



Oriola Oyj:n
Tilinpäätöstiedote
1.1.–31.12.2025
Julkaistu 25.2.2026 klo 8.30

Oriola Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2025

Oikaistun käyttökateen ja strategisten tavoitteiden vakaa kehitys

Loka–joulukuun 2025 taloudelliset pääkohdat

- Laskutus kasvoi 12,8 prosenttia 1 109,8 (983,5) miljoonaan euroon.
- Liikevaihto kasvoi 13,9 prosenttia 502,0 (440,7) miljoonaan euroon.
- Myyntikate kasvoi 2,0 prosenttia 43,3 (42,4) miljoonaan euroon
- Oikaistu käyttökate oli 9,9 (9,4) miljoonaa euroa.
- Käyttökate oli 5,8 (7,0) miljoonaa euroa, sisältäen -4,1 (-2,4) miljoonaa euroa oikaisueriä.
- Loka–joulukuun tulos oli -18,0 (-17,8) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos oli -0,10 (-0,10) euroa. Tappio sisältää Oriolan osuuden yhteisyritys Kronans Apotekin tuloksesta -18,9 (-19,5) miljoonaa euroa, joka sisältää Oriolan osuuden liikearvon arvonalentumisesta 15,8 (16,3) miljoonaa euroa.
- Vapaa rahavirta oli 46,8 (39,2) miljoonaa euroa.

Tammi–joulukuun 2025 taloudelliset pääkohdat

- Laskutus kasvoi 11,4 prosenttia 4 201,2 (3 771,8) miljoonaan euroon.
- Liikevaihto kasvoi 13,5 prosenttia 1 906,2 (1 679,7) miljoonaan euroon.
- Myyntikate kasvoi 4,4 prosenttia 166,8 (159,8) miljoonaan euroon
- Oikaistu käyttökate oli 35,1 (33,4) miljoonaa euroa.
- Käyttökate oli 20,3 (27,2) miljoonaa euroa, sisältäen -14,8 (-6,2) miljoonaa euroa oikaisueriä.
- Tammi–joulukuun tulos oli -27,2 (-20,1) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos oli -0,15 (-0,11) euroa. Tappio sisältää Oriolan osuuden yhteisyritys Kronans Apotekin tuloksesta -22,8 (-24,8) miljoonaa euroa, joka sisältää Oriolan osuuden liikearvon arvonalentumisesta 15,8 (16,3) miljoonaa euroa.
- Vapaa rahavirta oli 58,4 (43,4) miljoonaa euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2025 jaettaisiin osinkoa 0,03 (0,07) euroa osakkeelta. Lisäksi hallitus ehdottaa, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen harkintansa mukaan päättämään mahdollisen toisen osinkoerän maksamisesta, joka on yhteensä enintään 0,04 euroa osakkeelta. Hallituksen tarkoituksena on, että valtuutukseen perustuva mahdollinen osingonmaksu toteutettaisiin marraskuussa 2026.

Avainluvut

	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Milj. euroa	10-12	10-12	%	1-12	1-12	%
Laskutus	1 109,8	983,5	12,8	4 201,2	3 771,8	11,4
Liikevaihto	502,0	440,7	13,9	1 906,2	1 679,7	13,5
Myyntikate	43,3	42,4	2,0	166,8	159,8	4,4
Oikaistu käyttökate ¹	9,9	9,4	5,5	35,1	33,4	4,8
Käyttökate	5,8	7,0	-17,2	20,3	27,2	-25,4
Oikaistu käyttökate %	2,0	2,1		1,8	2,0	
Käyttökate %	1,2	1,6		1,1	1,6	
Tilikauden tulos	-18,0	-17,8	-0,9	-27,2	-20,1	-35,6
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,10	-0,10		-0,15	-0,11	
Liiketoiminnan nettorahavirta	47,6	37,5		60,0	38,7	
Vapaa rahavirta	46,8	39,2		58,4	43,4	
Nettovelkaantumisaste, %				-81,4	-28,0	
Omavaraisuusaste, %				10,8	15,4	
Sijoitetun pääoman tuotto, %				1,3	5,4	

¹ Oikaisuerät on eritelty kohdassa Oikaisuerät sivulla 19.

Kuvataksien liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä Oriola esittää Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) antaman ohjeen "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" mukaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja toimintansa kehityksestä, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentaperusteet on esitetty tämän osavuosikatsauksen kohdassa Keskeiset taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut.

Näkymät vuodelle 2026

Vuonna 2026 lääkejakelumarkkinan kasvun odotetaan jatkuvan. Arvon nousun odotetaan tulevan kalliimmista lääkkeistä ja edistyksellistä logistiikkaa vaativista tuotteista.

Geopoliittisen tilanteen epävarmuus jatkuu, ja joidenkin lääkkeiden saatavuudessa odotetaan olevan edelleen haasteita. Taloudellisen epävarmuuden vallitessa kuluttajat siirtävät terveyden- ja hyvinvointituotteiden hankintojaan yleensä edullisempiin hintaluokkiin.

Vuonna 2026 Oriola odottaa oikaistun käyttökäteen kasvavan edellisvuodesta (2025: 35,1 miljoonaa euroa). Oikaistun käyttökäteen odotettu kasvu perustuu markkinoiden kasvuun ja strategian toteuttamiseen.

Toimitusjohtaja Katarina Gabrielson:

Kehitys oli vakaata odotustemme mukaisesti, ja vuoden toinen puolisko oli erityisen vahva. Vahvistimme koko vuoden ajan asiakaskeskeisyyttä, joka on keskeinen strateginen painopiste uuden toimintamallimme käyttöönoton jälkeen. Kumppanuuksien vahvistaminen, uusasiakashankinta, palvelu- ja tuoteportfolion laajentaminen sekä operatiivisen tehokkuuden parantaminen tukivat vahvaa vuotta ja loivat vankan pohjan strategiamme seuraavalle vaiheelle. Vuonna 2025 Oriolan liikevaihto kasvoi 14 prosenttia ja oli 1 906 miljoonaa euroa. Myyntikate kasvoi 166,8 (159,8) miljoonaan euroon ja oikaistu käyttökate 35,1 miljoonaan euroon, mikä ylitti edellisvuoden tason.

Vastuullisuus oli keskeinen painopiste myös vuonna 2025. Science Based Targets -aloite (SBTi) on hyväksynyt uudet kunnianhimoiset ilmastotavoitteemme, mikä vahvistaa niiden olevan yhdenmukaisia 1,5 asteen tavoitteen kanssa. Olemme vähentäneet Scope 1- ja Scope 2 -päästöjä 40 prosenttia vuoden 2023 lähtötasosta.

Strategiset investoinnit etenivät

Strateginen investointimme Oriolan toiminnanohjausjärjestelmän (ERP) ja varastonhallintajärjestelmän (WMS) uudistamiseen eteni vuoden aikana. Vuoden lopussa saimme päätökseen ensimmäisen käyttöönoton Ruotsissa, ja seuraavan käyttöönoton valmistelut ovat jo käynnissä. Suomen jakelutoimintojen suunnitteluvaihe saatiin päätökseen joulukuussa, ja tammikuun alussa hallitus hyväksyi pitkälle automatisoidun, huippumodernin jakelukeskuksen rakennuttamisen Järvenpäähän. Investoinnin kokonaisarvo on 110–120 miljoonaa euroa. Jakelukeskus lisää kokonaiskapasiteettia 30 prosenttia ja kylmätuotteiden käsittelykapasiteettia 80 prosenttia. Rakennus suunnitellaan BREEAM Excellent -tasolle, mikä tekee siitä 50 prosenttia energiatehokkaamman ja vähentää Scope 1- ja 2 -päästöjä Suomessa. Rakentaminen on jo alkanut, ja muutto käynnistyy vaiheittain vuoden 2027 lopulla. Muuton myötä pääkonttorimme siirtyy toisiin tiloihin Espoossa.

Vahvempi toimitusketju

Vahvistimme vuoden aikana Oriolan toimitusketjua varmistaaksemme asiakkaillemme vakaat ja luotettavat jakelupalvelut. Ruotsissa kapasiteettia kasvatettiin vahvan volyymikasvun tukemiseksi ja tuotteiden saatavuuden



varmistamiseksi. Lisäksi meillä oli historian menestyksekkäin rokatekauti, ja toimitusvolyymit ylittivät edellisvuoden tason yli 20 prosentilla. Toiminnan jatkuvan parantamisen ansiosta kuljetuslaatikoiden täyttöaste nousi molemmissa maissa, mikä tehostaa kuljetuksia ja tukee vastuullisuutta. Otimme myös käyttöön uusia digitaalisia ja tekoälypohjaisia työkaluja, jotka paransivat työskentelyä ja tuottavuutta.

Asiakastyytyväisyys parani

Jakeluliiketoiminnassa panostimme vahvoihin kumppanuuksiin, tiivistimme vuoropuhelua asiakkaidemme kanssa ja teimme heidän palautteensa pohjalta parannuksia. Tämä näkyi entistä parempana asiakastyytyväisyytenä, mikä johti ennätyksellisen korkeaan nettosuositteluindeksiin (NPS). Kokonaisvaltaisen palvelutarjontamme ja vahvan markkinatuen avulla pyrimme yksinkertaistamaan yhteistyötä asiakkaillemme.

Laaja portfolio vastaa asiakkaiden tarpeita

Laajensimme edelleen tukkuliiketoiminnan tarjontaaamme asiakastarpeiden pohjalta, saimme uusia listauksia ja uudistimme omia brändejämme, kuten Dexal ja Apteekkarin. Panostuksemme heijastuvat kohentuneisiin NPS-tuloksiin, etenkin tuotteiden valikoimaa ja laatua koskevassa asiakaspalautteessa. Lisäksi vahvistimme valmiuksiamme palvella kasvavaa verkko- ja vähittäiskaupan asiakaspohjaa yli markkinarajojen, muun muassa tarjoamalla lavatoimituksia Ruotsissa. Asiantuntijapalveluissa olemme tunnistaneeet liiketoimintamahdollisuuksia tekoälypohjaisten työkalujen hyödyntämisessä palvelujemme parantamiseksi, esimerkiksi kaupallisen datan ja lääkeinformaation alueilla.

Yritystoisto vahvistaa asiantuntijapalveluja

Vuoden ensimmäisellä puoliskolla saimme päätökseen Ruotsin annosjakeluliiketoiminnan myynnin ja ostimme tanskalaisen MedInfon. Yritystoisto vahvistaa asemaamme Pohjoismaiden asiantuntijapalveluissa ja mahdollistaa kattavan lääkeinformaatio- ja potilastukipalveluvalikoiman tarjoamisen kaikilla Pohjoismaiden markkinoilla.

Vuoden 2025 neljäs vuosineljännes: hyvää kehitystä molemmissa segmenteissä

Liikevaihto kasvoi neljännellä vuosineljänneksellä 14 prosenttia 502 miljoonaan euroon ja myyntikate oli 43,3 (42,4) miljoonaa euroa, mihin myötävaikuttivat sekä Distribution- että Wholesale-segmentti. Oikaistu käyttökate kasvoi 9,9 (9,4) miljoonaan euroon. Distribution-segmentin tulos jatkui vahvana neljännellä vuosineljänneksellä vahvojen kumppanuuksien, lisäarvopalveluiden kasvun, Ruotsin korkeampien rokotevolymien ja markkinan arvon paranemisen ansiosta. Suomessa annosjakeluliiketoiminta kehittyi hyvin. Wholesale-segmentissä vuoden alussa tehdyt investoinnit kaupallisen osaamisemme vahvistamiseen Suomessa alkoivat tuottaa hyviä tuloksia neljännellä vuosineljänneksellä. Suomen kasvua edistivät lisäksi erityislupavalmistajien hyvä kehitys ja myynnin kaksinumeroinen kasvu eläinlääkäriasiakkuuksissa. Rinnakkaistuonnin kehitys jatkui vahvana Ruotsissa laihdutuslääkkeiden ansiosta. Asiantuntijapalveluissa kaupallisten datapalvelujen hyvä kehitys jatkui.

Kronans Apotekin integraatio päätökseen

Yhteisyrityksemme Kronans Apotekin muutosmatkalla saavutettiin virstanpylväitä vuonna 2025, kun tärkeimpien liiketoimintajärjestelmien integraatio ja yhdenmukaistaminen saatiin päätökseen. Toimenpiteisiin sisältyi apteekkiverkoston mukauttamista ja omien tuotemerkkien kehittämishankkeita. Toimet vahvistivat organisaation hallintomallia ja operatiivista

perustaa sekä paransivat skaalautuvuutta. Vuonna 2025 aloitettiin useita kaupallisia hankkeita, ja samalla organisaatio määritteli pitkän aikavälin kaupallisen strategiansa. Tämän lisäksi aloitettiin toimenpiteitä toimintojen välisen koordinaation vahvistamiseksi, joustavuuden ja kilpailukykyyn parantamiseksi sekä keskeisten prosessien ja asiakaskokemuksen vahvistamiseksi. Neljännellä vuosineljänneksellä Kronans Apotekin markkinaosuus oli 20,7 prosenttia ja liikevaihto kasvoi paikallisessa valuutassa 2,9 prosenttia edellisvuodesta. Hyvää kasvua siivittävät sekä kivijalka-apteekit että verkkokauppa.

Sitoutuminen asiakaskeisyyteen ja strategiaan tavoitteisiin

Tulevaa ajatellen olemme aloittaneet Oriolan pitkän aikavälin suunnitelman ja taloudellisten tavoitteiden tarkastelun. Haluamme tukea kasvua ja kannattavuutta sekä määrittää pääoman allokoitiprioriteetit. Kerromme tarkastelun yksityiskohdista Helsingissä 12.5.2026 järjestettävässä pääomamarkkinapäivässä.

Sitoutumisemme asiakkaisiin pysyy vahvana. Jatkamme kokonaisvaltaisen palvelu- ja tuotevalikoimamme kehittämistä sekä strategisten painopisteidemme toteuttamista pitkän aikavälin kasvun ja menestyksen varmistamiseksi. Tämä edellyttää tehokasta muutosjohtamista, vahvaa johtajuutta sekä jatkuvaa avointa vuoropuhelua henkilöstön kanssa.

Vuoden alussa vahvistimme johtoryhmämme kaupallista osaamista, mikä paransi kykyämme tarttua uusiin mahdollisuuksiin ja tukee yhtiön kasvun jatkumista. Vuoden 2025 hyvä edistys vahvistaa luottamustamme strategiamme toimivuuteen, ja olemme hyvässä asemassa rakentaa tämän perustan varaan tulevana vuonna.

Haluan kiittää lämpimästi kaikkia oriolalaisia yhteisistä saavutuksistamme ja omistautumisesta viime vuoden aikana. Teidän kova työnne ja sitoutumisenne vievät meitä eteenpäin. Kiitän myös asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme ja osakkeenomistajiamme jatkuvasta tuesta ja luottamuksesta.

Liiketoimintaympäristö

Oriola on tunnistanut markkinoiden kasvua tukevia pitkän aikavälin trendejä, joita ovat muun muassa väestön ikääntyminen, hyvinvointi ja terveys, lääkkeiden verkkokauppa ja erikoistuotteiden kasvava kysyntä.

Neljännellä vuosineljänneksellä lääkkeiden jakelumarkkinan arvo kasvoi Ruotsissa, kun taas Suomessa kasvu oli heikkoa.

Markkinaympäristö – lääkkeet

Suomen ja Ruotsin lääkejakelumarkkinoiden arvo on noin 9,0 miljardia euroa, ja markkinat ovat pysyneet suhteellisen vakaina myös epävarmoissa taloustilanteissa. Viimeisen kolmen vuoden aikana vuotuinen markkina-arvon kasvu on ollut keskimäärin noin 6 prosenttia.

Ruotsin lääkejakelumarkkinan arvo kasvoi tukkuhinnoin tarkasteltuna 8,4 prosenttia (4,8 %) Ruotsin kruunuissa neljännellä vuosineljänneksellä (lähde: IQVIA). Suomen lääkejakelumarkkinan arvo kasvoi tukkuhinnoin tarkasteltuna 2,1 prosenttia (5,3 %) neljännellä vuosineljänneksellä (lähde: Pharmaca Health Intelligence). Oriolan markkinaosuus Ruotsin lääkkeiden tukkukaupassa oli yhtiön arvion mukaan noin 42 prosenttia (43 %) neljännellä vuosineljänneksellä. Suomen lääkkeiden tukkukaupassa Oriolan markkinaosuus oli yhtiön arvion mukaan noin 46 prosenttia (45 %) neljännellä vuosineljänneksellä.

Annosjakeluliiketoiminnassa Oriola tarjoaa lääkkeitä ja annosjakelupalveluita yksityisen ja julkisen terveydenhuollon toimijoille. Annosjakelun kokonaismarkkina Suomessa oli noin 120 000 potilasta (116 000), joista Oriola palvelee noin 40 000 (36 000) potilasta.

Markkinaympäristö – terveystuotteet

Suomen ja Ruotsin terveystuotteiden kuluttajamarkkinoiden arvo on noin 1,6 miljardia euroa. Markkinoiden kasvu on ollut historiallisesti 3,4 prosenttia (keskimääräinen vuotuinen kasvu vuosina 2019–2024). Vuosina 2026–2028 kasvun odotetaan olevan 3–5 prosenttia. Ruotsissa reseptivapaiden tuotteiden arvon odotetaan kasvavan ennustejaksolla. Vitamiinit, ravintolisät ja urheiluravinteet hyötyvät yleisestä terveys- ja hyvinvointitrendistä, joka tukee volyymien ja arvon vakaata kasvua ennustejaksolla. Suomessa kuluttajat ovat entistä kiinnostuneempia suoliston terveydestä sekä stressin lievityksestä ja rentoutumisesta. Markkinoiden kahtiajakautumisen odotetaan voimistuvan; toisaalla on hintatietoinen, tuotteen arvoon keskittyvä kuluttajasegmentti, kun taas toinen segmentti etsii korkealaatuisia ainesosia, helppokäyttöisyyttä ja innovaatioita. Osa näiden keskivaiheille sijoittuvista tuotteista saattaa siirtyä kohti kahta ääripäätä. Ruotsissa verkkokauppa on jo vakiintunut ja kasvava terveystuotteiden myyntikanava, kun taas Suomessa verkkokauppa on vielä kasvun alkuvaiheessa. (Lähteet: Euromonitor, Oriolan johdon raportointi)

Kuluttajien luottamusta mittaava indikaattori pysyi heikolla tasolla ja alle pitkän aikavälin keskiarvon Suomessa. Ruotsissa indikaattori pysyi pääosin muuttumattomana ja oli edelleen normaalia heikommalla tasolla. (Lähteet: Tilastokeskus, Konjunkturinstitutet)

Konsernin taloudellinen tulos

Liikevaihto

	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Milj. euroa	10-12	10-12	%	1-12	1-12	%
Distribution	402,2	361,8	11,1	1 531,8	1 364,7	12,2
Wholesale	99,9	79,1	26,3	374,8	315,6	18,7
Segmenttien välinen liikevaihto	0,0	-0,2		-0,3	-0,6	
Yhteensä	502,0	440,7	13,9	1 906,2	1 679,7	13,5

Laskutus ja liikevaihto loka-joulukuun 2025

Konsernin laskutus kasvoi 12,8 prosenttia ja oli 1 109,8 (983,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 13,9 prosenttia ja oli 502,0 (440,7) miljoonaa euroa. Laskutus ja liikevaihto kasvoivat niin Distribution- kuin Wholesale-segmentissä.

Laskutus ja liikevaihto tammi-joulukuun 2025

Konsernin laskutus kasvoi 11,4 prosenttia ja oli 4 201,2 (3 771,8) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 13,5 prosenttia ja oli 1 906,2 (1 679,7) miljoonaa euroa. Laskutus ja liikevaihto kasvoivat niin Distribution- kuin Wholesale-segmentissä.

Oikaistu käyttökate

	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Milj. euroa	10-12	10-12	%	1-12	1-12	%
Distribution	8,8	8,1	9,7	32,6	27,6	18,1
Wholesale	2,8	2,7	2,4	10,3	12,5	-17,1
Konsernihallinto ja muut	-1,8	-1,4	-22,8	-7,9	-6,7	-18,8
Yhteensä	9,9	9,4	5,5	35,1	33,4	4,8

Kannattavuus loka-joulukuun 2025

Konsernin myyntikate kasvoi 2,0 prosenttia 43,3 (42,4) miljoonaan euroon Distribution- ja Wholesale segmentin ansiosta.

Oikaistu käyttökate nousi 9,9 (9,4) miljoonaan euroon. Käyttökatteeseen kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -4,1 (-2,4) miljoonaa euroa ja sisälsivät -3,3 (-2,0) miljoonaa euroa ERP-investoinnin käyttöönottokuluja konsernihallinnossa ja -0,4 miljoonaa euroa logistiikkatoimintojen toteutettavuustutkimukseen liittyviä kuluja Distribution-segmentissä Suomessa. Käyttökate oli 5,8 (7,0) miljoonaa euroa.

Vuoden neljännellä neljänneksellä Oriola kirjasi Swedish Pharmacy Holdingista konsernin laajaan tuloslaskelmaan 18,9 (19,5 tappio) miljoonan euron tappion.

Nettorahoituskulut olivat 2,0 (1,8) miljoonaan euroa. Katsauskauden tulos oli -18,0 (-17,8) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli -0,10 (-0,10) euroa.

Kannattavuus tammi-joulukuun 2025

Konsernin myyntikate kasvoi 4,4 prosenttia 166,8 (159,8) miljoonaan euroon Distribution-segmentin ansiosta.

Oikaistu käyttökate nousi 35,1 (33,4) miljoonaan euroon. Käyttökatteeseen kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -14,8 (-6,2) miljoonaa euroa ja sisälsivät -9,6 (-5,9) miljoonaa euroa ERP-investointiin liittyviä käyttöönottokuluja konsernihallinnossa, -1,6 miljoonaa euroa logistiikkatoimintojen toteutettavuustutkimukseen liittyviä kuluja Distribution-segmentissä Suomessa ja -2,8 miljoonan euron tappion Ruotsin annosjakeluliiketoiminnan myynnistä Distribution-segmentissä sekä -0,2 miljoonaa euroa myyntiin liittyviä kuluja konsernihallinnossa. Käyttökate oli 20,3 (27,2) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuussa 2025 Oriola kirjasi Swedish Pharmacy Holdingista konsernin laajaan tuloslaskelmaan 22,8 (24,8 tappio) miljoonan euron tappion.

Nettorahoituskulut laskivat 6,6 (7,3) miljoonaan euroon pääasiassa alhaisempien korkojen ja velkatason vuoksi. Katsauskauden tulos oli -27,2 (-20,1) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli -0,15 (-0,11) euroa.

Distribution-segmentti

Distribution-segmentti käsittää lääkkeiden jakelun sekä annosjakelupalvelut Suomessa ja Ruotsissa. Annosjakelupalvelut Ruotsissa ovat sisällyneet segmenttiin 1.4.2025 toteutuneeseen kauppaan saakka.

Avainluvut	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Milj. euroa	10-12	10-12	%	1-12	1-12	%
Liikevaihto	402,2	361,8	11,1	1 531,8	1 364,7	12,2
Oikaistu käyttökate	8,8	8,1	9,7	32,6	27,6	18,1
Oikaistu käyttökate %	2,2	2,2		2,1	2,0	
Käyttökate	8,4	8,1	4,8	28,3	29,1	-2,6

Loka-joulukuu 2025

Liikevaihto kasvoi 11,1 prosenttia 402,2 (361,8) miljoonaan euroon. Kasvua tukivat nykyisen portfolion myynnin kasvu, uudet asiakkuudet, lisäarvopalveluiden kasvu, edellisvuotta korkeammat rokotevolyymit Ruotsissa ja markkina-arvon kasvu. Suomessa annosjakeluliiketoiminta kehittyi hyvin, mikä tuki yleisesti positiivista tulosta.

Oikaistu käyttökate kasvoi 8,8 (8,1) miljoonaan euroon. Kasvua tuki liikevaihdon nousu. Alkuvuodesta toteutetut tehokkuustoimet paransivat katteita. Käyttökatteeseen kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -0,4 (-) miljoonaa euroa ja sisälsivät -0,4 miljoonaa euroa Suomen logistiikkatoimintojen toteutettavuustutkimukseen liittyviä kuluja. Käyttökate oli 8,4 (8,1) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuu 2025

Liikevaihto kasvoi 12,2 prosenttia 1 531,8 (1 364,7) miljoonaan euroon. Kasvua edisti pääasiassa Ruotsin jakeluliiketoiminta, mutta myös Suomessa jakelu- ja annosjakeluliiketoiminta parani.

Oikaistu käyttökate kasvoi 32,6 (27,6) miljoonaan euroon. Kasvua tuki liikevaihdon nousu. Korkeiden volyymien vuoksi varastokapasiteettia ja henkilöstöä on lisätty, mikä on johtanut liiketoiminnan kulujen nousuun. Käyttökatteeseen kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -4,3 (1,4) miljoonaa euroa ja ne sisälsivät -1,6 miljoonaa euroa Suomen logistiikkatoimintojen toteutettavuustutkimukseen liittyviä kuluja ja -2,8 miljoonan euron tappion annosjakeluliiketoiminnan myynnistä Ruotsissa. Vuonna 2024 oikaisuerät liittyivät annosjakeluliiketoiminnan tarjouskilpailumenettelyn valituksesta saatuaan korvaukseen. Käyttökate oli 28,3 (29,1) miljoonaa euroa.

Wholesale-segmentti

Wholesale-segmentti käsittää reseptivapaat kuluttajatuotteet, rinnakkaistuonnin, erityislupavalmisteet Suomessa ja Ruotsissa sekä asiantuntijapalvelut Pohjoismaissa.

Avainluvut	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Milj. euroa	10-12	10-12	%	1-12	1-12	%
Liikevaihto	99,9	79,1	26,3	374,8	315,6	18,7
Oikaistu käyttökate	2,8	2,7	2,4	10,3	12,5	-17,1
Oikaistu käyttökate %	2,8	3,5		2,8	3,9	
Käyttökate	2,5	2,7	-8,8	10,0	11,5	-12,6

Loka-joulukuu 2025

Liikevaihto kasvoi 26,3 prosenttia 99,9 (79,1) miljoonaan euroon. Kasvua tuki pääasiassa Ruotsin tukkukauppaliiketoiminta, jossa rinnakkaistuonnin kehitys jatkui vahvana laihdutuslääkkeiden ansiosta. Suomessa kasvua tukivat myynnin kasvu eläinlääkäriasiakkuuksissa sekä erityislupavalmisteissa. Oriola vahvisti alkuvuodesta kaupallisia kyvykkyysvähittäismyynnissä ja kategoriakehityksessä, mikä näkyi positiivisena vaikutuksena neljännnen vuosineljänneksen myyntiin. Asiantuntijapalveluissa kaupallisten datapohjaisten palvelujen hyvä kehitys jatkui kaksinumeroisella kasvulla.

Oikaistu käyttökate oli 2,8 (2,7) miljoonaa euroa. Kannattavuuteen vaikuttivat epäsuotuisa tuotemix, joka johtui pääasiassa rinnakkaistuonnin korkeista volyyymeista sekä kasvaneista henkilöstökuluista. Käyttökatteeseen kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -0,3 (-) miljoonaa euroa ja sisälsivät -0,3 miljoonaa euroa asiantuntijapalveluiden integraatio- ja uudelleenjärjestelykuluja. Käyttökate oli 2,5 (2,7) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuu 2025

Liikevaihto kasvoi 18,7 prosenttia 374,8 (315,6) miljoonaan euroon. Kasvua tuki pääasiassa Ruotsin tukkukauppaliiketoiminta, jossa rinnakkaistuonnin kehitys jatkui vahvana pääasiassa laihdutuslääkkeiden ansiosta koko vuoden ajan. Suomessa myynti eläinlääkäreille oli vahvaa ja erityislupavalmisteiden kasvua tukivat lääkkeiden saatavuuskatkokset.

Oikaistu käyttökate laski 10,3 (12,5) miljoonaan euroon. Alempi kannattavuus liittyi korkeampiin liiketoimintakuluihin, jotka johtuivat kasvaneista henkilöstökuluista ja laajammista markkinointitoimenpiteistä. Kannattavuuteen vaikutti lisäksi epäsuotuisa tuotemix, joka johtui pääasiassa rinnakkaistuonnin korkeista volyyymeista. Käyttökatteeseen kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -0,3 (-1,0) miljoonaa euroa ja sisälsivät -0,3 miljoonaa euroa asiantuntijapalveluiden integraatio- ja uudelleenjärjestelykuluja. Vuonna 2024 oikaisuerät liittyivät palvelutasosopimukseen. Käyttökate oli 10,0 (11,5) miljoonaa euroa.

Tase, rahavirta ja rahoitus

Oriolan taseen loppusumma 31.12.2025 oli 946,1 (875,6) miljoonaa euroa. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 100,8 (133,4) miljoonaa euroa. Tilikauden tappio oli -27,2 (-20,1) miljoonaa euroa, josta yhteisyritys Kronans Apotekin osuus oli -22,8 (-24,8) miljoonaa euroa. Yhteisyrityksen tappio sisältää Oriolan osuuden liikearvon arvonalentumisesta yhteensä -15,8 (-16,3) miljoonaa euroa. Osinkojen maksun vaikutus omaan pääomaan oli -12,7 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä Doktor.se -sijoituksen käypään arvoon kirjattiin 2,9 miljoonan euron arvonnkorotus toteutuneiden osakekauppojen perusteella. Oriolan omistusosuus Doktor.se:n osakkeista ei ole muuttunut raportointikauden aikana.

Rahavarat olivat 152,2 (113,5) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan nettorahavirta tammi-joulukuussa 2025 oli 60,0 (38,7) miljoonaa euroa, josta käyttöpääoman muutos oli 40,6 (21,4) miljoonaa euroa. Ostovelkojen kasvu vaikutti positiivisesti käyttöpääomaan. Vapaa rahavirta oli 58,4 (43,4) miljoonaa euroa. Investointien nettorahavirta oli 0,4 (-2,8) miljoonaa euroa. Rahoituksen nettorahavirta oli -21,7 (-60,7) miljoonaa euroa. Osinkojen maksun vaikutus rahoituksen nettorahavirtaan oli -12,7 miljoonaa euroa.

Oriolan korolliset velat 31.12.2025 olivat 70,1 (76,1) miljoonaa euroa. Pitkäaikaisia korollisia velkoja oli 38,3 (39,7) miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia korollisia velkoja oli 31,7 (36,4) miljoonaa euroa. Pitkäaikaiset korolliset velat koostuvat lainoista rahoituslaitoksilta 30,0 (30,0) miljoonaa euroa ja pitkäaikaisista vuokrasopimusveloista 8,3 (9,7) miljoonaa euroa. Lyhytaikaiset

korolliset velat koostuvat pääasiassa liikkeeseen lasketuista yritystodistuksista 19,9 (24,8) miljoonaa euroa, suomalaisilta apteekeilta saaduista hankintaennakoista 8,3 (7,9) miljoonaa euroa, lainoista rahoituslaitoksilta - (1,0) miljoonaa euroa sekä lyhytaikaisista vuokrasopimusveloista 3,5 (2,7) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat -82,1 (-37,4) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste -81,4 prosenttia (-28,0 %).

Ruotsissa on käytössä myyntisaamisten myyntiohjelmia. Joulukuun 2025 lopussa myyntisaamisia oli myyty yhteensä 121,9 (94,1) miljoonalla eurolla. Keskimääräinen rahoituskorko korollisista veloista ilman vuokrasopimusvelkoja oli 2,84 prosenttia (3,01 %). Myyntisaamisten myynnistä aiheutuvan rahavirran korkoriski on osittain suojattu koronvaihotosopimuksilla.

Oriola allekirjoitti kesäkuussa 2025 uuden vakuudettoman kolmivuotisen 70 miljoonan euron sitovan valmiusluottolimiittisopimuksen, johon sisältyy kaksi yhden vuoden jatko-optiota edellyttäen lainanantajien hyväksyntää. Uusi valmiusluottolimiitti korvasi aikaisemman samansuuruisen valmiusluottolimiitin. Valmiusluottolimiitti erääntyy kesäkuussa 2028. Valmiusluoton marginaali on sidottu Oriolan taloudellisiin tunnuslukukovenantteihin. Oriolan sitovat 70,0 miljoonan euron pitkäaikainen luottolimiitti ja yhteensä 40 miljoonan euron lyhytaikaiset tililimiitit eivät olleet käytössä katsauskauden lopussa.

Katsauskauden lopun omavaraisuusaste oli 10,8 prosenttia (15,4 %). Sijoitetun pääoman tuotto oli 1,3 prosenttia (5,4 %) ja oman pääoman tuotto -23,3 prosenttia (-13,2 %).

Investoinnit ja poistot

Kokonaisinvestoinnit tammi-joulukuussa 2025 olivat 12,7 (8,7) miljoonaa euroa, josta 9,6 (5,9) miljoonaa euroa liittyi toiminnanohjausjärjestelmäinvestointiin, joka kirjattiin kuluksi (oikaisuerä) tuloslaskelmaan. Taseeseen aktivoidut bruttoinvestoinnit ilman käyttöoikeusomaisuuseriä olivat 3,2 (2,9) miljoonaa euroa koostuen pääasiassa investoinneista varastonhallintajärjestelmiin ja kalustoon.

Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä olivat yhteensä 17,7 (13,6) miljoonaa euroa.

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä Ruotsin annosjakeluliiketoiminnassa kirjattiin yhteensä 5,7 miljoonan euron arvonalentumistappio liikearvoon ja muihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin.

Yhteisyritys Swedish Pharmacy Holding AB (Kronans Apotek)

Oriola omistaa 50 prosenttia Swedish Pharmacy Holding AB:sta, joka omistaa Kronans Apotek -apteekkiketjun Ruotsissa. Oriola raportoi osuutensa Swedish Pharmacy Holding AB:n nettotuloksesta konsernin laajassa tuloslaskelmassa liikevoiton alapuolella.

Avainluvut	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Milj. euroa	10-12	10-12	%	1-12	1-12	%
Liikevaihto	312,4	288,2	8,4	1 223,1	1 151,1	6,3
EBITA	-5,4	-4,6	-17,7	-4,4	-5,9	26,1
Liikevoitto	-39,3	-39,4	0,3	-45,0	-47,3	4,8
Oikaistu liikevoitto	-6,4	-5,1	-23,9	-7,4	-8,0	7,5
Oikaistu liikevoitto %	-2,1	-1,8		-0,6	-0,7	
Katsauskauden tulos	-37,8	-39,1	3,1	-45,7	-49,7	8,1
Korolliset nettovelat	86,9	96,9	-10,3	86,9	96,9	-10,3

Vuonna 2025 Kronans Apotekin muutosmatkalla saavutettiin virstanpylväitä, kun tärkeimpien liiketoimintajärjestelmien integraatio ja yhdenmukaistaminen saatiin päätökseen. Toimenpiteisiin sisältyi apteekkiverkoston mukauttamista ja omien tuotemerkkien kehittämishankkeita. Toimet vahvistivat organisaation hallintomallia ja operatiivista perustaa sekä paransivat skaalautuvuutta. Vuonna 2025 aloitettiin useita kaupallisia hankkeita, ja samalla organisaatio määritteli pitkän aikavälin kaupallisen strategiansa. Tämän lisäksi aloitettiin toimenpiteitä toimintojen välisen koordinaation vahvistamiseksi, joustavuuden ja kilpailukyvyn parantamiseksi sekä keskeisten prosessien ja asiakaskokemuksen vahvistamiseksi. Neljännellä vuosineljänneksellä Kronans Apotekin markkinaosuus oli 20,7 prosenttia ja liikevaihto kasvoi paikallisessa valuutassa 2,9 prosenttia edellisvuodesta. Hyvää tulosta siivittävät sekä kivijalka-apteekit että verkkokauppa.

Vuoden 2025 neljännellä vuosineljänneksellä Swedish Pharmacy Holdingin liikevaihto oli 312,4 (288,2) miljoonaa euroa. Liiketulos ilman aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) oli -5,4 (-4,6) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli -6,4 (-5,1) miljoonaa euroa. Liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -32,7 (-34,2) miljoonaa euroa sisältäen kahden yhtiön integraatioon liittyviä kertaluonteisia kustannuksia -1,3 (-1,6) miljoonaa euroa ja liikearvon arvonalentumisen -31,6 (-32,6) miljoonaa euroa. Oikaistuun liikevoittoon vaikuttivat myös muut kertaluonteiset erät, jotka liittyivät aiempiin kausiin, ERP-järjestelmästä johtuvat häiriökustannukset, henkilöstöön liittyvät irtisanomiskustannukset sekä oikeudelliset ja franchise-liiketoimintaan liittyvät erät. Arvonalentumiset

liittyvät Kronans Apotekin integraatioon ja siirtymiseen yhteen ERP-järjestelmään, mikä vaati ennakoitua enemmän aikaa. Integraatio ja ERP-projekti on saatu päätökseen vuonna 2025. Katsauskauden tulos oli -37,8 (-39,1) miljoonaa euroa. Joulukuun 2025 lopussa korollinen nettovelka oli 86,9 (96,9) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuussa 2025 liikevaihto oli 1 223,1 (1 151,1) miljoonaa euroa. EBITA oli -4,4 (-5,9) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli -7,4 (-8,0) miljoonaa euroa. Liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -37,4 (-39,3) miljoonaa euroa sisältäen kahden yhtiön integraatioon liittyviä kertaluonteisia kustannuksia -6,0 (-6,7) miljoonaa euroa ja liikearvon arvonalentumisen -31,6 (-32,6) miljoonaa euroa. Oikaistuun liikevoittoon vaikuttivat myös muut kertaluonteiset erät, jotka liittyivät aiempiin kausiin, ERP-järjestelmästä johtuvat häiriökustannukset, henkilöstöön liittyvät irtisanomiskustannukset sekä oikeudelliset ja franchise-liiketoimintaan liittyvät erät. Arvonalentumiset liittyvät Kronans Apotekin integraatioon ja siirtymiseen yhteen ERP-järjestelmään, mikä vaati ennakoitua enemmän aikaa. Integraatio ja ERP-projekti on saatu päätökseen vuonna 2025. Katsauskauden tulos oli -45,7 (-49,7) miljoonaa euroa.

Kronans Apotek on Oriolalle strategisesti tärkeä kumppani, ja merkittävänä osakkeenomistajana Oriola tukee aktiivisesti Kronans Apotekin arvonalentumia. Oriola odottaa Kronans Apotekin saavuttavan toimialaa vastaavan kannattavuustason vuoteen 2027 mennessä.

Vastuullisuus

Osana yhteiskunnan kriittistä infrastruktuuria Oriolalla on tärkeä rooli varmistaa lääkkeiden ja terveystuotteiden turvalliset ja täsmälliset toimitukset. Oriola edistää kestävää kasvua yhteiskunnassa yhdistämällä yhtiön ja sen asiakkaiden asiantuntemuksen ja voimavarat. Oriola jakelee noin puolet Suomessa ja Ruotsissa käytetyistä lääkkeistä.

Oriolan tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet

Science Based Targets -aloite (SBTi) on hyväksynyt Oriolan tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet. Oriolan tavoitteet ovat:

- Oriola Oyj sitoutuu saavuttamaan nettonollapäästöt arvoketjussaan vuoteen 2050 mennessä.
- Oriola Oyj sitoutuu vähentämään absoluuttisia Scope 1- ja 2-kasvihuonekaasupäästöjä 67 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2023 lähtötasosta. Oriola Oyj sitoutuu myös siihen, että 69 prosentilla sen toimittajista (ostetut tavarat ja palvelut) on tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet vuoteen 2028 mennessä.
- Oriola Oyj sitoutuu vähentämään absoluuttisia Scope 1-, 2- ja 3-kasvihuonekaasupäästöjä 90 prosenttia vuoteen 2050 mennessä vuoden 2023 lähtötasosta.

Vastuullisuusagenda ja keskeiset saavutukset vuonna 2025

Oriola päivitti vuonna 2025 vastuullisuusagendaansa ja edisti toimia pitkän aikavälin vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseksi.

Vuonna 2025 Scope 1- ja Scope 2 -päästöt markkinaperusteisesti laskettuna olivat 340 tCO₂-ekv, mikä vastaa 40 prosentin vähennystä vuoden 2023 lähtötasosta. Lisäksi 78 prosenttia Oriolan toimittajista (hankintojen arvolla mitattuna) oli asettanut tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet, mikä ylittää yhtiön SBTi-tavoitteen toimittajien sitouttamisesta.

Lääketoimitusten varmistaminen on keskeinen osa Oriolan sosiaalista vastuuta. Täyttääkseen lupauksensa, Oriola seuraa tarkkaan toimitusten keräilytarkkuutta, joka vuonna 2025 oli 99,8 prosenttia eli selvästi tavoitteen yläpuolella.

Muutosten keskellä on erityisen tärkeää vahvistaa kulttuuria, jossa edistetään oikeudenmukaisuutta, kehitetään osaavia yksilöitä ja vahvistetaan johtajuutta. Vuonna 2025 Oriola uudisti toimintamallinsa ja yhtiön johtamisindeksi oli 75.

Yhteisen ymmärryksen varmistaminen ja oikein toimimisen kulttuurin edistäminen on tärkeää Oriolalle. Tähän sisältyy kaikille työntekijöille pakollinen eettisten ohjeiden koulutus. Vuonna 2025 koulutuksen suorittamista mitattiin ensimmäisen kerran, ja sen suorittaneiden osuus oli 71 prosenttia.

Lisätietoja Oriolan vastuullisuustyöstä löytyy yhtiön verkkosivustolta osoitteesta: www.oriola.com/vastuullisuus/

Henkilöstö

Joulukuun 2025 lopussa henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli 801 (816), josta 434 (409) työskenteli Suomessa, 358 (407) Ruotsissa ja 9 (-) Tanskassa. Henkilöstömäärä väheni Ruotsissa 47:llä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuina annosjakeluliiketoiminnan myynnin vuoksi. Henkilöstömäärän nousu kaupallisissa ja

toimitusketjuyksiköissä liittyi kasvaneisiin volyymeihin ja kapasiteetin rakentamiseen. Lisäksi Oriola osti MedInfo ApS:n Tanskassa vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä. Tammi-joulukuussa 2025 konsernin henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli keskimäärin 813 (812).

Henkilöstö katsauskauden lopussa kokoaikaisiksi muutettuna

	2025 1-12	2024 1-12
Suomi	434	409
Ruotsi	358	407
Tanska	9	-
Distribution	434	452
Wholesale	290	293
Konsernihallinto ja muut	76	72
Yhteensä	801	816

Muutoksia Oriolan johtoryhmässä

Maria Lundell, FM nimitettiin Oriolan henkilöstöjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.11.2025 alkaen.

Oriolan johtoryhmän muodostivat 31.12.2025:

- Katarina Gabrielson, toimitusjohtaja
- Mats Danielsson, talousjohtaja
- Katja Lundell, johtaja, asiantuntijapalvelut

- Maria Lundell, henkilöstöjohtaja
- Mikael Nurmi, digitalisaatiojohtaja
- Satu Nylén, johtaja, palvelut ja tuotteet
- Petter Sandström, lakiasianjohtaja
- Tuomas Tiilikainen, toimitusketjusta vastaava johtaja
- Stig Tornell, myyntijohtaja

Nimitystoimikunta

Oriolan osakkeenomistajien nimitystoimikunta on 15.1.2026 ehdottanut vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanoksi seuraavaa:

- Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettaisiin seitsemän, kuitenkin siten, että jos joku ehdotuksen mukainen ehdokas tulee estyneeksi ennen yhtiökokousta, valitaan hallitukseen enintään ei-estyneiden jäsen ehdokkaiden lukumäärä jäseniä.
- Hallituksen jäseniksi valittaisiin uudelleen seuraavat hallituksen jäsenet: Petra Axdorff, Ann Carlsson Meyer, Yrjö Närhinen, Ellinor Persdotter Nilsson, Harri Pärssinen ja Heikki Westerlund.

- Hallituksen uudeksi jäseneksi valittaisiin Pekka Pajamo.
- Hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin uudelleen Heikki Westerlund.

Nimitystoimikunta on arvioinut kaikkien hallituksen jäsen ehdokkaiden olevan riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakesarjojen yhdistäminen

Oriola Oyj:n A- ja B-osakesarjojen yhdistämisestä päätettiin yhtiökokouksessa 2.4.2025. Osakelajien yhdistämisen johdosta A-osakkeiden omistajille suunnatussa maksuttomassa osakeannissa annetut yhteensä 3 839 165 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 4.4.2025. Rekisteröinnin jälkeen yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 185 325 378. Osakelajien yhdistämisellä ja suunnatulla maksuttomalla osakeannilla ei ollut vaikutusta yhtiön osakepääomaan.

Oriolalla on yksi osakelaji (ORIOLA) ja jokaisella osakkeella on yksi (1) ääni yhtiökokouksessa.

Osakkeen kaupankäynti

Oriola Oyj:n markkina-arvo 31.12.2025 oli 213,1 (162,0) miljoonaa euroa.

Joulukuun 2025 lopussa ORIOLA-osakkeen kurssi oli 1,15 euroa (0,90 euroa A-sarjan osake ja 0,89 euroa B-sarjan osake). Katsauskaudella ylin kurssi oli 1,23 euroa ja alin kurssi 0,89 euroa.

Tammi-joulukuussa 2025 Oriola Oyj:n osakkeita vaihdettiin, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 23,4 miljoonaa (3,4 miljoonaa A-sarjan osakkeita ja 33,1 miljoonaa B-sarjan osakkeita). Tämä vastaa 12,7 prosenttia koko osakemäärästä. Osakevaihto katsauskaudella oli 25,1 miljoonaa euroa (3,5 miljoonaa euroa A-sarjan osakkeet ja 33,0 miljoonaa euroa B-sarjan osakkeet).

Joulukuun 2025 lopussa osakkeita oli yhteensä 185 325 378 (181 486 213) kappaletta. Yhtiön hallussa oli yhteensä 80 258 (75 712) kappaletta yhtiön omia osakkeita. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden osuus yhtiön kaikista osakkeista on 0,04 prosenttia (0,04 %) ja äänimäärästä 0,04 prosenttia (0,11 %).

Liputusilmoitukset

Katsauskaudella ei ollut liputusilmoituksia.

Riskit ja epävarmuustekijät

Oriolan riskienhallintapolitiikkaa heijastaa nykyistä liiketoimintaa ja sääntely-ympäristöä. Yhtiön riskienhallintapolitiikassa määritellään periaatteet, menettelyt ja organisaatio, joiden avulla yhtiön liiketoimintoihin ja strategiaan tavoitteisiin vaikuttavia riskejä pyritään yksilöimään, mittaamaan ja hallitsemaan. Oriolan riskienhallinnalla pyritään yksilöimään, mittaamaan ja hallitsemaan riskejä, joilla voi olla haitallinen tai suotuinen vaikutus Oriolan liiketoimintoihin ja strategisiin tavoitteisiin.

Oriolan riskinottohalukkuus perustuu tasapainoiseen lähestymistapaan, jossa otetaan huolella harkittuja riskejä mutta ylläpidetään samalla vahvaa taloudellista vakautta ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Oriolan riskienhallintaperiaatteissa korostetaan suhteellisuutta, kohtuullisuutta ja katastrofien

välttämistä. Näin varmistetaan, että riskejä hallitaan tehokkaasti ja pitkän aikavälin strategisten tavoitteidemme mukaisesti.

Oriolan liiketoimintaa sääntelevät lääkkeiden jakelua ja vähittäiskauppaa koskevat säännökset, joita viranomaiset valvovat tarkkaan molemmissa toimintamaissa. Oriolan liiketoimintaympäristöön vaikuttavat keskeisimmät tekijät/trendit ovat väestön ikääntyminen, lisääntynyt panostus terveyteen ja hyvinvointiin, erityislääkkeiden kasvava kulutus, vähittäiskaupan ja palveluiden digitalisaatio, vastuullisuus sekä maailmanlaajuiset terveyshaasteet.

Oriola seuraa jatkuvasti riskien muutoksia ja mukauttaa riskien ja mahdollisuuksien hallintaa markkinoiden, yhteiskunnan ja geopoliittisen ympäristön muutosten mukaisesti.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Oriolan liiketoimintaan kohdistuu lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka liittyvät markkinoiden epävakauteen. Niihin kuuluvat kustannusinflaatio, palkkainflaatio ja työmarkkinarajoitukset, raaka-ainepulasta ja toimitusketjujen epävakauudesta aiheutuvat tuotteiden saatavuushaasteet sekä sähköpula. Lisäksi yhteiskunnan kriittisille alueille kohdistuvien verkkohyökkäysten odotetaan lisääntyvän nykyisessä kiristyneessä geopoliittisessa ympäristössä. Nämä tekijät voivat vaikuttaa merkittävästi Oriolan toimintoihin, liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Oriolan on määritetty olevan Euroopan parlamentin kriittisten toimijoiden häiriönsietokykyä koskevan direktiivin (2022/2557) mukainen kriittinen yhtiö. Täyden palvelun terveydenhuollon jakelijoiden määrittäminen kriittiseksi infrastruktuuriksi vähentää Oriolan riskejä. Direktiivi on tullut voimaan 16.1.2023 ja se on pantava täytäntöön kansallisella tasolla. Suomi on edistynyt direktiivin (2022/2557) täytäntöönpanossa. Suomessa kansallinen täytäntöönpano eteni vuoden 2025 aikana, jolloin hyväksyttiin myös laki direktiivin saattamisesta osaksi kansallista lainsäädäntöä. Laki tuli voimaan 1.7.2025. Lainsäädäntö sisältää säännöksiä kriittisten yhtiöiden tunnistamisesta ja niille asetetuista velvoitteista. Ruotsi ei ole vielä saattanut direktiiviä osaksi kansallista lainsäädäntöään. Direktiivin mukaan jäsenvaltioiden on virallisesti määriteltävä kriittiset yhtiöt heinäkuuhun 2026 mennessä olemassa olevien kansallisten turvallisuus-, varautumis- ja resilienssikehysten pohjalta, mikä voi vaikuttaa valvontakäytäntöihin ja vaatimustenmukaisuusvaatimuksiin.

Oriolan jatkuvuussuunnittelun tarkoituksena on ylläpitää kriittisiä toimintoja myös odottamattomien haasteiden tullessa eteen. Se kattaa myös toimenpiteet näiden toimintojen uudelleenrakentamiseksi ja palauttamiseksi häiriöiden sattuessa. Hyvin määriteltyjen menettelyjen ja jäseneltyjen menetelmien avulla Oriola vahvistaa valmiuksiaan vastata asiakkaiden vaatimuksiin, varmistaa kannattavuus

ja tukea yhteiskunnan tarpeita. Vuoden 2025 aikana jatkuvuussuunnittelumallia kehitettiin edelleen vastauksena geopoliittisen ja turvallisuusympäristön muutoksiin.

Varmistamalla kriittisten terveydenhuoltotuotteiden saatavuuden ja luotettavan jakelun myös haastavissa olosuhteissa Oriola on tärkeä toimija yhteiskunnan häiriönsietokyvyn ja valmiuden kannalta. Tämä tarkoittaa, että kansallisten uhkakuvien ja turvallisuussuojalainsäädännön kehitys vaikuttaa sekä yrityksen riskialttiuteen että sen mahdollisuuksiin.

Oriolan strategiaan kehityshankkeisiin liittyy operatiivisia riskejä, jotka toteutuessaan saattavat vaikuttaa Oriolan kannattavuuteen. Oriolalla on käynnissä IT-järjestelmähankkeita. Yhtiö on määritellyt IT-projekteille ja muille merkittävälle projekteille omat riskienhallintasuunnitelmat ja pyrkii varmistamaan saumattomat käyttöönotot huolellisella valmiussuunnittelulla.

Oriolan jakelukyky on riippuvainen hyvin toimivista jakelukeskuksista, automaatiosta ja tietojärjestelmistä. Järjestelmien mahdolliset pitkä- tai lyhytaikaiset toimintahäiriöt voivat vaikuttaa Oriolan keräilytarkkuuteen.

Oriola on ajoittain osapuolena erilaisissa juridisissa prosesseissa, valituksissa ja oikeudenkäynneissä. Mikäli on todennäköistä, että Oriola katsottaisiin korvausvelvolliseksi toiselle osapuolelle ja korvauksen määrä on riittävällä varmuudella arvioitavissa, yhtiö varautuu velvoitteen täyttämiseen. Tämänhetkisen tiedon nojalla vireillä olevilla prosesseilla ei ole materiaalista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Oriolan ennakoiva riskienhallinta, strategian mukauttaminen sääntelymuutoksiin ja liiketoiminnan vahvempi häiriönsietokyky antavat yhtiölle hyvät edellytykset kestäväan tulokseen. Jatkuva keskittyminen ESG-riskeihin, taloudelliseen vakauteen ja toimitusketjun luotettavuuteen tukee organisaation pitkän aikavälin menestystä.

Näkymät vuodelle 2026

Vuonna 2026 lääkejakelumarkkinan kasvun odotetaan jatkuvan. Arvon nousun odotetaan tulevan kalliimmista lääkkeistä ja edistyksellistä logistiikkaa vaativista tuotteista.

Geopoliittisen tilanteen epävarmuus jatkuu, ja joidenkin lääkkeiden saatavuudessa odotetaan olevan edelleen haasteita. Taloudellisen epävarmuuden vallitessa kuluttajat siirtävät terveyden- ja hyvinvointituotteiden hankintojaan yleensä edullisempiin hintaluokkiin.

Vuonna 2026 Oriola odottaa oikaistun käyttökatteen kasvavan edellisvuodesta (2025: 35,1 miljoonaa euroa). Oikaistun käyttökatteen odotettu kasvu perustuu markkinoiden kasvuun ja strategian toteuttamiseen.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Oriola vauhdittaa kasvua ja modernisoi Suomen toimintansa pitkälle automatisoidulla, huippumodernilla jakelukeskuksella Järvenpäässä

Oriola ilmoitti 7.1.2026, että se on saattanut päätökseen jakelutoimintojensa suunnitteluvaiheen ja päättänyt pitkälle automatisoidun, huippumodernin jakelukeskuksen rakentamisesta Järvenpäähän. Investoinnin kokonaisarvo on 110–120 miljoonaa euroa, ja se rahoitetaan pääomatehokkaasti rakennuksen, koneiden ja laitteiden pitkäaikaisella leasing-sopimuksella. Oriola hankkii ja omistaa maa-alueen. Uusi jakelukeskus rahoitetaan SEB Leasing Oy:n kautta. Rakentamisen on suunniteltu alkavan vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä, ja toimintojen siirron Espoosta Järvenpäähän arvioidaan alkavan vuoden 2027 loppuun mennessä. Lisäksi Oriolan pääkonttori muuttaa uuteen sijaintiin Espoossa.

Oriola aloittaa pitkän aikavälin suunnitelman, taloudellisten tavoitteiden ja pääoman allokoitiprioriteettien tarkastelun – pääomamarkkinapäivä tulossa

Oriola ilmoitti 7.1.2026, että se aloittaa pitkän aikavälin suunnitelman tarkastelun kasvun tukemiseksi ja kannattavuuden edistämiseksi, taloudellisten tavoitteiden ja pääoman allokoitiprioriteettien tarkastelun osakkeenomistajien arvonluonnin parantamiseksi. Oriola pyrkii saamaan selvityksen valmiiksi kevään 2026 aikana ja kertoo yksityiskohdista pääomamarkkinapäivässään 12.5.2026.

Varojenjakoesitys

Oriola-konsernin emoyhtiö on Oriola Oyj, jonka voitonjakokelpoiset varat olivat 31.12.2025 taseen mukaisesti 141,2 (153,3) miljoonaa euroa. Oriola Oyj:n tilikauden tulos vuonna 2025 oli 1,4 (-24,6) miljoonaa euroa. Oriola-konsernin osakekohtainen tulos oli -0,15 (-0,11) euroa.

Oriolan tavoitteena on kasvattaa jaettua osinkoa vuosittain ja jakaa osinkona 2/3 nettotuloksesta. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2025 jaettaisiin osinkoa 0,03 (0,07) euroa/osake. Lisäksi hallitus ehdottaa, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen harkintansa mukaan päättämään mahdollisen toisen osinkoerän maksamisesta, joka on yhteensä enintään 0,04 euroa osakkeelta. Hallituksen tarkoituksena on, että valtuutukseen perustuva mahdollinen osingonmaksu toteutettaisiin marraskuussa 2026. Hallitus ehdottaa, että jäljelle jääneet voitonjakokelpoiset varat 135 632 235,06 euroa jätetään omaan pääomaan.

Yhtiökokous

Oriola Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 25.3.2026. Yhtiökokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen 10 §:ssä mainitut asiat sekä hallituksen mahdolliset muut esitykset. Hallitus päättää kokouskutsusta ja sen sisältämistä esityksistä myöhemmin. Varsinaisen yhtiökokouksen kutsu julkaistaan yhtiön verkkosivuilla www.oriola.com/fi viimeistään 4.3.2026.

Vuosikertomuksen julkaiseminen

Oriola Oyj:n vuosikertomus 2025 julkaistaan viikolla 10 (viimeistään 4.3.2026).

Taloudellinen kalenteri 2026

- Yhtiökokous keskiviikkona 25.3.2026
- Osavuosikatsaus 1-3/2026 keskiviikkona 29.4.2026
- Pääomamarkkinapäivä tiistaina 12.5.2026
- Puolivuosikatsaus 1-6/2026 perjantaina 17.7.2026
- Osavuosikatsaus 1-9/2026 torstaina 29.10.2026

Espoossa 24.2.2026
Oriola Oyj:n hallitus

Keskeiset taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Avainluvut	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Milj. euroa	10-12	10-12	%	1-12	1-12	%
Laskutus	1 109,8	983,5	12,8	4 201,2	3 771,8	11,4
Liikevaihto	502,0	440,7	13,9	1 906,2	1 679,7	13,5
Myyntikate	43,3	42,4	2,0	166,8	159,8	4,4
Oikaistu käyttökate ¹	9,9	9,4	5,5	35,1	33,4	4,8
Käyttökate	5,8	7,0	-17,2	20,3	27,2	-25,4
Oikaistu liikevoitto ¹	6,9	6,4	7,8	23,1	21,7	6,3
Liikevoitto	2,8	4,0	-30,6	2,6	13,6	-81,1
Oikaistu käyttökate %	2,0	2,1		1,8	2,0	
Käyttökate %	1,2	1,6		1,1	1,6	
Oikaistu liikevoitto %	1,4	1,5		1,2	1,3	
Liikevoitto %	0,6	0,9		0,1	0,8	
Tilikauden tulos	-18,0	-17,8	-0,9	-27,2	-20,1	-35,6
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,10	-0,10		-0,15	-0,11	
Liiketoiminnan nettorahavirta	47,6	37,5		60,0	38,7	
Vapaa rahavirta	46,8	39,2		58,4	43,4	
Bruttoinvestoinnit				3,2	2,9	
Korolliset nettovelat				-82,1	-37,4	
Nettovelkaantumisasaste, %				-81,4	-28,0	
Oma pääoma/osake, EUR ²				0,54	0,74	
Omavaraisuusaste, %				10,8	15,4	
Oman pääoman tuotto, %				-23,3	-13,2	
Sijoitetun pääoman tuotto, %				1,3	5,4	
Osakkeita keskimäärin, tkpl ²				184 226	181 408	
Henkilömäärä keskimäärin				813	812	
Henkilömäärä kauden lopussa				801	816	

¹ Oikaisuerät on eritelty kohdassa Oikaisuerät.

² Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

Laskutus

	2025	2024	2025	2024
Milj. euroa	10-12	10-12	1-12	1-12
Liikevaihto	502,0	440,7	1 906,2	1 679,7
+ Kaupintavaraston hankintameno	607,6	542,8	2 294,9	2 092,4
+ Annetut kassa-alennukset	0,0	0,0	0,0	0,0
+ Myynnin kurssierot	0,1	-0,0	0,0	-0,3
Laskutus	1 109,8	983,5	4 201,2	3 771,8

Oikaistu käyttökate, käyttökate ja liikevoitto

	2025	2024	2025	2024
Milj. euroa	10-12	10-12	1-12	1-12
Oikaistu käyttökate	9,9	9,4	35,1	33,4
- Käyttökate oikaisevat erät	-4,1	-2,4	-14,8	-6,2
Käyttökate	5,8	7,0	20,3	27,2
Poistot	-3,0	-3,0	-12,0	-11,8
Arvon alentumiset	-0,0	0,0	-5,7	-1,9
Liikevoitto	2,8	4,0	2,6	13,6

Liikevoitto ja oikaistu liikevoitto

	2025	2024	2025	2024
Milj. euroa	10-12	10-12	1-12	1-12
Liikevoitto	2,8	4,0	2,6	13,6
- Liikevoittoa oikaisevat erät	4,1	2,4	20,5	8,1
Oikaistu liikevoitto	6,9	6,4	23,1	21,7

Vapaa rahavirta

	2025	2024	2025	2024
Milj. euroa	10-12	10-12	1-12	1-12
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	49,1	40,7	65,3	49,1
- Maksetut verot	-0,8	-0,3	-3,5	-2,9
- Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,5	-1,3	-3,3	-2,8
Vapaa rahavirta	46,8	39,2	58,4	43,4

Vertailukelpoisin valuuttakurssein lasketut tunnusluvut

	2025	2024	2025	2024
Milj. euroa	10-12	10-12	1-12	1-12
Laskutus	1 109,8	983,5	4 201,2	3 771,8
Valuuttakurssimuutoksen vaikutus	-33,6	0,7	-88,8	-9,7
Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu laskutus	1 076,2	984,2	4 112,4	3 762,1
Liikevaihto	502,0	440,7	1 906,2	1 679,7
Valuuttakurssimuutoksen vaikutus	-16,0	0,3	-42,5	-4,5
Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu liikevaihto	486,0	441,0	1 863,7	1 675,2
Oikaistu käyttökate	9,9	9,4	35,1	33,4
Valuuttakurssimuutoksen vaikutus	-0,1	0,0	-0,4	-0,1
Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu oikaistu käyttökate	9,8	9,4	34,6	33,4

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Määritelmä	
Laskutus	= Liikevaihto + kaupintavaraston hankintameno + annetut kassa-alennukset + myynnin kurssierot	
Myyntikate	= Liikevaihto-materiaaliostot ja myynnin ostojen kurssierot	
Käyttökate	= Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia.	
Oikaistu Käyttökate	= Käyttökate ilman oikaisueriä.	
Liikevoitto	= Tulos ennen korkoja ja veroja	
Oikaistu liikevoitto	= Liikevoitto ilman oikaisueriä	
Oikaisuerät	= Oikaisuerät sisältävät liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuneet voitot ja tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut tai tuotot, liikearvon ja muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappiot ja muut harvoin tapahtuvan asian seurauksena syntyneet kulut tai tuotot sekä arvionmuutokset liiketoimintahankintojen ehdollisen vastikkeen toteutumisesta.	
Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu laskutus	= Laskutus laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskikurssilla	
Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu liikevaihto	= Liikevaihto laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskikurssilla	
Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu oikaistu liikevoitto	= Oikaistu liikevoitto laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskikurssilla	
Korolliset nettovelat	= Korollinen vieras pääoma - rahavarat	
Investoinnit	= Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä aineettomiin hyödykkeisiin ml. liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo sekä sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin ja muihin osakkeisiin ja osuuksiin	
Vapaa rahavirta	= Liiketoiminnan nettorahavirta ennen rahoituseriä ja veroja – maksetut verot – investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin.	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	= $\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	= $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$	x 100
Omaparaisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100

Oikaisuerät

Oikaistu liikevoitto ei sisällä liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuvia voittoja tai tappioita, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuvia voittoja tai tappioita, liikearvon ja muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappioita tai muita, harvoin tapahtuvan asian seurauksena syntyviä tuottoja tai kuluja. Lisäksi yhtiö esittää arviomuutokset liiketoimintahankintojen ehdollisen vastikkeen toteutumisesta oikaisuerinä.

Muihin oikaisueriin vuonna 2025 sisältyy 0,3 miljoonaa euroa osakesarjojen yhdistämisestä aiheutuneita kuluja ja 0,2 miljoonaa euroa integraatioon liittyviä kuluja

asiantuntijapalveluissa Tanskassa. Arvonalentumiset ja alaskirjaukset liittyvät liikearvon ja muiden pitkäaikaisten omaisuuserien arvonalentumistappioon Ruotsin annosjakeluliiketoiminnassa.

Uudelleenjärjestelykulut vuonna 2024 liittyvät asiantuntijapalveluihin. Arvonalentumiset ja alaskirjaukset sisältävät aikaisemmin keskeneräisiin aineettomiin hyödykkeisiin aktivoituja ERP-investointiin liittyviä kuluja.

Oikaisuerät

	2025	2024	2025	2024
Milj. euroa	10-12	10-12	1-12	1-12
Uudelleenjärjestelykulut	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
ERP-investointiin liittyvät kulut	-3,3	-2,0	-9,6	-5,9
Ruotsin annosjakeluliiketoiminnan myynti	-0,0	-0,4	-3,0	-0,8
Suomen logistiikkatoimintojen toteutettavuustutkimukseen liittyvät kulut	-0,4	-	-1,6	-
Palvelusopimukseen liittyvä korvaus	-	0,0	-	-0,9
Saatu korvaus tuomioistuINVALITUKSESTA	-	-0,0	-	1,4
Muut erät	-0,2	-	-0,5	-
Käyttökate oikaisevat erät	-4,1	-2,4	-14,8	-6,2
Arvonalentumiset	-	-	-5,7	-1,9
Liikevoittoa oikaisevat erät	-4,1	-2,4	-20,5	-8,1

Taulukko-osan sisältö

Aihe	Sivu
Konsernin laaja tuloslaskelma	21
Konsernin tase	22
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	23
Konsernin rahavirtalaskelma	24

Tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet	25
2. Osakekohtainen tulos.....	25
3. Segmenttien tiedot	26
4. Neljännesvuosittaiset tiedot.....	27
5. Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot	27
6. Yrityshankinnat	27
7. Myydyt liiketoiminnot.....	28
8. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä käyttöoikeusomaisuuserät	28
9. Rahoitus	29
10. Johdannaissopimukset	29
11. Rahoitusinstrumenttien käypien arvojen hierarkiatasot	30
12. Vakuudet ja vastuusitoumukset	31
13. Lähipiiritapahtumat	31
14. Kauden jälkeiset tapahtumat	31

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2025	2024	2025	2024
		10-12	10-12	1-12	1-12
Liikevaihto	3, 4	502,0	440,7	1 906,2	1 679,7
Liiketoiminnan muut tuotot		0,1	0,9	1,1	4,5
Materiaalit ja tarvikkeet		-458,6	-398,1	-1 739,0	-1 519,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-15,7	-14,1	-60,7	-56,1
Liiketoiminnan muut kulut		-22,0	-22,4	-87,4	-81,6
Poistot ja arvonalentumiset		-3,0	-3,0	-17,7	-13,6
Liikevoitto	3, 4	2,8	4,0	2,6	13,6
Rahoitustuotot ja -kulut		-2,0	-1,8	-6,6	-7,3
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta		-18,9	-19,5	-22,8	-24,8
Tulos ennen veroja		-18,1	-17,3	-26,9	-18,6
Tuloverot		0,2	-0,5	-0,3	-1,5
Tilikauden tulos		-18,0	-17,8	-27,2	-20,1
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Tilikauden aikana laajaan tulokseen kirjattu muuntoero		0,2	0,6	1,1	-1,7
Tilikauden aikana tulosvaikutteiseksi siirretty muuntoero	7	-0,1	-	2,6	-
Rahavirran suojaus		0,2	0,1	-0,4	-1,2
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero		-0,0	-0,0	0,1	0,2
		0,2	-0,6	3,4	-2,7
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:					
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat	11	-	-	2,9	-2,6
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot		0,7	0,2	0,7	0,2
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero		-0,1	-0,0	-0,1	-0,0
		0,6	0,1	3,5	-2,5
Tilikauden laaja tulos		-17,2	-18,2	-20,4	-25,2
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille		-18,0	-17,8	-27,2	-20,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille		-17,2	-18,2	-20,4	-25,2
Emoyhtiön omistajille tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:					
EUR					
Laimentamaton	2	-0,10	-0,10	-0,15	-0,11
Laimennusvaikutuksella oikaistu	2	-0,10	-0,10	-0,15	-0,11

Konsernin tase

Milj. euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	8	43,2	45,2
Liikearvo	8	35,6	35,1
Aineettomat hyödykkeet	8	7,8	10,5
Osuudet yhteisyrityksissä		185,7	210,9
Muut pitkäaikaiset varat		14,2	11,7
Laskennalliset verosaamiset		2,8	0,6
Pitkäaikaiset varat yhteensä		289,3	314,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus		188,5	176,3
Myyntisaamiset		311,7	247,1
Tuloverosaamiset		1,1	0,0
Muut saamiset		3,4	11,7
Rahavarat		152,2	113,5
Myytävänä olevat varat	7	-	13,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä		656,9	561,6
Varat yhteensä		946,1	875,6

Milj. euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma			
Osakepääoma		36,2	36,2
Käyvän arvon rahasto		5,7	3,1
Käyttörahasto		19,4	19,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		74,8	74,8
Muut rahastot		0,1	0,1
Muuntoerot		-14,7	-18,4
Kertyneet voittovarot		-20,6	18,2
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		100,8	133,4
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat		1,7	0,8
Eläkevelvoitteet		14,3	13,3
Korolliset velat	9	38,3	39,7
Muut pitkäaikaiset velat		0,9	1,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		55,2	54,7
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat		725,7	626,2
Korolliset velat	9	31,7	36,4
Tuloverovelat		0,0	0,3
Muut lyhytaikaiset velat		32,6	22,9
Myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat	7	-	1,8
Lyhytaikaiset velat yhteensä		790,1	687,6
Oma pääoma ja velat yhteensä		946,1	875,6

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	36,2	100,9	-16,7	50,8	171,3
Kauden laaja tulos					
Tilikauden tulos	-	-	-	-20,1	-20,1
Muut laajan tuloksen erät:					
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat:					
Arvonmuutos	-	-2,6	-	-	-2,6
Rahavirran suojaus	-	-1,2	-	-	-1,2
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-	-	-	0,2	0,2
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	-	0,2	-	-0,0	0,2
Muuntoero	-	-	-1,7	-	-1,7
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-3,5	-1,7	-19,9	-25,2
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osinko	-	-	-	-12,7	-12,7
Osakepalkitseminen	-	-	-	0,1	0,1
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-0,1	-0,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-12,7	-12,7
Oma pääoma 31.12.2024	36,2	97,3	-18,4	18,2	133,4

Oma pääoma 1.1.2025	36,2	97,3	-18,4	18,2	133,4
Kauden laaja tulos					
Tilikauden tulos	-	-	-	-27,2	-27,2
Muut laajan tuloksen erät:					
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat:					
Arvonmuutos	-	2,9	-	-	2,9
Rahavirran suojaus	-	-0,4	-	-	-0,4
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-	-	-	0,7	0,7
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	-	0,1	-	-0,1	-0,1
Muuntoero	-	-	1,1	-	1,1
Tulosvaikutteiseksi siirretty muuntoero	-	-	2,6	-	2,6
Kauden laaja tulos yhteensä	-	2,7	3,7	-26,7	-20,4
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osinko	-	-	-	-12,7	-12,7
Osakepalkitseminen	-	-	-	0,7	0,7
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-0,1	-0,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-12,2	-12,2
Oma pääoma 31.12.2025	36,2	100,0	-14,7	-20,6	100,8

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liite	2025	2024
		1-12	1-12
Tilikauden tulos		-27,2	-20,1
Poistot ja arvonalentumiset		17,7	13,6
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta		22,8	24,8
Rahoitustuotot ja -kulut		6,6	7,3
Tuloverot		0,3	1,5
Muut oikaisut		4,4	0,5
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		24,7	27,7
Käyttöpääoman muutos		40,6	21,4
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		65,3	49,1
Maksetut rahoitustuotot ja -kulut		-1,8	-7,6
Maksetut verot		-3,5	-2,9
Liiketoiminnan nettorahavirta		60,0	38,7
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-3,3	-2,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		0,0	-
Tytäryrityksen hankinta	6	-0,5	-
Tuotot muista osakkeista ja osuuksista		0,1	-
Myydyt liiketoiminnot vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	7	4,1	-
Investointien nettorahavirta		0,4	-2,8
Lainojen nostot		-	30,0
Lainojen takaisinmaksut		-1,0	-57,9
Muun lyhytaikaisen rahoituksen muutos		-4,5	-17,0
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset		-3,3	-3,1
Omien osakkeiden hankinta		-0,1	-0,1
Maksetut osingot		-12,7	-12,7
Rahoituksen nettorahavirta		-21,7	-60,7
Rahavarojen muutos		38,7	-24,9
Rahavarat tilikauden alussa		113,5	138,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-0,0	-0,0
Rahavarojen muutos		38,7	-24,9
Rahavarat tilikauden lopussa		152,2	113,5

Tilinpäätöstiedotteen 1.1.–31.12.2025 liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on laadittu IFRS-standardien mukaisesti (IAS 34 Osavuositarkastukset), ja sitä pitäisi lukea yhdessä konsernin viimeisimmän vuoden 2024 konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuositarkastuksessa noudatetaan samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuosittain päätöksessä 31.12.2024 sekä lisäksi IASB:n julkistamia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja, joita on sovellettava 1.1.2025 alkaen. Näillä standardeilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta kuluneeseen tarkastuskauteen. Tämä osavuositarkastus ei sisällä kaikkea sitä informaatiota tai liitetietoja, jotka esitetään vuosittain päätöksessä. Tämän osavuositarkastuksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

Uudet standardit sekä niiden muutokset ja tulokset, jotka tulevat voimaan 1.1.2026 tai myöhemmin

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardi edellyttää uusien ryhmien (liiketoiminta, sijoitukset ja rahoitus) ja välisummien esittämistä tuloslaskelmassa, johdon määrittelemien tuloksellisuutta kuvaavien lukujen (MPM) liitetietoja, lisää uusia periaatteita tietojen yhdistämiselle ja erittelylle sekä sisältää rajoitettuja muutoksia IAS 7 Rahavirtalaskelmat

-standardiin. IFRS 18 korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. Uusi standardi tulee voimaan 1.1.2027. EU ei ole vielä hyväksynyt standardia sovellettavaksi.

Oriola-konsernin IFRS 18 -standardin mukainen liikevoitto tulee olemaan pienempi, koska tietyt rahoituserät luokitellaan liiketoimintaryhmään. Lisäksi tietyt rahoituserät luokitellaan sijoitukset-ryhmään. IFRS 18 -standardin mukaisesti rahoitusryhmä sisältää pääasiassa korkokuluja ja muita korollisiin velkoihin liittyviä kuluja. Oriola jatkaa uuden standardin vaikutusten alalysointia.

Muilla uusilla tai muutetuilla tilinpäätösstandardeilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konserniin.

Svensk dos AB:n myynti

Oriola sai päätöksen Svensk dos AB:n myynnin Apotekstjänst Sverige AB:lle 1.4.2025. Svensk dos AB on luokiteltu myytävänä olevaksi lokakuusta 2023 lähtien kaupan toteutumiseen saakka. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa 7. Myytyt liiketoiminnot.

2. Osakekohtainen tulos

	2025	2024	2025	2024
Milj. euroa	10-12	10-12	1-12	1-12
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	-18,0	-17,8	-27,2	-20,1
Osakkeita keskimäärin, tkpl				
Laimentamaton	185 245	181 411	184 226	181 408
Laimennusvaikutuksella oikaistu	185 325	181 423	184 288	181 423
Tulos/osake (EUR)				
Laimentamaton	-0,10	-0,10	-0,15	-0,11
Laimennusvaikutuksella oikaistu	-0,10	-0,10	-0,15	-0,11

3. Segmenttien tiedot

Laskutus	2025	2024	2025	2024
Milj. euroa	10-12	10-12	1-12	1-12
Distribution	1 009,9	904,6	3 826,7	3 456,5
Wholesale	99,9	79,1	374,8	315,9
Segmenttien välinen laskutus	0,0	-0,2	-0,3	-0,6
Yhteensä	1 109,8	983,5	4 201,2	3 771,8

Liikevaihto	2025	2024	2025	2024
Milj. euroa	10-12	10-12	1-12	1-12
Distribution	402,2	361,8	1 531,8	1 364,7
Wholesale	99,9	79,1	374,8	315,6
Segmenttien välinen liikevaihto	0,0	-0,2	-0,3	-0,6
Yhteensä	502,0	440,7	1 906,2	1 679,7

Oikaistu käyttökate	2025	2024	2025	2024
Milj. euroa	10-12	10-12	1-12	1-12
Distribution	8,8	8,1	32,6	27,6
Wholesale	2,8	2,7	10,3	12,5
Konsernihallinto ja muut	-1,8	-1,4	-7,9	-6,7
Yhteensä	9,9	9,4	35,1	33,4

Käyttökate	2025	2024	2025	2024
Milj. euroa	10-12	10-12	1-12	1-12
Distribution	8,4	8,1	28,3	29,1
Wholesale	2,5	2,7	10,0	11,5
Konsernihallinto ja muut	-5,2	-3,8	-18,0	-13,3
Yhteensä	5,8	7,0	20,3	27,2

Henkilöstö katsauskauden lopussa

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Distribution	434	452
Wholesale	290	293
Konsernihallinto ja muut	76	72
Yhteensä	801	816

Pitkäaikaiset varat¹

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Distribution	69,6	60,3
Wholesale	9,6	20,0
Konsernihallinto ja muut	207,0	232,4
Yhteensä	286,2	312,8

¹ Pitkäaikaiset varat eivät sisällä rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamisia

Investoinnit	2025	2024	2025	2024
Milj. euroa	10-12	10-12	1-12	1-12
Distribution	1,4	1,6	2,9	2,6
Wholesale	0,0	0,1	0,0	0,2
Konsernihallinto ja muut	0,2	0,0	0,2	0,1
Yhteensä	1,6	1,7	3,2	2,9

Poistot ja arvonalentumiset	2025	2024	2025	2024
Milj. euroa	10-12	10-12	1-12	1-12
Distribution	2,2	2,2	14,5	8,6
Wholesale	0,8	0,7	3,1	3,0
Konsernihallinto ja muut	0,0	0,0	0,2	2,0
Yhteensä	3,0	3,0	17,7	13,6

4. Neljännesvuosittaiset tiedot

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024
Milj. euroa	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3
Laskutus	1 109,8	1 018,6	1 072,6	1 000,2	983,5	927,7	952,2	908,4
Liikevaihto	502,0	463,3	493,9	447,1	440,7	424,4	439,4	375,1
Oikaistu käyttökate	9,9	9,6	8,1	7,5	9,4	8,4	8,0	7,7
Käyttökate	5,8	7,0	1,6	6,0	7,0	4,9	8,6	6,7
Henkilöstö katsauskauden lopussa yhteensä kokoaikaisiksi muutettuna	801	801	808	845	816	804	815	800

5. Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

1-12/2025

Milj. euroa	Ruotsi	Suomi	Muut maat	Yhteensä
Liikevaihto	1 214,6	565,3	126,3	1 906,2
Pitkäaikaiset varat	3,7	282,2	0,4	286,2
Investoinnit	1,8	1,3	0,0	3,2
Henkilömäärä keskimäärin	377	428	8	813

1-12/2024

Milj. euroa	Ruotsi	Suomi	Muut maat	Yhteensä
Liikevaihto	1 093,8	549,8	36,2	1 679,7
Pitkäaikaiset varat ¹	29,2	283,7	-	312,8
Investoinnit	1,0	1,8	-	2,9
Henkilömäärä keskimäärin	394	418	-	812

¹ Pitkäaikaiset varat eivät sisällä rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamisia

6. Yrityshankinnat

Konsernin tytäryhtiö Oriola Sweden AB osti 3.2.2025 100 prosenttia tanskalaisen MedInfo ApS:n osakkeista vahvistaakseen pohjoismaista asemaansa lääkeinformaation ja potilastukiohjelmien palveluntarjoana. MedInfo toimii Oriolan alihankkijana ja tarjoaa edellä mainittuja palveluita Tanskan ja Norjan markkinoille. MedInfon liikevaihto vuonna 2024 oli 0,9 miljoonaa euroa, joka tuli pääasiassa liiketoimista Oriolan kanssa. Yhtiöllä on yhdeksän työntekijää kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna.

Yrityshankinta on käsitelty hankintamenetelmällä. Osavuosikatsaus sisältää Oriola Advisory Services Denmark ApS:n (entinen MedInfo ApS) tuloksen

hankintahetkestä 3.2.2025 lähtien. Yhtiö on yhdistetty Oriolan asiantuntijapalveluihin, joka on osa Wholesale-segmenttiä.

Hankittu nettovarallisuus oli 0,1 miljoonaa euroa ja kirjattu liikearvo 0,3 miljoonaa euroa. Liikearvo koostuu ostetun yrityksen asiantuntijatehtävissä olevasta henkilöstöstä. Kauppahinta oli yhteensä 0,4 miljoonaa euroa ja nettorahavirtavaikutus oli -0,5 miljoonaa euroa.

Hankinnasta aiheutuneet kustannukset eivät olleet merkittäviä ja ne sisältyvät muihin liiketoiminnan kuluihin tuloslaskelmassa.

7. Myydyt liiketoiminnot

Oriolan tytäryhtiön Svensk dos AB:n koko osakekannan myynti Apotekstjänst Sverige AB:lle saatiin päätökseen 1.4.2025. Svensk dos AB on luokiteltu myytävänä olevaksi lokakuusta 2023 lähtien kaupan toteutumiseen saakka. Svensk dos AB kuului Distribution-segmenttiin.

Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä kirjattiin Ruotsin annosjakeluliiketoiminnassa yhteensä 5,7 miljoonan euron arvonalentumistappio liikearvoon ja muihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin.

Kaupan seurauksena Oriolalle syntyi 3,0 miljoonan euron myyntitappio. Kokonaiskäteisvastike oli 4,1 miljoonaa euroa.

Myytujen toimintojen vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin

Milj. euroa	1.4.2025	31.12.2024
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,6	2,3
Liikearvo	-	4,5
Muut aineettomat hyödykkeet	1,5	1,8
Laskennalliset verosaamiset	1,0	0,6
Vaihto-omaisuus	1,8	1,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,7	2,4
Rahavarat	0,0	0,0
Varat yhteensä	7,6	13,1
Laskennalliset verovelat	0,1	0,1
Tuloverovelat	-	-
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat	1,7	1,7
Velat yhteensä	1,8	1,8

8. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä käyttöoikeusomaisuuserät

Liikearvon ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden muutokset	2025	2024
Milj. euroa	1-12	1-12
Kirjanpitoarvo kauden alussa	90,9	96,1
Tytärityksen hankinta	0,3	-
Lisäykset	5,5	9,9
Vähennykset	-0,0	-0,4
Poistot	-12,0	-11,8
Arvonalentumiset	-	-1,9
Kurssierot	1,8	-1,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	86,5	90,9

Vuonna 2024 arvonalentumiset sisältävät aikaisemmin keskeneräisiin aineettomiin hyödykkeisiin aktivoituja ERP-investointiin liittyviä kuluja.

9. Rahoitus

Oriolan korolliset velat 31.12.2025 olivat 70,1 (76,1) miljoonaa euroa. Raportointikaudella lainoja rahoituslaitoksilta maksettiin takaisin 1,0 miljoonaa euroa ja liikkeelle laskettuihin yritystodistuksiin liittyviä velkoja vähennettiin 4,9 miljoonalla eurolla.

Oriola allekirjoitti kesäkuussa 2025 uuden vakuudettoman kolmivuotisen 70 miljoonan euron sitovan valmiusluottolimiittisopimuksen, johon sisältyy kaksi yhden vuoden jatko-optiota edellyttäen lainanantajien

hyväksyntää. Uusi valmiusluottolimiitti korvasi aikaisemman samansuuruisen valmiusluottolimiitin. Valmiusluoton marginaali on sidottu Oriolan taloudellisiin tunnuslukukovenantteihin. Oriolan sitovat 70,0 miljoonan euron pitkäaikainen luottolimiitti ja yhteensä 40 miljoonan euron lyhytaikaiset tililimiitit eivät olleet käytössä katsauskauden lopussa.

Korolliset velat yhteensä	2025	2024
Milj. euroa	1-12	1-12
Lainat rahoituslaitoksilta	30,0	30,0
Vuokrasopimusvelat	8,3	2,7
Pitkäaikaiset korolliset velat	38,3	39,7
Lainat rahoituslaitoksilta	-	1,0
Yritystodistuslainat	19,9	24,8
Saadut ennakot apteekeilta	8,3	7,9
Vuokrasopimusvelat	3,5	2,7
Lyhytaikaiset korolliset velat	31,7	36,4
Korolliset velat yhteensä	70,1	76,1

10. Johdannaissopimukset

31.12.2025	Positiivinen	Negatiivinen	Sopimusten
Milj. euroa	käypä arvo	käypä arvo	nimellisarvot
Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset			
Koronvaihtosopimukset	0,3	0,4	85,4
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset			
Valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset	0,4	0,1	112,3
Yhteensä	0,7	0,5	197,7

31.12.2024	Positiivinen	Negatiivinen	Sopimusten
Milj. euroa	käypä arvo	käypä arvo	nimellisarvot
Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset			
Koronvaihtosopimukset	0,8	0,5	82,4
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset			
Valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset	0,5	0,0	104,4
Yhteensä	1,3	0,5	186,7

Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset liittyvät lähinnä konsernin sisäisten transaktioiden suojaamiseen. Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttomääräisinä, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri netottamissopimukset liittyvät credit event -tapahtumiin eivätkä mahdollista netotusta tilinpäätöksessä. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaisvastapuolilta.

11. Rahoitusinstrumenttien käypien arvojen hierarkiatasot

31.12.2025

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon arvostetut varat				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	0,3	-	0,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,4	-	0,4
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat muut sijoitukset	-	-	14,0	14,0
Myytävänä olevat myyntisaamiset	-	20,0	-	20,0
	-	20,7	14,0	34,7
Käypään arvoon arvostetut velat				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	0,4	-	0,4
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,1	-	0,1
	-	0,5	0,0	0,5

31.12.2025

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon arvostetut varat				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	0,8	-	0,8
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,5	-	0,5
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat muut sijoitukset	-	-	1,7	1,7
Myytävänä olevat myyntisaamiset	-	13,1	-	13,1
	-	14,4	1,7	16,1
Käypään arvoon arvostetut velat				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	0,5	-	0,5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,0	-	0,0
	-	0,5	-	0,5

Taso 1: Identtiset omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna)

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot)

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

	2025	2024
Tason 3 rahoitusvarat, milj. Euroa	1-9	1-12
Kirjanpitoarvo kauden alussa	11,0	13,6
Osakkeiden myynti	-	-
Käyvän arvon muutos	2,9	-2,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	14,0	11,0

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat (taso 3) koostuvat sijoituksesta ruotsalaiseen Doktor.se-online-lääkäriasemaan. Doktor.se:n arvostusmenetelmä perustuu toteutuneisiin kauppoihin. Sijoituksen käypä arvo lasketaan käyttämällä painotettua keskikurssia viimeisen 12 kuukauden ajalta. Katsauskaudella Doktor.se -sijoituksen käypään arvoon on kirjattu 2,9 miljoonan euron arvonnkorotus. Oriolan omistus Doktor.se:n osakkeista ei ole muuttunut katsauskauden aikana.

12. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Annetut vakuudet		
Annetut takaukset konserniyhtiöiden puolesta	6,9	7,1
Annetut yrityskiinnitykset	1,9	2,0
Muut takaukset ja vastuut	0,6	1,7
Yhteensä	9,4	10,9
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut	0,3	0,9

Merkittävimmät konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset liittyvät Ruotsin tukkukauppayhtiön ostovelkojen vakuudeksi annettuun pankkitakaukseen.

Ei-purettavissa olevat vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten sekä lyhytaikaisten vuokrasopimusten vähimmäisvuokravastuista, joihin konserni on päättänyt soveltaa IFRS 16 standardin sallimia poikkeuksia.

13. Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin Oriola-konsernissa katsotaan kuuluvan Oriola Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, Oriolan johtoryhmän muut jäsenet, edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta, konsernin tytäryhtiöt ja yhteisyritykset. Konsernilla on tavanomaisia liiketoimia konserniyhtiöiden välillä. Oriola raportoi 50 prosenttia yhteisyritys Swedish Pharmacy Holding AB:n tuloksesta liikevoiton alapuolella. Liiketoimet yhteisyrityksen kanssa on esitetty seuraavassa taulukossa:

Milj. euroa	2025 10-12	2024 10-12	2025 1-12	2024 1-12
Liikevaihto*	108,3	97,7	420,0	360,0
Ostot	0,1	0,1	0,3	0,8
Myynti- ja muut saamiset	89,7	70,0	89,7	70,0
Osto- ja muut velat	0,7	4,3	0,7	4,3

14. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Oriola vauhdittaa kasvua ja modernisoi Suomen toimintansa pitkälle automatisoidulla, huippumodernilla jakelukeskuksella Järvenpäässä

Oriola ilmoitti 7.1.2026, että se on saattanut päätökseen jakelutoimintojensa suunnitteluvaiheen ja päättänyt pitkälle automatisoidun, huippumodernin jakelukeskuksen rakentamisesta Järvenpäähän. Investoinnin kokonaisarvo on 110–120 miljoonaa euroa, ja se rahoitetaan pääomatehokkaasti rakennuksen, koneiden ja laitteiden pitkäaikaisella leasing-sopimuksella. Oriola hankkii ja omistaa maa-alueen. Uusi jakelukeskus rahoitetaan SEB Leasing Oy:n kautta. Rakentamisen on suunniteltu alkavan vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä, ja toimintojen siirron Espoosta Järvenpäähän arvioidaan alkavan vuoden 2027 loppuun mennessä. Lisäksi Oriolan pääkonttori muuttaa uuteen sijaintiin Espoossa.

Oriola aloittaa pitkän aikavälin suunnitelman, taloudellisten tavoitteiden ja pääoman allokoitiprioriteettien tarkastelun – pääomamarkkinapäivä tulossa

Oriola ilmoitti 7.1.2026, että se aloittaa pitkän aikavälin suunnitelman tarkastelun kasvun tukemiseksi ja kannattavuuden edistämiseksi, taloudellisten tavoitteiden ja pääoman allokoitiprioriteettien tarkastelun osakkeenomistajien arvionluonnin parantamiseksi. Oriolan pyrkii saamaan selvityksen valmiiksi kevään 2026 aikana ja jakaa yksityiskohdat pääomamarkkinapäivässään 12.5.2026.



Oriola-konserni

Pääkonttori
Orionintie 5, 02200 Espoo
PL 8, 02101 Espoo
Puh. 010 429 99

etunimi.sukunimi@oriola.com
investor.relations@oriola.com

www.oriola.com/fi