

HALLITUKSEN  
TOIMINTAKERTOMUS  
JA TILINPÄÄTÖS  
**2015**

# Tietoja osakkeenomistajille

## Varsinainen yhtiökokous 2016

Oriola-KD Oyj:n yhtiökokous pidetään maanantaina, maaliskuun 14. päivänä 2016 klo 14.00 Helsingin Messukeskuksessa, osoite Helsingin Messukeskus, Kongressisiipi, Rautatieläisenkatu 3, 00520 Helsinki. Kokouskutsu on nähtävissä yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com) ja se julkaistaan Helsingin Sanomissa 19.2.2016.

## Osakasluettelo ja sisäpiirirekisteri

Yhtiön osakasluettelo- ja sisäpiirirekisteritiedot ovat nähtävillä Euroclear Finland Oy:ssä osoitteessa:

Euroclear Finland Oy  
Urho Kekkosen katu 5 C  
00100 Helsinki

Osakkeenomistajia pyydetään tekemään osoitteenmuutokset siihen tilinhoitajayhteisöön, jossa osakkaan arvo-osuustili on.

## Oriola-KD:ta seuraavia analyytikkoja

Seuraavat pankit ja pankkiiriliikkeet ovat julkaisseet Oriola-KD Oyj:stä sijoitusraportteja. Analyytikoiden yhteystiedot löytyvät Oriola-KD:n internet-sivustolta.

Carnegie Investment Bank  
Danske Markets  
Enskilda Equity Research  
Evli Pankki  
Handelsbanken Capital Markets  
Inderes  
Nordea Markets  
Pohjola Pankki

## Sisältö

- 4** Hallituksen toimintakertomus
- 11** Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)
- 12** Konsernin tase (IFRS)
- 13** Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)
- 14** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)
- 15** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 50** Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
- 51** Osakekohtaiset tunnusluvut
- 52** Tunnuslukujen laskentaperusteet
- 53** Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)
- 54** Emoyhtiön tase (FAS)
- 56** Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)
- 57** Emoyhtiön liitetiedot (FAS)
- 64** Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 66** Varojenjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä
- 67** Tilintarkastuskertomus
- 68** Hallinnointiperiaatteet
- 76** Hallitus toimikaudella 2015–2016
- 78** Johtoryhmä 2015
- 80** Pörssitiedotteet 2015
- 81** Yhteystiedot

Oriola-KD toimii tehokkaana ja luotettavana kanavana lääkeyritysten ja kuluttajien välillä Ruotsissa, Suomessa, Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Oriola-KD avaa lääkeyrityksille tehokkaan pääsyn markkinoille ja edistää ihmisten hyvinvointia varmistamalla, että lääkkeet, terveydenhuollon kuluttajatuotteet ja palvelut toimitetaan turvallisesti ja asiakasystävällisesti. Oriola-KD-konsernin liikevaihto vuonna 2015 oli noin 1,6 miljardia euroa ja henkilöstön määrä vuoden 2015 lopussa oli 2 353. Oriola-KD on listattu NASDAQ Helsinki Oy:n päälistalla.

[www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com)



## Hallituksen toimintakertomus

Vuosi 2015 oli menestyksellä Oriola-KD-konsernilla (jäljempänä Oriola-KD) ja yhtiö pystyi kasvattamaan erityisesti tukkukaupan volyymeja hitaasta markkinakasvusta huolimatta.

Oriola-KD onnistui edelleen kasvattamaan Ruotsin vähittäiskaupassa käsikauppälääkkeiden katetta ja kauppatavaroiden myyntiä sekä katetta. Liikevoitto euroissa jäi kuitenkin edellisvuoden tasolle, mikä johtui ennen kaikkea geneeristen lääkkeiden hintojen leikkauksista ja epäsuotuisasta Ruotsin kruunun kehityksestä. Näiden yhteisvaikutuksesta lääkkeiden rinnakaistuonti laski merkittävästi edellisvuodesta.

Ruotsin tukkukaupassa liiketoiminnan volyyymi kasvoi selvästi, mikä näkyi myös edellisvuotta parempana kannattavuutena. Suomessa Oriola-KD uudisti tärkeitä monivuotisia lääkeyhtiösopimuksia ja paransimme tehokkuutta. Onnistuneen merkintäoikeusannin ja vahvan rahavirran ansiosta tase vahvistui merkittävästi.

Oriola-KD uudisti strategian ja liiketoimintamallin vuoden 2015 jälkimmäisellä puoliskolla ja allekirjoitti sopimuksen Svensk Dosin, ruotsalaisen lääkkeiden annosjakeluun keskittyneen toimijan ostosta.

Tilinpäätös on laadittu International Financial Reporting Standards (IFRS) mukaisesti. Tilinpäätös kuvaa yhtiön jatkuvia toimintoja, ellei

toisin mainita. Joulukuussa 2014 myytyjen Venäjän liiketoimintojen tulos on esitetty lopetettuina toimintoina erillään jatkuvien toimintojen tuloksesta. Konsernin rahavirtalaskelma vertailukaudelta 2014 sisältää lopetettujen toimintojen nettorahavirran.

### Muutokset konsernirakenteessa vuonna 2015

Vuoden 2015 viimeisen neljänneksen aikana toteutettiin seuraavat konsernin tytäryhtiöfuusiot Oriola-KD:n konsernirakenteen yksinkertaistamiseksi: SIA Rigas Elizabethes aptieka sulautui SIA Panpharmacyyn, Aloiro AB sulautui Oriola Oy:hyn, Oriola-KD Holding Sverige AB sulautui Oriola-KD Holding Oy:hyn jonka jälkeen Oriola-KD Holding Oy sulautui Oriola-KD Oyj:hin.

Oriola-KD Oyj solmi 2.12.2015 sopimuksen ruotsalaisen Svensk Dos AB:n osakekannan ostamisesta Svensk Dos on lääkkeiden annosjakeluun erikoistunut apteekkiyritys. Svensk Dosin liikevaihto vuonna 2014 oli noin 25 miljoonaa euroa ja arvioitu markkinaosuus Ruotsin lääkkeiden annosjakelumarkkinasta oli noin 13 %. Svensk Dosin henkilöstömäärä on noin 60 ja toimipiste sijaitsee Uppsalassa.

### Konsernin tunnusluvut

	2015	2014 <sup>1)</sup>
Liikearvo, Milj. eur	256,5	250,9
Oma pääoma, Milj. eur <sup>1)</sup>	194,6	111,5
Korolliset velat, Milj. eur	128,6	193,9
Korolliset nettovelat, Milj. eur	6,6	102,4
Tase yhteensä, Milj. eur	946,9	874,0
Omavaraisuusaste, % <sup>1)</sup>	21,1	13,1
Oman pääoman tuotto, % <sup>1)</sup>	29,1	23,9
Sijoitetun pääoman tuotto, (ROCE) %	19,9	14,4
Nettovelkaantumisaste, % <sup>1)</sup>	3,4	91,8
Korolliset nettovelat/12 kk käyttöaste jatkuvista toiminnoista	0,1	1,2
Oma pääoma/osake, EUR <sup>1)</sup>	1,07	0,69
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, EUR <sup>2)</sup>	0,25	0,28
Osakekohtainen tulos, sis. lopetetut toiminnot, EUR <sup>2)</sup>	0,25	-1,33
Osakkeita keskimäärin, tkpl <sup>2) 3)</sup>	177 502	160 741
Henkilömäärä keskimäärin, jatkuvat toiminnot	2 327	2 377
Henkilömäärä kauden lopussa, jatkuvat toiminnot	2 353	2 356
Bruttoinvestoinnit, jatkuvat toiminnot, Milj. eur	20,4	25,7

<sup>1)</sup> Oman pääoman tunnusluvut oikaistu aikaisempia tilikausia koskevan virheen korjauksen johdosta.

<sup>2)</sup> Merkintäoikeusantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukainen, vertailutiedot oikaistu vastaavasti.

<sup>3)</sup> Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

### Oriola-KD:n liikevaihto ja tulos

Oriola-KD:n liikevaihto kasvoi 0,9 (laski 0,5) % 1 626,3 (1612,3) miljoonaan euroon ja liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 3,0 (59,5) %, ja oli 60,8 (59,1) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 62,6 (65,0) miljoonaa euroa. Liikevoittoa kasvatti vuonna 2015 kertaluonteinen Medstop-kaupan ehdollisen lisäkauppahinnan arvostukseen liittyvä, yhteensä 3,4 miljoonan euron tulo vuonna 2015, ja vuonna 2014 7,5 miljoonan euron myyntivoitto koskien Ruotsin Mölnlyckessä sijaitsevan keskusvaraston myyntiä ja takaisinvuokrausta.

Ruotsin kruunun heikkenemisen vaikutus euromääräiseen liikevoittoon oli noin -1,2 miljoonaa euroa.

Tulos rahoituserien jälkeen oli 56,1 (57,1) miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 44,5 (46,5) miljoonaa euroa. Oriola-KD:n nettorahoituskulut olivat 6,5 (7,8) miljoonaa euroa. Tuloverot olivat 11,5 (10,7) miljoonaa euroa, mikä vastaa 20,6 (18,7) % efektiivistä verokantaa. Osakekohtainen tulos koko vuodelta oli 0,25 (0,28) euroa.

Oriola-KD päätti 25.9.2015 siirtää Suomen yhtiöiden lakisääteisen eläketurvan hoitamisen ja vakuutuskannan Oriolan Eläkesäätiöstä

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle ja lisäeläketurvan hoitamisen ja vakuutuskannan OP-Henkivakuutukselle. Siirto tapahtui 31.12.2015.

### Raportoittavat segmentit

Oriola-KD:n raportoittavat segmentit ovat Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa ja Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa. Oriola-KD on muodostanut raportoittavat segmentit yhdistämällä toimintasegmenttejä. Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja

tukkukaupan raportoitava segmentti muodostuu Ruotsin lääkkeiden vähittäiskaupan ja Ruotsin lääkkeiden tukkukaupan toimintasegmenteistä. Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitava segmentti muodostuu Suomen lääkkeiden tukkukaupan, Consumer Health -liiketoiminnan ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan toimintasegmenteistä.

Oriola-KD luopui joulukuussa 2014 Venäjän liiketoiminoista, mikä johdosta Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitava segmentti on luokiteltu lopetetuiksi toiminnoiksi.

### Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa

Avainluvut Milj. eur	2015	2014	Muutos %
Laskutus	2 098,5	1 955,1	7,3
Vähittäiskauppa	769,3	757,5	1,6
Tukkukauppa	1 661,2	1 526,6	8,8
Liikevaihto	1 190,1	1 176,4	1,2
Vähittäiskauppa	752,8	744,2	1,2
Tukkukauppa	769,3	761,2	1,1
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	46,4	44,0	5,6
Vähittäiskauppa	33,9	33,8	0,3
Tukkukauppa	12,6	10,4	20,9
Liikevoitto	46,4	50,5	-8,0
Vähittäiskauppa	33,9	32,8	3,4
Tukkukauppa	12,6	17,9	-29,7
Liikevoitto % ilman kertaluonteisia eriä	3,9	3,7	
Vähittäiskauppa	4,5	4,5	
Tukkukauppa	1,6	1,4	
Liikevoitto %	3,9	4,3	
Vähittäiskauppa	4,5	4,4	
Tukkukauppa	1,6	2,4	
Henkilöstö katsauskauden lopussa	1 831	1 792	
Vähittäiskauppa	1 555	1 524	
Tukkukauppa	276	268	

Vuonna 2015 Ruotsin lääkemarkkina kasvoi 6,7 (4,2) % (lähde: IMS Health) ja reseptivapaiden tuotteiden ja kauppatavaroiden vähittäiskaupamarkkina kasvoi 7,1 (4,0) % (lähde: Apoteksföreningen). Rinnakaistuotujen lääkkeiden suhteellinen osuus Ruotsin lääkemarkkinasta oli 11 (17) % (lähde: IMS Health).

Oriola-KD:n Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan liiketoiminnan volyymia kuvaava laskutus edellisvuodesta kasvoi Ruotsin kruunuissa 10,3 (4,5) %. Vähittäiskaupan kasvu Ruotsin kruunuissa oli 4,4 (17,8) % ja tukkukaupan kasvu 11,9 (6,4) %. Oriola-KD:n markkinaosuus lääkkeiden vähittäiskaupassa vuonna 2015 oli 19 (19) % (lähde: Apoteksföreningen) ja lääkkeiden tukkukaupassa noin 39 (36) % (yhtiön arvio). Ruotsin apteekkien kokonaismäärä kasvoi vuonna 2015 yhteensä 29 apteekilla, ja katsauskauden lopussa Ruotsissa oli yhteensä 1358 apteekkiä. Oriola-KD:lla oli vuoden 2015 lopussa Ruotsissa 309 (304) apteekkiä.

Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan liikevaihto vuonna 2015 kasvoi 1,2 (laski 1,5) % ja oli 1 190,1 (1 176,4) miljoonaa euroa, vertailukelpoisin valuuttakurssin laskettuna liikevaihto kasvoi 4,0 (3,6) %. Vähittäiskaupan liikevaihto oli 752,8 (744,2) miljoonaa euroa

ja tukkukaupan liikevaihto oli 769,3 (761,2) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssin laskettuna vähittäiskaupan liikevaihto kasvoi 4,0 (16,9) % ja tukkukaupan liikevaihto kasvoi 3,9 (7,7) %.

Ruotsin vähittäiskaupan käyttökate ilman kertaluonteisia eriä vuonna 2015 oli 50,2 (49,4) miljoonaa euroa ja käyttökate 50,2 (48,4) miljoonaa euroa. Ruotsin vähittäiskaupan käyttökateprosentti ilman kertaluonteisia eriä ja konsernin hallintopalkkiota oli 6,9 (6,9) %. Ruotsin tukkukaupan käyttökate ilman kertaluonteisia eriä oli 14,3 (12,8) miljoonaa euroa ja käyttökate 14,3 (20,3) miljoonaa euroa.

Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 5,6 (82,6) % ja oli 46,4 (44,0) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssin laskettuna liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 8,6 (92,1) %. Liikevoitto oli 46,4 (50,5) miljoonaa euroa. Vähittäiskaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 33,9 (33,8) miljoonaa euroa ja liikevoitto oli 33,9 (32,8) miljoonaa euroa. Tukkukaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 12,6 (10,4) miljoonaa euroa ja liikevoitto oli 12,6 (17,9) miljoonaa euroa.

Ruotsin vähittäiskaupan kannattavuutta tuki terveydenhuollon kuluttajatuotteiden myynnin kasvu, reseptivapaiden lääkkeiden

myyntikatteen paraneminen sekä hyvä kustannusten hallinta. Liikevoittoa rasittivat rinnakkaistuonnin merkittävä väheneminen vertailukaudesta sekä Ruotsin viranomaisten toteuttamat lääkkeiden hinnanalennukset vuoden 2014 viimeisellä neljänneksellä ja vuoden 2015 toisella vuosineljänneksellä. Heikko kesäsesonki kiristi kilpailua ja kasvatti vähittäiskaupan kuluttajille tarjoamia alennuksia. Uusien kalliiden, mutta matalakatteisten reseptilääkkeiden myynnin kasvu heikensi Ruotsin vähittäiskaupan suhteellista kannattavuutta. Reseptivapaiden lääkkeiden ja terveydenhuollon kuluttajatuottei-

den osuus myynnistä vuonna 2015 oli 26 (27) %. Oriola-KD avasi verkkokaupan Ruotsissa vuoden kolmannella vuosineljänneksellä. Verkkokaupan tuotevalikoima kattaa koko Kronans Apotek -apteekketjun tuotevalikoiman. Vuonna 2015 avattiin yhteensä viisi uutta apteekkia, joista kaksi oli uuden "care & beauty"-konseptin mukaisia.

Ruotsin tukkukaupan positiivista kehitystä tukivat vuonna 2014 solmitut uudet lääkeyhtiöasiakkaiden sopimukset, parantunut tehokkuus, sekä vähittäiskaupan logistiikkapalveluiden parantunut kannattavuus.

## Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa

Avainluvut Milj. eur	2015	2014	Muutos %
Laskutus	1 163,7	1 105,0	5,3
Suomen tukkukauppa	1 069,8	1 015,7	5,3
Baltian tukkukauppa	51,4	48,6	5,6
Consumer Health	43,2	41,1	5,1
Liikevaihto	436,4	435,9	0,1
Suomen tukkukauppa	344,8	348,7	-1,1
Baltian tukkukauppa	49,1	46,6	5,3
Consumer Health	43,0	40,9	5,1
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	20,5	19,6	4,4
Liikevoitto	19,5	19,2	1,8
Liikevoitto % ilman kertaluonteisia eriä	4,7	4,5	
Liikevoitto %	4,5	4,4	
Henkilöstö katsauskauden lopussa	488	523	

Suomen lääkemarkkina kasvoi 3,3 (4,7) % vuonna 2015 (lähde: IMS Express). Oriola-KD:n markkinaosuus Suomen lääkkeiden tukkukaupassa oli 46 (46) % (lähde: ATY).

Suomen lääkkeiden tukkukaupan volyymia kuvaava laskutus kasvoi 5,3 (laski 0,7) % edellisvuodesta ja oli 1 069,8 (1 015,7) miljoonaa euroa. Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan liikevaihto vuonna 2015 kasvoi 0,1 (2,5) % ja oli 436,4 (435,9) miljoonaa euroa. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 4,4 (4,3) % ja oli 20,5 (19,6) miljoonaa euroa. Liikevoitto kasvoi 1,8 (1,9) % ja oli 19,5 (19,2) miljoonaa euroa. Oriola-KD kirjasi vuonna 2015 Suomen henkilöstön yhteistyöneuvotteluiden järjestelyihin liittyviä kertaluonteisia kuluja 0,9 (-) miljoonaa euroa. Vuonna 2014 kirjattiin kertaluonteisia kuluja 0,5 miljoonaa euroa.

Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan käyttökate ilman kertaluonteisia eriä oli 24,8 (23,7) miljoonaa euroa ja käyttökate oli 23,8 (23,2) miljoonaa euroa.

Suomen lääkkeiden tukkukaupassa Oriola-KD uudisti pitkäaikaiset yhteistyösopimukset muun muassa Orionin, MSD:n ja Orifarmin kanssa vuonna 2015. Suomen lääkkeiden tukkukaupan keskeisten lääkeyhtiöasiakkaiden myynnin kasvu vahvisti tukkukaupan laskutuksen positiivista kehitystä. Lääkeyhtiöille suunnattu palvelumyynni kasvoi edelleen. Oriolashop.fi:n myynti kasvoi, mutta Consumer Health -liiketoiminnan kannattavuus laski vertailukaudesta kireänä jatkuneen kilpailutilanteen vuoksi annettujen, aiempaa suurempien, alennusten seurauksena.

## Liikevoittoon vaikuttavat kertaluonteiset erät jatkuvista toiminnoista

Milj. eur	2015	2014
Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa		
Uudelleenjärjestelykulut	-	-1,0
Kiinteistön myyntivoitto	-	7,5
Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa		
Uudelleenjärjestelykulut	-0,9	-
Palvelusvuosipalkkiojärjestely	-	-0,5
Konsernierät		
Uudelleenjärjestelykulut	-0,5	-
Ehdollisen vastikkeen arvostaminen	3,4	-
Palvelusvuosipalkkiojärjestely	-	-0,1
Eläkkeet	-0,3	-
Muut erät	-0,1	-
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>1,8</b>	<b>5,9</b>

### Kertaluonteiset erät

Kertaluonteinen erä on kokonaisvaltainen tuotto tai kulu, joka syntyy kerran tai harvoin tapahtuvan asian seurauksena. Konserni esittää kertaluonteisina erinä liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuvat voitot tai tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuvat voitot tai tappiot, sekä liikearvon ja muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappiot. Lisäksi yhtiö esittää arviomuutokset liiketoimintahankintojen ehdollisen vastikkeen toteutumisesta kertaluonteisina erinä.

Kertaluonteiset erät vuonna 2015 liittyvät Suomen lääkkeiden tukkukaupassa, Consumer Health -liiketoiminnassa ja konsernihallinnossa kirjattuihin uudelleenjärjestelykuluihin, Medstop-yrityskaupan ehdollisen vastikkeen arvostamiseen sekä Suomen tulevan eläkeuudistuksen aiheuttamasta kuluerästä 0,4 (-) miljoonaa euroa ja Suomen yhtiöiden lakisääteisen eläketurvan hoitamisen ja vakuutuskannan siirrosta aiheutuvasta tuotosta 0,2 (-) miljoonaa euroa. Kertaluonteiset erät vuonna 2014 liittyvät Ruotsin vähittäiskaupassa kirjattuihin uudelleenjärjestelykuluihin ja Mölnlycken varastokiinteistön myynnistä ja takaisinvuokrauksesta kirjattuun myyntivoittoon.

### Tase, rahoitus ja kassavirta

Oriola-KD:n taseen loppusumma 31.12.2015 oli 946,9 (874,0) miljoonaa euroa. Rahavarat olivat 121,9 (91,5) miljoonaa euroa ja oma pääoma 194,6 (111,5) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 21,1 (13,1) % ja nettovelkaantumisaste 3,4 (91,8) %.

Oriola-KD uudelleenjärjesteli 11.6.2015 pitkäaikaisen luottolimiitti- ja lainasopimuksen. Yhteensä noin 175 miljoonan euron sopimus korvaa 15.5.2013 allekirjoitetun rahoitussopimuksen. Uusi rahoitussopimus koostuu 100 miljoonan euron luottolimiittisopimuksesta ja Ruotsin kruunumääräisestä, noin 75 miljoonan euron lyhennysohjelmallisesta lainasopimuksesta. Luottolimiitti- ja lainasopimus erääntyvät toukokuussa 2018.

Oriola-KD toteutti vuoden 2015 ensimmäisellä neljänneksellä merkintäoikeusannin. Annilla kerättiin 75,6 miljoonan euron bruttovarat ja 73,7 miljoonan euron nettovarat.

Oriola-KD lunasti takaisin 20.2.2014 liikkeeseen lasketun 40 miljoonan euron oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan (hybridilaina) kertyneine korkoineen. Laina lunastettiin takaisin 20.4.2015 lainaehtojen mukaisesti 103 % arvolla nimellispääomasta.

Oriola-KD:n 256,5 (250,9) miljoonan euron liikearvo on kohdistettu arvonalentumistestauslaskelmissa rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on muodostettu konsernin toimintasegmenteistä. Liikearvo testataan strategia- ja suunnitteluprosessin aikataulun mukaisesti kerran vuodessa. Liikearvosta oli 31.12.2015 kohdistettu 230,3 (225,3) miljoonaa euroa Ruotsin lääkkeiden vähittäiskaupalle, 26,0 (25,4) miljoonaa euroa Ruotsin lääkkeiden tukkukaupalle ja 0,2 (0,2) miljoonaa euroa Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupalle.

Oriola-KD:n korolliset velat 31.12.2015 olivat 128,6 (193,9) miljoonaa euroa, joista syndikoituja pankkilainoja oli 76,2 (102,2) miljoonaa euroa, emittoituja yritystodistuksia 13,0 (51,8) miljoonaa euroa, apteekkien hankintaennakoita 23,9 (20,6) miljoonaa euroa, ehdollinen vastike liittyen Medstop-yrityskauppaan 12,4 (14,7) miljoonaa euroa ja rahoitusleasingvelkoja 3,2 (4,5) miljoonaa euroa. Korollisista veloista pitkäaikaisia oli 66,9 (98,5) miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia oli 61,7 (95,4) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat 6,6 (102,4) miljoonaa euroa. Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupassa on

jatkettu myyntisaamisten myyntiohjelmaa vuoden 2015 aikana. Joulukuun 2015 lopussa myyntisaamia oli myyty yhteensä 114,6 (100,1) miljoonalla eurolla. Oriola-KD:n pitkäaikainen luottolimiitti- ja lainasopimus sisältää taloudellisia kovenantteja, jotka perustuvat Oriola-KD:n nettovelan ja käyttökatteen suhteeseen sekä nettovelkaantumistaseseen.

Oriola-KD:n sitova 100,0 miljoonan euron pitkäaikainen luottolimiitti ja 35,4 miljoonan euron lyhytaikaiset tililimiitit olivat käyttämättä katsauskauden lopussa.

Liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2015, joka sisältää lopetetut toiminnot oli 85,6 (-10,8) miljoonaa euroa, josta käyttöpääoman muutokset olivat 11,2 (-42,5) miljoonaa euroa. Investointien nettorahavirta oli -19,9 (40,3) miljoonaa euroa.

### Investoinnit

Bruttoinvestoinnit vuonna 2015 olivat 20,4 (25,7) miljoonaa euroa ja koostuivat uusiin avattaviin apteekkeihin sekä tietojärjestelmiin ja logistiikan tehostamiseen liittyvistä investoinneista.

### Henkilöstö

Oriola-KD:n henkilöstön määrä vuoden 2015 lopussa oli 2353 (2356), josta 77,8 (76,1) % työskenteli Ruotsissa ja 22,2 (23,9) % Suomessa ja Baltiassa. Henkilömäärät sisältävät aktiivisessa työsuhteessa olevat henkilöt.

### Hallinto

Oriola-KD Oyj:n hallituksen muodostavat:

- Anssi Vanjoki, puheenjohtaja
- Jukka Alho, varapuheenjohtaja
- Eva Nilsson Bågenholm
- Per Båtelson
- Anja Korhonen
- Kuisma Niemelä
- Matti Rihko
- Staffan Simberg

Oriola-KD Oyj:n hallituksen tarkastusvaliokunnan muodostavat Anja Korhonen (puheenjohtaja), Kuisma Niemelä ja Staffan Simberg, sekä hallituksen palkitsemisvaliokunnan muodostavat Jukka Alho (puheenjohtaja), Per Båtelson, Eva Nilsson Bågenholm ja Matti Rihko.

Oriola-KD-konsernin johtoryhmän muodostavat:

- Eero Hautaniemi, toimitusjohtaja
- Sari Aitokallio, talous- ja rahoitusjohtaja (9.4.2015 alkaen)
- Lars Birkeland, johtaja, Ruotsin lääkkeiden vähittäiskauppa
- Thomas Gawell, johtaja, Ruotsin lääkkeiden tukkukauppa (6.2.2015 alkaen)
- Jukka Mäkelä, kehitysjohtaja
- Teija Silver, henkilöstöjohtaja
- Kimmo Virtanen, johtaja, Suomen, Ruotsin ja Baltian lääkkeiden tukkukauppa

Tuomas Itkonen, Oriola-KD:n aiempi talous- ja rahoitusjohtaja ja Oriola-KD-konsernin johtoryhmän jäsen, jätti yhtiön 1.4.2015.

Oriola-KD Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antamaa, 1.10.2010 alkaen voimassa olevaa Suomen lis-

tayhtiöiden hallinnointikoodia sillä poikkeuksella, että yhtiön nimeämisvaliokuntaan voi kuulua muitakin kuin yhtiön hallituksen jäseniä. Tällä poikkeamisella listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksesta 22 (Valiokunnan jäsenen valinta) on haluttu mahdollistaa yhtiön merkittävien osakkeenomistajien valinta valiokuntaan ja heidän mielipiteensä esilletulo hyvissä ajoin ennen varsinaista yhtiökokousta. Nimeämisvaliokunta on hallituksen perustama valiokunta, jonka tehtävänä on valmistella ja antaa hallitukselle suositus varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävästä ehdotuksesta hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys vuodelta 2015 on julkaistu yhtiön internet-sivuilla osoitteessa [www.oriola-kd.com/hallinnointiperiaatteet](http://www.oriola-kd.com/hallinnointiperiaatteet).

Oriola-KD Oyj:n hallitus on 25.9.2015 valinnut yhtiön nimeämisvaliokunnan jäseniksi Pekka Pajamon (puheenjohtaja), Peter Immosen, Timo Leinon, Mikko Mursulan ja Into Ylpön.

Oriola-KD Oyj:n yhtiökokouksen valitsema tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy on ilmoittanut nimittävänsä KHT Ylva Erikssonin vastuulliseksi tilintarkastajaksi 16.7.2015 alkaen.

### Hallituksen valtuutukset

Oriola-KD Oyj:n varsinainen yhtiökokous 30.3.2015 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 5 650 000 A-osaketta ja 12 500 000 B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta. Valtuutuksen nojalla voidaan myös myydä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Varsinainen yhtiökokous 30.3.2015 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 18 000 000 yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta. Valtuutuksen nojalla voidaan myös myydä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen aikaisemmin saamat osakeantivaltuutukset kumottiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.3.2015 lukuun ottamatta 20.3.2013 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamia valtuutuksia, joiden nojalla hallitus voi päättää enintään 1 715 000 B-osaketta koskevien suunnattujen maksullisten ja maksuttomien osakeantien järjestämisestä Oriola-KD-konsernin johdon osakepohjaisen kan-

nustinjärjestelmän sekä Oriola-KD-konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelman toteuttamiseksi.

Varsinainen yhtiökokous 30.3.2015 valtuutti lisäksi hallituksen päättämään enintään 18 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta myös muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Valtuutus on voimassa enintään kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen tai muiden liiketoimintajärjestelyjen toteuttamiseksi, investointien rahoittamiseksi, käytettäväksi osana yhtiön kannustinjärjestelmiä taikka muutoin luovutettaviksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäviksi.

### Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin Oriola-KD-konsernissa katsotaan kuuluvan Oriola-KD Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, Oriola-KD-konsernin johtoryhmän muut jäsenet, edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet, edellä mainittujen henkilöiden määräysvaltayhteisöt sekä Oriolan Eläkesäätiö 31.12.2015 saakka. Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia lähipiirin kanssa lukuun ottamatta etuusperusteisia eläkekuluja Oriolan Eläkesäätiön kanssa.

### Oriola-KD Oyj:n osakkeet

Oriola-KD Oyj järjesti vuoden 2015 ensimmäisellä neljänneksellä merkintäoikeusannin, jonka merkintäaika päättyi 3.3.2015. Annissa merkittiin 9 429 742 uutta A-osaketta ja 20 798 643 uutta B-osaketta, minkä seurauksena Oriola-KD Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä nousi 181 486 213 osakkeeseen. Tarjottujen osakkeiden merkintähinta oli 2,50 euroa. Yhtiö keräsi osakeannilla 75,6 miljoonan euron bruttovarat. Yhtiö kirjasi sijoitetun vapaan pääoman rahastoon osakeannista kerätyt bruttovarat sekä antiin liittyvät kulut veroilla vähennettynä, yhteensä 73,7 miljoonaa euroa.

Oriola-KD Oyj:n markkina-arvo 31.12.2015 oli 779,6 (524,4) miljoonaa euroa.

Vuonna 2015 Oriola-KD Oyj:n osakkeita vaihdettiin, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 21,9 (30,5) % koko osakemäärästä. Osakkeiden vaihto A-sarjan keskimääräisestä osakemäärästä oli 5,5 (15,7) % ja B-sarjan keskimääräisestä osakemäärästä, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 29,3 (37,2) %.

Joulukuun 2015 lopussa osakkeita oli yhteensä 181 486 213 (160 876 788) kappaletta, joista A-sarjan osakkeita oli 55 484 648 (50 147 044) kappaletta ja B-sarjan osakkeita 126 001 565 (110 729 744) kappaletta. Yhtiön hallussa on 124 024 (139 752) kappaletta yhtiön omaa B-osaketta (sisältäen ulkopuolisen palveluntuottajan hallinnoimat omistukset), joiden osuus yhtiön kaikista osakkeista on 0,07 (0,09) % ja äänimäärästä 0,01 (0,01) %.

Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-sarjan osakkeiden muuntamista B-sarjan osakkeiksi. 1.1.–31.12.2015 välise-

Osakkeiden vaihto <sup>1)</sup>	2015		2014	
	A-sarja	B-sarja	A-sarja	B-sarja
Vaihto, milj. kpl	3,0	35,8	7,9	41,2
Vaihto, milj. euroa	11,9	140,1	18,6	101,5
Ylin kurssi, euroa	4,52	4,60	3,31	3,30
Alin kurssi, euroa	2,93	2,84	1,89	1,98
Päätöskurssi kauden lopussa, euroa	4,24	4,32	3,26	3,27

<sup>1)</sup> Merkintäoikeusannin vaikutuksella oikaistu, vertailutiedot oikaistu vastaavasti



nä aikana 1 093 804 (0) kappaletta A-sarjan osakkeita muunnettiin B-sarjan osakkeiksi.

Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti 19.12.2012 konsernin ylimmän johdon osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä vuosille 2013–2015. Järjestelmän piiriin kuuluu kuusi henkilöä. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Ansaintajaksolta 2015 palkkio perustuu Oriola-KD-konsernin osakekohtaiseen tulokseen laskettuna tuloksesta ilman kertaluonteisia eräiä ennen veroja. Ansaintajakson 2015 palkkion enimmäismäärä vastaa 1 010 000 Oriola-KD:n B-sarjan osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Katsauskauden lopussa järjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden palkkion enimmäismäärä vastaa noin 625 500 Oriola-KD Oyj:n B-sarjan osaketta (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti 4.12.2015 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmään kuuluu noin 20 henkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018 ja vastaavasti kolme odotusjaksoa, kalenterivuodet 2017, 2018 ja 2019. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa.

Edellytyksenä järjestelmään osallistumiselle ja palkkion saamiselle on, että avainhenkilö on mukana avainhenkilöiden osakesäästöohjelmassa ja säästää kuukausittaisen summan kiinteästä bruttokuukausipalkastaan voimassa olevien osakesäästöohjelman ehtojen mukaisesti. Tarkoituksena on sovittaa yhteen yhtiön kannustinjärjestelmät yhtenäiseksi One Platform -ohjelmaksi, jossa yhtiön avainhenkilöiden osakesäästöohjelma ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä yhdistetään.

Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2016 perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Ansaintajakson 2016 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 800 000 Oriola-KD Oyj:n B-osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Mahdollinen palkkio maksetaan vuonna 2018 osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Johtoryhmän jäsenen on omistettava 50 prosenttia koko järjestelmän perusteella annettujen netto-osakkeiden määrästä, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin avainhenkilön jäsenyys johtoryhmässä jatkuu.

Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti 28.5.2013 toteuttaa avainhenkilöiden osakesäästöohjelman. Osakesäästöohjelman säästökaudelle 1.10.2013–30.9.2014 osallistui 34 konsernin avainhenkilöä. 27.8.2014 hyväksytylle säästökaudelle 1.10.2014–30.9.2015 osallistui 39 konsernin avainhenkilöä. Osakesäästöohjelmien puitteissa enimmäissäästön määrä kuukaudessa oli 10 % ja vähimmäissäästön määrä 2 % kunkin osallistujan kiinteästä bruttokuukausipalkasta.

Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti 18.6.2015 uuden säästökauden 2015–2016 alkamisesta. Säästökausi alkoi 1.10.2015 ja päättyi 31.12.2016. Enimmäissäästön määrä kuukaudessa on 8,3 % ja vähimmäismäärä 2 % kunkin osallistujan kiinteästä bruttokuukausipalkasta. Osakesäästöohjelmaan osallistuu noin 50 konsernin avainhenkilöä.

Kertyneillä säästöillä ostetaan Oriola-KD:n B-sarjan osakkeita osallistujille markkinahintaan. Osakesäästöohjelmaan osallistuneet avainhenkilöt saavat maksutta kaksi B-sarjan osaketta kutakin kolmea hankittua säästöosaketta kohden. Lisäosakkeet annetaan osallistujalle, mikäli hän omistaa säästökaudella hankitut säästö-

osakkeet määrätyn omistusjakson päättymiseen saakka, eikä hänen työsuhteensa ole päättynyt ennen omistusjakson viimeistä päivää. Lisäosakkeet maksetaan osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Säästökauden 2013–2014 puitteissa vuonna 2015 luovutettujen yhtiön B-sarjan osakkeiden määrä oli 24.314 osaketta. Säästökauden 2014–2015 säästöt vastaavat noin 48 600 osaketta, joiden arvioidaan oikeuttavan noin 32 400 lisäosakkeeseen arvioituna raportointikauden päätteen kurssitasolla.

Oriola-KD:lla on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa ohjelman hallinnoinnista. Katsauskauden lopussa ulkopuolisen palveluntuottajan hallinnoimia omia osakkeita oli yhteensä 27 202 (42 930) kappaletta.

## Markkinatakaus

Oriola-KD Oyj:n osakkeelle ei ole voimassaolevaa markkinatakausta.

## Liputusilmoitukset

Oriola-KD Oyj otti 30.4.2015 vastaan Mariatorp Oy:ltä (y-tunnus 1948056-9) ilmoituksen, jonka mukaan Mariatorp Oy oli allekirjoittanut jakautumissuunnitelman. Suunnitelman toteutuessa Niklas Herlinin määräysvalta-yhteisön Mariatorp Oy:n omistamat Oriola-KD Oyj:n osakkeet siirtyisivät uudelle Mariatorp Oy:lle.

Oriola-KD Oyj:n 31.8.2015 vastaanottaman ilmoituksen mukaan Mariatorp Oy:tä (y-tunnus 1948056-9) ("Jakautuva Yhtiö") koskeva jakautumisen täytäntöönpano oli rekisteröity 31.8.2015. Kaikki Jakautuvan Yhtiön omistamat Oriola-KD Oyj:n osakkeet siirtyivät jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä perustettavalle Mariatorp Oy:lle (y-tunnus 2690035-7). Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröinnin jälkeen uuden Mariatorp Oy:n omistusosuus Oriola-KD Oyj:ssä on 7,76 % osakkeista ja 7,92 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, yhteensä 14 075 00 osaketta, joista A-sarjan osakkeita 4 500 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita 9 575 000 kappaletta.

## Riskit

Oriola-KD:n hallitus on hyväksynyt yhtiön riskienhallintapolitiikan, jossa on määritelty riskienhallinnan toimintamalli, periaatteet, vastuut ja raportointi. Konsernin riskienhallinnalla pyritään tunnistamaan, arvioimaan ja hallitsemaan ne riskit, jotka mahdollisesti uhkaavat Oriola-KD:n toimintaa sekä asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Konsernissa on määritelty riskienhallintaan liittyvät roolit ja vastuut.

Oriola-KD:n riskit luokitellaan strategisiin ja operatiivisiin riskeihin sekä rahoitusriskeihin. Riskienhallinta on keskeinen osa Oriola-KD:n strategia-prosessia, operatiivista suunnittelua ja päivittäistä päätöksentekoa.

Oriola-KD on tunnistanut liiketoiminnassaan seuraavat merkittävimmät strategiset ja operatiiviset riskit:

- Muutokset lääkemarkkinoiden sääntelyssä, lääkkeiden hinnoissa ja korvattavuudessa saattavat heikentää Oriola-KD:n liikevaihtoa ja kannattavuutta.
- Ruotsin vähittäiskaupassa apteekkien vapaa perustanta on johtanut apteekkien lukumäärän kasvuun. Apteekkien lukumäärä saattaa edelleen kasvaa, mikä voi edelleen kiristää kilpailutilannetta.
- Ruotsin tukkukaupassa markkinamuutoksen seurauksena syntynyt lisäkapasiteetti kiristää kilpailua, mikä saattaa heikentää toiminnan kannattavuutta. Yksikanavajakelun osuus lääkejakelumarkkinasta saattaa pienentyä nopeasti, mikä saattaa heikentää

toiminnan kannattavuutta ja johtaa tukkutoiminnan uudelleenjärjestelyyn.

- Rinnakkaistuotujen lääkkeiden osuuden muutokset Ruotsin kokonaismarkkinasta vaikuttaa Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukukaupan kannattavuuteen.
- Strategisiin kehityshankkeisiin liittyy operatiivisia riskejä.

Valuutta-, likviditeetti-, korko- ja luottoriskit ovat Oriola-KD:n keskeisimmät rahoitusriskit. Valuuttariski on Ruotsiin liittyvistä rahoitusriskeistä merkittävin: mahdollisella Ruotsin kruunun arvon muutoksella on vaikutusta Oriola-KD:n liikevaihtoon, tulokseen ja taseeseen.

Liikearvon arvonalentumistestauslaskelma laaditaan Oriola-KD:ssa strategia- ja suunnitteluprosessin aikataulun mukaisesti kerran vuodessa. Strategisiin suunnitelmiin perustuvissa rahavirtaennusteissa, diskonttauskorossa tai ikäsuuskasvuprosentissa tapahtuvat muutokset saattavat aiheuttaa liikearvon arvonalentumisen, mikä heikentäisi Oriola-KD:n tulosta.

### Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Oriola-KD:n strategiaan kehityshankkeisiin liittyy operatiivisia riskejä, joilla saattaa olla vaikutusta Oriola-KD:n kannattavuuteen.

### Ympäristö

Oriola-KD huomioi ympäristönäkökohdat noudattamalla omaan liiketoimintaansa soveltuvaa ympäristöjärjestelmää, jonka tavoitteena on minimoida ympäristön kuormitusta. Tärkeitä seikkoja ovat kuljetusten ja suurten tavaravirtojen logistinen hallinta ja optimointi ympäristökuormituksen vähentämiseksi, jätteiden vähentäminen muun muassa kierrätettävien muovilaatikkojen avulla sekä lääke- ja muun ongelmajätteen lajitteleminen ja hävitettäväksi toimittaminen viranomaisten edellyttämien menetelmin.

Ympäristöön kohdistuvia vaikutuksia seurataan liiketoiminnossa mittaamalla päästöjä sekä tarkkailemalla jätteiden määriä ja aineiden käyttömääriä. Ympäristönsuojelun toteutumista valvotaan vuotuisilla sisäisillä tarkastuksilla. Yhtiöllä on toiminnan vaatimat, voimassa olevat ympäristöluvat.

### Tulevaisuuden näkymät

Oriola-KD:n näkymät vuodelle 2016 perustuvat ulkoisiin markkinaennusteisiin, sopimuksiin lääkeyhtiöiden ja apteekkien kanssa sekä johdon arvioihin. Lääkemarkkinoiden odotetaan kasvavan ajanjaksoilla 2015–2019 Suomessa keskimäärin 1–4 % vuosittain ja Ruotsissa keskimäärin 2–5 % vuosittain paikallisessa valuutassa. (Lähde: IMS Health).

### Strategia ja toimintamalli

Oriola-KD:n hallitus on osana yhtiön vuosittaista strategiatyötä vahvistanut Oriola-KD:n päivitetyn strategian, uuden toimintamallin sekä uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet 17.8.2015. Oriola-KD:n liiketoiminnot jaetaan kolmeen liiketoiminta-alueeseen ja toimintasegmenttiin: Kuluttaja, Palvelut ja Terveystuote. Uusi liiketoimintarakenteen ja -vastuut astuvat voimaan 1.1.2016 alkaen. Uuden rakenteen mukaiset vertailutiedot vuodelta 2015 julkaistaan 5.2.2016.

Päivitetyn strategian yhteydessä julkistettiin myös uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- Markkinakasvun mukainen liiketoiminnan kasvu
- Vuotuinen EPS kasvu yli 5 %, ilman kertaluonteisia eriä

- Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) yli 20 %
  - Oikaistu nettovelkaantumisaste 30-60 %
- Nettovelkoihin lisätään myydyt myyntisaamiset.

Tukeakseen strategian toteuttamista, Oriola-KD investoi operatiivisen tehokkuutensa lisäämiseen ja markkina-asemansa vahvistamiseen. Oriola-KD:n hallitus päätti noin 20 miljoonan euron lisäinvestoinneista konsernin tietojärjestelmien uudistamiseen ja Mankkaan logistiikkakeskuksen tehokkuuden lisäämiseen. Investoinnit toteutetaan vuosina 2016-2018.

### Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Oriola-KD Oyj:n nimeämisvaliokunta on ilmoittanut 1.2.2016 suosituksenaan yhtiön hallitukselle, että hallitus ehdottaisi vuoden 2016 varsinaiselle yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanoksi seuraavaa:

- Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettaisiin kahdeksan
- Hallituksen jäseniksi valittaisiin edelleen nykyiset hallituksen jäsenet: Anja Korhonen, Kuisma Niemelä, Eva Nilsson Bågenholm, Matti Rihko, Staffan Simberg ja Anssi Vanjoki
- Hallituksen uusiksi jäseniksi valittaisiin Mariette Kristenson ja Lena Ridström
- Hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin edelleen Anssi Vanjoki

Hallituksen jäsenet Per Bätelson ja Jukka Alho jäävät hallituksesta pois vuoden 2016 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen

### Varojenjakoesitys

Oriola-KD:n emoyhtiö on Oriola-KD Oyj, jonka jakokelpoiset varat olivat 31.12.2015 taseen mukaisesti 368,8 (253,2) miljoonaa euroa. Oriola-KD Oyj:n tilikauden voitto vuonna 2015 oli 40,2 (26,6) miljoonaa euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2015 jaetaan osinkoa 0,13 (-) euroa/osake.

### Yhtiökokous

Oriola-KD Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 14.3.2016 klo 14.00 alkaen Helsingin Messukeskuksessa. Yhtiökokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen 10 §:ssä mainitut asiat sekä hallituksen mahdolliset muut esitykset. Hallitus päättää kokouskutsusta ja sen sisältämistä esityksistä myöhemmin. Varsinaisen yhtiökokouksen kutsu julkaistaan Helsingin sanomat -sanomalehdessä kokonaisuudessaan 19.2.2016.

Espoossa 4.2.2016

Oriola-KD Oyj:n hallitus

Oriola-KD Oyj

Eero Hautaniemi  
toimitusjohtaja

## Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

Milj. eur	Liitetieto	2015	2014
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
<b>Liikevaihto</b>	1,2	<b>1 626,3</b>	<b>1 612,3</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	5	14,9	21,0
Myytyjen suoritteiden kulut	16	-1 298,4	-1 287,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-143,8	-143,8
Liiketoiminnan muut kulut	5	-113,9	-114,5
<b>Käyttökate</b>		<b>85,1</b>	<b>87,2</b>
Poistot ja arvonalentumiset	1,6,12,13	-22,6	-22,2
<b>Liikevoitto</b>	1	<b>62,6</b>	<b>65,0</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	9	-6,5	-7,8
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>56,1</b>	<b>57,1</b>
Tuloverot	10	-11,5	-10,7
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>		<b>44,5</b>	<b>46,5</b>
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	4	0,1	-258,8
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>44,6</b>	<b>-212,3</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
<b>Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>			
Tilikauden aikana laajaan tulokseen kirjattu muuntoero		3,6	-52,1
Tilikauden tulokseen lopetetuista toiminnoista siirretty muuntoero	4	-	74,3
Rahavirran suojaus		0,1	-1,4
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero		-0,0	0,3
		<b>3,7</b>	<b>21,1</b>
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>			
Etuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	14	5,6	-16,5
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	10	-1,1	3,3
		4,4	-13,1
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>52,8</b>	<b>-204,3</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		44,6	-212,3
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		52,8	-204,3
<b>Emoyhtiön omistajille tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:</b>			
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR <sup>1)</sup></b>			
Jatkuvista toiminnoista	11	0,25	0,28
Lopetetuista toiminnoista	11	0,00	-1,61
Tilikauden tuloksesta	11	0,25	-1,33
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR <sup>1)</sup></b>			
Jatkuvista toiminnoista	11	0,25	0,28
Lopetetuista toiminnoista	11	0,00	-1,61
Tilikauden tuloksesta	11	0,25	-1,33

<sup>1)</sup> Merkintäoikeusantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukainen, vertailutiedot oikaistu vastaavasti.

## Konsernin tase (IFRS)

Milj. eur	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014 <sup>1)</sup>
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	72,7	75,2
Liikearvo	13	256,5	250,9
Muut aineettomat hyödykkeet	13	63,2	61,3
Muut pitkäaikaiset saamiset		0,3	0,0
Laskennalliset verosaamiset	15	3,7	3,3
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>396,4</b>	<b>390,8</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	16	201,1	185,0
Myyntisaamiset	17	194,0	178,4
Muut saamiset	17	33,4	28,4
Rahavarat	18	121,9	91,5
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>550,5</b>	<b>483,2</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	1	<b>946,9</b>	<b>874,0</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	19	36,2	36,2
Suojausrahasto	19	-1,2	-1,3
Käyttörahasto	19	19,4	19,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19	74,8	1,1
Hybridilaina	19	-	39,6
Muut rahastot	19	0,2	0,1
Muuntoerot	19	0,5	-3,1
Kertyneet voittovarot <sup>1)</sup>	19	64,7	19,5
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä <sup>1)</sup></b>	19	<b>194,6</b>	<b>111,5</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat <sup>1)</sup>	15	15,8	14,8
Eläkeveloitteet	14	10,0	14,9
Rahoitusvelat	20	66,9	98,5
Muut pitkäaikaiset velat	21	2,1	2,2
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä <sup>1)</sup></b>	1	<b>94,7</b>	<b>130,4</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat	22	547,7	494,3
Varaukset	23	-	0,6
Rahoitusvelat	20	61,7	95,4
Muut lyhytaikaiset velat	22	48,1	41,8
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	1	<b>657,5</b>	<b>632,1</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>946,9</b>	<b>874,0</b>

<sup>1)</sup> Tilinpäätöksessä tehtiin virheen korjaus aikaisempiin tilikausiin liittyen. Virheen korjaus kasvatti laskennallisia verovelkoja sekä pienensi omaa pääomaa 2,1 miljoonaa euroa.

## Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Milj. eur	Liitetieto	2015	2014 <sup>1)</sup>
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>			
Liikevoitto		62,7	-42,4
Oikaisut			
Poistot	6	22,6	26,2
Arvonalentumiset	6	-	71,1
Eläkesaamisen ja -velvoitteen muutokset		3,4	-3,8
Muut oikaisut		2,7	-5,9
		91,3	45,2
<b>Käyttöpääoman muutos</b>			
Lyhytaikaisten saamisten lisäykset (-) / vähennykset (+)		-27,2	-21,6
Vaihto-omaisuuden lisäykset (-) / vähennykset (+)		-18,8	26,7
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäykset (+) / vähennykset (-)		57,2	-47,7
		11,2	-42,5
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-7,2	-12,3
Saadut osingot		-	0,0
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		0,3	0,6
Maksetut verot		-10,0	-1,8
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>85,6</b>	<b>-10,8</b>
<b>Investointien nettorahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-11,3	-29,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		-8,5	20,6
Myydyt liiketoiminnot vähennettynä myydyillä rahavaroilla	4	-	49,1
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	3	-	-0,2
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-19,9</b>	<b>40,3</b>
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>			
Osakeannista saadut maksut		75,6	-
Osakeantikulut		-1,8	-
Hybridilainan takaisinmaksu		-40,0	-
Omien osakkeiden hankinta		-0,1	-
Hybridilainan nosto	19	-	39,6
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut <sup>2)</sup>		-35,5	-327,7
Lyhytaikaisten lainojen nostot <sup>2)</sup>		-	269,2
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-28,8	-61,3
Hybridilainan maksetut korot		-4,5	-
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-35,2</b>	<b>-80,3</b>
Rahavarojen muutos		30,6	-50,8
Rahavarat tilikauden alussa		91,5	137,3
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-0,1	5,0
Rahavarojen muutos		30,6	-50,8
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>18</b>	<b>121,9</b>	<b>91,5</b>

<sup>1)</sup> Sisältää vuonna 2014 myydyin Venäjän liiketoiminnan nettorahavirran 30.11.2014 saakka.

<sup>2)</sup> Sisältää yritystodistuslainojen rahavirrat.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma Milj. eur	Liite- tieto	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Hybridi- laina	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2014</b>		<b>36,2</b>	<b>20,4</b>	<b>-25,3</b>	<b>246,8</b>	-	<b>278,1</b>
Aikaisempien tilikausien virheen korjaus		-	-	-	-2,1	-	-2,1
<b>Oma pääoma 1.1.2014</b>		<b>36,2</b>	<b>20,4</b>	<b>-25,3</b>	<b>244,7</b>	-	<b>276,0</b>
Kauden laaja tulos							
Tilikauden tulos		-	-	-	-212,3	-	-212,3
Muut laajan tuloksen erät:							
Rahavirran suojaus		-	-1,4	-	-	-	-1,4
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	14	-	-	-	-16,5	-	-16,5
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	10	-	0,3	-	3,3	-	3,6
Muuntoero		-	0,0	22,2	-	-	22,2
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>		-	-1,1	22,2	-225,4	-	<b>-204,3</b>
Liiketoiminnat omistajien kanssa							
Hybridilaina	19	-	-	-	-	39,6	39,6
Osakepalkitseminen		-	-	-	0,2	-	0,2
Omien osakkeiden osto		-	-	-	-0,1	-	-0,1
<b>Liiketoiminnat omistajien kanssa yhteensä</b>		-	-	-	0,1	39,6	<b>39,8</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2014</b>		<b>36,2</b>	<b>19,3</b>	<b>-3,1</b>	<b>19,5</b>	<b>39,6</b>	<b>111,5</b>
Kauden laaja tulos							
Tilikauden tulos		-	-	-	44,6	-	44,6
Muut laajan tuloksen erät:							
Rahavirran suojaus		-	0,1	-	-	-	0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	14	-	-	-	5,6	-	5,6
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	10	-	-0,0	-	-1,1	-	-1,2
Muuntoero		-	-	3,6	-	-	3,6
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>		-	0,1	3,6	49,1	-	<b>52,8</b>
Liiketoiminnat omistajien kanssa							
Osakeanti		-	73,7	-	-	-	73,7
Hybridilainan maksetut korot		-	-	-	-2,6	-	-2,6
Hybridilainan lunastus	19	-	-	-	-1,3	-39,6	-41,0
Osakepalkitseminen		-	-	-	0,3	-	0,3
Omien osakkeiden luovutus		-	-	-	-0,1	-	-0,1
Omien osakkeiden osto		-	-	-	-0,0	-	-0,0
<b>Liiketoiminnat omistajien kanssa yhteensä</b>		-	73,7	-	-3,8	-39,6	<b>30,3</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2015</b>		<b>36,2</b>	<b>93,1</b>	<b>0,5</b>	<b>64,7</b>	-	<b>194,6</b>

Tilinpäätöksessä tehtiin virheen korjaus aikaisempiin tilikausiin liittyen. Poistoeron laskennallisen velan määrää on IAS8:n takautuvaa virheenkorjausta noudattaen korjattu vuoden 2014 avaavaan omaan pääomaan. Virheen korjauksen vaikutus avaavaan omaan pääomaan oli -2,1 miljoonaa euroa.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Yrityksen perustiedot

Oriola-KD Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Oriola-KD Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Oriola-KD-konsernin (Oriola-KD). Oriola-KD Oyj:n hallitus on hyväksynyt 4.2.2016 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus vahvistaa tai olla vahvistamatta tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta. Yhtiön Y-tunnus on 1999215-0. Jäljennöksiä Oriola-KD-konsernin tilinpäätöksestä on saatavissa Oriola-KD Oyj:n pääkonttorista, Orionintie 5, 02200 Espoo.

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

#### Laatimisperusta

Oriola-KD:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2015 voimassa olevia IAS- ja IFRS -standardeja sekä SIC- ja IFRIC- tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyiksi standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu kahdenoista kuukauden pituiselta tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, myytävissä olevia sijoituksia, johdannaisia sekä osakeperusteisia maksuja. Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista arvoista, joten yksittäisten esitettyjen lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja. Konserni on soveltanut 1.1.2015 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja sekä tulkintoja:

- IFRS -standardeihin tehtydt vuosittaiset parannukset 2010–2012 ja 2011–2013 (sovellettava pääosin 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Standardimuutoksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen tai taloudelliseen asemaan.
- IAS 19:n Työsuhde-etuudet muutos Defined Benefit Plans: Employee Contributions (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla on selvennetty kirjanpitokäsittelyä, kun etuusperusteisissa järjestelyissä edellytetään työntekijöiden tai kolmansien osapuolien maksuja järjestelyyn. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

#### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää Oriola-KD Oyj:n ja kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat tytäryritykset, joissa konsernilla on määräysval-

ta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenomennelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, voitonjako ja realisoitumattomat sisäiset kateet eliminoidaan. Konsernin tilikauden voitto jaetaan emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille kuuluviin osuuksiin. Hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Mahdollinen ehdollinen vastike on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu muihin korollisiin velkoihin. Ehdollisen kauppahinnan muutokset ja hankintaan liittyvät menot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Määräysvallattomille omistajille kuuluva oman pääoman osuus sisältyy konsernin omaan pääomaan, ja se eritellään oman pääoman muutoslaskelmassa. Laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus hankitusta tytäryrityksestä arvostetaan tapauskohtaisesti joko suhteellisenä osuutena hankitun yrityksen nettovaroista tai käypään arvoon. Emoyrityksen omistuosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan muutokseen käsitellään oman pääoman liiketoimina. Määräysvallan menettämisen yhteydessä jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon ja erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin yhdistetään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla muutoin on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset yhdistellään siitä lähtien, kun yrityksestä on tullut osakkuusyritys ja luovutetut yhtiöt yhdistellään myyntihetkeen saakka.

#### Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Tytäryhtiöiden tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvaa kunkin tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavuotensa määräisiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivän avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavuotensa määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia ja ei-monetaariset erät tapahtumapäivän kurssiin pois lukien käypiin arvoihin arvostetut erät, jotka on muunnettu arvostuspäivän kurssien. Ulkomaanrahan määräisten erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton

yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Euroalueen ulkopuolella sijaitsevien konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi raportointikauden keskikurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuttamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuttamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu oma-eränään muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuttamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai -tappiota. Emoyhtiön taseeseen merkityt saamiset ulkomaisilta tytäryhtiöiltä katsotaan osaksi nettosijoitusta, mikäli niiden suorittamista ei ole suunniteltu eikä suorittaminen ole todennäköisesti ennakoitavissa tulevaisuudessa. Saamisista aiheutuvat kurssierot kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman muuntoeroihin.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä kirjataan tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä ja oikaistaan tarvittaessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset 20 - 50 vuotta
- Koneet ja kalusto 5 - 10 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 10 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 3 - 20 vuotta

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tilikauden kuluksi. Perusparannusinvestoinnit aktivoidaan, mikäli ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä. Aineellisten hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

### Aineettomat hyödykkeet

#### Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo on kirjattu 1.1.2010 alkaen määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

Liikearvoista ei kirjata poistoja vaan liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon ja arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat mm. myyntiluvat, tavaramerkit, patentit, ohjelmistojen lisenssit sekä tuote- ja markkinointioikeudet. Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistot taloudellisena vaikutusaikanaan. Tutkimusmenot kirjataan kuluksi niiden syntymistilikaudella, ja ne sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne liittyvät uusiin palveluihin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Konsernin kehitysmenot eivät pääosin täytä aktivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo, joka saadaan diskonttaamalla hyödykkeestä odotettavissa olevien vastaisten rahavirtojen nykyarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos olosuhteissa tapahtuu muutos ja kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon. Arvonalentumistappiota ei peruuteta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappiota.

Liikearvon arvonalentumistesti tehdään vähintään vuosittain tai useammin, mikäli on ilmennyt viitteitä sen arvonalentumisesta. Arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelman kohtaan Poistot ja arvonalentumiset. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

### Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista kirjataan arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin. Myyntisaamiset luokitellaan IFRS 7 -standardin mukaisesti lainoihin ja saamisiin.

### Vuokrasopimukset

#### Konserni vuokralleottajana

Vuokrasopimukset, joiden perusteella konsernille siirtyy olennainen osa hyödykkeiden omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingopimuksiksi. Rahoitusleasingopimukset merkitään konsernitaseeseen varoiksi ja veloiksi vuokra-ajan alkamisajankohtana joko hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon.

Rahoitusleasingopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot muiden käyttöomaisuushyödykkeiden tapaan joko hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan



kuluessa. Rahoitusleasingvelat sisältyvät konsernitaseen pitkä- ja lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Mikäli omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralleantajalle, käsitellään sopimus muuna vuokrasopimuksena ja sopimuksen perusteella maksettavat vuokrat kirjataan kuluksi vuokra-ajan kuluessa.

### Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävinä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi kyseiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niihin sovellettavien IFRS -standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 -standardin arvostussääntöjen soveltamisalaa, ja velat arvostetaan niitä koskevien IFRS -standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka täyttää jonkin seuraavista edellytyksistä:

- Se on merkittävä erillinen liiketoimintayksikkö tai maantieteellistä aluetta edustava yksikkö.
- Se on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta.
- Se on tytäryritys, joka on hankittu yksinomaan tarkoituksena myydä se edelleen.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin laajassa tuloslaskelmassa ja vertailuvuoden tuloslaskelmatiedot oikaistaan vastaavasti. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä. Vertailutietoja ei oikaista tase-erien osalta.

### Työsuhde-etuudet

#### Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät arvostetaan käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisjakson kuluessa. Osakkeina selvittettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja

käteisenä selvittettävä maksu vieraaseen pääomaan. Käteisenä selvittettävän maksuosuuden käypää arvoa arvioidaan uudelleen jokaisena tilinpäätöspäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Oriola-KD Oyj:n osakkeen hinnan mukaisesti.

#### Eläkevastuut

Konsernin eläkejärjestelyt hoidetaan kunkin maan paikallisten määräysten ja käytännön mukaisesti. Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyihin sisältyy sekä maksupohjaisia että etuusperusteisia järjestelyjä. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi kyseiseltä kaudelta suoritettavien maksujen mukaisesti. Etuusperusteisissa järjestelyissä konsernin vastuu ei rajoitu pelkästään järjestelyyn suoritettuihin maksuihin, vaan konsernin vastuulla ovat myös eläkejärjestelyyn liittyvät vakuutusmatemaattiset riskit ja sijoitusriskit.

Etuusperusteisten eläkejärjestelyiden eläkekulut on laskettu käyttäen ennakoitua etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (Projected Unit Credit Method). Eläkemenot kirjataan kuluksi jakamalla ne henkilöstön arvioidulle palvelusajalle. Eläkevelvoitteen määrä on tulevaisuudessa arvion mukaan maksettavaksi tulevien eläkkeiden nykyarvo.

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään konsernitaseessa hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvien menojen tai niitä alhaisemman nettorealisointiarvon määräisenä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot. Hankintameno määritetään noudattaen FIFO-periaatetta.

#### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Oriola-KD-konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat
- Lainat ja muut saamiset
- Myytävissä olevat rahoitusvarat
- Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvelat

Luokittelu tapahtuu rahoitusvaran tai -velan hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusinstrumenttien kirjaus konsernitaseeseen tapahtuu kaupan toteuttamispäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavaksi rahoitusvaraksi ja -velaksi kirjataan rahamarkkinasijoitukset sekä johdannaissopimukset, jotka eivät täytä IAS 39 suojauslaskennan ehtoja ja jotka luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettävänä. Ryhmään kuuluvat varat ovat lyhytaikaisia, joiden maturiteetti on alle vuoden, ja ne arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivän markkinahinnalla. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on

menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt olennaisilta osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja pankkitileillä olevista varoista.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai muuten määriteltävissä olevia. Näitä saamisia ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa ja ne kirjataan jaksotettuun hankintamenuun. Saamiset kuuluvat lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei niiden eräpäivä ole yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen. Tähän ryhmään kuuluvat lisäksi myynti- ja muut saamiset. Myyntisaamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Myyntisaamisista tehdään arvonalentumiskirjaus, kun on olemassa perusteltu syy olettaa, ettei konserni tule saamaan kaikkia saataviaan alkuperäisiin ehtoihin. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen olennainen viivästyminen ovat perusteltuja syitä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Arvonalentumiset kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan kuluksi. Ei-palautumisoikeudellisesti myytyihin myyntisaamisiin liittyvä luottoriski ja sopimusperusteiset oikeudet saamiin siirtyvät myyntihetkellä pois konsernilta ja järjestelyyn liittyvät kulut kirjataan rahoituskuluihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka ovat nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei voida luokitella muihin ryhmiin. Ne sisältyvät taseen pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei rahoitusvaraa ole tarkoitus myydä tilinpäätöshetkeä seuraavan 12 kuukauden aikana.

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvelat kirjataan konsernitaseeseen hankintahetkellä saatujen nettovarojen arvoon. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan taseeseen efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Tilinpäätöshetkestä seuraavan 12 kuukauden kuluessa erääntyvät rahoitusvelat, sisältäen käytössä olevat pankkitililimiitit, käsitellään lyhytaikaisina rahoitusvelkoina ja tämän jälkeen erääntyvät pitkäaikaisina rahoitusvelkoina.

### Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Oriola-KD käsittelee johdannaissopimukset IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti. Konserni on luokitellut johdannaiskaupat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi, ellei niihin sovelleta IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa. Valuuttatermiinien ja valuuttavaihtosopimusten käypä arvo määritetään arvostamalla ne tilinpäätöspäivän markkinahintoihin. Positiiviset arvostuserot esitetään konsernitaseessa myyntisaamisissa ja muissa saamisissa sekä negatiiviset arvostuserot ostoveljoissa ja muissa lyhytaikaisissa veloissa. Konserni ei ole soveltanut IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa valuuttamääräisiä tase-eriä ja erittäin todennäköisiä ennakoituja rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin. Näiden johdannaissopimusten käyvän arvon muutos kirjataan joko muihin tuottoihin tai kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin riippuen siitä, mitä erää operatiivisesti on suojattu.

Oriola-KD soveltaa IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa ei-palautumisoikeudellisesti myytyjen myyntisaamisten rahavirran suojaamiseen. Koronvaihtosopimuksilla vaihtuva korko on muutettu

kiinteäksi. Suojauslaskentaa aloitettaessa on dokumentoitu suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välinen suhde sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet. Suojaussuhteen tehokkuutta testataan vähintään neljännesvuosittain. Johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osalta oman pääoman suojausrahastoon ja mahdollinen tehoton osuus kirjataan tarvittaessa rahoituseriin.

### Hybridilaina

Hybridilainat ovat oman pääoman ehtoisia lainoja, jotka esitetään konsernitaseessa oman pääoman eränä. Hybridilainan korot maksetaan hallituksen päätöksellä. Maksamattomat korot kumuloituvat, mutta ne esitetään tilinpäätöksessä vasta hallituksen koronmaksupäätöksen jälkeen. Maksamattomat korot huomioidaan osakekohtaista tulosta laskettaessa.

### Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutuminen on todennäköistä ja määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman, aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta osapuolille, joita se koskee. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

### Tuloverot

Konsernin laajan tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, aikaisempiin tilikausiin kohdistuvista veronoikaisuista sekä laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutoksesta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin.

### Myyntin tuloutusperiaatteet

Konsernin liikevaihto sisältää tuotot tavaroiden myynnistä ja jakelupalkkioista sekä palveluiden myynnistä oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla sekä valuuttamääräisestä myynnistä aiheutuvilla kursieroilla. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

### Tavaroiden myynti ja jakelupalkkio - tukkukauppa

Sopimusrakenteessa, jossa konserni omistaa päämiehensä koko varaston, liikevaihtoon kirjataan tuotteiden myyntituotot. Kaupintakauppaan ja agenttisopimuksiin perustuvissa sopimussuhteissa liikevaihtoon kirjataan vain jakelupalkkion osuus.

### Tavaroiden myynti – vähittäiskauppa

Konserniin kuuluu lääkkeitä ja terveydenhuollon tuotteita myyviä apteekketjuja. Tavaroiden myynti kirjataan, kun konserniyritys myy tuotteen asiakkaalle. Vähittäismyynti on tavallisesti käteis- tai luottokorttimyyntiä kuluttajille.

### Palvelujen myynti

Palvelut koostuvat tukkukaupan tarjoamasta jakeluun ja varastointiin liittyvistä lisäarvopalveluista. Palvelujen myynti kirjataan sille kaudelle, jonka aikana palvelu suoritetaan.

### Rojaltituotot

Rojaltituotot kirjataan suoriteperusteisesti asianomaisten sopimusten tosiasiallisen sisällön mukaisesti.

### Myytyjen suoritteiden kulu

Myytyjen suoritteiden kulut sisältävät tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät materiaali-, hankinta- ja muut kulut.

### Liikevoitto

Liikevoitto määritellään vähentämällä liikevaihdosta myytyjen suoritteiden kulut, myynnin ja jakelun kulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut ja siihen lisätään liiketoiminnan muut tuotot. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan liikevoittoon, mikäli ne syntyvät varsinaiseen liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne kirjataan rahoituseriin.

### Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos keskimääräisellä painotetulla osakemäärällä, jota laskettaessa on vähennetty konsernin hallussa kulloinkin olevat omat osakkeet. Laimennusvaikutuksella oikaistussa osakekohtaisessa tuloksessa otetaan huomioon mahdollinen osakepohjaisten kannustinjärjestelmien vaikutus.

### Omat osakkeet

Kun Oriola-KD Oyj ostaa omia osakkeitaan, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

### Osingonjako ja muu voitonjako

Osingonjako ja muu voitonjako pitää sisällään yhtiökokouksen päättämät osingot sekä pääomapalautukset. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osingonjakoa ja muu voitonjakoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää. Osingonjako ja muu voitonjako yhtiön osakkeenomistajille merkitään velaksi konsernitaseeseen sillä kaudella, jonka aikana voitonjako hyväksytään yhtiökokouksessa.

### Kertaluonteiset erät

Kertaluonteinen erä on kokonaisvaltainen tuotto tai kulu, joka syntyy kerran tai harvoin tapahtuvan asian seurauksena. Konserni esittää kertaluonteisina erinä liiketoimintojen tai omaisuuserien myynteistä tai lopetuksista aiheutuvat voitot tai tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuvat voitot tai tappiot, sekä liikearvon ja omaisuuserien arvonalentumistappiot. Lisäksi yhtiö esittää arviomuutokset liiketoimintahankintojen ehdollisen vastikkeen toteutumisesta kertaluonteisina erinä.

### Arvioiden käyttö

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä IFRS:n mukaisesti yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä tilinpäätöspäivänä raportoituihin varoihin ja velkoihin, ehdollisten varojen ja vastikkeiden esittämiseen liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoituihin tuottoihin ja kuluihin. Nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietoon tapahtumista ja siten lopulliset totemat voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, muun muassa liikearvon ja muiden omaisuuserien mahdollisia arvonalentumisia, etuuspohjaisen eläkesaamisen ja -velan määrittämiseen, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, varauksia ja veroja. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa.

### Arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat tilinpäätöshetkellä todennäköisempinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla.

### Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ne omaisuuserät, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta alla laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Arvioina käyttöarvosta testauksissa käytetään tulevia diskontattuja rahavirtoja, jotka voidaan saada omaisuuserän käytöllä ja sen mahdollisella myymisellä. Mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää omaisuuden kerrytettävissä olevan rahavirran tai käyvän arvon, kirjataan erotuksesta arvonalennuskuulu. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Lisätietoja kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetiedossa Aineettomat hyödykkeet.

### Laskennalliset verot

Johdon arviointia edellytetään määrittäessä laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen määrää. Konserni arvioi neljännesvuosittain laskennallisten verosaamisten kirjausperusteet. Tätä varten arvioidaan, miten todennäköisesti tytäryhtiöillä on kerrytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot tai käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyö-

dyntää. Ennusteissa käytettävät tekijät voivat poiketa toteutuneista, mikä voi johtaa verosaamisten kulukirjauksiin tuloslaskelmassa.

### Eläkesaamiset ja -veloitteet

Eläkevelvoitteen nykyarvo riippuu useista vakuutusmatemaattisesti määritellyistä oletuksista. Oletusten muutokset vaikuttavat eläkevelvoitteen kirjanpitoarvoon.

Eläkevelvoitteen diskonttaus korko on yksi käytettävistä oletuksista. Korkona käytetään maturiteetiltaan eläkevelvoitetta mahdollisimman hyvin vastaavien vakavaaristen yritysten joukkovelkakirjalainojen korkoa laskentahetkellä.

Muut eläkevelvoitteita koskevat keskeiset oletukset perustuvat osaltaan senhetkisiin olosuhteisiin. Enemmän informaatiota tästä on liitetiedossa Työsuhteen päättymisen jälkeiset ja muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet.

### Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- Muutokset IAS 1:een ovat osa IASB:n "Disclosure Initiative" -projektia. Muutokset koskevat olennaisuuden määritelmää, erien yhdistämistä, välisummien esittämistä, tilinpäätöksen rakennetta sekä laadintaperiaatteiden esittämistä. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS -standardeihin tehty vuosittaiset parannukset 2012–2014 (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 16: Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38:n Aineettomat hyödykkeet muutos: Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortisation (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksella kielletään aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistojen tekeminen myyntituottoihin perustuen. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 11:n Yhteisjärjestelyt muutos Kirjanpitokäsittely hankittaessa osuuksia yhteisissä toiminnoissa (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutos edellyttää liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitoperiaatteiden soveltamista yhteisten toimintojen hankintoihin, kun kyseessä on liiketoiminta. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tiettyä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. Yhtiö tutkii parhaillaan onko uuden

standardin nojalla syytä muuttaa yhtiön omistusvaraston myynnin tulouttamisperiaatetta tai ajankohtaa jolloin myyntituotot kirjataan. Standardia ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurlta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia. Suojauslaskennan osalta on edelleen kolme suojauslaskentatyyppiä. Aiempaa useampia riskipositioita voidaan ottaa suojauslaskennan piiriin ja suojauslaskennan periaatteita on yhtenäistetty riskienhallinnan kanssa. Standardin mahdollisia vaikutuksia arvioidaan konsernissa tulevien tilikausien aikana. Standardia ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS 16 Vuokrasopimukset: Uusi standardi velvoittaa vuokralle ottajien kirjaamaan lähes kaikki pitkäaikaiset vuokrasopimukset taseeseensa tulevaisuudessa maksettavia vuokria kuvastava vuokrasopimusvelka sekä käyttöoikeuttava koskeva omaisuuserä. Standardin kokonaisvaikutuksia arvioidaan konsernissa parhaillaan. Standardia ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

## 1. Segmentti-informaatio

Oriola-KD:n ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin emoyhtiön (Oriola-KD Oyj) hallitus, joka tekee strategisia päätöksiä, vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista.

Oriola-KD:n raportoitavat segmentit ovat Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa sekä Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa. Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitava segmentti luokiteltiin vuonna 2014 lopetetuksi toiminnoksi, kts. liite 4.

Toimintasegmentit on yhdistetty raportoitaviksi segmenteiksi seuraavasti: Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitavan segmentin muodostavat toimintasegmentit Suomen lääkkeiden tukkukauppa, Consumer Health -liiketoiminta ja Baltian

lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa. Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitavan segmentin muodostavat toimintasegmentit Ruotsin lääkkeiden vähittäiskauppa ja Ruotsin lääkkeiden tukkukauppa.

Oriola-KD:n johto seuraa segmenttikohtaisia tietoja huomioiden konsernin hallinnointipalkkiot.

Raportoitavien segmenttien varat ja velat ovat erä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat kohdistettavissa segmenteille. Konsernierät sisältävät rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä erä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä.

Konsernin jatkuvien toimintojen maantieteelliset alueet ovat Suomi, Ruotsi, Baltian maat ja muut maat. Liikevaihto esitetään asiakkaan sijaintimaan mukaan. Varat ja investoinnit esitetään niiden sijaintimaan mukaan.

### Raportoitavat segmentit

Milj. eur 2015	Liite	Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukku- kauppa	Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukku- kauppa	Konserni- erät	Jatkuvat toiminnot yhteensä	Lopetetut toiminnot	Konserni yhteensä
Ulkoinen laskutus		2 098,4	1 163,7	-	3 262,2	-	3 262,2
Sisäinen laskutus		0,1	0,0	-0,1	-	-	-
<b>Laskutus</b>		<b>2 098,5</b>	<b>1 163,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>3 262,2</b>	-	<b>3 262,2</b>
Ulkoinen liikevaihto	2	1 190,0	436,3	-	1 626,3	-	1 626,3
Sisäinen liikevaihto	2	0,1	0,0	-0,1	-	-	-
<b>Liikevaihto</b>		<b>1 190,1</b>	<b>436,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>1 626,3</b>	-	<b>1 626,3</b>
Liikevoitto		46,4	19,5	-3,4	62,6	0,1	62,7
Varat		650,3	163,8	132,7	946,9	-	946,9
Velat		408,8	211,8	131,6	752,3	-	752,3
Investoinnit	12,13	13,6	3,9	2,9	20,4	-	20,4
Poistot ja arvonalentumiset	6	18,0	4,3	0,2	22,6	-	22,6
Henkilömäärä keskimäärin		1 800	489	38	2 327	-	2 327

Milj. eur  
2014

Ulkoinen laskutus		1 955,1	1 105,0	-	3 060,1	686,3	3 746,4
Sisäinen laskutus		0,0	0,0	-0,1	-	-	-
<b>Laskutus</b>		<b>1 955,1</b>	<b>1 105,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>3 060,1</b>	<b>686,3</b>	<b>3 746,4</b>
Myynti konsernin ulkopuolelle	2	1 176,5	435,8	-	1 612,3	677,8	2 290,1
Segmenttien välinen myynti	2	-0,0	0,0	0,0	-	-	-
<b>Liikevaihto</b>		<b>1 176,4</b>	<b>435,9</b>	<b>0,0</b>	<b>1 612,3</b>	<b>677,8</b>	<b>2 290,1</b>
Liikevoitto		50,5	19,2	-4,6	65,0	-107,4	-42,4
Varat		624,3	150,5	99,3	874,0	-	874,0
Velat		368,6	195,9	198,0	762,5	-	760,4
Investoinnit	12,13	21,0	4,2	0,6	25,7	8,3	34,0
Poistot ja arvonalentumiset	6	18,0	4,0	0,2	22,2	75,1	97,3
Henkilömäärä keskimäärin		1 826	511	40	2 377	2 342	4 719

**Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot**

Milj. eur						
2015	Ruotsi	Suomi	Baltian maat	Muut maat	Jatkuvat toiminnot yhteensä	
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 124,4	385,7	45,7	70,6		<b>1 626,3</b>
Varat	656,9	271,4	18,6	-		<b>946,9</b>
Investoinnit	13,6	6,4	0,4	-		<b>20,4</b>

**2014**

Myynti konsernin ulkopuolelle	1 114,8	388,3	43,5	65,7		<b>1 612,3</b>
Varat	631,1	225,8	17,1	-		<b>874,0</b>
Investoinnit	21,0	4,2	0,5	-		<b>25,7</b>

**2. Liikevaihto**

Milj. eur	2015	2014
Tavaroiden myynti ja jakelupalkkiot	1 601,2	1 591,2
Palveluiden myynti	25,1	21,2
<b>Liikevaihto</b>	<b>1 626,3</b>	<b>1 612,3</b>

**3. Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit****Liiketoimintojen hankinnat****2015**

Oriola-KD on allekirjoittanut sitovan sopimuksen ruotsalaisen Svensk Dosingin osakkeenomistajien kanssa yrityksen ostamisesta. Svensk Dosing on lääkkeiden annosjakeluun erikoistunut apteekkiyritys. Tänä päivänä Svensk Dosing jakelee valmiiksi annostellut lääkkeet 24 000 henkilölle Skånen alueella jakelupisteiden kautta ja suoraan hoitokoteihin sekä rikosseuraamuslaitoksiin ympäri Ruotsin. Svensk Dosingin liikevaihto vuonna 2014 oli noin 25 miljoonaa euroa ja arvioitu markkinaosuus Ruotsin lääkkeiden annosjakelumarkkinasta oli noin 13 %. Svensk Dosing on lisäksi voittanut Sjuklövernin (Gävleborg, Västmanland, Sörmland, Uppsala, Värmland, Dalarna ja Örebro) hankintaklusterin sopimuksen kattaen 42 500 potilaan lääkkeiden annosjakelun. Sjuklövernin sopimukseen liittyen on käynnissä valitusprosessi. Svensk Dosingin henkilöstömäärä on noin 60 ja toimipiste sijaitsee Uppsalassa. Kauppa toteutetaan vuoden 2016 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

**2014**

Oriola-KD hankki 1.12.2014 Latviassa, Riikan keskustassa, sijaitsevan apteekin, SIA Rigas Elizabetes aptieka, koko osakekannan. Hankinta raportoidaan Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa-segmentissä. Hankinnasta kirjattiin liikearvoa 0,2 miljoonaa euroa.

**Liiketoimintojen myynnit****2014**

Oriola-KD myi 8.12.2014 kaikki Venäjän liiketoiminnat CJSC APTEKI 36.6:lle. Velaton kauppahinta oli 56,4 miljoonaa euroa. Oriola-KD luokittelee kaupan kohteen IFRS 5 -standardin mukaisesti lopetettavaksi toiminnoksi ja se arvostettiin luokitteluhetkellä myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, jolloin Yhtiö kirjasi 147,7 miljoonan euron tappion. Kts. liite 4.

**Muut konsernirakenteen muutokset****2015**

Oriola-KD Holding Sverige AB fuusioitui Oriola-KD Holding Oy:öön ja Oriola-KD Holding Oy fuusioitui Oriola-KD Oyj:n joulukuussa 2015. Aloiro AB fuusioitiin myös joulukuussa 2015 Oriola Oy:öön. Baltiassa SIA Rigas Elizabetes aptieka on marraskuussa 2015 fuusioitunut SIA Panpharmacyyn.

**2014**

Oriola-KD Oyj myi 21.11.2014 100 % omistamansa Oriola-KD Holding Sverige AB:n tytäryhtiöosakkeet Oriola-KD Holding Russia Oy:lle. Oriola-KD Holding Russia Oy:n nimi muutettiin Oriola-KD Holding Oy:ksi joulukuussa 2014.

#### 4. Lopetetut toiminnot

Oriola-KD myi 8.12.2014 Venäjän liiketoiminnot CJSC APTEKI 36.6:lle. Velaton kauppahinta oli 56,4 miljoonaa euroa. Venäjän liiketoimintojen myynti perustui Yhtiön arvioon Venäjän lääkemarkkinan kasvunäkymistä, kilpailutilanteesta ja kannattavuuden kehitymisestä.

Venäjän liiketoiminnot luokitellaan lopetettaviksi toiminnoiksi. Lopetettujen toimintojen tilikauden tulos vuonna 2014 oli -258,8 miljoonaa euroa, josta myyjiä omaisuuserien käypään arvoon arvostamisesta kirjattu arvonalentumistappio, tulosvaikutteisesti kirjatut kertyneet muuntoerot sekä myynnin kulut olivat yhteensä -147,7 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista esitetään erillään jatkuvien toimintojen tuloksesta kaikilla esitetyillä kausilla. Venäjän liiketoiminnan tulos on yhdistelty konsernitilinpäätökseen 30.11.2014 saakka.

Liiketoiminnan muut kulut vuonna 2015 sisältävät kuluja, jotka aiheutuivat myyjiä Venäjän yhtiöiden kaupallisten sitoumusten ja

toimitilojen vuokrasopimusten vakuudeksi kolmannelle osapuolelle annetuista takauksista. Liiketoiminnan muut tuotot vuonna 2015 sisältävät vastaavasti ostajan tekemät hyvitykset yhtiölle esitetyistä vaatimuksista. Kts. liitetieto 25.

Vuoden 2014 toisen vuosineljänneksen aikana Oriola-KD määritteli Venäjän lääkkeiden tukkukaupan toimintasegmentin kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Tällöin yksikön tulevaisuuden liikevaihdon ja kannattavuuden kasvun oletettiin olevan aikaisempia suunnitelmia alhaisemmalla tasolla. Määrittelyn mukaisesti omaisuuserän kirjanpitoarvo oli sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää korkeampi minkä johdosta kirjattiin 77,2 miljoonan euron arvonalennus. Arvonalentumistappiosta kohdistui liikearvoon 70,2 miljoonaa euroa, aineettomiin hyödykkeisiin 0,9 miljoonaa euroa sekä laskennalliseen verosaimiseen 6,1 miljoonaa euroa. Arvonalentumistappio esitetään osana lopetettuja toimintoja.

##### Tulos lopetetuista toiminnoista

Milj. eur	2015	2014
Liikevaihto	-	677,8
Liiketoiminnan muut tuotot	5,7	0,8
Myytujen suoritteiden kulut	-	-632,8
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-	-34,6
Liiketoiminnan muut kulut	-5,6	-43,5
<b>Käyttökate</b>	<b>0,1</b>	<b>-32,4</b>
Poistot	-	-4,0
Arvonalentumiset	-	-71,1
<b>Liikevoitto</b>	<b>0,1</b>	<b>-107,4</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-4,9
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>0,1</b>	<b>-112,3</b>
Tuloverot	-	1,2
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>0,1</b>	<b>-111,1</b>
Käypään arvoon arvostamisesta syntynyt arvonalennus	-	-64,7
Tuloslaskelmaan siirretyt kertyneet muuntoerot	-	-74,3
Kurssitappiot	-	-4,8
Myynnistä aiheutuneet kulut	-	-3,8
<b>Tulos lopetetuista toiminnoista</b>	<b>0,1</b>	<b>-258,8</b>

##### Lopetettujen toimintojen rahavirrat

Milj. eur	2015	2014
Liiketoiminnan rahavirta	-	-79,0
Investointien rahavirta	-	-8,3
Rahoituksen rahavirta	-	80,0
<b>Rahavirrat yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-7,3</b>
Rahana saatu vastike	-	<b>56,4</b>
Luovutettujen liiketoimintojen rahavarat	-	<b>-7,3</b>
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>-</b>	<b>49,1</b>

## 5. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

### Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. eur	2015	2014
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	0,2	10,2
Vuokratuotot	0,3	0,4
Palveluveloitukset	0,2	0,3
Markkinointiavustukset	10,2	7,7
Ehdollisen vastikkeen arvostaminen	3,4	-
Muut liiketoiminnan tuotot	0,6	2,4
<b>Yhteensä</b>	<b>14,9</b>	<b>21,0</b>

Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä sisältää vuonna 2014 Ruotsin Mönlyckessä sijaitsevan keskusvaraston myynti- ja takaisinvuokrasopimuksen myyntivoiton.

### Liiketoiminnan muut kulut

Milj. eur	2015	2014
Rahdit ja muut muuttuvat kulut	22,9	22,8
Markkinointi	14,6	13,8
Tietohallinto	14,8	15,0
Toimitilat	26,3	25,4
Ulkopuoliset palvelut	12,6	11,4
Muut liiketoiminnan kulut	22,8	26,2
<b>Yhteensä</b>	<b>113,9</b>	<b>114,5</b>

## 6. Poistot

Milj. eur	2015	2014
Poistot aineellisesta käyttöomaisuudesta		
Rakennukset ja rakennelmat	1,7	2,2
Koneet ja kalusto	10,6	10,9
Muut aineelliset hyödykkeet	2,5	1,9
<b>Yhteensä</b>	<b>14,8</b>	<b>15,0</b>
Poistot aineettomasta käyttöomaisuudesta		
Aineettomat oikeudet	6,7	6,3
Muut pitkävaikutteiset menot	1,1	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>7,8</b>	<b>7,2</b>
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>22,6</b>	<b>22,2</b>

Selvitys poistojen perusteista on esitetty tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.



## 7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. eur	2015	2014
Palkat ja palkkiot	95,4	97,1
Osakeperusteisen palkitsemisen kulut		
Rahana maksettavat	0,3	0,0
Osakkeina maksettavat	0,3	0,2
Eläkekulut		
Maksupohjaiset järjestelyt	31,4	32,1
Etuuspohjaiset järjestelyt	2,0	1,2
Muut henkilösivukulut	14,6	13,2
<b>Yhteensä</b>	<b>143,8</b>	<b>143,8</b>
Henkilömäärä keskimäärin	2 327	2 377

## 8. Tilintarkastuspalkkiot

Milj. eur	2015	2014
PricewaterhouseCoopers -tilintarkastusyhteisöön kuuluville yhtiöille		
Tilintarkastus	0,2	0,3
Konsultointi	0,1	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>0,6</b>

## 9. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj.eur	2015	2014
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	0,2	0,3
Korkotuotot käypään arvoon kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista	0,1	-
Kurssivoitot käypään arvoon kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista	-	3,2
Kurssivoitot lainoista ja muista saamisista	1,9	-
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>2,2</b>	<b>3,5</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut käypään arvoon kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista	-	0,4
Korkokulut suojauslaskennan alaisista koronvaihtosopimuksista	1,0	0,5
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista <sup>1)</sup>	4,0	5,3
Kurssitappiot käypään arvoon kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista	2,3	-
Kurssitappiot lainoista ja muista saamisista	-	3,2
Muut rahoituskulut	1,4	1,9
<b>Yhteensä</b>	<b>8,7</b>	<b>11,3</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-6,5</b>	<b>-7,8</b>

<sup>1)</sup> Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista on vuonna 2014 oikaistu lopetetuissa toiminnoissa esitetyn Venäjän sisäisten korkokulujen määrällä 4,0 miljoonaa euroa.

## 10. Tuloverot

Milj.eur	2015	2014
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	11,1	7,3
Aikaisempien tilikausien tuloverot	-0,0	0,0
Laskennalliset verot	0,5	3,4
<b>Yhteensä</b>	<b>11,5</b>	<b>10,7</b>

## Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

Milj. eur	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
<b>2015</b>			
Rahavirran suojaus	0,1	0,0	0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	5,6	1,1	4,4
Muuntoerot	3,6	-	3,6
<b>Yhteensä</b>	<b>9,3</b>	<b>1,2</b>	<b>8,1</b>
<b>2014</b>			
Rahavirran suojaus	-1,4	-0,3	-1,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-16,5	-3,3	-13,1
Muuntoerot	22,2	-	22,2
<b>Yhteensä</b>	<b>4,3</b>	<b>-3,6</b>	<b>8,0</b>

## Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytys

Milj.eur	2015	2014
Tulos ennen veroja	56,1	57,1
Konsernin verot laskettuna kotimaan verokannalla	11,2	11,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	0,7	0,7
Verovapaat tuotot	0,0	0,0
Vähennyskelvottomat kulut	-0,4	-1,7
Edellisten tilikausien verot	0,0	0,0
Muut erät	0,0	0,3
<b>Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot</b>	<b>11,5</b>	<b>10,7</b>
Efektiivinen verokanta	20,6 %	18,7 %

Positiivisena esitetty vero on kulu ja negatiivisena esitetty vero on tuottoa.

Verojen laskennassa käytettävä Suomen verokanta oli tilikauden 2015 tilinpäätöksessä 20 prosenttia.

## 11. Osakekohtainen tulos

Hybridilainan koroilla oikaistu tilikauden tulos Milj. eur	Jatkuvat toiminnot		Lopetetut toiminnot		Sisältäen lopetetut toiminnot	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	44,5	46,5	0,1	-258,8	44,6	-212,3
Hybridilainan maksamattomat korot verojen jälkeen	-	-1,9	-	-	-	-1,9
<b>Yhteensä</b>	<b>44,5</b>	<b>44,6</b>	<b>0,1</b>	<b>-258,8</b>	<b>44,6</b>	<b>-214,2</b>
<b>Osakkeita keskimäärin<sup>1)</sup></b> kpl						
Laimentamaton	177 501 818	160 741 152	177 501 818	160 741 152	177 501 818	160 741 152
Laimennusvaikutuksella oikaistu	177 501 818	160 741 152	177 501 818	160 741 152	177 501 818	160 741 152
<b>Tulos/osake<sup>1)</sup></b> EUR						
Laimentamaton	0,25	0,28	0,00	-1,61	0,25	-1,33
Laimennusvaikutuksella oikaistu	0,25	0,28	0,00	-1,61	0,25	-1,33

<sup>1)</sup> Merkintäoikeusantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukainen, vertailutiedot oikaistu vastaavasti. Oikaisukerroin oli 1,06359.

## 12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. eur	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet <sup>1)</sup>	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet	Yhteensä
<b>2015</b>						
Hankintameno 1.1.2015	2,0	49,8	75,8	24,8	1,5	<b>153,8</b>
Lisäykset	-	0,4	6,3	3,5	1,7	<b>11,9</b>
Vähennykset	-	-	-3,5	-0,0	-	<b>-3,5</b>
Siirrot tase-erien välillä	-	0,0	0,5	0,0	-0,5	<b>0,0</b>
Kurssierot	0,0	0,3	1,3	0,5	0,0	<b>2,1</b>
<b>Hankintameno 31.12.2015</b>	<b>2,0</b>	<b>50,5</b>	<b>80,3</b>	<b>28,8</b>	<b>2,7</b>	<b>164,4</b>
Kertyneet poistot 1.1.2015	-	-30,8	-42,2	-5,7	-	<b>-78,6</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	2,9	0,0	-	<b>2,9</b>
Tilikauden poistot	-	-1,7	-10,6	-2,5	-	<b>-14,8</b>
Kurssierot	-	-0,2	-0,8	-0,2	-	<b>-1,1</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.2015</b>	<b>-</b>	<b>-32,6</b>	<b>-50,7</b>	<b>-8,3</b>	<b>-</b>	<b>-91,7</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2015	2,0	19,0	33,6	19,1	1,5	<b>75,2</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	2,0	17,9	29,6	20,5	2,7	<b>72,7</b>
<b>2014</b>						
Hankintameno 1.1.2014	6,8	71,6	76,7	20,8	4,0	<b>179,8</b>
Lisäykset tytäryritysten hankintojen kautta	-	-	0,0	-	-	<b>0,0</b>
Lisäykset	-	1,1	17,2	5,1	3,5	<b>27,0</b>
Vähennykset	-4,5	-19,1	-4,1	-	-0,0	<b>-27,7</b>
Liiketoimintojen myynti	-	-1,9	-15,8	-	-2,9	<b>-20,5</b>
Siirrot tase-erien välillä	-	0,1	2,5	0,0	-2,5	<b>0,2</b>
Kurssierot	-0,4	-1,9	-0,8	-1,2	-0,6	<b>-4,8</b>
<b>Hankintameno 31.12.2014</b>	<b>2,0</b>	<b>49,8</b>	<b>75,8</b>	<b>24,8</b>	<b>1,5</b>	<b>153,8</b>
Kertyneet poistot 1.1.2014	-	-40,8	-42,1	-3,8	-	<b>-86,6</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	10,8	4,1	-0,3	-	<b>14,6</b>
Myytyjen liiketoimintojen kertyneet poistot	-	0,4	8,8	-	-	<b>9,2</b>
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot	-	-2,2	-10,9	-1,9	-	<b>-15,0</b>
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot	-	-0,1	-1,2	-	-	<b>-1,3</b>
Kurssierot	-	1,0	-0,9	0,3	-	<b>0,4</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.2014</b>	<b>-</b>	<b>-30,8</b>	<b>-42,2</b>	<b>-5,7</b>	<b>-</b>	<b>-78,6</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	6,8	30,8	34,6	17,0	4,0	<b>93,1</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	2,0	19,0	33,6	19,1	1,5	<b>75,2</b>

<sup>1)</sup> Merkittävoin osa muista aineellisista hyödykkeistä on vuokrahuoneistojen perusparannusmenoja.

## Rahoitusleasingsopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksella hankittua omaisuutta seuraavasti:

Milj. eur	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Milj. eur	Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>2015</b>			<b>2014</b>		
Hankintameno	9,9	<b>9,9</b>	Hankintameno	10,1	10,1
Kertyneet poistot	-6,8	<b>-6,8</b>	Kertyneet poistot	-5,6	-5,6
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>3,1</b>	<b>3,1</b>	<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>4,5</b>	<b>4,5</b>

## 13. Aineettomat hyödykkeet

Milj. eur					
<b>2015</b>	<b>Liikearvo</b>	<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>Muut aineettomat hyödykkeet <sup>1)</sup></b>	<b>Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2015	250,9	85,7	5,6	0,9	<b>343,1</b>
Lisäykset	-	5,6	0,5	2,5	<b>8,5</b>
Vähennykset	-	-1,6	-0,1	-	<b>-1,7</b>
Siirrot tase-erien välillä	-	0,4	0,1	-0,5	<b>-0,0</b>
Kurssierot	5,5	1,8	-	0,0	<b>7,4</b>
<b>Hankintameno 31.12.2015</b>	<b>256,5</b>	<b>91,9</b>	<b>6,0</b>	<b>2,9</b>	<b>357,2</b>
Kertyneet poistot 1.1.2015	-	-28,7	-2,1	-	<b>-30,8</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	1,6	0,1	-	<b>1,7</b>
Tilikauden poistot	-	-6,7	-1,1	-	<b>-7,8</b>
Kurssierot	-	-0,7	-	-	<b>-0,7</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.2015</b>	<b>-</b>	<b>-34,5</b>	<b>-3,1</b>	<b>-</b>	<b>-37,6</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2015	250,9	57,0	3,4	0,9	<b>312,3</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	256,5	57,4	2,9	2,9	<b>319,7</b>
<b>2014</b>					
Hankintameno 1.1.2014	379,0	135,6	7,6	1,8	<b>524,0</b>
Lisäykset tytäryritysten hankintojen kautta	0,2	-	-	-	<b>0,2</b>
Lisäykset	-	5,4	1,1	0,3	<b>6,8</b>
Vähennykset	-	-3,0	-0,5	-	<b>-3,5</b>
Liiketoimintojen myynti	-93,9	-47,3	-2,6	-	<b>-143,9</b>
Siirrot tase-erien välillä	-	0,2	0,8	-1,1	<b>-0,2</b>
Kurssierot	-34,3	-5,1	-0,9	-0,0	<b>-40,3</b>
<b>Hankintameno 31.12.2014</b>	<b>250,9</b>	<b>85,7</b>	<b>5,6</b>	<b>0,9</b>	<b>343,1</b>
Kertyneet poistot 1.1.2014	-	-68,7	-4,4	-	<b>-73,0</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	2,8	0,5	-	<b>3,4</b>
Myytyjen liiketoimintojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	71,5	45,3	2,6	-	<b>119,4</b>
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot	-	-6,3	-0,9	-	<b>-7,2</b>
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot	-	-2,2	-0,5	-	<b>-2,7</b>
Arvonalentumiset	-70,2	-0,7	-0,3	-	<b>-71,1</b>
Kurssierot	-1,4	1,1	0,8	-	<b>0,5</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.2014</b>	<b>-</b>	<b>-28,7</b>	<b>-2,1</b>	<b>-</b>	<b>-30,8</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	379,0	66,9	3,3	1,8	<b>451,0</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	250,9	57,0	3,4	0,9	<b>312,3</b>

<sup>1)</sup> Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät muun muassa merkittäviä IT-ohjelmien käyttöönottoon liittyviä implementointi- ja asiantuntijatyöstä suoritettuja menoja.

## Liikearvon arvonalentumistestaukset

Liikearvo on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

Milj.eur	2015	2014
Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	0,2	0,2
Ruotsin vähittäiskauppa	230,3	225,3
Ruotsin tukkukauppa	26,0	25,4
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>256,5</b>	<b>250,9</b>

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty testauksessa käyttöarvolaskelman avulla. Käyttöarvo on laskettu ennustettujen diskontattujen rahavirtojen (DCF-malli) perusteella. Rahavirtaennusteet perustuvat nykyisen liiketoimintarakenteen mukaisiin, johdon hyväksymiin strategisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Vuoteen 2014 asti rahavirtaennusteet kattoivat myös strategiakautta seuraavien viiden vuoden kassavirrat, jotka perustuivat siihen oletukseen, että liikevaihdon kasvu ja liikevoittoprosentti normalisoituivat asteittain ikuisuuskasvun tasolle. Strategisten suunnitelmien tärkeimpiä oletuksia ovat arviot markkinoiden pitkän aikavälin kokonaiskasvusta ja konserniyhtiöiden markkina-asemasta ja kannattavuudesta. Investointien on arvioitu olevan tavanomaisia korvausinvestointeja. Laskelmat on muunnettu euroiksi testausajankohdan kursseilla.

Keskeiset muuttujat arvonalennustestauksessa ovat liikevaihdon kasvuprosentti, liikevoittoprosentti, ikuisuuskasvuprosentti ja diskonttauskorko.

Viiden vuoden liikevaihtoennusteet pohjautuvat johdon arvioon liikevaihdon kasvusta, ulkoisista tietolähteistä (IMS) saatuihin arvioihin markkinoiden kehityksestä, ja yhtiön toimenpiteisiin perustu-

vaan myynnin kasvuun. Markkinoiden edellisten vuosien kasvu ja yhtiön edellisten vuosien kasvu verrattuna markkinakasvuun nähdessä tukee yhtiön tulevien vuosien liikevaihtoennusteita.

Laskelmissa käytetty ikuisuuskasvu perustuu johdon arvioihin kassavirran pitkän aikavälin kasvusta. Kasvutekijää on arvioitu ottamalla huomioon ulkoisista tietolähteistä saatavilla olevat maa- ja liiketoimintakohtaiset kasvuennusteet sekä kunkin liiketoiminta-alueen ja kassavirtaa tuottavan yksikön ominaispiirteet. Baltian rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta pitkän aikavälin kasvutekijänä on käytetty 2,0 prosenttia vuoden 2020 jälkeen. Ulkoisen tietolähteen (IMS Health) antama kasvuennuste Baltian maille vuosille 2015–2019 on 1–4 prosenttia. Ruotsin yksiköiden osalta pitkän aikavälin kasvutekijänä on käytetty 2 prosenttia vuoden 2020 jälkeen. Ulkoisen tietolähteen (IMS Health) vuosille 2015–2019 antama kasvuennuste on keskimäärin 2–5 prosenttia.

Vuoden 2020 jälkeisten vuosien nykyarvoon diskontatuista rahavirroista muodostuva residuaaliarvo muodostaa 81,9 (45,6) prosenttia Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan rahavirtaa tuottavan yksikön arvosta, 73,4 (49,3) prosenttia Ruotsin vähittäiskaupan rahavirtaa tuottavan yksikön arvosta ja 57,6 (50,9) prosenttia Ruotsin tukkukaupan rahavirtaa tuottavan yksikön arvosta.

Laskennassa käytetty diskonttauskorko perustuu konsernin painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen kuhunkin toimintamaahan ja liiketoimintaan liittyvät riskit kussakin liiketoimintasegmentissä huomioiden. Diskonttauskoron laskennan kannalta merkittävin tekijä on pitkän aikavälin riskitön korko toimintamaassa. Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan rahavirtaa tuottavan yksikön riskittömänä korkona on käytetty 1,6 (1,6) prosenttia. Ruotsin rahavirtaa tuottavien yksiköiden riskittömänä korkona on käytetty 1,8 (1,7) prosenttia. Oriola-KD on diskonttauskorkoja määrittäessään hankkinut määrittämiseen liittyvän tiedon ulkoisesta tietolähteestä.

## Käytetyt ennusteparametrit

2015	Diskonttauskorko verojen jälkeen %	Diskonttauskorko ennen veroja %	Liikevoitto % <sup>1)</sup>	Ikuisuuskasvu % <sup>2)</sup>	Liikevaihdon kasvu % <sup>3)</sup>
Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	7,3	9,1	3,6	2,0	3,0
Ruotsin vähittäiskauppa	7,5	9,6	6,1	2,0	2,3
Ruotsin tukkukauppa	7,5	9,6	1,6	2,0	3,4
<b>2014</b>					
Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	7,3	9,0	3,6	1,0	4,2
Ruotsin vähittäiskauppa	7,8	9,5	6,2	0,5	2,3
Ruotsin tukkukauppa	7,8	9,5	1,6	0,5	4,2

<sup>1)</sup> Liikevoittoprosenttina esitetään keskimääräinen liikevoittoprosentti viiden vuoden jaksolla.

<sup>2)</sup> Vuodesta 2021 alkaen.

<sup>3)</sup> CAGR viiden vuoden jaksolta.

**Ennusteparametrien %-yksikkömuutos, jolla käypä arvo on yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo<sup>4)</sup>**

2015	Diskonttauskoron muutos %	Liikevoittoprosentin muutos %	Ikuisuuskasvun muutos %	Liikevaihdon kasvun muutos %
Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa <sup>5)</sup>	17,1	-2,6	-	-14,6
Ruotsin vähittäiskauppa	2,0	-2,8	-8,7	-13,3
Ruotsin tukkukauppa <sup>5)</sup>	28,5	-1,4	-	-114,7

2014	Diskonttauskoron muutos %	Liikevoittoprosentin muutos %	Ikuisuuskasvun muutos %	Liikevaihdon kasvun muutos %
Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa <sup>5)</sup>	14,8	-2,2	-	-9,0
Ruotsin vähittäiskauppa	3,6	-2,4	-20,3	-7,2
Ruotsin tukkukauppa <sup>5)</sup>	-	-2,3	-	-46,5

<sup>4)</sup> Herkkyysarvoa suurempi muutos keskeisessä muuttujassa, joka johtaisi liikearvon osittaiseen arvonalentumiskirjaukseen muiden keskeisten oletusten pysyessä muuttumattomina.

<sup>5)</sup> Ruotsin tukkukaupan ikuisuuskasvuun vuosina 2015 ja 2014 sekä Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan ikuisuuskasvuun vuosina 2014–2015 ei liity arvonalennustestauksen kannalta herkkyyttä, koska diskontatut rahavirrat ajanjaksolta 2015–2020 ylittävät selvästi testatut varat.

Oriola-KD-konserni määrittäi vuoden 2014 toisen vuosineljänneksen aikana Venäjän lääkkeiden tukkukaupan toimintasegmentin kerrottavissa olevaa rahamäärää perustuen yksikön uuden liiketoimintajohdon päivittämään toimintasuunnitelmaan, jonka mukaisesti yksikön tulevaisuuden liikevaihdon ja kannattavuuden kasvun oletettiin olevan aikaisempia suunnitelmia alhaisemmalla tasolla. Määrittelyn mukaisesti omaisuuserän kirjanpitoarvo oli sen kerrytetävissä olevaa rahamäärää korkeampi minkä johdosta kirjattiin 70,2 miljoonan euron arvonalennus liikearvoon. Arvonalentumisen jälkeen Venäjän lääkkeiden tukkukauppaan ei kohdistunut liikearvoa. Oriola-KD allekirjoitti 8.12.2014 sopimuksen Yhtiön kaikkien Venäjän liiketoimintojen myynnistä CJSC APTEKI 36.6:lle, jonka yhteydessä Venäjän lääkkeiden tukkukaupan sekä Venäjän lääkkeiden vähittäiskaupan toimintasegmentit luokiteltiin IFRS 5 -standardin mukaiseksi lopetettavaksi toiminnoksi. Arvonalentumistappio sisältyi lopetettuihin toimintoihin konsernin laajassa tuloslaskelmassa, kts. liite 4.

## 14. Työsuhteen päättymisen jälkeiset ja muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Oriola-KD:lla on etuusperusteisia eläkejärjestelyitä Suomessa ja Ruotsissa. Baltiassa toimivilla konsernin tytäryhtiöillä ei ole etuusperusteisia eläkejärjestelyitä.

Suomessa henkilöstölle on järjestetty lakisääteinen TyEL-eläketurva ja osalle toimihenkilöistä etuusperusteinen lisäeläketurva 31.12.2015 asti Oriolan Eläkesäätiössä. Oriolan Eläkesäätiössä järjestetty TyEL-eläketurva on osittain etuusperusteinen ja osittain maksuperusteinen eläkejärjestely.

Oriola-KD on siirtänyt Suomen yhtiöiden lakisääteisen eläketurvan hoitamisen ja vakuutuskannan Oriolan Eläkesäätiöstä Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle ja lisäeläketurvan hoitamisen ja vakuutuskannan OP-henkivakuutukselle 31.12.2015.

Oriola-KD ei ole huomionnut vuonna 2017 voimaan tulevan eläkeuudistuksen vaikutusta eläkelaskelmissa tilikaudella 2015.

Ruotsissa osalle toimihenkilöistä on järjestetty etuusperusteinen ITP 2 -eläkejärjestely ja osalle maksupohjainen ITP 1 -eläkejärjestely. Työntekijöillä on paikallisten määräysten mukainen maksupohjainen työeläkejärjestely. ITP 2 -eläkejärjestelyssä yhtiöllä on mahdollisuus kirjata vanhuuseläkevastuut taseeseensa tai vaihtoehtoisesti suorittaa eläkemaksut eläkejärjestelyn mukaisesti eläkevakuutusyhtiö Alectalle. Oriola AB on kirjannut ITP 2 -vanhuuseläkevastuut täysimääräisesti taseeseen. Oriola AB:n muut kuin ITP 2 -vanhuuseläke-etuudet ovat vakuutettuina Alectassa. Kronans Droghandel Apotek AB:n kaikki eläke-etuudet ovat maksuperusteisia ja ne ovat vakuutettuina Alectassa.

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet ovat palvelusvuosipalkkioita. Palvelusvuosipalkkiot on tilinpäätöksessä esitetty erässä Muut velat, Liite 21.

**Taseen etuus pohjaisen eläkekulun nettovelka määräytyy seuraavasti:**

Milj. eur	2015	2014
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	11,8	79,3
Varojen käypä arvo	-2,3	-64,5
Ali-/yli jäämä	9,6	14,9
Nettovelka (+)/ -saaminen (-) taseessa	9,6	14,9

**Etuus pohjainen velvoite sekä järjestelyyn kuuluvat varat ovat muuttuneet seuraavasti:**

Milj. eur	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
<b>1.1.2014</b>	<b>61,0</b>	<b>-62,8</b>	<b>-1,8</b>
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	1,1	0,0	<b>1,1</b>
Korkokulu tai -tuotto	2,4	-2,5	<b>-0,1</b>
	64,5	-65,3	<b>-0,8</b>
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	16,3	0,0	<b>16,3</b>
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot (+)	1,0	-0,8	<b>0,2</b>
	81,7	-66,1	<b>15,7</b>
Valuuttakurssierot	-0,4	0,0	<b>-0,4</b>
Maksusuoritukset			
Työnantajilta	0,0	0,9	<b>0,9</b>
Järjestelyyn osallistuvilta	0,0	-1,0	<b>-1,0</b>
Järjestelyistä suoritettavat maksut			
Maksetut etuudet	-2,0	1,8	<b>-0,2</b>
<b>31.12.2014</b>	<b>79,3</b>	<b>-64,5</b>	<b>14,9</b>
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	2,1	-0,2	<b>1,9</b>
Korkokulu tai -tuotto	2,0	-1,6	<b>0,4</b>
Velvoitteen täytyminen	-63,5	63,2	<b>-0,3</b>
	19,9	-3,1	<b>16,8</b>
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Väestörakenteen oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	1,7	0,0	<b>1,7</b>
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-9,2	0,0	<b>-9,2</b>
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot (+)	1,7	0,3	<b>1,9</b>
	14,1	-2,8	<b>11,2</b>
Valuuttakurssierot	-0,2	0,0	<b>-0,2</b>
Maksusuoritukset			
Työnantajilta	0,0	-1,5	<b>-1,5</b>
Järjestelyyn osallistuvilta	0,0	0,0	<b>0,0</b>
Järjestelyistä suoritettavat maksut			
Maksetut etuudet	-2,0	2,0	<b>0,0</b>
<b>31.12.2015</b>	<b>11,8</b>	<b>-2,3</b>	<b>9,6</b>



Suomessa eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen luokittelu:	2015			2014		
	Noteeratut yhtiöt Milj. eur	Noteeraamat- tomat yhtiöt Milj. eur	%-osuus	Noteeratut yhtiöt Milj. eur	Noteeraamat- tomat yhtiöt Milj. eur	%-osuus
Oman pääoman ehtoiset instrumentit						
Oriola-KD osakkeet	-	-	-	3,2	-	4,9
Muut osakkeet, kehittyneet markkinat	-	-	-	19,6	1,4	31,6
Muut osakkeet, kehittyvät markkinat	-	-	-	2,2	-	3,3
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit						
Valtiot ja muut julkisyhteisöt	-	-	-	5,8	-	8,7
Yhtiöt, korkea luottoluokitus (IG)	-	-	-	13,7	-	20,5
Yhtiöt, matala luottoluokitus (HY)	-	-	-	15,7	-	23,5
Rahavarat ja rahamarkkinasijoitukset	-	-	-	5,0	-	7,5
Muut varat <sup>1)</sup>	-	2,3	100,0	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>2,3</b>	<b>100,0</b>	<b>65,2</b>	<b>1,4</b>	<b>100,0</b>

<sup>1)</sup> Järjestelyn varat ovat vakuutusyhtiöiden vastuulla ja osana vakuutusyhtiöiden sijoitusomaisuutta. Niiden jakautumisesta omaisuuslajeittain ei ole saatavissa järjestelykohtaisia tietoja.

#### Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.:

	2015	2014
Diskonttauskorko %	2,5-2,6	2,5-2,6
Palkkojen nousu %	2,0-2,2	1,0-2,0

Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään vakuutusmatemaatikkojen ohjeistusten pohjalta ja ne perustuvat kullakin alueella julkaistuihin tilastoihin ja kokemukseen.

Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyyden keskeisissä oletuksissa tapahtuville muutoksille:

#### Vaikutus etuuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen

Oletus	Oletuksen muutos, %-yksikköä	Oletuksen muutoksen vaikutus velvoitteeseen, %
Diskonnttauskoron lasku	-0,5	kasvaa 11,5
Diskonnttauskoron nousu	+0,5	pienenee 10,0
Palkkojen nousu	+0,5	kasvaa 5,9
Etuuksien korotus	+0,5	kasvaa 11,3

Taulukossa on esitetty merkittävimmistä vakuutusmatemaattisista oletuksista herkkyyden analyysi, joka osoittaa mahdollisen vakuutusmatemaattisen oletuksen muutoksen vaikutuksen etuuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen. Yllä olevan herkkyyden analyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyyden on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa (etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvo raportointikauden lopussa ennakoituun etuus-oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen).

#### Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen merkittävimmät riskit

##### Odotettavissa oleva elinikä

Suurin osa järjestelyn velvoitteista liittyy elinikäisten etuuksien tuottamiseen työntekijöille, joten odotettavissa olevan eliniän nousu kasvattaa järjestelyn velvoitteita.

Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuspohjaisiin järjestelyihin työnantajan suoritettavien maksujen tilikaudella 2016 odotetaan olevan 0,1 miljoonaa euroa.

Etuuspohjaisen velvoitteen painotettu keskimääräinen voimassaoloaika on 20,8 vuotta.

#### 15. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallinen vero lasketaan kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista. Konserniyhtiöiden vahvistetuista verotuksellisista tappioista lasketaan verosaaminen vain siihen määrään asti kuin niitä arvioidaan voitavan tulevaisuudessa hyödyntää. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista ja verotuksessa käyttämättömistä tappioista. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Konsernilla on 2,1 (1,4) miljoonaa euroa laskennallisia verosaamia liittyen verotappioihin. Kaikista vahvistetuista verotappioista on laskettu laskennallinen verosaatava. Verotappiot vanhenevat 10 vuodessa.

Milj. eur 2015	1.1.	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Myydyt tytär- yritykset	Kurssi- erot	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vahvistetut verotappiot	1,4	0,7	-	-	-	2,1
Vaihto-omaisuus	0,1	0,0	-	-	0,1	0,2
Eläkevelka	1,2	0,0	-1,1	-	-	0,1
Yrityshankinnat	0,3	0,4	-	-	0,2	0,8
Työsuhde-etuudet	0,1	-	-	-	-	0,1
Rahavirran suojaukset	0,0	-	0,0	-	-	0,0
Muut	0,2	0,1	-	-	0,1	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>3,3</b>	<b>1,2</b>	<b>-1,2</b>	<b>-</b>	<b>0,3</b>	<b>3,7</b>

### Laskennalliset verovelat

Poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset	6,0	0,9	-	-	-0,1	6,8
Eläkesaaminen	0,0	-	0,0	-	-	0,0
Yrityshankinnat	9,8	-	-	-	-0,2	9,6
Muut	-0,1	0,8	0,0	-	-0,2	0,5
Laskennalliset verovelat yhteensä	15,8	1,7	0,0	-	-0,5	16,9
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta <sup>1)</sup>	-1,1	-	-	-	-	-1,1
<b>Laskennalliset verovelat, netto</b>	<b>14,7</b>	<b>1,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>-0,5</b>	<b>15,8</b>

## 2014

### Laskennalliset verosaamiset

Vahvistetut verotappiot	6,0	1,4	-	-6,0	-	1,4
Vaihto-omaisuus	0,2	-0,1	-	-	0,0	0,1
Nettosijoituksen kurssierot	1,8	-0,2	-0,3	-	-0,1	1,2
Eläkevelka	0,3	-	-	-	0,0	0,3
Yrityshankinnat	-	-5,0	-	5,0	-	-
Työsuhde-etuudet	0,0	0,0	-	-	-	0,1
Rahavirran suojaukset	0,0	-	-	-	-	0,0
Muut	0,0	0,2	-	-	-	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>8,3</b>	<b>-3,6</b>	<b>-0,3</b>	<b>-1,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>3,3</b>

### Laskennalliset verovelat

Poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset <sup>2)3)</sup>	5,1	0,1	1,4	-	-0,5	6,0
Eläkesaaminen	1,9	-0,0	-1,9	-	-	0,0
Yrityshankinnat <sup>3)</sup>	10,8	-0,4	-	-	-0,6	9,8
Muut	0,0	0,0	-0,1	-	-	-0,1
Laskennalliset verovelat yhteensä	17,7	-0,3	-0,6	-	-1,0	15,8
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta <sup>1)</sup>	-	-	-1,1	-	-	-1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>17,7</b>	<b>-0,3</b>	<b>-1,7</b>	<b>-</b>	<b>-1,0</b>	<b>14,7</b>

<sup>1)</sup> Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia vastaan.

<sup>2)</sup> Tilinpäätöksessä tehtiin virheen korjaus aikaisempiin tilikausiin liittyen. Virheen korjaus kasvatti laskennallisia verovelkoja sekä pienensi omaa pääomaa 2,1 miljoonaa euroa

<sup>3)</sup> Poistoeron ja muiden vapaaehtoisten veropohja on uudelleenluokiteltu Yrityshankintoihin, jotta laskennallisten verovelka kuvaisi paremmin veron perusta.

## 16. Vaihto-omaisuus

Milj. eur	2015	2014
Aineet ja tarvikkeet	0,0	0,0
Keskeneräiset tuotteet	0,3	0,4
Valmiit tuotteet ja tavarat	200,7	184,5
<b>Yhteensä</b>	<b>201,1</b>	<b>185,0</b>

Tilikausilla 2014–2015 ei ole kirjattu merkittäviä vaihto-omaisuuden arvonalentumisia.

## 17. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. eur	2015 Tasearvo	2014 Tasearvo
Myyntisaamiset	194,0	178,4
Siirtosaamiset	13,9	9,8
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	0,1	1,4
Arvonlisäverosaamiset	9,0	9,7
Vuokraennakot ja vuokratakuut	3,3	3,5
Ennakkoon maksetut kulut	6,6	2,4
Muut	0,6	1,7
<b>Yhteensä</b>	<b>227,5</b>	<b>206,8</b>

### Siirtosaamisiin liittyvät olennaiset erät

Milj. eur	2015	2014
Tuloverosaaminen	3,3	2,1
Saamatta olevat korvaukset	0,2	0,2
Korot	-	0,0
Muut siirtosaamiset	10,4	7,5
<b>Yhteensä</b>	<b>13,9</b>	<b>9,8</b>

### Arvonalentumistilin täsmäytyslaskelma

Milj. eur	2015	2014
<b>Saldo 1.1.</b>	<b>0,1</b>	<b>6,3</b>
Lisäykset	0,1	0,3
Myödyt liiketoiminnot	-	-6,3
Vähennykset	-0,1	-0,2
<b>Saldo 31.12.</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

### Myyntisaamisten ikäjakauma ja taseeseen kirjatut arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä

Milj. eur	2015 Brutto	2015 Arvonalentumiset	2014 Brutto	2014 Arvonalentumiset
Erääntymättömät	185,7	-	170,7	-
Erääntynyt 1–30 päivää	8,1	-	7,3	-
Erääntynyt 31–180 päivää	0,2	-	0,4	-
Erääntynyt yli 180 päivää	0,1	-0,1	0,1	-0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>194,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>178,6</b>	<b>-0,1</b>

Myyntisaamisten ja muiden saamisten tasearvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä. Luottoriskin hallinta on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 24. Rahoitusriskien hallinta.

## 18. Rahavarat

Milj. eur	2015 Tasearvo	2014 Tasearvo
Käteisvarat ja pankkitileillä olevat varat	121,9	91,5
<b>Yhteensä</b>	<b>121,9</b>	<b>91,5</b>

## 19. Oma pääoma, osakkeet ja valtuutukset

### OMA PÄÄOMA

#### Osakepääoma

Oriola-KD Oyj:n osakepääoma 31.12.2015 oli 147 899 766,14 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2015.

#### Suojausrahasto

Suojausrahasto sisältää rahavirran suojauksessa solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissovimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan.

#### Käyttörahasto

Käyttörahasto sisältyy yhtiön vapaaseen omaan pääomaan. Käyttörahasto on muodostunut vuonna 2006 Oriola-KD:n kaupparekisteriin merkinnän yhteydessä. Yhtiö ei jakanut 24.3.2015 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti varoja osakkeenomistajille. Käyttörahastoon kirjatut varat olivat 19,4 miljoonaa euroa 31.12.2015.

#### Hybridilaina

Oriola-KD lunasti takaisin 20.2.2014 liikkeeseen lasketun 40 miljoonan euron oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan (hybridilaina) kertyneine korkoineen. Laina lunastettiin takaisin 20.4.2015 lainaehtojen mukaisesti 103 prosentin arvolla nimellispääomasta.

#### Muut rahastot

##### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Oriola-KD toteutti suunnatun maksullisen osakeannin kesäkuussa 2009, jossa laskettiin liikkeelle 9 350 000 kappaletta uutta B-sarjan osaketta. Osakeannin nettotuotto oli 20,7 miljoonaa euroa. Osakeannista saadut varat kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. 19.4.2011 yhtiö jakoi 6.4.2011 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti varoja osakkeenomistajille sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena 0,13 euroa osaketta kohden, yhteensä 19,7 miljoonaa euroa. Sijoitetun vapaan pääoman rahastoon kirjatut varat olivat 1,1 miljoonaa euroa 31.12.2014.

Oriola-KD Oyj järjesti vuoden 2015 ensimmäisellä neljänneksellä merkintäoikeusannin, jonka merkintäaika päättyi 3.3.2015. Annissa merkittiin 9 429 742 uutta A-osaketta ja 20 798 643 uutta B-osaketta, minkä seurauksena Oriola-KD Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä nousi 181 486 213 osakkeeseen. Tarjottujen osakkeiden merkintähinta

oli 2,50 euroa. Yhtiö keräsi osakeannilla 75,6 miljoonan euron bruttovarat. Yhtiö kirjasi sijoitetun vapaan pääoman rahastoon osakeannista kerätyt bruttovarat sekä antiin liittyvät kulut veroilla vähennettynä, yhteensä 73,7 miljoonaa euroa. Sijoitetun vapaan pääoman rahastoon kirjatut varat olivat 74,8 miljoonaa euroa 31.12.2015.

#### Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyneet muuntoerot ja ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskikurssilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla syntyvät kurssierot. Lisäksi muuntoeroihin sisältyy kurssiero ulkomaisille tytäryhtiöille annetuista sisäisistä lainoista, joiden suorittamista ei ole suunniteltu eikä suorittaminen ole todennäköisesti ennakoitavissa tulevaisuudessa.

#### OSAKKEET

Yhtiössä on A-osakkeita enintään 500 000 000 kappaletta ja B-osakkeita enintään 1 000 000 000 kappaletta. Vuoden 2015 lopussa osakkeita oli yhteensä 181 486 213 kappaletta, joista A-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 55 484 648 ja B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 126 001 565. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Jokainen A-sarjan osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään 20 äänellä ja jokainen B-sarjan osake yhdellä äänellä. Osakkeenomistaja ei saa äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/20 yhtiökokouksessa edustettujen eri osakelajeihin kuuluvien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Molemmat osakesarjat antavat osakkeenomistajalle samat oikeudet yhtiön omaisuuteen ja osingonjakoon. Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-osakkeiden muuntamista B-osakkeiksi.

Oriola-KD Oyj:n A- ja B-sarjan osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingin päälisalla. Yhtiön toimiala pörssissä 31.12.2015 oli Terveystuotteen jakelupalvelut ja toimialaluokka Terveystuotteen huolto. A-osakkeiden kaupankäyntitunnus on OKDAV ja B-osakkeiden kaupankäyntitunnus on OKDBV.

#### Osakeantipäätökset

Oriola-KD Oyj järjesti vuoden 2015 ensimmäisellä neljänneksellä merkintäoikeusannin, jonka merkintäaika päättyi 3.3.2015. Annissa merkittiin 9 429 742 uutta A-osaketta ja 20 798 643 uutta B-osaketta, minkä seurauksena Oriola-KD Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä nousi 181 486 213 osakkeeseen. Tarjottujen osakkeiden merkintähinta oli 2,50 euroa. Yhtiö keräsi osakeannilla 75,6 miljoonan euron brutto-

varat. Yhtiö kirjasi sijoitetun vapaan pääoman rahastoon osakeannista kerätyt bruttovarat sekä antiin liittyvät kulut veroilla vähennettynä, yhteensä 73,7 miljoonaa euroa.

### Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet

Yhtiön hallussa on 124 024 kappaletta yhtiön B-osaketta, jotka edustavat noin 0,07 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja noin 0,01 prosenttia kokonaisäänimäärästä.

### Osakkeiden vaihto ja kurssikehitys

Vuonna 2015 Oriola-KD Oyj:n osakkeita vaihdettiin, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 21,9 prosenttia koko osakemäärästä. Osakkeiden vaihto A-sarjan keskimääräisestä osakemäärästä oli 5,5 prosenttia ja B-sarjan keskimääräisestä osakemäärästä, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 29,3 prosenttia.

Oriola-KD Oyj:n markkina-arvo 31.12.2015 oli 779,6 (524,4) miljoonaa euroa. Oriola-KD Oyj:n A-sarjan osakkeiden keskimääräinen kurssi oli 4,01 euroa ja B-sarjan osakkeiden keskimääräinen kurssi oli 4,06 euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo 31.12.2015 oli 779,6 miljoonaa euroa, josta A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 235,3 miljoonaa euroa ja B-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 544,3 miljoonaa euroa.

### Osakkeenomistajat

Oriola-KD Oyj:llä oli 31.12.2015 yhteensä 28 935 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröityjä osakkeita oli 31.12.2015 yhteensä 28 311 696 kappaletta, mikä vastasi 15,6 prosenttia kaikista osakkeista ja 6,1 prosenttia kaikista äänistä.

### Osakkeiden muunnokset

Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-sarjan osakkeiden muuntamista B-sarjan osakkeiksi. 1.1.–31.12.2015 välisenä aikana 1 093 804 kappaletta A-sarjan osakkeita muunnettiin B-sarjan osakkeiksi.

### Johdon osakeomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä näiden määräysvalta-yhteisöt omistivat 31.12.2015 Oriola-KD Oyj:n osakkeita yhteensä 633 157 osaketta, eli 0,35 prosenttia koko osakekannasta ja 0,05 prosenttia äänivallasta.

### Osinkopolitiikka ja varojenjakoehdotus

Oriola-KD Oyj:n hallitus vahvisti 24.11.2010 Oriola-KD-konsernin osinkopolitiikan. Oriola-KD:n tavoitteena on jakaa vuosittain osinkona noin 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Yhtiön strategia ja taloudellinen asema otetaan huomioon vuosittain osinkoa määritettäessä.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2015 jaetaan osinkoa 0,13 (-) euroa/osake.

## VALTUUTUKSET

Oriola-KD Oyj:n varsinainen yhtiökokous 30.3.2015 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 5 650 000 A-osaketta ja 12 500 000 B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintätuo-oikeudesta. Valtuutuksen nojalla voidaan myös myydä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Varsinainen yhtiökokous 30.3.2015 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 18 000 000 yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintätuo-oikeudesta. Valtuutuksen nojalla voidaan myös myydä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen aikaisemmin saamat osakeantivaltuutukset kumottiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.3.2015 lukuun ottamatta 20.3.2013 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamia valtuutuksia, joiden nojalla hallitus voi päättää enintään 1 715 000 B-osaketta koskevien suunnattujen maksullisten ja maksuttomien osakeantien järjestämisestä Oriola-KD-konsernin johdon osakepohjaisen kannustinjärjestelmän sekä Oriola-KD-konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelman toteuttamiseksi.

Varsinainen yhtiökokous 30.3.2015 valtuutti lisäksi hallituksen päättämään enintään 18 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta myös muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Valtuutus on voimassa enintään kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen tai muiden liiketoimintajärjestelyjen toteuttamiseksi, investointien rahoittamiseksi, käytettäväksi osana yhtiön kannustinjärjestelmiä taikka muutoin luovutettaviksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäviksi.

### Muut valtuutukset

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta muuhun osakeantiin eikä optio- tai muiden erityisten oikeuksien antamiseen.

**Osakepääoma**

		<b>A-osakkeet</b>	<b>B-osakkeet</b>	<b>Yhteensä</b>
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2015	kpl	47 148 710	104 109 118	<b>151 257 828</b>
Merkintäoikeusanti	kpl	9 429 742	20 798 643	<b>30 228 385</b>
A-osakkeita muunnettu B-osakkeiksi	kpl	-1 093 804	1 093 804	-
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2015	kpl	55 484 648	126 001 565	<b>181 486 213</b>
Äänimäärä 31.12.2015	kpl	1 109 692 960	126 001 565	<b>1 235 694 525</b>
Osakepääoma osakelajeittain 31.12.2015	Milj. eur	45,2	102,7	<b>147,9</b>
Osuus osakkeiden lukumäärästä	%	30,6	69,4	<b>100,0</b>
Osuus osakkeiden äänimäärästä	%	89,8	10,2	<b>100,0</b>
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2014	kpl	47 148 710	104 109 118	<b>151 257 828</b>
A-osakkeita muunnettu B-osakkeiksi	kpl	-	-	-
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2014	kpl	47 148 710	104 109 118	<b>151 257 828</b>
Merkintäoikeusannin vaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä 31.12.2014		50 147 044	110 729 744	<b>160 876 788</b>
Äänimäärä 31.12.2014	kpl	942 974 200	104 109 118	<b>1 047 083 318</b>
Osakepääoma osakelajeittain 31.12.2014	Milj. eur	46,1	101,8	<b>147,9</b>
Osuus osakkeiden lukumäärästä	%	31,2	68,8	<b>100,0</b>
Osuus osakkeiden äänimäärästä	%	90,1	9,9	<b>100,0</b>
Milj. eur			<b>2015</b>	<b>2014</b>
Emoyhtiön osakepääoma 31.12.			147,9	147,9
Tytäryhtiöosakkeiden arvonorotuksen eliminointi konsernissa			-111,7	-111,7
<b>Konsernin osakepääoma 31.12.</b>			<b>36,2</b>	<b>36,2</b>

## 20. Rahoitusvelat

Milj. eur	2015 Tasearvo	2014 Tasearvo
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	65,3	80,9
Rahoitusleasingvelat	1,6	2,8
Ehdollinen vastike <sup>1)</sup>	-	14,7
<b>Yhteensä</b>	<b>66,9</b>	<b>98,5</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	10,9	21,3
Yritystodistusslainat	13,0	51,8
Saadut ennakot	23,9	20,6
Rahoitusleasingvelat	1,6	1,7
Ehdollinen vastike <sup>1)</sup>	12,4	-
<b>Yhteensä</b>	<b>61,7</b>	<b>95,4</b>

<sup>1)</sup> Ehdollinen vastike on arvostettu käypään arvoon, kts. liite 27.

## Pitkäaikaisten korollisten velkojen erääntyminen

Milj. eur	2015	2014
1–5 vuotta	66,9	98,5
Yli 5 vuotta	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>66,9</b>	<b>98,5</b>

## Rahoitusvelat valuutoittain

Milj. eur	2015	2014
EUR	37,1	92,8
SEK	91,5	101,1
<b>Yhteensä</b>	<b>128,6</b>	<b>193,9</b>

## Rahoitusleasingvelkojen erääntyminen

Milj. eur	2015	2014
Yhden vuoden kuluessa	1,7	1,8
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	1,6	3,0
Kertymätön rahoituskulu	-0,1	-0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>3,2</b>	<b>4,5</b>

## Rahoitusleasingvelkojen vähimmäisvuokrien nykyarvo

Milj. eur	2015	2014
Yhden vuoden kuluessa	1,6	1,7
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	1,6	2,8
<b>Yhteensä</b>	<b>3,2</b>	<b>4,5</b>



## 21. Muut pitkäaikaiset velat

Milj. eur	2015 Tasearvo	2014 Tasearvo
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	1,6	1,7
Muut velat <sup>1)</sup>	0,5	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>2,1</b>	<b>2,2</b>

<sup>1)</sup> Muut velat sisältävät palvelusvuosipalkkiot.

## 22. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat

Milj. eur	2015 Tasearvo	2014 Tasearvo
Ostovelat	547,7	494,3
Siirtovelat	39,3	32,3
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	1,3	0,3
Muut velat	7,5	9,1
<b>Yhteensä</b>	<b>595,9</b>	<b>536,0</b>

### Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Milj. eur	2015	2014
Maksamattomat palkat henkilösivumenoineen	19,0	19,0
Tuloverovelka	11,7	5,6
Muut siirtovelat	8,7	7,6
<b>Yhteensä</b>	<b>39,3</b>	<b>32,3</b>

## 23. Varaukset

Milj. eur	Uudelleenjärjestelyvaraus	Muut varaukset	Yhteensä
<b>Varaukset 1.1.2014</b>	<b>3,0</b>	-	<b>3,0</b>
Lisäykset	-	0,4	<b>0,4</b>
Vähennykset	-2,8	-	<b>-2,8</b>
<b>Varaukset 31.12.2014</b>	<b>0,2</b>	<b>0,4</b>	<b>0,6</b>
Lisäykset	-	-	<b>0,0</b>
Vähennykset	-0,2	-0,4	<b>-0,6</b>
<b>Varaukset 31.12.2015</b>	-	-	-

## 24. Rahoitusriskien hallinta

### Yleistä

Oriola-KD:n liiketoimintaan liittyviä rahoitusriskejä hallitaan Oriola-KD Oyj:n hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Oriola-KD konsernin keskitetty rahoitustoiminto vastaa rahoituspolitiikan toteuttamisesta, seurannasta ja raportoinnista.

Oriola-KD:n rahoitustoiminnon päätehtäviä ovat rahoituksen riittävyyden ja likviditeetin turvaaminen sekä valuutta- ja korkoriskin tehokas hallinta.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojautua rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta heilahteluilta sekä minimoida valuutta, korko-, jälleerahoitus ja likviditeettiriskin vaikutus konsernin kassaan, tulokseen ja omaan pääomaan. Rahoitusriskien suojaamisessa käytettävät instrumentit on määritelty rahoituspolitiikassa.

### Valuuttariski

Oriola-KD:n merkittävimmät maakohtaiset toimintavaluutat ovat euro (EUR) ja Ruotsin kruunu (SEK). Merkittävä osa ostoista ja myynneistä tehdään tytäryhtiöiden toimintavaluutoissa, mikä oleellisesti vähentää operatiivista valuuttariskiä. Oriola-KD:n sisäiset lainat ja talletukset ovat pääsääntöisesti tytäryhtiöiden paikallisissa valuutassa.

### Transaktioriski

Transaktioriskiä syntyy liiketoimintayksiköiden kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä tapahtumista ja maksuista, jotka ovat muussa valuutassa kuin yksikön toimintavaluutta. Oriola-KD:n liiketoiminnoissa transaktioriski on vähäinen johtuen liiketoimintojen luonteesta.

Oriola-KD:n sisäiset lainat ja talletukset ovat rahoituspolitiikan mukaisesti toteutettu tytäryhtiöiden paikallisessa valuutassa, pääosin Ruotsin kruunuissa. Lisäksi Oriola-KD Oyj:llä oli tilinpäätöshetkellä 76,2 (-) miljoonan euron Ruotsin kruunumääräinen ulkoinen laina. Rahoituspolitiikan mukaan tase-eristä muodostuva tulosvaikutteinen valuuttariski pyritään suojaamaan täysimääräisesti johdannais-sopimuksilla. Tilinpäätöshetkellä Ruotsin kruunumääräinen transaktiopositio oli 4,8 (3,5) miljoonaa euroa.

#### Translaatoriski

Oriola-KD:n merkittävin translaatoriski on Ruotsin kruunussa. Oriola-KD:lle syntyy translaatoriskiä Ruotsin tytäryhtiöihin tehdyistä pääomasijoituksista ja tytäryhtiöiden taseessa olevasta valuuttamääräisestä liikearvosta. Oriola-KD ei ole suojannut omiin pääomiin liittyviä translaatoriskejä tilinpäätöshetkellä. Tilinpäätöshetkellä Ruotsin kruunumääräinen translaatiopositio oli 231,9 (158,0) miljoonaa euroa.

#### Valuuttariskin herkkyysanalyysi

Ruotsin kruunun valuuttakurssin kymmenen prosentin heikentyminen/vahvistuminen vaikuttaisi Oriola-KD:n tulokseen verojen jälkeen  $-/+0,4$  ( $-/+0,3$ ) miljoonaa euroa ja konsernin oman pääoman muuntoeroihin  $-/+21,1$  ( $-/+14,4$ ) miljoonaa euroa.

#### Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskinhallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja limiittien ylläpitäminen siten, että Oriola-KD suoriutuu kaikista rahoitukseen liittyvistä velvoitteistaan. Konsernin maksuvalmiuden hallinta perustuu rullaavaan 12 kuukauden kassavirtaennusteeseen sekä viikoittain laadittavaan rullaavaan neljän viikon kassavirtaennusteeseen. Oriola-KD on hajauttanut jälleenrahoitusriskinsä useille eri vastapuolille ja useaan rahoituslähteeseen.

Oriola-KD:n maksuvalmiutta turvaavat vuonna 2018 erääntyvä 100,0 (100,0) miljoonan euron sitova luottolimiittisopimus ja lyhytaikaiset ei-sitovat pankkitililimiitit 35,4 (55,6) miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä limiitit eivät olleet käytössä. Lisäksi Oriola-KD:lla on 200,0 (200,0) miljoonan euron suuruinen ei sitova yritystodistusohjelma. Yritystodistuksia oli tilinpäätöshetkellä emittoituna 13,0 (51,8) miljoonaa euroa. Oriola-KD:n rahavarat 31.12.2015 olivat 121,9 (91,5) miljoonaa euroa.

Oriola-KD:n nettokäyttöpääoma oli tilinpäätöshetkellä -152,6 (-130,9) miljoonaa euroa. Oriola-KD:n nettokäyttöpääoma oli tilinpäätöshetkellä negatiivinen johtuen päämies- ja asiakassopimuksissa määritetyistä maksuajoista sekä käytössä olevista ei-palautumisoikeudellisten myyntisaamisten myyntiohjelmista Ruotsin vähittäis- ja tukkukaupassa. Konsernin päämies- ja asiakassopimukset pohjautuvat pitkäaikaisiin ja vakiintuneisiin sopimuksiin eikä niiden ehdoissa odoteta tapahtuvan merkittäviä muutoksia vuonna 2016.

Oriola-KD:lla on toistaiseksi voimassa olevia puitesopimuksia, joiden mukaan yhtiöllä on oikeus myydä Ruotsin vähittäis- ja tukkukauppaan liittyviä myyntisaamia ei-palautumisoikeudellisesti rahoituslaitoksille. Ei-palautumisoikeudellisia myyntisaamia oli myyty tilinpäätöshetkellä 114,6 (100,1) miljoonaa euroa. Ohjelmien koossa ei odoteta tapahtuvan merkittäviä muutoksia vuonna 2016.

**Rahoitusvelkojen ja johdannaisvelkojen maturiteettijakauma sisältäen korkojen maksut sekä pääoman takaisinmaksut 31.12.2015**

Milj. eur	2016	2017	2018	2019 →	Yhteensä
<b>Korolliset</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta ja yritystodistuslainat	25,9	13,0	55,0	-	<b>93,9</b>
Rahoitusleasingvelat	1,7	1,2	0,4	0,0	<b>3,4</b>
Saadut ennakkomaksut	24,3	-	-	-	<b>24,3</b>
Ehdollinen vastike	12,4	-	-	-	<b>12,4</b>
<b>Korottomat</b>					
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	595,9	-	-	-	<b>595,9</b>
Velat koronvaihtosopimuksista	1,1	0,7	0,0	-0,1	<b>1,6</b>
Saamiset valuuttajohdannaisista	-125,6	-	-	-	<b>-125,6</b>
Velat valuuttajohdannaisista	126,9	-	-	-	<b>126,9</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>662,5</b>	<b>14,9</b>	<b>55,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>744,0</b>

**Rahoitusvelkojen ja johdannaisvelkojen maturiteettijakauma sisältäen korkojen maksut sekä pääoman takaisinmaksut 31.12.2014**

Milj. eur	2015	2016	2017	2018 →	Yhteensä
<b>Korolliset</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta ja yritystodistuslainat	76,5	82,6	-	-	<b>159,1</b>
Rahoitusleasingvelat	1,8	1,6	1,1	0,3	<b>4,8</b>
Saadut ennakkomaksut	20,9	-	-	-	<b>20,9</b>
Ehdollinen vastike	-	16,1	-	-	<b>16,1</b>
<b>Korottomat</b>					
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	536,1	-	-	-	<b>536,1</b>
Saamiset koronvaihtosopimuksista	-	-	-	-0,1	<b>-0,1</b>
Velat koronvaihtosopimuksista	0,7	0,7	0,4	-	<b>1,8</b>
Saamiset valuuttajohdannaisista	-155,8	-	-	-	<b>155,8</b>
Velat valuuttajohdannaisista	154,7	-	-	-	<b>154,7</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>634,9</b>	<b>101,0</b>	<b>1,5</b>	<b>0,2</b>	<b>737,6</b>

**Korkoriski**

Korkoriski muodostuu markkinakorkojen vaihtelusta aiheutuvasta vaihtuvakorkoisten lainojen koronmuutoksista sekä rahoitusinstrumenttien arvon muutoksista (hintariski). Korkoriskin hallinnan tavoitteena on, rahoituspolitiikassa määriteltyjen raja-arvojen puitteissa, minimoida markkinakorkojen muutosten vaikutusta tuloslaskelmaan. Korkoriskiä arvioidaan herkkyyksianalyysin ja korkoduraation avulla.

Oriola-KD:n korkoriski tilinpäätöshetkellä muodostuu 121,9 (91,5) miljoonan euron rahavaroista, 128,6 (193,9) miljoonan euron rahoitusveloista ja 114,6 (100,1) miljoonan euron ei-palautumisoikeudellisten saamisten myynnistä Ruotsissa. Korkoriskistä oli tilinpäätöshetkellä suojattu 56,7 (55,4) miljoonaa euroa. Keskimarkko, sisältäen ei-palautumisoikeudellisten saamisten myynnin ja korkojohdannaiset oli 1,5 (2,1), korkoduraatio oli 7 (8) kuukautta. Korkosuojauskiin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa.

Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousu tilinpäätöshetken bruttovelkamäärällä ja oletuksella, että saamisten myyntiohjelmat Ruotsissa jatkuvat normaalisti, vaikuttaisi konsernin korkokuluihin seuraavan vuoden aikana -1,1 (-2,7) miljoonaa euroa (sisältäen johdannaiset). Konsernin omaan pääomaan markkinakorkojen yh-

den prosenttiyksikön nousu tilinpäätöshetkellä olisi vaikuttanut 1,2 (1,4) miljoonaa euroa (sisältäen johdannaiset).

**Luotto- ja vastapuoliriskit**

Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä tai siitä, että rahoituslaitokset jättävät talletuksiin ja johdannaiskauppoihin liittyvät velvoitteensa suorittamatta. Oriola-KD:n rahoituspolitiikassa määritellään luotto-, sijoitus- ja vastapuoliriskien hallinnan periaatteet.

Sijoituskohteille ja johdannaisopimusten vastapuolille on luottokelpoisuuden ja vakavaraisuuden perusteella määritetty luottorajat, joita seurataan ja päivitetään säännöllisesti.

Yhtiön liiketoiminta-alueet vastaavat kaupallisten saatavien luottoriskien hallinnasta. Oriola-KD:lla ei ollut tilinpäätöshetkellä merkittäviä riskikeskittymiä myyntisaamisissaan johtuen lukumääräisesti laajasta ja maittain hajautuneesta asiakaskunnasta. Suomen ja Ruotsin tukkukauppa perustuu vakiintuneisiin asiakassuhteisiin sekä alalla yleisesti noudatettaviin sopimusehtoihin, mikä olennaisesti pienentää myyntisaamiin liittyvää luottoriskiä. Ruotsin vähittäiskauppaan ei liity olennaisia luottoriskejä liiketoimintojen luonteesta johtuen.

Suomen tukkukaupassa liiketoimintaan liittyvää luottoriskiä pienentää apteekeilta saadut korolliset ennakkomaksut. Korolliset ennakkomaksut esitetään tilinpäätöksessä taseen lyhytaikaisissa rahoitusveloissa. Ruotsin tukku- ja vähittäiskaupassa luottoriskiä pienentää rahoituslaitoksille ei-palautumisoikeudellisesti myydyt myyntisaamiset ja käytössä olevat luottotappiovakuutukset.

Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjatut myyntisaamisten arvonalennukset olivat 0,1 (0,2) miljoonaa euroa. Myyntisaamisten tarkempi ikäjakauma on esitetty liitteessä 17. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

### Pääoman hallinta

Oriola-KD:n tavoitteena on tehokas pääomarakenne, joka mahdollistaa jatkuvien velvoitteiden hoitamisen ja kustannustehokkaan toiminnan kaikissa olosuhteissa. Pääomarakennetta seurataan sijoitetun pääoman tuoton ja nettovelkaantumistasteen avulla.

#### Konsernin taloudelliset tunnusluvut

Milj. eur	2015	2014 <sup>1)</sup>
Korolliset velat	128,6	193,9
Rahavarat	121,9	91,5
Korolliset nettovelat	6,6	102,4
Liikevoitto	62,6	65,0
Poistot ja arvonalentumiset	22,6	22,2
Käyttökate (EBITDA)	85,1	87,2
Oma pääoma <sup>1)</sup>	194,6	111,5
Oman pääoman tuotto, % <sup>1)</sup>	29,1	23,9
Sijoitetun pääoman tuotto, (ROCE) %	19,9	14,4
Nettovelkaantumisaste, % <sup>1)</sup>	3,4	91,8
Korolliset nettovelat / käyttökate	0,1	1,2

<sup>1)</sup> Tilinpäätöksessä tehtiin virheen korjaus aikaisempiin tilikausiin liittyen. Virheen korjaus kasvatti laskennallisia verovelkoja sekä pienensi omaa pääomaa 2,1 miljoonaa euroa

Oriola-KD Oyj:n hallitus vahvisti 18.8.2015 uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikan. Tavoitteet perustuvat kasvuun, kannattavuuteen ja taseeseen liittyviin tunnuslukuihin. Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on markkinakasvun mukainen liiketoiminnan kasvu, vuotuinen osakekohtaisen tuloksen kasvu yli 5 prosenttia (ilman kertaluonteisia eriä), sijoitetun pääoman tuotto yli 20 prosenttia ja oikaistu nettovelkaantumisaste 30–60 prosenttia. Nettovelkoihin lisätään myydyt myyntisaamiset. Lisäksi, Oriola-KD:n tavoitteena on jakaa kasvava vuosittainen osinko, joka on vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta.

Oriola-KD:n pitkäaikainen luottolimiitti- lainasopimus sisältää taloudellisia kovenantteja, jotka perustuvat nettovelan ja käyttökateen suhteeseen sekä nettovelkaantumisasteeseen. Tilipäätöshetkellä rahoitussopimuksen kovenanttiehtot täyttyivät selvästi.

## 25. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. eur	2015	2014
<b>Annetut vakuudet</b>		
Annetut takaukset konserniyhtiöiden puolesta	8,5	8,1
Annetut takaukset muiden yhtiöiden puolesta	2,0	22,0
Annetut yritysikiinnitykset	2,3	2,2
Muut takaukset ja vastuut	1,0	1,1
Hybridilainan maksamattomat korot	-	2,4
<b>Yhteensä</b>	<b>13,7</b>	<b>35,8</b>
Leasing-vastuut	0,7	0,8

Annetut takaukset muiden yhtiöiden puolesta ovat myytyjen Venäjän yhtiöiden kaupallisten sitoumusten ja toimitilojen vuokrasopimusten vakuudeksi kolmannelle osapuolelle annettuja takauksia. Kauppasopimuksen ehtojen mukaisesti ostaja on sitoutunut hyvittämään Oriola-KD:n antamista takauksista yhtiölle esitetyt vaatimukset. Lisäksi Oriola-KD Oyj on saanut ostajan pankilta yhteensä 4,1 miljoonan euron vastatakaukset, jotka kohdistuvat pääosin kaupallisia sitoumuksia varten annettuihin takauksiin. Annetut takaukset muiden yhtiöiden puolesta erääntyvät vuoden 2016 aikana.

Merkittävimmät konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset liittyvät Ruotsin tukkukauppayhtiön ostovelkojen vakuudeksi annettuun pankkitakaukseen. Oriola-KD Oyj on antanut lisäksi 2,8 (4,7) miljoonaa euroa emoyhtiötakauksia tytäryhtiöiden ostovelkojen vakuudeksi.

## 26. Johdannaissopimukset

Milj. eur	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Sopimusten nimellisarvo
<b>2015</b>			
<b>Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset</b>			
Koronvaihtosopimukset	-	1,6	56,6
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset</b>			
Termiini - ja valuutanvaihtosopimukset	-	1,2	126,9
<b>2014</b>			
<b>Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset</b>			
Koronvaihtosopimukset	-	1,7	55,4
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset</b>			
Termiini - ja valuutanvaihtosopimukset	1,0	-	154,7

Tilinpäätöshetkellä avoinna olevat johdannaiset erääntyvät seuraavien 12 kuukauden kuluessa lukuun ottamatta rahavirtaa suojaavia koronvaihtosopimuksia.

Oriola AB:n saamisten myynnistä aiheutuvan rahavirran korkoriski on suojattu koronvaihtosopimuksilla. Korkojohdannaisten käypä arvo perustuu sopimuksista aiheutuviin kassavirtoihin. Nämä koronvaihtosopimukset ovat kokonaisuudessaan määritetty rahavirran suojaajiksi, joiden käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osin muihin laajan tuloksen eriin ja tehoton osuus tulosvaikutteisesti.

Termiini-, valuutanvaihto- ja lyhytaikaiset koronvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöshetken markkinanoteerauksia. Konsernilla ei ollut rahavirtaa suojaavia termiini- ja valuutanvaihtosopimuksia vuoden 2015 lopussa.

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttomääräisellä, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri netottamissopimukset liittyvät credit event tapahtumiin ja eivät mahdollista netotusta tilinpäätöksessä. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaissopimuksilta. Oriola-KD:lla on johdannaissopimukset usean pankin kanssa ja transaktiot tehdään yleisjohdannaissopimusten mukaisesti, joka mahdollistaa kaikkien sopimukseen kuuluvien erien selvittämisen nettona esim. konkurssitilanteessa. Tilinpäätöshetkellä yleisjohdannaissopimusten mahdollistaman netotuksen jälkeisen vastapuoliriskin määrä Oriola-KD:lle oli 0,1 (1,2) miljoonaa euroa ja vastapuolille 2,9 (1,9) miljoonaa euroa.

Valuuttajohdannaisten nimellisarvo on sopimusten valuuttamääräisen nimellisarvon euro-vasta-arvo tilinpäätöshetkellä.

## 27. Rahoitusvarojen ja -velkojen tasearvot ja käyvät arvot ryhmiteltynä

Milj. eur	Liite	2015 Käypä arvo	2015 Tasearvo	2014 Käypä arvo	2014 Tasearvo
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	17	0,1	0,1	1,4	1,4
<b>Lainat ja muut saamiset</b>					
Rahavarat	18	121,9	121,9	91,5	91,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	227,4	227,4	205,4	205,4
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>349,4</b>	<b>349,4</b>	<b>298,3</b>	<b>298,3</b>
<b>Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa</b>					
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	21	1,6	1,6	1,7	1,7
<b>Muut pitkäaikaiset velat</b>					
Muut pitkäaikaiset velat	21	0,5	0,5	0,5	0,5
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</b>					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	22	1,3	1,3	0,3	0,3
Ehdollinen vastike	20	12,4	12,4	14,7	14,7
<b>Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvelat</b>					
Pitkäaikaiset korolliset velat	20	66,9	66,9	83,8	83,8
Lyhytaikaiset korolliset velat	20	49,3	49,3	95,4	95,4
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	22	594,6	594,6	536,1	536,1
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>726,5</b>	<b>726,5</b>	<b>732,5</b>	<b>732,5</b>

## Käyvän arvon hierarkia

Milj. eur	2015	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Käypään arvoon arvostetut varat</b>					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset		-	0,1	-	<b>0,1</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut velat</b>					
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa		-	1,6	-	<b>1,6</b>
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset		-	1,3	-	<b>1,3</b>
Muut pitkä- ja lyhyt-aikaiset velat		-	76,4	-	<b>76,4</b>
Ehdollinen vastike		-	-	12,4	<b>12,4</b>
<b>2014</b>					
<b>Käypään arvoon arvostetut varat</b>					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset		-	1,4	-	<b>1,4</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut velat</b>					
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa		-	1,7	-	<b>1,7</b>
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset		-	0,3	-	<b>0,3</b>
Muut pitkä- ja lyhyt-aikaiset velat		-	82,9	-	<b>82,9</b>
Ehdollinen vastike		-	-	14,7	<b>14,7</b>

Taso 1: Identtiset omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tason 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna).

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot).

## Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusveloista

Milj. eur	2015	2014
<b>Tasearvo 1.1.</b>	<b>14,7</b>	<b>14,6</b>
Kirjaukset rahoituskuluihin	0,9	1,0
Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjattu arvonmuutos	-3,4	-
Muuntoerot	0,2	-0,9
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>12,4</b>	<b>14,7</b>

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusveloihin (taso 3) on kirjattu Medstop-yrityskaupan ehdollisen vastikkeen arvioitu diskontattu nykyarvo. Vuoden 2016 ensimmäisellä vuosineljänneksellä maksettava ehdollinen vastike perustuu johdon arvioon vuoden 2015 Oriola-KD:n Ruotsin vähittäiskauppayhtiöiden konsolidoidun käyttökateen mukaan maksettavasta määrästä. Ehdollisen vastikkeen käypä arvo on laskettu käyttäen diskontatun kassavirran menetelmää. Laskennassa käytetty diskonttokorko perustuu konsernin painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen.

## 28. Muut vuokrasopimukset

### Konserni vuokralleottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

Milj. eur	2015	2014
Alle vuoden kuluttua	15,7	13,4
Yhden ja viiden vuoden välisenä aikana	17,3	21,6
Yli viiden vuoden kuluttua	6,9	9,4
<b>Yhteensä</b>	<b>40,0</b>	<b>44,3</b>

Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimisto-, varasto- ja apteekkiinteistöjä erimittaisilla vuokrasopimuksilla, jotka eivät ole irtisanottavissa. Osaa vuokrasopimuksista voidaan jatkaa sopimuksen perusteella.

## 29. Konserniyhtiöt ja lähipiiritapahtumat

Konserniyhtiöt	Kotimaa	Konserni		Emoyhtiö	
		Omistus- osuus %	Äänivalta- osuus %	Omistus- osuus %	Äänivalta- osuus %
Emoyhtiö Oriola-KD Oyj	Suomi				
Oriola Oy	Suomi	100	100	100	100
Oriola AB	Ruotsi	100	100	100	100
Kronans Droghandel Apotek AB	Ruotsi	100	100	100	100
Oriola Oy	Suomi	100	100	100	100
AS Oriola	Viro	100	100		
SIA Oriola Riga	Latvia	100	100		
UAB Oriola Vilnius	Liettua	100	100		
SIA Panpharmacy	Latvia	100	100		

### Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin Oriola-KD-konsernissa katsotaan kuuluvan Oriola-KD Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, Oriola-KD-konsernin johtoryhmän muut jäsenet, edellä mainittujen henkilöiden läheiset

perheenjäsenet, edellä mainittujen henkilöiden määräysvalta-yhteisöt sekä Oriolan Eläkesäätiö. Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia lähipiiriin kanssa lukuun ottamatta etuusperusteisia eläkekuluja Oriolan Eläkesäätiön kanssa.

Johdon työsuhde-etuudet 1 000 EUR	Toimitusjohtaja		Konsernin johtoryhmä	
	2015	2014	2015	2014
Kokonaispalkka	442,7	426,1	1 312,6	1 259,4
Tulos- ja lisäpalkkiot	184,9	70,5	343,4	221,8
Eläkekulut, lakisääteiset	107,4	80,0	298,7	253,4
Eläkekulut, vapaaehtoiset	-	-	43,9	65,5
<b>Yhteensä</b>	<b>735,0</b>	<b>576,7</b>	<b>1 998,6</b>	<b>1 800,1</b>

Konsernin toimitusjohtajalla ja muilla johtoryhmän jäsenillä on sairaskuluvakuutus, joka sisältyy kokonaispalkkaan. Konsernin toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet kuuluvat lakisääteisten eläkejärjestelyjen piiriin. Yhdellä johtoryhmän jäsenellä on vapaaehtoinen maksuperusteinen lisäeläkejärjestely.

**Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot**

1 000 EUR	2015	2014
Anssi Vanjoki, puheenjohtaja <sup>1)</sup>	59,9	-
Jukka Alho, varapuheenjohtaja <sup>2)</sup>	41,3	64,0
Harry Brade <sup>4)</sup>	2,8	35,0
Eva Nilsson Bågenholm <sup>1)</sup>	30,2	-
Per Bätelson	30,3	29,8
Anja Korhonen <sup>3)</sup>	43,7	39,1
Kuisma Niemelä <sup>3)</sup>	33,8	30,2
Matti Rihko <sup>3)</sup>	31,8	37,1
Staffan Simberg <sup>1)</sup>	32,2	-
<b>Yhteensä</b>	<b>305,9</b>	<b>239,1</b>
Outi Raitasuo, varapuheenjohtaja <sup>5)</sup>	-	1,6
Karsten Slotte <sup>5)</sup>	-	1,2
Mika Vidgrén <sup>5)</sup>	-	1,2

<sup>1)</sup> 30.3.2015 alkaen<sup>2)</sup> puheenjohtaja 30.3.2015 asti<sup>3)</sup> 24.3.2014 alkaen<sup>4)</sup> 30.3.2015 asti<sup>5)</sup> 24.3.2014 asti

Hallituksen jäsenten toimikausipalkkiot suoritetaan 60 -prosenttisesti rahana ja 40 -prosenttisesti yhtiön B-sarjan osakkeina. Osakkeina maksettavasta osuudesta kirjattiin kuluja tilikaudella 2015 0,1 (-) miljoonaa euroa.

**Avainhenkilöiden kannustinjärjestelmä 2010–2012**

Oriola-KD:n hallitus päätti 10.2.2010 konsernin noin 40 avainhenkilön osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2010–2012. Järjestelmässä oli kolme ansaintajaksota, jotka olivat kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Yhtiön hallitus päätti ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Järjestelmän palkkio ansaintajaksolta 2012 perustui Oriola-KD-konsernin vuoden 2012 liiketoimintakohtaisten päätavoitteiden saavuttamiseen.

Palkkio ansaintajaksolta 2012 maksettiin vuonna 2013 osittain yhtiön B-sarjan osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettava osuus kattoi palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei maksettu, mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte konserniyhtiöön päättyi ennen palkkion maksamista. Osakkeita ei saanut luovuttaa kahden vuoden sitouttamisjakson aikana. Ansaintajakson 2012 sitouttamisjakso päättyi 31.12.2014. Yhtiön toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet järjestelmän perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin hänen työ- tai toimisuhteensa konserniyhtiöön jatkuu. Järjestelmän puitteissa luovutettujen yhtiön B-sarjan osakkeiden määrä oli 277 257 osaketta.

Kannustinjärjestelmään liittyviä kuluja ei kirjattu tilikaudella 2015 (0,2) miljoonaa euroa.

Hallituksen ja johdon osakeomistuksista on lisätietoa osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa.

**Johdon kannustinjärjestelmä 2013–2015**

Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti 19.12.2012 konsernin ylimmän johdon osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Kannustinjärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2015 sekä 2014 kuuluu noin 10

johtajaa, joista kuusi osallistujaa on nimetty. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksota, jotka ovat kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2015 perustuu Oriola-KD-konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja ansaintajaksolta 2014 Oriola-KD-konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja sijoitetun pääoman tuotto prosenttiin (ROCE). Ansaintajakson 2015 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 625 500 Oriola-KD Oyj:n B-osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Mahdollinen palkkio maksetaan vuonna 2018 osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettavalla osuudella yhtiö kattaa palkkiosta johtajille aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, mikäli johtajan työ- tai toimisuhte konserniyhtiöön päättyy ennen palkkion maksamista. Ansaintajakson 2014 perusteella ei maksettu osakepalkkiota, koska ohjelmalle asetetut tavoitteet eivät täyttyneet.

Mikäli johtajan kokonaisansio on yli 3,5 kertaa hänen palkkion maksumiaan edeltävän kalenterivuoden kokonaispalkkansa, leikataan ansaintajaksolta maksettavaa palkkiota ylimenevältä osalta. Kokonaisansiossa tarkoitetaan kokonaispalkkaa, vuosibonus ja pitkäjänteistä palkitsemisjärjestelmää yhdessä ja kokonaispalkalla tarkoitetaan kiinteää peruspalkkaa luontoisetuineen.

Kannustinjärjestelmään liittyviä kuluja kirjattiin tilikaudella 2015 0,2 (-) miljoonaa euroa.

**Johdon kannustinjärjestelmä 2016–2018**

Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti 4.12.2015 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmään kuuluu noin 20 henkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksota, kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018 ja vastaavasti kolme odotusjaksoa, kalenterivuodet 2017, 2018 ja 2019. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson



alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2016 perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Ansaintajakson 2016 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 800 000 Oriola-KD Oyj:n B-osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Mahdollinen palkkio maksetaan vuonna 2018 osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Edellytyksenä järjestelmään osallistumiselle ja palkkion saamiselle on, että avainhenkilö on mukana avainhenkilöiden osakesäästöohjelmassa ja säästää kuukausittaisen summan kiinteästä bruttokuukausipalkastaan voimassa olevien osakesäästöohjelman ehtojen mukaisesti. Tarkoituksena on sovittaa yhteen yhtiön kannustinjärjestelmät yhtenäiseksi One Platform -ohjelmaksi, jossa yhtiön avainhenkilöiden osakesäästöohjelma ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä yhdistetään.

Johtoryhmän jäsenen on omistettava 50 prosenttia koko järjestelmän perusteella annettujen netto-osakkeiden määrästä, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin avainhenkilön jäsenyys johtoryhmässä jatkuu.

Tilikaudella 2015 ei kirjattu järjestelmään liittyviä kuluja.

### Osakesäästöohjelmat

Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti 28.5.2013 toteuttaa avainhenkilöiden osakesäästöohjelman. Osakesäästöohjelman säästökaudelle 1.10.2013–30.9.2014 osallistui 34 konsernin avainhenkilöä. 27.8.2014 hyväksytylle säästökaudelle 1.10.2014–30.9.2015 osallistui 39 konsernin avainhenkilöä. Osakesäästöohjelmien puitteissa enimmäissäästön määrä kuukaudessa oli 10 prosenttia ja vähimmäissäästön määrä 2 prosenttia kunkin osallistujan kiinteästä bruttokuukausipalkasta.

Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti 18.6.2015 uuden säästökauden 2015–2016 alkamisesta. Säästökausi alkoi 1.10.2015 ja päättyi 31.12.2016. Enimmäissäästön määrä kuukaudessa on 8,3 prosenttia ja vähimmäissäästön määrä 2 prosenttia kunkin osallistujan kiinteästä bruttokuukausipalkasta. Osakesäästöohjelmaan osallistuu noin 50 konsernin avainhenkilöä.

Kertyneillä säästöillä ostetaan Oriola-KD:n B-sarjan osakkeita osallistujille markkinahintaan. Noin kahden vuoden kuluttua ohjelman alkamisen jälkeen osakesäästöohjelmaan osallistuneet avainhenkilöt saavat maksutta kaksi B-sarjan osaketta kutakin kolmea hankittua säästöosaketta kohden. Lisäosakkeet annetaan osallistujalle, mikäli hän omistaa säästökaudella hankitut säästöosakkeet määrätyn omistusjakson päättymiseen saakka, eikä hänen työsuhteensa ole päättynyt ennen omistusjakson viimeistä päivää. Lisäosakkeet maksetaan osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Säästökauden 2013–2014 puitteissa vuonna 2015 luovutettujen yhtiön B-sarjan osakkeiden määrä oli 24 314 osaketta. Säästökauden 2014–2015 säästöt vastaavat noin 48 600 osaketta, joiden arvioidaan oikeuttavan noin 32 400 lisäosakkeeseen arvioituna raportointikauden päätteen kurssitasolla.

Osakesäästöohjelmiin liittyviä kuluja kirjattiin tilikaudella 2015 0,2 (0,1) miljoonaa euroa.

Oriola-KD:lla on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa johdon kannustinjärjestelmien sekä osakesäästöohjelmien hallinnoinnista. Katsauskauden lopussa ulkopuolisen palveluntuottajan hallinnoimia omia osakkeita oli yhteensä 27 202 (42 930) kappaletta.

### 30. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Oriola-KD Oyj:n nimeämisvaliokunta on ilmoittanut suosituksen yhtiön hallitukselle, että hallitus ehdottaisi vuoden 2016 varsinaiselle yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanoksi seuraavaa:

- Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettaisiin kahdeksan
- Hallituksen jäseniksi valittaisiin edelleen nykyiset hallituksen jäsenet: Anja Korhonen, Kuisma Niemelä, Eva Nilsson Bågenholm, Matti Rihko, Staffan Simberg ja Anssi Vanjoki
- Hallituksen uusiksi jäseniksi valittaisiin Mariette Kristenson ja Lena Ridström
- Hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin edelleen Anssi Vanjoki

## Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>		<b>2015</b>	<b>2014<sup>4)</sup></b>	<b>2013</b>	<b>2012<sup>1)</sup></b>	<b>2011<sup>1)</sup></b>
Liikevaihto	Milj. eur	1 626,3	1 612,3	1 619,7	1 521,8	1 456,7
Ulkomaantoiminta	Milj. eur	1 240,6	1 224,0	1 236,8	1 099,3	1 077,2
% liikevaihdosta	%	76,3	75,9	76,4	72,2	73,9
Liikevoitto	Milj. eur	62,6	65,0	29,3	28,1	25,8
% liikevaihdosta	%	3,8	4,0	1,8	1,8	1,8
Rahoitustuotot ja -kulut	Milj. eur	-6,5	-7,8	-8,4	-1,0	-4,1
% liikevaihdosta	%	-0,4	-0,5	-0,5	-0,1	-0,3
Tulos ennen veroja	Milj. eur	56,1	57,1	20,9	27,1	21,7
% liikevaihdosta	%	3,4	3,5	1,3	1,8	1,5
Tilikauden tulos	Milj. eur	44,5	46,5	17,1	22,3	17,1
% liikevaihdosta	%	2,7	2,9	1,1	1,5	1,2
<b>Konsernin tase</b>		<b>2015</b>	<b>2014<sup>4)</sup></b>	<b>2013</b>	<b>2012<sup>1)</sup></b>	<b>2011<sup>1)</sup></b>
Pitkäaikaiset varat	Milj. eur	396,4	390,8	561,8	423,1	405,4
Lyhytaikaiset varat	Milj. eur	550,5	483,2	938,3	893,1	863,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma <sup>5)</sup>	Milj. eur	194,6	111,5	278,1	310,5	294,5
Vieras pääoma yhteensä <sup>5)</sup>	Milj. eur	752,3	762,5	1 222,0	1 005,6	974,3
Korollinen vieras pääoma	Milj. eur	128,6	193,9	318,8	94,8	173,0
Koroton vieras pääoma <sup>5)</sup>	Milj. eur	623,7	568,6	903,2	910,9	801,0
Taseen loppusumma	Milj. eur	946,9	874,0	1 500,1	1 316,2	1 273,3
<b>Tunnusluvut</b>		<b>2015</b>	<b>2014<sup>4)</sup></b>	<b>2013</b>	<b>2012<sup>1)</sup></b>	<b>2011<sup>1)</sup></b>
Omavaraisuusaste <sup>5)</sup>	%	21,1	13,1	19,2	24,5	24,1
Oma pääoma / osake <sup>5)</sup>	EUR	1,07	0,69	1,84	2,05	1,95
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) <sup>2)</sup>	%	19,9	14,4	4,2	5,9	-4,0
Oman pääoman tuotto <sup>2), 5)</sup>	%	29,1	23,9	2,0	5,4	-7,5
Korolliset nettovelat	Milj. eur	6,6	102,4	181,5	6,7	19,2
Nettovelkaantumistas <sup>5)</sup>	%	3,4	91,8	65,3	2,1	6,5
Korolliset nettovelat / käyttökate jatkuvista toiminnoista	suhdeluku	0,1	1,2	3,7	0,2	0,5
Osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista <sup>4)</sup>	EUR	0,25	0,28	0,11	0,15	0,11
Osakekohtainen tulos sis. lopetetut toiminnot <sup>4)</sup>	EUR	0,25	-1,33	0,04	0,11	-0,16
Osakkeita keskimäärin <sup>3), 4)</sup>	kpl	177 501 818	160 741 152	151 157 494	151 247 748	151 161 006
Henkilömäärä keskimäärin jatkuvista toiminnoista	hlö	2 327	2 377	2 156	1 784	1 819
Bruttoinvestoinnit sis. lopetetut toiminnot	Milj. eur	20,4	34,0	193,7	22,6	28,8

<sup>1)</sup> Vertailutiedot on oikaistu takautuvasti uudistetun IAS 19R standardin mukaisiksi.

<sup>2)</sup> Vertailutiedot 2013 - 2011 sisältävät lopetetut toiminnot.

<sup>3)</sup> Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

<sup>4)</sup> Merkintäoikeusantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukainen, vuoden 2014 vertailutiedot oikaistu vastaavasti

<sup>5)</sup> Tilinpäätöksessä tehtiin virheen korjaus aikaisempiin tilikausiin liittyen. Virheen korjaus kasvatti laskennallisia verovelkoja sekä pienensi omaa pääomaa 2,1 miljoonaa euroa.

## Osakekohtaiset tunnusluvut

			2015	2014 <sup>3)</sup>	2013	2012 <sup>1)</sup>	2011 <sup>1)</sup>
Osakekohtainen tulos	EUR		0,25	-1,33	0,04	0,11	-0,16
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	EUR		0,25	0,28	0,11	0,15	0,11
Osakekohtainen oma pääoma	EUR		1,07	0,69	1,84	2,05	1,95
Osingonjako	Milj. eur		23,6 <sup>2)</sup>	-	-	7,6	7,6
Osakekohtainen osinko	EUR		0,13 <sup>2)</sup>	-	-	0,05	0,05
Osingonjakosuhte	%		51,7 <sup>2)</sup>	-	-	44,0	-
Efektiivinen osinkotuotto	A	%	3,06 <sup>2)</sup>	-	-	2,2	2,7
Efektiivinen osinkotuotto	B	%	3,01 <sup>2)</sup>	-	-	2,2	2,9
Pääomanpalautus	EUR		- <sup>2)</sup>	-	-	0,04	0,03
Hinta/voitto -suhde (P/E-luku), jatkuvat toiminnot	A		16,90	11,76	23,64	15,37	16,75
Hinta/voitto -suhde (P/E-luku), jatkuvat toiminnot	B		17,22	11,80	23,18	15,09	15,24
Osakkeen kurssi 31.12.	A	EUR	4,24	3,26	2,60	2,27	1,89
Osakkeen kurssi 31.12.	B	EUR	4,32	3,27	2,55	2,23	1,72
Keskikurssi	A	EUR	4,01	2,37	2,40	2,04	2,76
Keskikurssi	B	EUR	4,06	2,34	2,38	1,95	2,51
Alin kurssi	A	EUR	2,93	1,89	2,24	1,77	1,70
Alin kurssi	B	EUR	2,84	1,98	2,18	1,70	1,57
Ylin kurssi	A	EUR	4,52	3,31	2,69	2,44	3,83
Ylin kurssi	B	EUR	4,60	3,30	2,73	2,25	3,74
Markkina-arvo	Milj. eur		779,6	524,4	388,1	339,2	268,7
Osakkeiden vaihto							
Sarja A	kpl		3 045 353	7 868 093	3 215 623	5 674 171	2 890 117
% sarja A:n keskimääräisestä osakemäärästä	%		5,5	15,7	6,8	12,0	6,1
Sarja B	kpl		35 816 293	41 162 592	28 601 043	29 496 044	71 804 571
% sarja B:n keskimääräisestä osakemäärästä	%		29,3	37,2	27,5	28,4	69,0
% koko osakemäärästä	%		21,9	30,5	21,1	23,3	49,4
Osakkeiden määrä 31.12.	A	kpl	55 484 648	50 147 044	47 148 710	47 148 710	47 148 710
	B	kpl	126 001 565	110 729 744	104 109 118	104 109 118	104 109 118
Osakkeita yhteensä 31.12.		kpl	181 486 213	160 876 788	151 257 828	151 257 828	151 257 828
Sarja A:n osakkeita kaudella keskimäärin	kpl		55 204 784	50 147 044	47 148 710	47 148 710	47 161 339
Sarja B:n osakkeita kaudella keskimäärin	kpl		122 441 865	110 729 744	104 109 118	104 109 118	104 096 489
Osakkeita yhteensä kaudella keskimäärin	kpl		177 646 649	160 876 788	151 257 828	151 257 828	151 257 828
Osakkeita yhteensä kauden lopussa	kpl		181 486 213	160 876 788	151 257 828	151 257 828	151 257 828

<sup>1)</sup>Vertailutiedot on oikaistu takautuvasti uudistetun IAS 19R standardin mukaisiksi.

<sup>2)</sup>Hallituksen ehdotus.

<sup>3)</sup>Merkintäoikeusantioikaistun osakemäärän mukainen. Oikaisukerroin 1,06359.  
Tunnuslukujen laskentaperusteet ovat sivulla 52.

## Tunnuslukujen laskentaperusteet

### Omavaraisuusaste, % =

$$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$$

### Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % =

$$\frac{\text{Liikevoitto jatkuvista toiminnoista}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$$

### Oman pääoman tuotto (ROE), % =

$$\frac{\text{Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista}}{\text{Oma pääoma yhteensä (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$$

### Nettovelkaantumisaste, % =

$$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma – rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$$

### Korolliset nettovelat/käyttökate=

$$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma – rahavarat}}{\text{Liikevoitto jatkuvista toiminnoista ennen poistoja ja arvonalentumisia}}$$

### Osakekohtainen tulos (EPS), EUR =

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto – hybridilainan maksamattomat korot verojen jälkeen}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana <sup>1)</sup>}}$$

### Osakekohtainen oma pääoma, EUR =

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12. <sup>1)</sup>}}$$

### Osakekohtainen osinko, EUR =

$$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12. <sup>1)</sup>}}$$

### Osingonjakosuhde, % =

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$$

### Efektiivin osinkotuotto, % =

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$$

### Hinta/voitto-suhde (P/E) =

$$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

### Osakkeen keskikurssi, EUR =

$$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$$

### Osakekannan markkina-arvo, EUR =

$$\text{Tilikauden lopussa oleva osakemäärä} \times \text{tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}$$

<sup>1)</sup> Merkintäoikeusantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukainen, vertailutiedot oikaistu vastaavasti

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

1 000 EUR	Liitetieto	2015	2014
Liiketoiminnan muut tuotot	1	3 568,2	3 531,8
Henkilöstökulut	2	-5 040,3	-4 044,1
Poistot ja arvonalentumiset	3	-216,8	-172,9
Liiketoiminnan muut kulut	4	-5 281,9	-7 865,6
<b>Liikevoitto/ -tappio</b>		<b>-6 970,9</b>	<b>-8 550,8</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	5	2 514,7	34 657,5
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>		<b>-4 456,2</b>	<b>26 106,6</b>
Satunnaiset erät yhteensä	6	45 168,8	-
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>40 712,6</b>	<b>26 106,6</b>
Tilinpäätössiirrot	7	-76,9	-32,4
Tuloverot	8	-437,0	542,7
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>40 198,7</b>	<b>26 616,9</b>

## Emoyhtiön tase (FAS)

1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
	9		
Aineettomat oikeudet		2 568,8	117,5
Muut pitkävaikutteiset menot		439,2	478,6
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		3 008,0	596,1
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
	10		
Maa- ja vesialueet		149,2	149,2
Koneet ja kalusto		415,8	209,5
Muut aineelliset hyödykkeet		7,5	7,5
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		572,4	366,1
<b>Sijoitukset</b>			
	10		
Osakkeet ja osuudet saman konsernin yrityksissä		609 598,8	156 807,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		150 241,7	440 376,8
Muut osakkeet ja osuudet		-	10,0
Sijoitukset yhteensä		759 840,5	597 193,8
Pysyvät vastaavat yhteensä		763 421,0	598 156,0
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
<b>Saamiset</b>			
Pitkäaikaiset			
Laskennalliset verosaamiset		2 196,1	542,7
Lyhytaikaiset			
Saamiset konserniyrityksiltä	12	23 773,8	1 763,8
Muut saamiset		398,5	494,8
Siirtosaamiset	12	480,9	2 028,1
Saamiset yhteensä		26 849,3	4 829,3
Rahat ja pankkisaamiset		118 036,0	84 482,1
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		144 885,3	89 311,4
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>908 306,3</b>	<b>687 467,4</b>

VASTATTAVAA		31.12.2015	31.12.2014
<b>Oma pääoma</b>	13		
Osakepääoma		147 899,8	147 899,8
Muut rahastot		19 418,7	19 418,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		76 957,5	1 386,6
Tulos edellisiltä tilikausilta		232 272,0	205 768,6
Tilikauden tulos		40 198,7	26 616,9
Oma pääoma yhteensä		516 746,8	401 090,6
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	14	109,3	32,4
<b>Pakolliset varaukset</b>	15	-	412,1
<b>Vieras pääoma</b>	16		
Pitkäaikainen			
Rahoitusvelat		65 291,9	20 000,0
Muut velat		-	40 000,0
Velat saman konsernin yrityksille		82 244,7	-
Siirtovelat		1 594,5	1 719,1
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		149 131,1	61 719,1
Lyhytaikainen			
Saadut ennakot		-	500,0
Ostovelat		1 141,4	384,7
Velat saman konsernin yrityksille		201 914,9	167 079,3
Muut velat		36 480,6	52 121,9
Siirtovelat		2 782,3	4 127,4
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		242 319,1	224 213,4
Vieras pääoma yhteensä		391 450,2	285 932,4
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>908 306,3</b>	<b>687 467,4</b>

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

1 000 EUR	2015	2014
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		
Liikevoitto/ -tappio	-6 970,9	-8 550,8
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	216,8	172,9
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-3 972,9	5 510,7
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	88,9	-
Muut oikaisut	1 843,6	-
	-8 794,4	-2 867,3
Käyttöpääoman muutos: <sup>1)</sup>		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-11 630,2	1 147,5
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-107,5	4 015,5
	-11 737,7	5 163,0
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-3 507,4	-10 531,4
Saadut osingot	-	10 000,0
Saadut korot ja muut rahoitustuotot <sup>2)</sup>	4 931,9	13 110,1
Maksetut verot	-10,2	-12,3
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-19 117,9</b>	<b>14 862,1</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 258,8	-530,4
Myönnettyt lainat (-) / takaisinmaksut (+)	12 804,2	-40 018,6
Saadut osingot investoinneista	32 762,9	-
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>43 308,2</b>	<b>-40 549,1</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Osakeannista saadut maksut	75 571,0	-
Osakeannista maksetut kulut	-1 843,6	-
Omien osakkeiden hankinta	-113,4	-72,6
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)/takaisinmaksut (-)	-40 000,0	40 000,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+)/takaisinmaksut (-)	-24 250,3	-41 338,8
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>9 363,6</b>	<b>-1 411,4</b>
Rahavarojen muutos	33 553,9	-27 098,4
Rahavarat tilikauden alussa	84 482,1	111 580,5
Rahavarojen muutos	33 553,9	-27 098,4
<b>Rahavarat tilikauden lopussa <sup>3)</sup></b>	<b>118 036,0</b>	<b>84 482,1</b>

<sup>1)</sup> Kotimaisten konserniyhtiöiden välisten lainojen ja saamisten muutokset sisältyvät bruttomääräisinä yhtiön käyttöpääoman muutokseen.

<sup>2)</sup> Konserniyhtiöiden maksamat korot sisältyvät yhtiön liiketoiminnan rahavirtaan.

<sup>3)</sup> Rahavarat sisältävät rahoja ja pankkisaamisia.



## Emoyhtiön liitetiedot (FAS)

Oriola-KD Oyj on Oriola-KD-konsernin emoyhtiö ja sen kotipaikka on Espoo. Oriola-KD Oyj tuottaa konserniyhtiöille hallintopalveluja, jotka on keskitetty luonteensa puolesta emoyhtiön tuotettaviksi. Jäljennös Oriola-KD-konsernin konsernitilinpäätöksestä on saatavana Oriola-KD Oyj:n pääkonttorista, Orionintie 5, 02200 Espoo.

### Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Oriola-KD Oyj:n tilinpäätös on laadittu euroina ja noudattaen suomalaista liikekirjanpito- ja osakeyhtiölainsäädäntöä. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet merkitään taseessa hankintamenoon ja arvostetaan vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottovuodesta alkaen. Poistoajat ovat:

- Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta
  - Koneet ja kalusto 5-10 vuotta
- Maa-alueiden ja muiden aineellisten hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Suunnitelman mukaisia poistoja ei ole tehty maa-alueista ja muista aineellisista hyödykkeistä.

Pysyvien vastaavien sijoituksissa oleviin tytäryhtiöosakkeisiin tehdään arvonalentumiskirjaus, kun tytäryhtiön tuotto-odotukset ovat pienentyneet olennaisesti.

### Valuuttamääräiset saamiset ja velat

Valuuttamääräisten saamisten ja velkojen arvostamisessa on käytetty Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamia keskiкурсseja. Syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Eläkejärjestelyt

Oriola-KD Oyj:n lakisääteinen eläketurva on järjestetty Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisessa. Lisäeläketurva on järjestetty OP-Henkivakuutus Oy:ssä.

### Tuloverot

Tuloveroina esitetään verotettavan tuloksen perusteella määräytyvät verot.

## 1. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 EUR	2015	2014
Vuokratuotot	22,7	22,3
Muut palveluveloitukset	3 538,5	3 343,9
Muut liiketoiminnan tuotot	6,9	165,6
<b>Yhteensä</b>	<b>3 568,2</b>	<b>3 531,8</b>

## 2. Henkilöstö

1 000 EUR	2015	2014
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	4 084,9	3 365,4
Eläkekulut	799,1	513,6
Muut henkilösivukulut	156,4	165,1
<b>Yhteensä</b>	<b>5 040,3</b>	<b>4 044,1</b>

Vapaaehtoiset henkilösivukulut sisältyvät muihin liiketoiminnan kuluihin.

Henkilömäärä keskimäärin	2015	2014
<b>Yhtiön toimielinten palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet yhteensä	933,5	761,1

### 3. Poistot ja arvonalentumiset

1 000 EUR	2015	2014
Suunnitelman mukaiset poistot	216,8	172,9
<b>Yhteensä</b>	<b>216,8</b>	<b>172,9</b>

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista on esitetty tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa. Tilikauden poistot tase-erittäin on esitetty taseen liitetiedoissa 9-10.

### 4. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 EUR	2015	2014
Posti-, puhelin- ja pankkikulut	70,2	59,7
IT-kulut	1 001,6	755,6
Matka- ja autokulut	244,0	409,5
Edustuskulut	25,0	31,7
Hallinnolliset asiantuntijapalvelut	3 317,4	5 137,4
Liiketoiminnan muut kulut	623,6	1 470,1
<b>Yhteensä</b>	<b>5 281,9</b>	<b>7 864,1</b>

Liiketoiminnan muut kulut ovat pääosin omistajuuteen liittyviä kuluja.

#### Liiketoiminnan muihin kuluihin kirjatut tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastuspalkkiot	43,1	91,0
Veroneuvonta	1,7	1,3
Muut palkkiot	116,7	228,0
<b>Yhteensä</b>	<b>161,4</b>	<b>320,3</b>

### 5. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 EUR	2015	2014
<b>Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä</b>		
Osinkotuotot	-	10 000,0
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitto	-	313 960,7
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	8 070,1	10 162,2
Korkotuotot muilta yrityksiltä	178,0	363,3
Muut rahoitustuotot	10 622,0	12 344,0
<b>Tytäryhtiöosakkeiden arvonalentumiset</b>	-	-291 882,0
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-12,4	-90,4
Korkokulut muille	-2 620,9	-4 867,1
Muut rahoituskulut	-13 722,1	-15 333,2
<b>Yhteensä</b>	<b>2 514,7</b>	<b>34 657,5</b>
<b>Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy:</b>		
Korkotuotot	8 248,1	10 525,5
Korkokulut	-2 633,3	-4 957,6
Kurssierot	-249,7	-4,6

## 6. Satunnaiset erät

1 000 EUR	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Konserniavustus (+/-)	6 961,2	-
Fuusiovoitto/-tappio (+/-)	38 207,6	-
<b>Yhteensä</b>	<b>45 168,8</b>	<b>-</b>

Vuonna 2015 kirjattu fuusiovoitto syntyi Oriola-KD Holding Oy fuusiosta Oriola-KD Oyj:hin 31.12.2015.

## 7. Tilinpäätössiirrot

1 000 EUR	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Poistoeron muutos	76,9	32,4
<b>Yhteensä (lisäys -/ vähennys +)</b>	<b>76,9</b>	<b>32,4</b>

## 8. Tuloverot

1 000 EUR	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Laskennalliset verot	437,0	-542,7
<b>Yhteensä</b>	<b>437,0</b>	<b>-542,7</b>

Tilikauden tuloverot muodostuvat verotettavan tuloksen perusteella maksettavaksi tulevista suoriteperustetta vastaavista veroista.

## 9. Aineettomat hyödykkeet

1 000 EUR 2015	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskenäiset hankinnat	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	143,5	589,6	-	<b>733,1</b>
Lisäykset	21,8	85,6	2 459,0	<b>2 566,4</b>
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>165,3</b>	<b>675,3</b>	<b>2 459,0</b>	<b>3 299,5</b>
Kertyneet poistot 1.1.	26,0	111,0	-	<b>137,0</b>
Tilikauden poistot	29,4	125,1	-	<b>154,5</b>
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>55,4</b>	<b>236,1</b>	<b>-</b>	<b>291,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>109,9</b>	<b>439,2</b>	<b>2 459,0</b>	<b>3 008,0</b>
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 1.1.	0,0	6,9	-	<b>6,9</b>
Poistoeron lisäys (+), vähennys (-)	0,0	21,4	-	<b>21,4</b>
<b>Kertynyt erotus 31.12.</b>	<b>0,0</b>	<b>28,3</b>	<b>-</b>	<b>28,3</b>
<b>2014</b>				
Hankintameno 1.1.	-	-	448,0	<b>448,0</b>
Lisäykset	143,5	141,6	-	<b>285,1</b>
Vähennykset	-	-	-	-
Siirrot tase-erien välillä	-	448,0	-448,0	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>143,5</b>	<b>589,6</b>	<b>-</b>	<b>733,1</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-	-	-	-
Tilikauden poistot	26,0	111,0	-	<b>137,0</b>
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>26,0</b>	<b>111,0</b>	<b>-</b>	<b>137,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>117,5</b>	<b>478,6</b>	<b>-</b>	<b>596,1</b>
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 1.1.	-	-	-	-
Poistoeron lisäys (+), vähennys (-)	0,0	6,9	-	<b>6,9</b>
<b>Kertynyt erotus 31.12.</b>	<b>0,0</b>	<b>6,9</b>	<b>-</b>	<b>6,9</b>

## 10. Aineelliset hyödykkeet

1 000 EUR	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
<b>2015</b>				
Hankintameno 1.1.	149,2	245,3	7,5	<b>402,0</b>
Lisäykset	-	351,3	-	<b>351,3</b>
Vähennykset	-	-118,6	-	<b>-118,6</b>
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>149,2</b>	<b>478,0</b>	<b>7,5</b>	<b>634,7</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-	35,9	-	35,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-35,9	-	-35,9
Tilikauden poistot	-	62,4	-	62,4
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>62,3</b>	<b>-</b>	<b>62,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>149,2</b>	<b>415,8</b>	<b>7,5</b>	<b>572,4</b>
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 1.1.	-	25,5	-	<b>25,5</b>
Poistoeron lisäys (+), vähennys (-)	-	55,5	-	<b>55,5</b>
<b>Kertynyt erotus 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>80,9</b>	<b>-</b>	<b>80,9</b>
<b>2014</b>				
Hankintameno 1.1.	149,2	-	7,5	<b>156,7</b>
Lisäykset	-	245,3	-	<b>245,3</b>
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>149,2</b>	<b>245,3</b>	<b>7,5</b>	<b>402,0</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-	-	-	-
Tilikauden poistot	-	35,9	-	<b>35,9</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>35,9</b>	<b>-</b>	<b>35,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>149,2</b>	<b>209,5</b>	<b>7,5</b>	<b>366,1</b>
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 1.1.	-	-	-	-
Poistoeron lisäys (+), vähennys (-)	-	25,5	-	<b>25,5</b>
<b>Kertynyt erotus 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>25,5</b>	<b>-</b>	<b>25,5</b>

## 11. Sijoitukset

1 000 EUR 2015	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	448 689,0	440 376,8	10,0	<b>889 075,8</b>
Lisäykset	824 164,3	82 051,3	-	<b>906 215,6</b>
Vähennykset	-663 254,5	-372 186,3	-10,0	<b>-1 035 450,7</b>
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>609 598,8</b>	<b>150 241,8</b>	-	<b>759 840,6</b>
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-291 882,0	-	-	<b>-291 882,0</b>
Arvonalentumisten palautukset fuusion yhteydessä	291 882,0	-	-	291 882,0
<b>Kertyneet arvonalentumiset 31.12.</b>	-	-	-	-
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>605 598,8</b>	<b>150 241,7</b>	-	<b>759 840,5</b>
<b>2014</b>				
Hankintameno 1.1.	314 335,0	226 262,1	10,0	<b>540 607,1</b>
Lisäykset	195 104,5	483 358,4	-	<b>678 462,9</b>
Vähennykset	-60 750,6	-269 243,6	-	<b>-329 994,2</b>
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>448 688,9</b>	<b>440 376,8</b>	<b>10,0</b>	<b>889 075,8</b>
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-	-	-	-
Arvonalentumiset	-291 882,0	-	-	<b>-291 882,0</b>
<b>Kertyneet arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-291 882,0</b>	-	-	<b>-291 882,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>156 807,0</b>	<b>440 376,8</b>	<b>10,0</b>	<b>597 193,8</b>

## 12. Saamiset

1 000 EUR	2015	2014
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	636,2	1 505,7
Muut saamiset	16 173,4	246,0
Siirtosaamiset	6 964,2	12,1
<b>Yhteensä</b>	<b>23 773,8</b>	<b>1 763,8</b>
<b>Siirtosaamiset</b>		
Lainan järjestelypalkkio	234,0	462,9
Suojausten kurssivoitot	36,5	1 361,1
Saamatta oleva Kelan korvaus työpaikkaterveydenhuollosta	8,4	9,9
Muut siirtosaamiset	201,9	194,1
<b>Yhteensä</b>	<b>480,9</b>	<b>2 028,1</b>

### 13. Oma pääoma

1 000 EUR	2015	2014
Osakepääoma tilikauden alussa	147 899,8	147 899,8
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>147 899,8</b>	<b>147 899,8</b>
Käyttörahas to tilikauden alussa	19 418,7	19 418,7
<b>Käyttörahas to 31.12.</b>	<b>19 418,7</b>	<b>19 418,7</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	1 386,6	1 386,6
Osakeanti	75 571,0	-
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>76 957,5</b>	<b>1 386,6</b>
Tulos edellisiltä tilikausilta 1.1.	232 385,5	205 841,2
Osakepalkitseminen	-156,2	-9,6
Omien osakkeiden hankinta <sup>1)</sup>	-113,4	-72,6
Omien osakkeiden luovutus	156,2	9,6
<b>Tulos edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>232 272,0</b>	<b>205 768,6</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>40 198,7</b>	<b>26 616,9</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>516 746,8</b>	<b>401 090,6</b>

<sup>1)</sup> Osakepalkkiojärjestelmää varten hankitut osakkeet.

Osakkeiden jakautuminen 31.12.2015	kpl	milj. EUR
A-sarja (20 ääntä/osake)	55 484 648	45,2
B-sarja (1 ääni/osake)	126 001 565	102,7
<b>Yhteensä</b>	<b>181 486 213</b>	<b>147,9</b>
Osakkeiden jakautuminen 31.12.2014	kpl	milj. EUR
A-sarja (20 ääntä/osake)	47 148 710	46,1
B-sarja (1 ääni/osake)	104 109 118	101,8
<b>Yhteensä</b>	<b>151 257 828</b>	<b>147,9</b>

### 14. Tilinpäätössiirtojen kertymä

1 000 EUR	2015	2014
Kertynyt poistoero	109,3	32,4
<b>Yhteensä</b>	<b>109,3</b>	<b>32,4</b>

### 15. Pakolliset varaukset

1 000 EUR	2015	2014
Muut pakolliset varaukset	-	412,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>412,1</b>

Muut pakolliset varaukset koostuvat myytyjen Venäjän yhtiöiden ostovelkojen takausvastuista.

## 16. Vieras pääoma

1 000 EUR	2015	2014
<b>Pitkäaikainen</b>		
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Pitkäaikaiset velat konserniyrityksille	82 244,7	-
<b>Muut pitkäaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	65 291,9	20 000,0
Muut pitkäaikaiset velat	-	40 000,0
Siirtovelat	1 594,5	1 719,1
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>149 131,1</b>	<b>61 719,1</b>
<b>Lyhytaikainen</b>		
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Saadut ennakot	8,7	-
Ostovelat	237,9	5,2
Muut korolliset velat	201 666,8	167 074,1
Saadut ennakot	1,5	-
<b>Muut lyhytaikaiset velat</b>		
Saadut ennakot	-	500,0
Ostovelat	1 141,4	384,7
Muut korottomat velat	245,3	299,0
Korolliset velat	36 235,2	51 822,9
Siirtovelat	2 782,3	4 127,4
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>242 319,1</b>	<b>224 213,3</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>391 450,2</b>	<b>285 932,4</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:</b>		
<b>Pitkäaikaiset siirtovelat</b>		
Koronvaihtosopimuksen markkina-arvon muutos	1 594,5	1 719,1
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat</b>		
Henkilöstökuluihin liittyvät erät	841,4	851,6
Suojausten kurssitappiot	1 319,2	253,3
Korot	471,0	2 554,3
Muut siirtovelat	150,6	468,2
<b>Yhteensä</b>	<b>4 376,7</b>	<b>5 846,5</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma sisältää</b>		
Velkoja konserniyrityksille	201 914,9	167 079,3
Korottomia velkoja ulkopuolisille	4 169,0	5 311,1
Korollisia velkoja ulkopuolisille	36 235,2	51 822,9
<b>Yhteensä</b>	<b>242 319,1</b>	<b>224 213,4</b>

## 17. Annetut vakuudet

1 000 EUR	2015	2014
Annetut takaukset konserniyhtiöiden puolesta	8 481,8	92 089,9
Annetut takaukset muiden yhtiöiden puolesta	1 958,5	22 004,0
<b>Yhteensä</b>	<b>10 440,4</b>	<b>114 093,9</b>

## 18. Omistukset muissa yrityksissä

Emoyhtiön omistukset muissa yrityksissä on esitetty konsernin tilinpäätöksen liitetiedossa numerolla 29. Konserniyhtiöt ja lähipiiritapahtumat.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

## Osakkeenomistuksen jakautuminen osakasryhmittäin 31.12.2015

	Osakkaita			% osakkaista			Omistus-%		
	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä
Yksityishenkilöt	10 436	21 576	27 644	96,5	95,4	95,5	46,8	29,1	34,5
Yritykset	237	598	771	2,2	2,6	2,7	17,2	11,0	12,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	15	53	55	0,1	0,2	0,2	11,2	26,1	21,5
Julkisyhteisöt	6	15	19	0,1	0,1	0,1	14,3	8,4	10,2
Ei voittoa tavoittelevat yhteisöt	76	255	303	0,7	1,1	1,0	5,4	3,6	4,1
Ulkomaat	50	116	143	0,5	0,5	0,5	0,5	1,3	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>10 820</b>	<b>22 613</b>	<b>28 935</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>95,4</b>	<b>79,5</b>	<b>84,3</b>
Hallintarekisteröidyt							4,5	20,5	15,6
Yhteistilillä							0,1	0,0	0,1

## Osakkeenomistajat omistettujen osakkeiden mukaan 31.12.2015

Osakkeita, kpl	osakkaita			% osakkaista		
	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä
1-100	1 443	2 168	2 968	13,3	9,6	10,3
101-1 000	5 611	12 467	15 503	51,9	55,1	53,6
1 001-10 000	3 353	7 309	9 321	31,0	32,3	32,2
10 001-100 000	365	585	1 020	3,4	2,6	3,5
yli 100 001	48	84	123	0,4	0,4	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>10 820</b>	<b>22 613</b>	<b>28 935</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Joista hallintarekisteröityjä	5	12	12			

Osakkeita, kpl	osakkeita			% osakkeista		
	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä
1-100	75 725	124 652	165 281	0,1	0,1	0,1
101-1 000	2 386 901	5 459 184	6 744 379	4,3	4,3	3,7
1 001-10 000	9 479 491	19 634 340	26 680 726	17,1	15,6	14,7
10 001-100 000	9 373 801	13 391 355	24 440 860	16,9	10,6	13,5
yli 100 001	34 103 442	87 329 810	123 327 455	61,5	69,3	68,0
<b>Yhteensä</b>	<b>55 419 360</b>	<b>125 939 341</b>	<b>181 358 701</b>	<b>99,9</b>	<b>100,0</b>	<b>99,9</b>
Joista hallintarekisteröityjä	2 480 870	25 830 826	28 311 696	4,5	20,5	15,6
Yhteistilillä	65 288	62 224	127 512	0,1	0,0	0,1
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>55 484 648</b>	<b>126 001 565</b>	<b>181 486 213</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>



## Suurimmat omistajat 31.12.2015

Osakemäärän mukainen suuruusjärjestys	Sarja A	Sarja B	Osakkeita yhteensä	% kaikista osakkeista	Osakkeiden äänimäärä	% koko ääni- määrästä	Äänimäärän mukainen järjestys
1. Mariatorp Oy	4 500 000	9 600 000	14 100 000	<b>7,77</b>	99 600 000	<b>8,06</b>	1.
2. Wipunen Varainhallinta Oy	2 550 000	6 250 000	8 800 000	<b>4,85</b>	57 250 000	<b>4,63</b>	4.
3. Keskinäinen Eläkevakuutus- yhtiö Ilmarinen	3 606 414	3 995 536	7 601 950	<b>4,19</b>	76 123 816	<b>6,16</b>	3.
4. Keskinäinen Työeläkevakuu- tusyhtiö Varma	4 320 600	3 273 000	7 593 600	<b>4,18</b>	89 685 000	<b>7,26</b>	2.
5. Mandatum Henkivakuutus- osakeyhtiö	960 000	3 600 000	4 560 000	<b>2,51</b>	22 800 000	<b>1,85</b>	9.
6. Fondita Nordic Micro Cap Placeringsfond	0	3 400 000	3 400 000	<b>1,87</b>	3 400 000	<b>0,28</b>	
7. Vakuutusosakeyhtiö Henki- Fennia	310 484	2 467 969	2 778 453	<b>1,53</b>	8 677 649	<b>0,70</b>	13.
8. Medical Investment Trust Oy	1 560 000	510 540	2 070 540	<b>1,14</b>	31 710 540	<b>2,57</b>	7.
9. Maa- ja vesitekniiikan tuki r.y.	2 041 832	0	2 041 832	<b>1,13</b>	40 836 640	<b>3,30</b>	5.
10. Kansaneläkelaitos	0	1 991 481	1 991 481	<b>1,10</b>	1 991 481	<b>0,16</b>	
11. Tukinvest Oy	1 983 526	0	1 983 526	<b>1,09</b>	39 670 520	<b>3,21</b>	6.
12. Ylppö Jukka	1 496 562	286 992	1 783 554	<b>0,98</b>	30 218 232	<b>2,45</b>	8.
13. Sijoitusrahasto Aktia Capital	0	1 747 772	1 747 772	<b>0,96</b>	1 747 772	<b>0,14</b>	
14. Sijoitusrahasto Nordea Suomi	0	1 492 550	1 492 550	<b>0,82</b>	1 492 550	<b>0,12</b>	
15. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	277 942	1 200 000	1 477 942	<b>0,81</b>	6 758 840	<b>0,55</b>	15.
16. Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	0	1 475 868	1 475 868	<b>0,81</b>	1 475 868	<b>0,12</b>	
17. Valtion Eläkerahasto	0	1 060 000	1 060 000	<b>0,58</b>	1 060 000	<b>0,09</b>	
18. Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	0	1 050 000	1 050 000	<b>0,58</b>	1 050 000	<b>0,08</b>	
19. Suomen Kulttuurirahasto	388 821	600 000	988 821	<b>0,54</b>	8 376 420	<b>0,68</b>	14.
20. Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	0	968 642	968 642	<b>0,53</b>	968 642	<b>0,08</b>	
<b>Yhteensä</b>	<b>23 996 181</b>	<b>44 970 350</b>	<b>68 966 531</b>	<b>38,00</b>	<b>524 893 970</b>	<b>42,48</b>	
Hallintarekisteröidyt	2 480 870	25 830 826	28 311 696	<b>15,60</b>	75 448 226	<b>6,11</b>	
Muut	29 007 597	55 200 389	84 207 986	<b>46,40</b>	635 352 329	<b>51,42</b>	
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>55 484 648</b>	<b>126 001 565</b>	<b>181 486 213</b>	<b>100,0</b>	<b>1 235 694 525</b>	<b>100,00</b>	

## Varojenjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä

### Varojenjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 31.12.2015 taseen mukaisesti 368 847 032,43 euroa, josta tilikauden voitto on 40 198 726,22 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

jaetaan osinkoa 0,13 euroa osaketta kohden 181 362 189 osakkeelle	23 577 084,57	euroa
jätetään omaan pääomaan	345 269 947,86	euroa
	<b>368 847 032,43</b>	<b>euroa</b>

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

### Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoossa, 4. päivänä helmikuuta 2016

**Anssi Vanjoki**  
puheenjohtaja

**Jukka Alho**  
varapuheenjohtaja

**Eva Nilsson Bågenholm**

**Per Båtelson**

**Anja Korhonen**

**Kuisma Niemelä**

**Matti Rihko**

**Staffan Simberg**

**Eero Hautaniemi**  
toimitusjohtaja

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa, 15. päivänä helmikuuta 2016

**PricewaterhouseCoopers Oy**  
KHT-yhteisö

**Ylva Eriksson**  
KHT

## Tilintarkastuskertomus

### Oriola-KD Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Oriola-KD Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arviointi. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arviointi.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

### Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsinki, 15. päivänä helmikuuta 2016

### PricewaterhouseCoopers Oy

KHT-yhteisö

### Ylva Eriksson

KHT

## Hallinnointiperiaatteet

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuus huolehtia yhtiön hallinnosta ja johtamisesta perustuu pääosin Suomen osakeyhtiölakiin. Yhtiö noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010 (Corporate Governance Code).

Seuraavilla sivuilla on esitelty Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen mukainen selvitys Oriola-KD:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2015. (Corporate Governance Statement), tietoa hallituksen ja johdon palkitsemisesta sekä hallituksen ja johtoryhmän esittelyt.

### SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2015

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Suomen listayhtiöiden vuoden 2010 hallinnointikoodin Suositus 54:n ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n mukaisesti, ja se annetaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä.

Oriola-KD Oyj (jatkossa "Oriola-KD" tai "yhtiö") noudattaa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja arvopaperimarkkinalain määräyksiä sekä muuta vastaavaa lainsäädäntöä. Lisäksi yhtiö noudattaa NASDAQ Helsinki Oy:n (Helsingin Pörssin) ja Finanssivalvonnan antamia, listattuja yhtiötä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Espoossa.

Oriola-KD noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sillä poikkeuksella, että yhtiön nimeämisvaliokuntaan voi kuulua muitakin kuin yhtiön hallituksen jäseniä. Poikkeaminen on perusteltu jäljempänä nimeämisvaliokuntaa koskevassa osiossa. Yhtiö ilmoittaa

hallinnointikoodin edellyttämät tiedot myös yhtiön internetsivuilla [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com). Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi 2010 on saatavissa julkisesti internetosoitteesta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Oriola-KD laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuositarkastukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-raportointistandardien, arvopaperimarkkinalain ja soveltuvien Finanssivalvonnan standardien sekä NASDAQ Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallituksen toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti. Tilintarkastuskertomus kattaa hallituksen toimintakertomuksen, konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen.

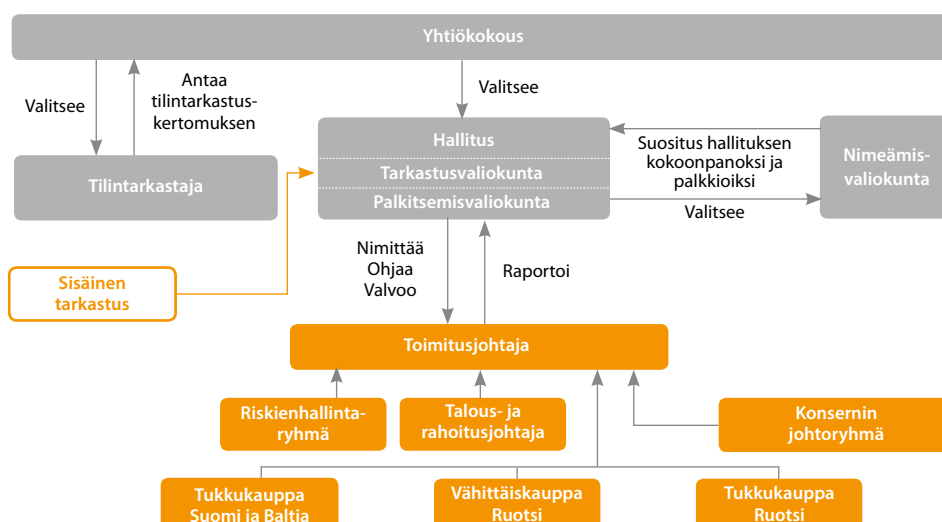
### Yhtiökokous

Yhtiökokous päättää osakeyhtiölain ja Oriola-KD:n yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvat asiat. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. A-osake tuottaa 20 ääntä ja B-osake yhden äänen. Osakkeenomistaja ei saa yhtiöjärjestyksen mukaan äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/20 yhtiökokouksessa edustettujen eri osakelajeihin kuuluvien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kaksikymmentäyksi päivää ennen kokousta yhdessä Suomen pääkaupungin päivälehdessä. Oriola-KD julkaisee yhtiökokouskutsun myös pörs-sitiedotteena sekä kotisivuillaan internetissä. Yhtiön kotisivuilla on saatavilla myös yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat ja päätösesitykset. Yhtiökokouskutsu sisältää ehdotuksen kokouksen esityslistaksi.

Osakkeenomistajalla on lain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle osakeyhtiölain mukaan kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltä-

Oriola-KD:n hallintorakenne



väksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Vaatimuksen katsotaan aina tulleen riittävän ajoissa, jos hallitukselle on ilmoitettu vaatimuksesta viimeistään neljä viikkoa ennen kokouskutsun toimittamista.

Yhtiökokouksessa ovat läsnä hallituksen puheenjohtaja, riittävä määrä hallituksen ja sen valiokuntien jäseniä, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Hallituksen jäseniksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevan henkilön tulee olla läsnä valinnasta päättävässä yhtiökokouksessa, jolle hänen poissaololleen ole painavia syitä.

#### Yhtiökokous

Osakkeenomistajat käyttävät lain ja yhtiöjärjestyksen nojalla päätösvaltaansa yhtiökokouksessa. Varsinainen yhtiökokous pidetään kerran vuodessa toukokuun loppuun mennessä. Yhtiökokouksen vastuulla on muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistaminen
- taseen osoittaman voiton käyttäminen
- hallituksen jäsenten valinta sekä heidän palkkioistaan päättäminen
- vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- tilintarkastajan valinta ja palkkiosta päättäminen
- hallituksen tai osakkeenomistajan yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset (esim. yhtiöjärjestyksen muuttaminen, omien osakkeiden hankinta, osakeanti, erityisten oikeuksien antaminen)

#### Varsinainen yhtiökokous 2015

Oriola-KD Oyj:n 30.3.2015 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle vastuuvapauden 31.12.2014 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 31.12.2014 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella ei maksettu osinkoa.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 5 650 000 yhtiön A-osaketta ja 12 500 000 yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus valtuutettiin lisäksi päättämään B-osakkeiden maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 18 000 000 yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 18 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta myös muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Valtuutus on voimassa enintään kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Kaikki varsinaisen yhtiökokouksen 2015 päätökset ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com).

#### Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus.

Hallituksen tehtävänä on ohjata ja valvoa yhtiön toimintaa lain, viranomaismääräysten ja yhtiöjärjestyksen mukaan. Hallitus myös varmistaa hyvän hallinnointitavan noudattamisen Oriola-KD -konsernissa.

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitus käyttää yhtiökokousten välillä ylintä päätöksentekovaltaa Oriola-KD-konsernissa. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Henkilöä, joka on täyttänyt 67 vuotta, ei voida valita hallituksen jäseneksi. Hallituksen puheenjohtajan valitsee yhtiökokous. Hallituksen varapuheenjohtajan valitsee hallitus keskuudestaan.

Yhtiön nimeämisvaliokunnan suositus hallitukselle ehdotukseksi hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa. Yhtiö ilmoittaa internet-sivuillaan hallituksen jäsenehdokkaiden henkilötiedot.

Hallitus kokoontuu etukäteen sovittuun aikataulun mukaisesti, minkä lisäksi hallitus kokoontuu tarvittaessa. Päätösasioiden lisäksi hallitukselle annetaan kokouksissa ajankohtaista tietoa konsernin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä. Toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja ja lakiasiainjohtaja (joka toimii hallituksen sihteerinä) osallistuvat hallituksen kokouksiin. Johtoryhmän jäsenet osallistuvat kokouksiin hallituksen kutsusta. Kaikista kokouksista laaditaan pöytäkirja.

#### Hallituksen tärkeimmät tehtävät

Hallituksen työjärjestys sisältää tärkeimmät hallituksessa käsiteltävät asiat, joita ovat muun muassa:

- yhtiön strategian vahvistaminen
- taloudellisten tavoitteiden, budjettien, merkittävimpien investointien ja riskienhallinnan periaatteiden vahvistaminen
- toimitusjohtajan valinta ja erottaminen
- merkittävimpien koko konsernin ja liiketoiminta-alueiden toimintaa koskevien asioiden käsittely ja päättäminen
- tarkastusvaliokunnan, palkitsemisvaliokunnan ja nimeämisvaliokunnan työjärjestysten hyväksyminen

### Hallitus toimikaudella 2015-2016

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 30.3.2015 vahvisti Oriola-KD:n hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan ja valitsi hallituksen puheenjohtajaksi ja jäseniksi seuraavat henkilöt:

Nimi	Syntymävuosi	Koulutus ja päätoimi	Läsnäolo hallituksen kokouksissa	Läsnäolo valiokuntien kokouksissa
Anssi Vanjoki (Puheenjohtaja)	1956	Kauppatieteiden maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	11/11	
Jukka Alho (Varapuheenjohtaja)	1952	Diplomi-insinööri, riippumaton hallituksen jäsen	16/16	Palkitsemisvaliokunta 2/2
Per Bätelson	1950	Diplomi-insinööri, riippumaton hallituksen jäsen	13/16	Palkitsemisvaliokunta 2/2
Anja Korhonen	1953	Kauppatieteiden maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	16/16	Tarkastusvaliokunta 7/7
Kuisma Niemelä	1958	Filosofian maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	16/16	Palkitsemisvaliokunta 2/2
Eva Nilsson Bågenholm	1960	Lääkäri, riippumaton hallituksen jäsen	11/11	Palkitsemisvaliokunta 2/2
Matti Rihko	1962	Kauppatieteiden maisteri, psykologian maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	15/16	Palkitsemisvaliokunta 2/2 Tarkastusvaliokunta 1/1
Staffan Simberg	1949	MBA, riippumaton hallituksen jäsen	11/11	Tarkastusvaliokunta 6/6

Hallitus valitsi samana päivänä järjestäytymiskokouksessaan hallituksen varapuheenjohtajaksi Jukka Alhon.

Oriola-KD:n hallituksen jäseninä 1.1.-30.3.2015 toimivat seuraavat henkilöt:

Harry Brade	1969	Diplomi-insinööri, MBA, CEFA, riippumaton hallituksen jäsen	5/5	Tarkastusvaliokunta 1/1
-------------	------	---	-----	-------------------------

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden ja todennut, että kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittäviä osakkeenomistajista. Hallitus on myös arvioinut toimintaansa ja työskentelytapojaan.

Vuonna 2015 Oriola-KD:n hallitus piti 16 kokousta, joista kaksi puhelinkokousta ja kaksi per capsulam-kokousta.

### Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Lisäksi yhtiöllä on nimeämisvaliokunta. Hallitus vahvistaa valiokuntien työjärjestykset. Valiokunnat ovat valmistelevia elimiä, jotka tekevät hallitukselle esityksiä toimialueeseensa kuuluvista asioista. Valiokuntien kokouksista pidetään pöytäkirjaa. Valiokunnat raportoivat toiminnastaan säännöllisesti hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan ne antavat käsiteltävänä olevasta asiasta suosituksensa hallitukselle.

Hallitus nimittää vuosittain varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien jäsenet ja puheenjohtajan. Yhtiön nimeämisvaliokunnan jäsenten nimittäminen on selostettu jäljempänä nimeämisvaliokuntaa koskevassa osiossa.

Tarkastus-, palkitsemis- ja nimeämisvaliokunnan lisäksi hallitus voi yksittäisissä tapauksissa perustaa valiokunnan valmistelemaan tapauskohtaista asiakokonaisuutta. Hallitus ei vahvista tällaisille valiokunnille työjärjestystä eikä ilmoita valiokunnan

toimikautta, kokoonpanoa, kokousten lukumäärää tai jäsenten osallistumisastetta.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on edistää yhtiön toiminnan ja taloudellisen raportoinnin valvontaa. Tarkastusvaliokunta käsittelee ja valmistele työjärjestyksensä mukaan erityisesti seuraavat asiat:

- konsernitilinpäätöksen ja osavuosikatsausten tarkastelu yhdessä tilintarkastajan kanssa
- valvontatarkastuksessa havaittujen valvontajärjestelmän puutteiden ja muiden raportoitujen puutteiden tarkastelu yhdessä tilintarkastajan kanssa
- sisäisessä tarkastuksessa havaittujen valvontajärjestelmän puutteiden ja muiden tarkastushavaintojen ja suositusten tarkastelu
- valvontatarkastuksen ja sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelmien tarkastelu ja suositusten antaminen yhtiön johdolle koskien sisäisen tarkastuksen painopistealueita
- yhtiön hallinnon valvonnan sekä riskienhallinnan asianmukaisuuden arviointi ja yhtiön kirjanpidon ja ulkoisen raportoinnin periaatteiden muutosten läpikäynti ennen niiden käyttöönottoa.

Lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluvat tilintarkastajan valintapäätöksen valmistelu, tilintarkastajan riippumattomuuden arviointi ottaen huomioon erityisesti yhtiölle tarjottujen oheispalvelujen vaikutus riippumattomuuteen, sekä muut hallituksen valiokunnalle antamat tehtävät. Tarkastusvaliokunnassa on vähintään kolme jäsentä.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii 30.3.2015 alkaen Anja Korhonen ja muina jäseninä Kuisma Niemelä ja Staffan Simberg. Tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

### Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta käsittelee ja valmistelee työjärjestyksensä mukaan johdon ja henkilöstön palkitsemiseen ja johdon nimityksiin liittyviä kysymyksiä ja tekee näitä koskevia esityksiä hallitukselle. Valiokunnan tehtävänä on muun muassa:

- arvioida ja tehdä esityksiä Oriola-KD -konsernin johdon ja henkilöstön palkkausrakenteesta sekä palkitsemis- ja kannustinjärjestelmistä
- seurata palkitsemisjärjestelmien toimivuutta sen varmistamiseksi, että johdon palkitsemisjärjestelmät edistävät yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista
- käsitellä ja valmistella muita johdon ja henkilöstön palkitsemiseen liittyviä kysymyksiä ja tehdä näitä koskevia esityksiä hallitukselle
- käsitellä ja valmistella sellaisia johdon nimityskysymyksiä, jotka tulevat hallituksen päätettäväksi.

Palkitsemisvaliokunnassa on neljä jäsentä. Valiokunnan puheenjohtajana toimii 30.3.2015 alkaen Jukka Alho ja muina jäseninä Per Bätelson, Eva Nilsson Bågenholm ja Matti Rihko. Palkitsemisvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

### Nimeämisvaliokunta

Oriola-KD:n nimeämisvaliokunta on hallituksen perustama elin, jonka tehtävänä on valmistella ja antaa hallitukselle suositus varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävästä ehdotuksesta hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi. Hallitus on hyväksynyt valiokunnan työjärjestyksen.

Hallitus nimittää valiokunnan jäsenet toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan vuoden valiokuntajäsenten nimittämiseen työjärjestyksen mukaisessa järjestyksessä. Hallitus valitsee yhden jäsenistä puheenjohtajaksi. Valiokunnan jäsenen ei tarvitse olla hallituksen jäsen. Tällä poikkeamisella listayhtiöiden hallinnointikoodista on haluttu mahdollistaa yhtiön merkittävien osakkeenomistajien nimittäminen valiokuntaan ja siten heidän mielipiteensä esilletulo hyvissä ajoin ennen varsinaista yhtiökokousta.

Ennen valiokunnan jäsenten valintaa hallituksen puheenjohtaja järjestää tapaamisen, johon kutsutaan äänimäärän mukaan yhtiön 20 suurinta osakkeenomistajaa, jotka ovat varsinaista yhtiökokousta edeltävän elokuun 31. päivänä rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osaksluetteloon osakkeenomistajina. Tapaamisessa kuullaan suurimpien osakkeenomistajien näkemyksiä valiokunnan kokoonpanosta.

Nimeämisvaliokunta ilmoittaa hallitukselle valmistelunsa suosituksen varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävästä ehdotuksesta hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävänä helmikuun 1. päivänä. Nimeämisvaliokunta

arvioi suosittelemiansa hallituksen jäsen ehdokkaiden riippumattomuutta. Valiokunnan suosituksella ei ole vaikutusta hallituksen itsenäiseen päätöksentekovaltaan tai oikeuteen tehdä ehdotuksia yhtiökokoukselle.

Valiokuntajäsenten valintaan 25.9.2015 päättyneelle toimikaudelle valittu nimeämisvaliokunta kokoontui viisi kertaa, ja jäsenten osallistumisaste kokouksiin oli 96,7 prosenttia.

Oriola-KD Oyj:n hallitus valitsi 25.9.2015 nimeämisvaliokunnan jäseniksi seuraavat henkilöt: Peter Immonen, Timo Leino, Mikko Mursula, Pekka Pajamo ja Into Ylppö. Valiokunnan puheenjohtajaksi valittiin Pekka Pajamo. Valiokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä.

### Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Hallitus nimittää Oriola-KD:n toimitusjohtajan ja päättää hänen toimitushteensa ehdoista. Yhtiön toimitusjohtajana toimii kauppatieteiden maisteri Eero Hautaniemi (s. 1965). Osakeyhtiölain mukaisesti toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Lisäksi toimitusjohtaja huolehtii siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdot on määritetty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Hallitus nimittää tarvittaessa toimitusjohtajan sijaisen. Yhtiön toimitusjohtajan sijaisena toimii kauppatieteiden maisteri Kimmo Virtanen, johtaja Suomen, Ruotsin ja Baltian lääkkeiden tukkukauppa ja toimitusjohtaja, Oriola Oy (s. 1968).

### Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuuluvat konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana sekä hallituksen nimeämät henkilöt. Konsernin johtoryhmään kuului vuoden 2015 lopussa seitsemän jäsentä mukaan lukien toimitusjohtaja, jolle johtoryhmän jäsenet raportoivat.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti käsittelemään koko konsernia koskevia asioita. Johtoryhmä ei ole päätöksentekuelin vaan se avustaa toimitusjohtajaa konsernin strategian toteuttamisessa ja operatiivisessa johtamisessa sekä edesauttaa koko konsernia koskevan informaation välittymistä konsernin sisällä.

Oriola-KD:n johtoryhmän muodostivat vuonna 2015:

- Eero Hautaniemi, toimitusjohtaja
- Sari Aitokallio, talous- ja rahoitusjohtaja (9.4.2015 alkaen)
- Lars Birkeland, johtaja, Ruotsin lääkkeiden vähittäiskauppa
- Thomas Gawell, johtaja, Ruotsin lääkkeiden tukkukauppa (6.2.2015 alkaen)
- Jukka Mäkelä, kehitysjohtaja
- Teija Silver, henkilöstöjohtaja
- Kimmo Virtanen, johtaja, Suomen, Ruotsin ja Baltian lääkkeiden tukkukauppa
- Tuomas Itkonen, talous- ja rahoitusjohtaja (1.4.2015 saakka)

### Taloudelliseen raportointiin liittyvät riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestelmät

Oriola-KD:n taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien tavoitteena on varmistaa, että yhtiön tilinpäätöksen ja taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta on kohtuullinen varmuus ja että yhtiö noudattaa lakeja ja säädöksiä sekä yleisesti hyväksytyjä kirjanpitoperiaatteita.

#### Taloudellinen raportointi

Hallituksella ja toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu taloudelliseen raportointiin liittyvien sisäisten valvonta- ja riskienhallintajärjestelmien järjestämisestä. Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet ja tulosityksiköiden johtajat vastaavat siitä, että heidän omien vastuualueidensa kirjanpito ja hallinto ovat lain, konsernin toimintaperiaatteiden ja Oriola-KD:n hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisia. Taloudellisen raportoinnin organisointi ja johtaminen on keskitetty konsernin talous- ja rahoitusjohtajan alaisuuteen.

Oriola-KD -konserni noudattaa EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards IFRS). Taloudellista raportointia koskevat ohjeet ja laskentaperiaatteet on kerätty standardimuutosten myötä päivitettyyn laskentamanuaaliin ja talousosaston ohjeisiin, joita sovelletaan kaikissa konserniyhtiöissä. Konsernilaskenta vastaa tilinpäätösstandardien seuraamisesta ja noudattamisesta, taloudellista raportointia koskevien periaatteiden ylläpitämisestä sekä niistä tiedottamisesta yksiköille.

#### Seuranta

Tuloksia seurataan kuukausiraportoinnin avulla konsernin johtoryhmässä ja liiketoiminta-alueiden kuukausittaisissa liiketoimintakatsauksissa. Tämän lisäksi konsernin taloudellista tilannetta seurataan hallituksen kokouksissa. Tarkastusvaliokunta ja hallitus käyvät läpi osavuositarkastukset ja tilinpäätöksen ennen niiden julkaisemista. Kuukausiraportoinnin seurannalla varmistetaan myös sisäisen valvonnan tehokkuus. Kukin liiketoiminta-alue vastaa oman liiketoimintansa valvonnan tehokkuudesta osana yleistä sisäistä valvontaa. Liiketoiminta-alue ja konsernin talousorganisaatio vastaavat taloudellisen raportoinnin prosessien arvioinnista. Arviointi pitää sisällään täsmäytyksiä ja analyysejä verrattuna budjetteihin ja arvioihin sekä erilaisiin taloudellisiin mittareihin.

#### Sisäinen valvonta

Sisäinen valvonta on olennainen osa yhtiön hallinnointia ja johtamisjärjestelmiä. Se kattaa konsernin kaikki toiminnot ja organisaatotasot. Valvonnan tarkoituksena on saada riittävä varmuus siitä, että yhtiö voi toteuttaa strategiaansa. Sisäinen valvonta ei ole erillinen prosessi, vaan osana yhtiön toimintoja kattaa kaikki konsernilaajuiset toimintaperiaatteet, ohjeistukset ja järjestelmät.

Oriola-KD:n sisäinen valvontajärjestelmä tukee konsernin strategian toteuttamista ja varmistaa säännösten noudattamisen. Sisäinen

valvonta yhtiössä perustuu konsernirakenteeseen, jossa konsernin toiminnot on organisoitu liiketoiminta-alueisiin ja konsernitoimintoihin. Konsernitoiminnot antavat konsernitason ohjeistuksia, joissa määritellään puitteet ja raamit toiminnalle sekä vastuulliset henkilöt. Ohjeistukset liittyvät muun muassa kirjanpitoon, raportointiin, rahoitukseen, investointeihin ja liiketoimintaperiaatteisiin. Ohjeistuksilla pyritään varmistamaan, että kaikki riskit, jotka liittyvät yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen, pystytään tunnistamaan ja estämään. Valvontatoimintoja suoritetaan konsernin kaikilla tasoilla ja kaikissa toiminnoissa. Kaikki uudet ohjeistukset julkaistaan yhtiön intranetissä ja henkilöstöllä on mahdollisuus antaa johdolle palautetta ja kertoa havaitsemastaan kyseenalaisesta toiminnasta anonyymisti yhtiön intranetin kautta.

#### Riskienhallinta

Riskienhallinnan tarkoitus on tukea konsernin tavoitteiden saavuttamista. Tavoitteita uhkaavat riskit on tunnistettava ja arvioitava, jotta niitä voidaan hallita.

Oriola-KD Oyj:n hallitus hyväksyy yhtiön riskienhallintapolitiikan jossa on määritelty riskienhallinnan toimintamalli, periaatteet, vastuut ja raportointi. Riskienhallinnan suunnittelua ja toteutusta ohjaa ja valvoo yhtiön hallitus. Hallituksen asettama tarkastusvaliokunta valvoo riskienhallintaa konsernissa.

Oriola-KD:n toimitusjohtajalla ja konsernin johtoryhmällä on operatiivinen vastuu riskienhallinnasta. Riskienhallinnan ja riskienhallinnan periaatteiden kehittämistä, koordinoimista ja seurannasta vastaa konsernin riskienhallinnan ohjausryhmä, joka toimii konsernin talous- ja rahoitusjohtajan johtamana.

Oriola-KD:lla on käytössä riskienhallintamenettelyjä, jotka on suositeltu johtamis- ja raportointiprosessiin ja sen eri elementteihin. Menettelyjen tarkoitus on varmistaa kattava Oriola-KD:n toimintaa sekä asetettujen tavoittamista mahdollisesti uhkaavien riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta ja seuranta koko konsernissa. Riskienhallinta on kiinteä ja olennainen osa Oriola-KD:n strategiaproessia, hallinnointi ja johtamisjärjestelmää, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista sekä seuranta ja raportointia. Riskienhallinta on myös osa Oriola-KD:n sisäistä valvontaa.

Oriola-KD luokittelee riskienhallintajärjestelmässään liiketoimintaansa vaikuttavat riskit neljään eri kategoriaan: strategiset riskit, operatiiviset riskit, rahoitusriskit sekä terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden (HSE) riskit. Yhtiön tunnistamat merkittävimmät strategiset ja operatiiviset riskit on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa. Rahoitusriskejä kuvataan konsernitalinpäätöksen liitetiedossa 24.

#### Sisäinen tarkastus

Oriola-KD on ulkoistanut sisäisen tarkastuksen toimintonsa täyttääkseen sisäiseen tarkastukseen liittyvät tehtävänsä. Ulkoistettu sisäisen tarkastuksen osasto on itsenäinen ja puolueeton varmennustoiminto raportoiden suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäiseen tarkastukseen liittyvien tehtävien hoitaminen perustuu hallituksen



hyväksymään sisäisen tarkastuksen työjärjestykseen (Internal Audit Charter) sekä tarkastusvaliokunnan vuosittain tarkastelemaan ja hyväksymään sisäisen tarkastuksen suunnitelmaan.

### Ulkoisen tarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa konsernin ja emoyhtiön tilinpäätös ja kirjanpito sekä emoyhtiön hallinto. Yhtiön tilintarkastaja antaa vuosittain päätöksen yhteydessä osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen ja raportoi säännöllisesti havainnoistaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Tilintarkastajaksi valittiin 30.3.2015 pidetyssä Oriola-KD Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa uudelleen Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Kaj Wasenius. Oriola-KD Oyj:n yhtiökokouksen valitsema tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ilmoitti nimittävänsä KHT Ylva Erikssonin vastuulliseksi tilintarkastajaksi 16.7.2015 alkaen. Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:lle vuonna 2015 suoritettujen palkkiot varsinaisesta tilintarkastuksesta olivat 204 450 euroa. Lisäksi maksettiin konserniyhtiöiden muusta konsultoinnista yhteensä 126 871 euroa.

### Sisäpiiri

Oriola-KD noudattaa NASDAQ Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Oriola-KD:n julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, tilintarkastaja, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet sekä hallituksen sihteeri. Yhtiön palveluksessa olevat henkilöt, jotka asemansa tai tehtävänsä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa, muodostavat yhtiön yrityskohtaisen sisäpiirin. Julkista ja yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä pidetään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Yhtiö pitää lisäksi erikseen hankekohtaista sisäpiirirekisteriä. Tähän merkitään ne, jotka saavat tiettyä hanketta koskevaa sisäpiirintietoa.

## PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS

Tämä selvitys on Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2010 Suosituksen 47 mukainen palkka- ja palkkioselvitys.

### Hallituksen jäsenten palkkiot ja muut etuudet

Varsinainen yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkkioista hallituksen toimikaudeksi.

Varsinainen yhtiökokous 30.3.2015 vahvisti hallituksen puheenjohtajan toimituspalkkioksi 48 400 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan ja hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan palkkioksi 30 250 euroa ja muiden jäsenten palkkioksi 24 200 euroa. Hallituksen puheenjohtajalle suoritetaan kokouspalkkiona 1 000 euroa ja muille jäsenille 500 euroa kokoukselta. Kokouspalkkiot suoritetaan vastaavasti myös hallituksen ja yhtiön valiokuntien puheenjohtajille

ja jäsenille. Matkakulut korvataan yhtiön matkasäännön mukaisesti. Toimituspalkkiot suoritettiin yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 60 prosenttisesti rahana ja 40 prosenttisesti yhtiön B-osakkeina. Yhtiön B-osakkeita hankittiin markkinoilta hallituksen jäsenille toimituspalkkioina seuraavasti: Anssi Vanjoki, 4 756 kpl, Jukka Alho 2 973 kpl, Anja Korhonen 2 973 kpl, Per Bätelson 2 378 kpl, Kuisma Niemelä 2 378 kpl, Eva Nilsson Bågenholm 2 378 kpl, Matti Rihko 2 378 kpl ja Staffan Simberg 2 378 kpl.

Toimituspalkkiona saatuihin B-osakkeisiin ei liity sitouttamisjaksoa. Hallituksen jäsenet eivät ole saaneet palkkiona osakeperusteisia oikeuksia eivätkä he ole yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piirissä. Yhtiö ei ole antanut hallituksen jäsenille lainoja tai takauksia näiden puolesta.

Hallituksen jäsenten kokonaispalkkiot vuodelta 2015 ja osakeomistus yhtiössä 31.12.2015 on esitelty sivulla 75.

### Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen keskeiset periaatteet ja päätöksentekojärjestys

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoiseduista, lyhyen aikavälin tulospalkkiosta ja pitkän aikavälin osakepalkkiosta. Palkkiojärjestelmillä motivoidaan yhtiön johtoa kehittämään yhtiötä ja turvaamaan yhtiön taloudellinen menestys pitkällä aikavälillä. Palkitsemisperiaateissa otetaan huomioon muun muassa yhtiön kehitysvaihe ja liiketoimintastrategia.

Hallituksen palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on hallituksen hyväksymän valiokunnan työjärjestyksen mukaan myös seurata palkitsemisjärjestelmien toimivuutta sen varmistamiseksi, että johdon palkitsemisjärjestelmät edistävät yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista.

Yhtiön hallitus arvioi ja päättää vuosittain toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkat, palkkiot ja muut etuudet sekä niiden määräytymisperusteet.

Tulospalkkion ansaintakriteereistä ja määräytymisestä päättää hallitus vuosittain hallituksen palkitsemisvaliokunnan esitykseen perustuen.

Yhtiö ei ole antanut toimitusjohtajalle tai johtoryhmän jäsenille lainoja tai takauksia näiden puolesta. Yhtiöllä ei ole voimassa olevaa optio-ohjelmaa. Toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelmiä, pois lukien Ruotsin lääkkeiden vähittäiskaupan johtajalla, jolla on ehdoiltaan Ruotsin markkinatasoa ja -käytäntöä vastaavat maksuperusteinen lisäeläke.

### Lyhyen aikavälin tulospalkkio

Tulospalkkio perustuu Oriola-KD:n taloudellisten ja henkilökoh- taisten tavoitteiden saavuttamiseen. Vuoden 2015 tulospalkkion enimmäismäärä on toimitusjohtajalla 58,3 prosenttia ja muilla johtoryhmän jäsenillä 33,3 prosenttia vuosipalkasta. Tulospalkkion ansaintakriteereistä ja määräytymisestä päättää hallitus vuosittain hallituksen palkitsemisvaliokunnan esitykseen perustuen.

### Pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Oriola KD:n johtoryhmän jäsenet kuuluvat yhtiön pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin. Järjestelmän avulla yhdistetään omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitoutetaan avainhenkilöt yhtiöön, ja tarjotaan heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkitsemisjärjestelmä.

Oriola-KD:n hallitus päätti 19.12.2012 uudesta konsernin ylimmän johdon osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä vuosille 2013-2015. Osakepohjaisessa kannustusjärjestelmässä on kolme ansaintajaksota, jotka ovat kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2015 perustuu Oriola-KD -konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS).

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2015 maksetaan vuonna 2018 osittain yhtiön B-sarjan osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettavalla osuudella yhtiö kattaa palkkiosta johtajille aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, mikäli johtajan työ- tai toimisuhteeseen konserniyhtiöön päättyy ennen palkkion maksamista.

Mikäli johtajan kokonaisansio on yli 3,5 kertaa hänen palkkion maksumäärän edeltävän kalenterivuoden kokonaispalkkansa, leikataan ansaintajaksolta maksettavaa palkkiota ylimenevältä osalta. Kokonaisansiossa tarkoitetaan kokonaispalkkaa, vuosibonusta ja pitkäjänteistä palkitsemisjärjestelmää yhdessä ja kokonaispalkalla tarkoitetaan kiinteää peruspalkkaa luontoisetuineen.

Kannustinjärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2015 kuuluu kuusi johtajaa. Ansaintajakson 2015 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 625 483 Oriola-KD Oyj:n B-sarjan osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Oriola-KD:n hallitus hyväksyi 28.5.2013 avainhenkilöiden osakesäästöohjelman ehdot. Oriola-KD:n hallitus päätti 27.8.2014 jatkaa osakesäästöohjelmaa uudella säästökaudella 2014-2015. Ohjelmaan osallistui noin 40 konsernin avainhenkilöä. Säästökausi alkoi 1.10.2014 ja päättyi 30.9.2015. Omistusjakso päättyi Oriola-KD:n osavuositarkastuksen Q3/2016 julkistamispäivänä.

Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti 15.6.2015 uuden säästökauden 2015-2016 alkamisesta. Ohjelmaan osallistuu noin 50 konsernin avainhenkilöä. Tämä säästökausi kestää 15 kuukautta, alkaen 1.10.2015 ja päättyen 31.12.2016. Enimmäissäästön määrä kuukaudessa on 8,3 prosenttia ja vähimmäissäästön määrä 2 prosenttia kunkin osallistujan kiinteästä bruttokuukausipalkasta. Kertyneillä säästöillä ostetaan Oriola-KD:n B-lajin osakkeita osallistujille markkinahintaan neljännesvuosittain.

Jokainen osallistuja saa maksutta kaksi B-lajin lisäosaketta kutakin kolmea hankittua säästöosaketta kohden. Lisäosakkeet annetaan osallistujalle, jos hän omistaa säästökaudelta hankitut säästöosakkeet määrätyn omistusjakson päättymiseen saakka eikä hänen työsuhteensa ole päättynyt omistusjakson viimeisenä päivänä bad leaver -systä. Omistusjakso päättyy Oriola-KD:n osavuositarkastuksen

Q4/2017 julkistamispäivänä. Lisäosakkeet maksetaan osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti 4.12.2015 avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille (järjestelmä). Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen suoritus ja osakeomistuksen kasvattamiseen perustuva palkkiojärjestelmä. Tarkoituksena on myös sovittaa yhteen yhtiön kannustinjärjestelmät yhtenäiseksi ohjelmaksi, jossa yhtiön avainhenkilöiden osakesäästöohjelma ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä yhdistetään.

Järjestelmässä on kolme ansaintajaksota, kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018 ja vastaavasti kolme odotusjaksoa, kalenterivuodet 2017, 2018 ja 2019. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Edellytyksenä järjestelmään osallistumiselle ja palkkion saamiselle on, että avainhenkilö on mukana avainhenkilöiden osakesäästöohjelmassa ja säästää kuukausittaisen summan kiinteästä bruttokuukausipalkastaan voimassa olevien osakesäästöohjelman ehtojen mukaisesti.

Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2016 perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Ansaintajakson 2016 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 800 000 Oriola-KD Oyj:n B-osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Mahdollinen palkkio maksetaan vuonna 2018 osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

### Toimitusjohtajan toimisuhteeseen kuuluvat taloudelliset etuudet vuonna 2015

Toimitusjohtaja Eero Hautaniemelle tilikauden 2015 aikana suoritettut palkat ja palkkiot luontoisetuineen olivat yhteensä 627 591 euroa, muodostuen:

- kiinteästä peruspalkasta 417 886 euroa;
- luontoisetuista 24 850 euroa;
- tulospalkkiosta 147 479 euroa; ja
- osakepalkkiosta 37 377 euroa.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja irtisanomiskorvaus 12 kuukauden palkkaa vastaava määrä. Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta ja eläke työntekijän eläkelain mukainen. Toimitusjohtaja kuuluu yhtiön hallituksen päättämän osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin. Toimitusjohtajan osakeomistus yhtiössä on esitelty sivulla 75.

### Johtoryhmän palkat ja palkkiot vuonna 2015

Johtoryhmän jäsenille tilikauden 2015 aikana maksetut palkat ja palkkiot luontoisetuineen olivat yhteensä 1 656 049 euroa, muodostuen:

- kiinteistä peruspalkoista yhteensä 1 258 855 euroa;
- luontoiseduista yhteensä 53 755 euroa;
- tulospalkkioista yhteensä 297 998 euroa; ja
- osakepalkkioista yhteensä 45 441 euroa

Johtoryhmän jäsenet kuuluvat yhtiön hallituksen päättämän osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin. Johtoryhmän jäsenten osakeomistus on esitelty sivulla 75.

### Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkat ja palkkiot sekä osakeomistus (ml. määräysvaltayhteisöt) 31.12.2015

	Palkat ja palkkiot 2015	Palkat ja palkkiot 2014	Osakeomistus 31.12.2015		Yhteensä	
	1 000 EUR	1 000 EUR	A-osakkeita	B-osakkeita		
<b>Hallitus</b>						
Vanjoki Anssi, puheenjohtaja	59,9	-	-	4 756	4 756	
Alho Jukka (varapuheenjohtaja)	41,3	64,0	-	32 996	32 996	
Brade Harry	2,8	35,0	-	-	-	
Nilsson Bågenholm Eva	30,2	-	-	2 378	2 378	
Bätelson Per	30,3	29,8	-	6 691	6 691	
Korhonen Anja	43,7	39,1	-	9 002	9 002	
Niemelä Kuisma	33,8	30,2	-	7 289	7 289	
Rihko Matti	31,8	37,1	-	8 768	8 768	
Staffan Simberg (Nez-Invest Ab)	32,2	-	-	-	-	
			-	152 378	152 378	
Raitasuo Outi	1,6	1,6				
Vidgren Mika	1,2	1,2				
Slotte Karsten	1,2	1,2				
<b>Toimitusjohtaja</b>						
Hautaniemi Eero	Kiinteä peruspalkka	417,9	426,1	-	235 975	235 975
	Luontoisedut	24,9	20,5			
	Tulospalkkiot	147,5	70,5			
	Osakepalkkiot	37,4	-			
	<b>Yhteensä</b>	<b>627,6</b>	<b>496,6</b>			
<b>Johtoryhmä</b>						
Sari Aitokallio			-	-	-	
Lars Birkeland			-	-	-	
Jukka Mäkelä			-	8 144	8 144	
Teija Silver			-	30 988	30 988	
Kimmo Virtanen			1 757	114 863	116 620	
Thomas Gawell			-	17 172	17 172	
Tuomas Itkonen (1.4.2015 asti)			-	-	-	
<b>Johtoryhmän palkat ja palkkiot</b>	<b>1 656,0</b>	<b>1 481,2</b>				

## Hallituksen jäsenet toimikaudella 2015–2016

**Anssi Vanjoki**, puheenjohtaja, s. 1956

Kauppätieteiden maisteri

Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2015: A-osakkeita 0, B-osakkeita 4 756

KESKEINEN TYÖURA

-03/2011, Nokia Corporation, Executive Vice President & General Manager

1998–2011, Nokia Group, Executive board member

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen: Basware Corporation, Atacama Labs Oy ja Sonova Holding AG

Hallituksen puheenjohtaja: Amer Sports Corporation, KoruLab Oy, Omegawave Oy, Aqsens Oy ja Sstatzz Oy

**Per Bätelson**, s. 1950

Diplomi-insinööri

Riippumaton jäsen 2010-

Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2015: A-osakkeita 0, B-osakkeita 6 691

KESKEINEN TYÖURA

2006–2012 Global Health Partner Plc, toimitusjohtaja

1994–2006 Capio AB, toimitusjohtaja

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen: Humana AB, Unilabs AB ja IVBAR - The Institute for Value Based Reimbursement AB

Hallituksen puheenjohtaja: Karolinska Universitetssjukhuset

**Jukka Alho**, s. 1952

Diplomi-insinööri

Varapuheenjohtaja

Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Riippumaton jäsen 2011-

Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2015: A-osakkeita 0, B-osakkeita 32 996

KESKEINEN TYÖURA

2000–2012 Itella Oyj, toimitusjohtaja, konsernijohtaja

1981–2000 Elisa Oyj, varatoimitusjohtaja 1997-2000

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen puheenjohtaja: Kirkkopalvelut ry, Suomen Kirkon Seurakuntaopiston Säätiö

**Anja Korhonen**, s. 1953

Kauppätieteiden maisteri

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2015: A-osakkeita 0, B-osakkeita 9 002

KESKEINEN TYÖURA

1996–2011 Nokia Oyj, Senior Vice President, Corporate Controller; Vice President, Business Controller, Mobile Phones; Senior Vice President, Business Controller Nokia Mobile Phones.

1983–1996 Hewlett-Packard, Nordic Controller and Finance & Admin Manager/Finland; European Planning and Reporting Manager; Useita muita talous- ja rahoitusalaan sekä kehitysohjelmiin liittyviä johtotehtäviä.

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen: Outotec Oyj



**Kuisma Niemelä**, s. 1958

Filosofian maisteri

Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2015: A-osakkeita 0, B-osakkeita 7 289

KESKEINEN TYÖURA

2010–2013 Suomen Osuuskauppojen keskuskunta SOK, pääjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja.

SOK-ryhmässä erilaisissa johtotehtävissä 30 vuoden ajan.

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen: Joutsen Finland Oy, Fresto Group Oy ja Alko Oy

Hallituksen puheenjohtaja: Puls Nutrition Oy



**Matti Rihko**, s. 1962

Kauppätieteiden maisteri, psykologian maisteri

Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2015: A-osakkeita 0, B-osakkeita 8 768

KESKEINEN TYÖURA

2006–Raisio Oyj, toimitusjohtaja

2004–2006 Altadis SA, ainesosayksikön johtaja

1999–2004 Altadis Finland Oy, toimitusjohtaja

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen: Suomen Terveystalo Oy, Turku Science Park Oy ja Turun kauppakamari.

Hallituksen puheenjohtaja: Turun Yliopisto

Hallintoneuvoston jäsen: Suomen Lääketieteen Säätiö, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma



**Eva Nilsson Bågenholm**, s. 1960

Lääkäri

Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2015: A-osakkeita 0, B-osakkeita 2 378

KESKEINEN TYÖURA

2015- Humana AB, laatujohtaja

2011–2014 Socialdepartementet, vanhushoidon kansallinen koordinoija

2002–2011 Sahlgrenska sjukhuset, sisätautien erikoislääkäri



**Staffan Simberg**, s. 1949

MBA

Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2015: A-osakkeita 0, B-osakkeita 0

KESKEINEN TYÖURA

2011 Metso-konserni, teollinen neuvonantaja

2009, 2012 Cargotec Oyj, teollinen neuvonantaja

2008–2009 Metso Panelboard, puheenjohtaja

2007–2013 Landis & Gyr AG, neuvottelukunnan jäsen

2005–2007 Enermetkonserni, toimitusjohtaja

1992–1994 Siar- Bossard, Associated Partner

1978–1991 Nokia-konserni, johtavia tehtäviä

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen: Bittium Oyj, Bittium Technologies Oy

Hallituksen puheenjohtaja: Endomines AB (julk.)

## Johtoryhmä 2015

**Eero Hautaniemi**, s. 1965

kauppatieteiden maisteri  
toimitusjohtaja

Eero Hautaniemi on toiminut Oriola-KD Oyj:n toimitusjohtajana yhtiön perustamisesta vuodesta 2006 lähtien. Vuosina 2004-2005 Hautaniemi toimi GE Healthcare Finland Oy:n toimitusjohtajana ja vuosina 2003-2004 GE Healthcare IT:n Oximetry, Supplies and Accessories -liiketoiminnan johtajana. Tätä ennen Hautaniemi on toiminut erilaisissa talousjohdon ja -hallinnon tehtävissä Instrumentarium-konsernissa Suomessa ja Yhdysvalloissa.

Hautaniemi on hallituksen jäsen Lassila&Tikanoja Oyj:ssä. Hautaniemi on myös Kaupan Liiton hallituksen jäsen, GIRP Management Boardin jäsen ja GIRP Treasurer (GIRP = The European Association of Pharmaceutical Full-line Wholesalers).

**Lars Birkeland**, s. 1964

kauppatieteiden maisteri  
johtaja, Kuluttaja-liiketoiminta-alue  
toimitusjohtaja, Kronans Apotek

Lars Birkeland nimitettiin Oriola-KD:n Kuluttaja-liiketoiminta-alueen johtajaksi 1.1.2016. Hän työskenteli Oriola-KD:n Ruotsin vähittäiskauppan johtajana ja Kronans Apotek -apteekkiketjun toimitusjohtajana 2012-2015. Aikaisemmin Birkeland työskenteli norjalaisen Apotek 1 -apteekkiketjun toimitusjohtajana. Birkelandilla on yhdentoista vuoden kokemus lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan liiketoiminnasta Tamro-konsernissa ja yli kymmenen vuoden kokemus vähittäiskaupasta Yhdysvalloissa.

**Sari Aitokallio**, s. 1960

OTK, VT  
talous- ja rahoitusjohtaja

Sari Aitokallio nimitettiin Oriola-KD Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajaksi 16.7.2015. Sari Aitokallio on toiminut Oriola-KD:n vt. talous- ja rahoitusjohtajana ja Oriola-KD-konsernin johtoryhmän jäsenenä 9.4.2015 alkaen. Sari Aitokalliolla on vahva kokemus suomalaisten pörssiyritysten talouden johtotehtävistä.

Aikaisemmin Sari työskenteli talousjohtajana Metso Automationissa vuodesta 2007 alkaen. Sitä ennen Sari työskenteli useissa tehtävissä Valmet- ja Metso-konserneissa sekä kotimaassa että ulkomailla, ja vuosina 2002-2006 talous- ja rahoitusjohtajana Sponda Oyj:ssä.

**Thomas Gawell**, s. 1963

kauppatieteiden maisteri  
johtaja, Terveystalot-liiketoiminta-alue  
toimitusjohtaja, Oriola AB

Thomas Gawell nimitettiin Oriola-KD:n Terveystalot-liiketoiminta-alueen johtajaksi 1.1.2016. Hän työskenteli Oriola-KD:n Ruotsin lääkkeiden tukkukaupan johtajana ja Oriola AB:n toimitusjohtajana 2009-2015. Thomas Gawell toimi aikaisemmin Oriola AB:n talouspäällikkönä vuodesta 2001 alkaen. Lisäksi Gawell on toiminut taloushallinnon muissa johtotehtävissä kymmenen vuoden ajan.



**Jukka Mäkelä**, s. 1963

kauppatieteiden maisteri  
kehitysjohtaja

Jukka Mäkelä aloitti Oriola-KD Oyj:n kehitysjohtajana huhtikuussa 2013. Tätä ennen hän työskenteli Aedi Oy:ssä osakkaana ja toimitusjohtajana. Aiemmin Mäkelä on työskennellyt Accenturessa vuosina 1990-2011 konsulttina, Suomen kauppa- ja teollisuustoimialasta vastaavana toimialajohtajana ja partnerina.



**Kimmo Virtanen**, s. 1968

kauppatieteiden maisteri  
johtaja, Palvelut-liiketoiminta-alue  
toimitusjohtaja, Oriola Oy

toimitusjohtajan sijainen, Oriola-KD Oyj

Kimmo Virtanen nimitettiin Oriola-KD:n Palvelut-liiketoiminta-alueen johtajaksi 1.1.2016. Hän työskenteli Oriola-KD:n Suomen, Ruotsin ja Baltian lääkkeiden tukkukaupan johtajana vuosina 2012-2015 ja talous- ja rahoitusjohtajana vuosina 2006-2012. Aikaisemmin Virtanen työskenteli Componenta Oyj:n talousjohtajana vuosina 2003-2006, Danisco Sweetenersin talousjohtajana Iso-Britanniassa ja Suomessa vuosina 1999-2003 ja Cultor-konsernin johtotehtävissä vuosina 1995-1999.



**Teija Silver**, s. 1964

kauppatieteiden maisteri  
henkilöstöjohtaja

Teija Silver nimitettiin Oriola-KD Oyj:n henkilöstöjohtajaksi lokakuussa 2006. Hän siirtyi Oriola-KD-konserniin GE Healthcare Finlandin henkilöstöjohtajan tehtävistä. Tätä aiemmin Silver on toiminut muun muassa Nokia Networksissa henkilöstöjohtajana ja henkilöstöpäällikkönä.

**Vuoden 2015 aikana tapahtuneet muutokset johtoryhmässä**

Tuomas Itkonen toimi Oriola-KD Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajana 1.4.2015 saakka.

Sari Aitokallio nimitettiin Oriola-KD Oyj:n vt. talous- ja rahoitusjohtajaksi 9.4.2015 ja talous- ja rahoitusjohtajaksi 16.7.2015.

## Pörssitiedotteet 2015

<b>20.1.2015</b>	Oriola-KD aloittaa yhteistoimintaneuvottelut Suomessa toiminnan tehostamiseksi
<b>20.1.2015</b>	Oriola-KD uudisti apteekkiketjujen keskitettyä hankintatoimintaa koskevan palvelusopimuksen Ruotsissa
<b>27.1.2015</b>	Oriola-KD Oyj julkistaa tilinpäätöstiedotteen 1.1.–31.12.2014 perjantaina 6.2.2015 klo 8.30
<b>28.1.2015</b>	Oriola-KD:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 2015 valittavaa hallitusta koskeva yhtiön nimeämisvaliokunnan suositus
<b>2.2.2015</b>	Oriola-KD Oyj korjaa Venäjän liiketoimintojen myynnistä aiheutunutta ilmoitettua myyntitappiota
<b>6.2.2015</b>	Oriola-KD Oyj:n tilinpäätöstiedote 2014
<b>6.2.2015</b>	Oriola-KD Oyj:n vuosikooste ja selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä 2014 on julkaistu
<b>9.2.2015</b>	Muutos Oriola-KD:n johtoryhmän kokoonpanossa
<b>10.2.2015</b>	Oriola-KD Oyj:n hallitus on päättänyt 75,6 miljoonan euron merkintäoikeusannista
<b>12.2.2015</b>	Oriola-KD Oyj:n tilinpäätös 2014 ja hallituksen toimintakertomus on julkaistu
<b>12.2.2015</b>	Oriola-KD Oyj julkaisee merkintäoikeusannin suomenkielisen esitteen
<b>4.3.2015</b>	Oriola-KD:n osakeannin alustava tulos: osakeanti on päättynyt onnistuneesti
<b>6.3.2015</b>	Oriola-KD:n osakeannin lopullinen tulos: osakeanti ylimerkittiin
<b>6.3.2015</b>	Kutsu Oriola-KD Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen 2015
<b>16.3.2015</b>	Oriola-KD:n yhteistoimintaneuvottelut Suomessa päättyneet
<b>18.3.2015</b>	Oriola-KD lunastaa takaisin 40 miljoonan euron hybridilainan
<b>30.3.2015</b>	Oriola-KD Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset
<b>1.4.2015</b>	Oriola-KD Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja Tuomas Itkonen jättää yhtiön
<b>7.4.2015</b>	Sari Aitokallio nimitetty Oriola-KD Oyj:n vt talous- ja rahoitusjohtajaksi
<b>13.4.2015</b>	Oriola-KD Oyj julkistaa osavuositarkastuksen kaudelta 1.1.–31.3.2015 torstaina 23.4.2015 klo 8.30
<b>23.4.2015</b>	Oriola-KD Oyj:n osavuositarkastus 1.1.–31.3.2015
<b>5.5.2015</b>	Oriola-KD Oyj:n Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukainen ilmoitus omistussuosituksen muuttamisesta
<b>1.6.2015</b>	Oriola-KD ja Orion uusivat yhteistyösopimuksen Suomessa
<b>11.6.2015</b>	Oriola-KD Oyj uudelleenjärjesteli pitkäaikaisen luottolimiitti- ja lainasopimuksensa
<b>18.6.2015</b>	Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti jatkaa avainhenkilöiden osakesäästöohjelmaa
<b>2.7.2015</b>	Oriola-KD Oyj julkistaa osavuositarkastuksen kaudelta 1.1.–30.6.2015 perjantaina 17.7.2015 klo 8.30
<b>17.7.2015</b>	Oriola-KD Oyj:n osavuositarkastus 1.1.–30.6.2015
<b>17.7.2015</b>	Sari Aitokallio nimitetty Oriola-KD Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajaksi
<b>18.8.2015</b>	Oriola-KD:n päivitetty strategia, uusi toimintamalli ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet
<b>18.8.2015</b>	Kutsu Oriola-KD Oyj:n pääomamarkkinapäivään 9.9.2015
<b>31.8.2015</b>	Oriola-KD Oyj:n Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukainen ilmoitus omistussuosituksen muuttamisesta
<b>17.9.2015</b>	120.000 Oriola-KD Oyj:n A-osaketta muunnettu B-osakkeeksi
<b>17.9.2015</b>	Oriola-KD ja MSD uusivat monivuotisen yhteistyösopimuksen Suomessa
<b>25.9.2015</b>	Oriola-KD siirtää lakisääteisen työeläkevakuuttamisen Ilmariselle ja lisäeläkevakuutustoiminnan OP-Henkivakuutukselle
<b>25.9.2015</b>	Oriola-KD:n nimeämisvaliokunnan kokoonpano
<b>7.10.2015</b>	Nasdaq Helsingin kurinpitolautakunta määräsi Oriola-KD Oyj:lle varoituksen ja kurinpitomaksun pörssin sääntöjen rikkomisesta
<b>9.10.2015</b>	Oriola-KD Oyj julkistaa osavuositarkastuksen kaudelta 1.1.-30.9.2015 torstaina 22.10.2015 klo 8.30
<b>22.10.2015</b>	Oriola-KD Oyj:n osavuositarkastus 1.1. - 30.9.2015
<b>5.11.2015</b>	863.804 Oriola-KD Oyj:n A-osaketta muunnettu B-osakkeeksi
<b>2.12.2015</b>	Oriola-KD Oyj:n taloudellisten katsausten julkaisuajat vuonna 2016
<b>3.12.2015</b>	110.000 Oriola-KD Oyj:n A-osaketta muunnettu B-osakkeeksi
<b>4.12.2015</b>	Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä



# Yhteystiedot



## **Oriola-KD Oyj**

Orionintie 5, 02200 Espoo  
PL 8, 02101 Espoo  
Puh. +358 10 429 99  
Faksi +358 10 429 4300  
etunimi.sukunimi@oriola-kd.com  
www.oriola-kd.com



## **Oriola Oy, Espoo**

Orionintie 5, 02200 Espoo  
PL 8, 02101 Espoo  
Puh. +358 10 429 99  
Faksi +358 10 429 3415  
etunimi.sukunimi@oriola.fi  
www.oriola.fi

## **Oriola Oy, Oulu**

Iskontie 3, 90570 Oulu  
PL 51, 90101 Oulu  
Puh. +358 10 42 999  
Faksi +358 10 429 1220  
etunimi.sukunimi@oriola.fi  
www.oriola.fi

## **AS Oriola, Estonia**

Tammsaare tee 47, EST-11316 Tallinn, Estonia  
Kungla 2, EST-76505 Saue, Harjumaa, Estonia  
(varasto)  
Puh. +372 6 515 100  
Faksi +372 6 515 111  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.ee  
www.oriola.ee

## **SIA Oriola Riga, Latvia**

Dzelzavas iela 120 M, LV -1021 Riga, Latvia  
Puh. +371 67 802 450  
Faksi + 371 67 802 460  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.lv

## **UAB Oriola Vilnius, Lithuania**

Laisves pr. 75, LT -06144 Vilnius, Lithuania  
Puh. +370 5 2688 401  
Faksi +370 5 2688 400  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.lt

## **Oriola AB, Mölnlycke**

Fibervägen Solsten  
Box 252, S-43525, Mölnlycke, Sweden  
Puh. +46 31 887 000  
Faksi +46 31 338 5580  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.se

## **Oriola AB, Enköping**

Kvartsgatan 7  
Box 900, S-74525, Enköping, Sweden  
Puh. +46 171 41 49 00  
Faksi +46 171 41 49 66  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.se

## **Oriola AB, Stockholm**

Slöjdgatan 9  
Box 7532, S-10393, Stockholm, Sweden  
Puh. +46 8 402 38 00  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.se



## **Kronans Apotek**

Lindhagensgatan 120, 7 floor, S-104 25 Stockholm, Sweden  
Box 30094  
Puh.+ 46 10 240 60 00  
etunimi.sukunimi@kdapotek.se  
www.kdapotek.se  
Kronans Apotek -apteekkien yhteystiedot osoitteessa www.kdapotek.se.



**ORIOLA-KD OYJ**

Orionintie 5

PL 8

02101 Espoo

[www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com)