

# Oriolan vuosi 2024

Toimitusjohtaja Katarina Gabrielson

# Arvonluontia terveyden ja hyvinvoinnin alalla

- Terveys- ja hyvinvointialan yritys sekä osa kriittistä infrastruktuuria
- Lääkkeiden ja terveystuotteiden turvallisen ja luotettavan jakelun varmistaminen
- Laaja palvelu- ja tuotevalikoima asiakkaidemme tarpeiden täyttämiseksi
- Laatu, turvallisuus ja vastuullisuus ovat toimintamme perusta



# Vahva markkina-asema lääkkeissä ja terveystuotteissa Suomessa ja Ruotsissa

Laskutus

**3,8 mrd. euroa**

Liikevaihto

**1,7 mrd. euroa**

Oikaistu liikevoitto

**21,6 milj. euroa**

ilman Ruotsin annosjakeluliiketoimintaa

Henkilöstö

**934**



# Markkina-ajurit luovat mahdollisuuksia

## Ageing population

### Väestön ikääntyminen

- Vuonna 2024 Pohjoismaiden väestöstä 21 prosenttia oli vähintään 65-vuotiaita, ja osuuden arvioidaan kasvavan 23 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä.

## Wellbeing and healthcare

### Hyvinvointi ja terveydenhuolto

- Elintason nousu ja kasvava keskittyminen sekä fyysiseen että henkiseen terveyteen ja hyvinvointiin.

## Online pharmaceuticals and digitalisation

### Lääkkeiden verkkokauppa ja digitalisaatio

- Kuluttajien ostokäyttäytymisen selkeä siirtymä verkkokanaviin.
- Digitalisaatio ja AI luovat mahdollisuuksia lisätä tehokkuutta ja optimointia.

## Specialty products

### Erikoistuotteiden kasvu

- Yksilöllisten lääkehoitojen ja rokotteiden kasvu lisää kysyntää edistyksellisille logistiikkapalveluille.
- Lääkkeiden saatavuuskatkokset lisäävät erityislupavalmisteiden tarvetta.



# Kunnianhimoiset taloudelliset tavoitteemme

## KASVU

Myynnin vuosittainen kasvu markkinakasvun mukaisesti, vähintään 4 %

## KANNATTAVUUS

Oikaistun liikevoiton marginaali yli 3 %

## OMA PÄÄOMA

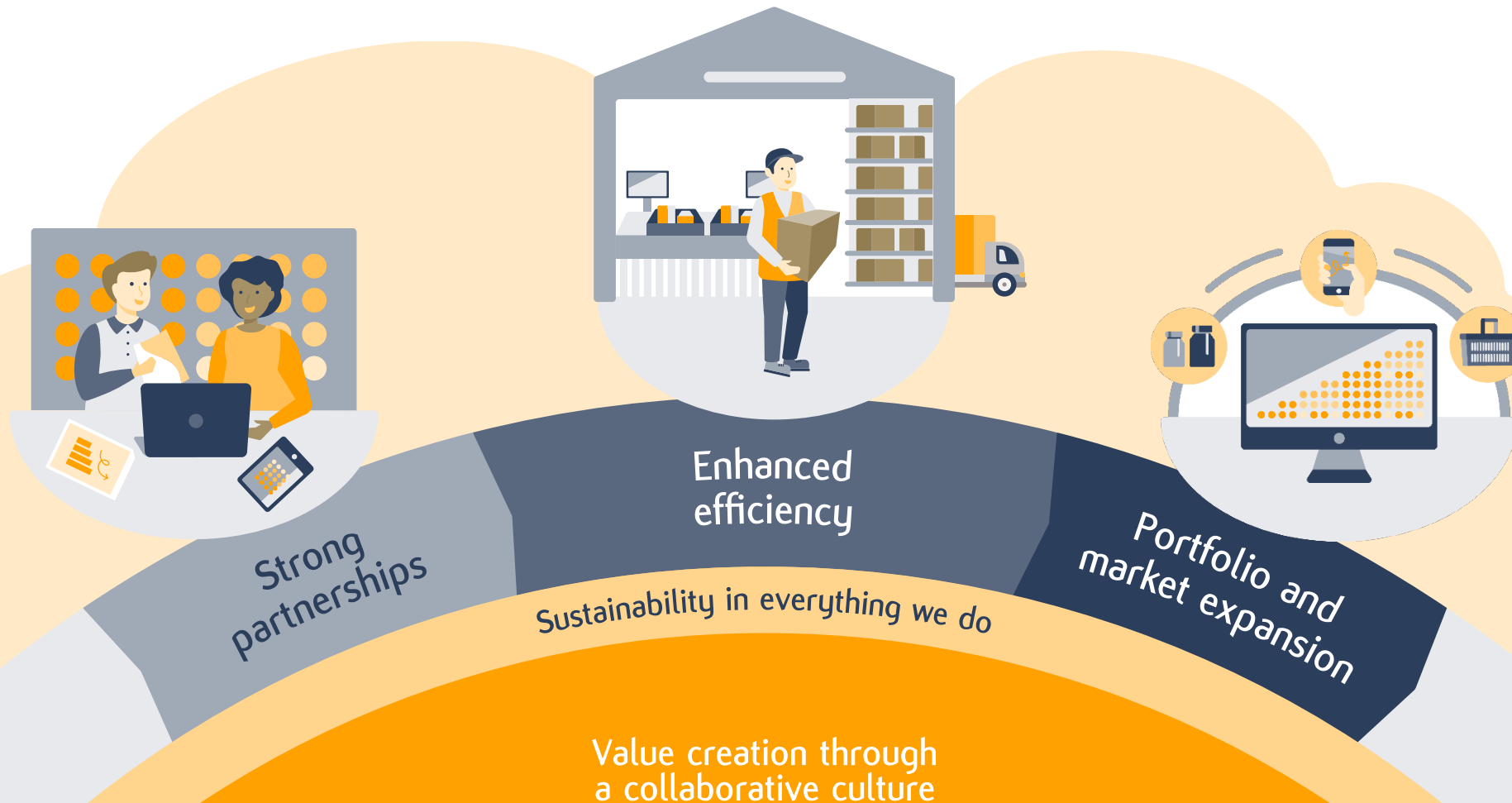
Oman pääoman tuotto > 20 %

## OSINKOPOLITIIKKA

Tavoitteena on kasvattaa jaettua osinkoa vuosittain ja jakaa osinkona 2/3 nettotuloksesta.



# Kolme strategista tavoitetta kohti tulevaa



# Vahvistimme asiakaskeskeisyyttä ja rakensimme vahvoja kumppanuuksia



## JAKELUTOIMINNAN PÄÄKOHDAT 2024

- Saimme uusia jakeluasiakkaita laajan palveluvalikoimamme ja edistyksellisten logistiikkavalmiuksiemme ansiosta.
- Uusimme olemassa olevia jakelusopimuksia – säilytimme kaikki strategiset asiakkuudet.
- Vahvistimme varastokyvykkyyksiämme voidaksemme paremmin palvella kasvavaa verkkokauppaa.
- Jatkoimme valmistautumista Suomen apteekkimarkkinan tulevaan sääntelyn purkamiseen ja kehitimme valmiuksiamme, jotta voimme lisätä asiakkaille tarjottavia palveluita.

# Tukkukauppaliiketoiminnan kasvattaminen

## TUKKUKAUPAN PÄÄKOHDAT 2024

- Lisäsimme portfolioomme uusia tuotteita ja toimittajia.
- Laajalla tuotevalikoimalla vastaamme paremmin asiakkaiden tarpeisiin sekä tarjoamme kaiken tarvittavan yhdeltä kumppanilta.
- Laajensimme uusiin myyntikanaviin varmistaaksemme tuotteiden kattavan saatavuuden Suomessa ja Ruotsissa.
- Kehitimme omia brändejämme, kuten Gefilus-maitohappobakteerivalmisteet ja Apteekkarin
- Esittelimme Dexalin Ruotsin markkinoilla.





# Dataan perustuvaa päätöksentekoa lääketeollisuudessa



## ASiantuntijapalveluiden pääkohdat 2024

- Laajensimme datapohjaisia lisäarvoa tuottavia palveluitamme lääketeollisuudelle.
- Oriola Insights -palvelu lanseerattiin vuoden 2024 alussa
- Palvelu tarjoaa tietoa terveydenhuollon käytännöistä ja lääkkeiden käytöstä, mikä tukee lääkeyrityksiä niiden päätöksenteossa ja markkinoille tulon strategioissa.

# Strateginen investointi toiminnanohjaus- ja varastohallintajärjestelmän uudistamiseksi

- Oriolan toiminnanohjaus- ja varastohallintajärjestelmän uusiminen vuosien 2025–2027 aikana.
- **Yhteisen järjestelmän avulla yhtenäistämme liiketoimintaprosesseja, vahvistamme tiedonhallintaa sekä parannamme asiakaskokemusta.**
- Investoinnin arvo on noin 35 milj. euroa, josta noin 10 prosenttia kirjataan pääomamenoiksi ja loput kuluiksi kertaerinä.
- Projekti alkoi tammikuussa 2024 ja uuden järjestelmän käyttöönotto tapahtuu vaiheittain vuosien 2025–2027 aikana.
- **Ensimmäinen käyttöönotto Ruotsissa lähestyy, käyttöönotto Suomessa Ruotsin jälkeen.**



# Svensk dos AB:n myynti toteutunut



Huomio: Oriola hankki Svensk dosin vuonna 2016.

- **Sopimus Svensk dos AB:n myynnistä Apotekstjänst Sverige AB:lle allekirjoitettiin lokakuussa 2023.**
- 29.4.2024: Ruotsin kilpailuviranomainen (Konkurrensverket) kielsi myynnin, koska kilpailuviranomaisen mukaan kauppaa olisi toteutuessaan vaikuttanut negatiivisesti kilpailuun markkinoilla.
- 20.11.2024: Ruotsin patentti- ja markkinaoikeus (Patent- och marknadsdomstolen) hylkäsi Apotekstjänst Sverige AB:n valituksen.
- 7.3.2025: Ruotsin patentti- ja markkinaylioikeus (Patent- och marknadsöverdomstolen) hyväksyi Apotekstjänst Sverige AB:n valituksen ja siten Ruotsin kilpailuviranomaisen kielto kumottiin.
- **Kauppaa toteutui 1.4.2025.**

# Uusi toimintamalli 1.1.2025 alkaen

- Toimintamallin uudistamisella pyritään nopeuttamaan strategian toteuttamista.
- Parantaa Oriolan kasvumahdollisuuksia ja kilpailukykyä nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä.
- Voimme vahvistaa asiakaskeskeisyyttä ja myynnin kasvua sekä parantaa tehokkuutta ja kannattavuutta.



# Vastuullisuus on liiketoimintamme ytimessä

## ● Tavoitteenamme on

Yhteistyöhön perustuva kulttuuri, jossa kaikkia kohdellaan yhdenvertaisesti, osaavat työntekijät ja kannustavat johtajat

Nolla tapaturmaa

## ● Tavoitteenamme on

Lääkkeiden ja muiden terveystuotteiden turvalliset ja täsmälliset toimitukset apteekkeihin, sairaala-apteekkeihin ja muille terveydenhuollon toimijoille

Avoimet ja vastuulliset toiminnot ja toimitusketjun käytännöt



## ● Tavoitteenamme on

Hiilineutraalius omissa toiminnoissa vuoteen 2025 ja koko toimitusketjussa vuoteen 2030 mennessä

Kierrätysasteen kasvattaminen

Oriola on sitoutunut YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin



# Vastuullisuustyömme tuloksia vuonna 2024



## Ympäristö

- Oman toiminnan päästöt (scope 1 ja 2) laskivat 90 % vertailuvuodesta 2019
- Kierrätysaste parani 85 prosenttiin viime vuoden 81 prosentista
- Tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet jätetty vahvistettavaksi



## Ihmiset

- Johtamisindeksi 79 (tavoite 80 vuoteen 2026 mennessä)
- Uusi johtamisen kehittämissuunnitelma käynnistetty
- Tapaturmataajuus (LTIF) 5,04 (tavoite 4,5 vuoteen 2026 mennessä)



## Hallinnointi ja yhteiskunta

- Tilattujen lääkkeiden keräilytarkkuus 99,8 (tavoite 99,0 % vuoteen 2026 mennessä)
- 91 prosenttia avaintoimittajista sitoutunut liikekumppanien eettisiin ohjeisiin (tavoite 100 %)

# Taloudellinen katsaus

Varsinainen yhtiökokous 2025





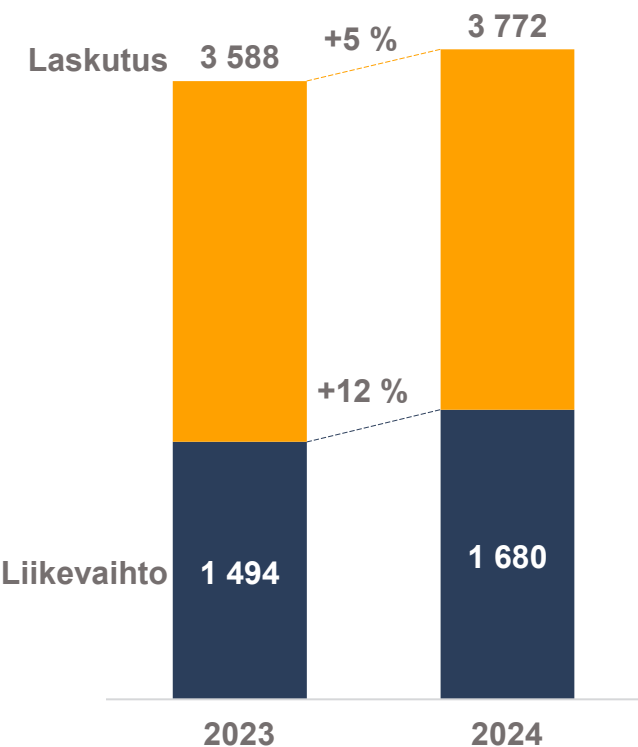
# 2024 lyhyesti: Strategian toteuttaminen parantaa taloudellista tulosta

- Yleinen toimintaympäristö vakiintui, kuluttajien luottamus oli heikko Suomessa ja Ruotsissa.
- Kustannusinflaatio hidastui, energian ja polttoaineen hinnat normalisoituivat.
- Lääkkeiden jakelumarkkinoiden arvon kasvu jatkui vakaana kalliimpien lääkkeiden hyvän kysynnän ansiosta.
- Myynti kasvoi ja kannattavuus parani kummassakin segmentissä.
- Yhteisyritys Kronans Apotek jatkoi kahden yhtiön integraatiota ja lähes 500 apteekin verkostonsa kehittämistä; verkkokaupan kasvu oli kaksinumeroista.



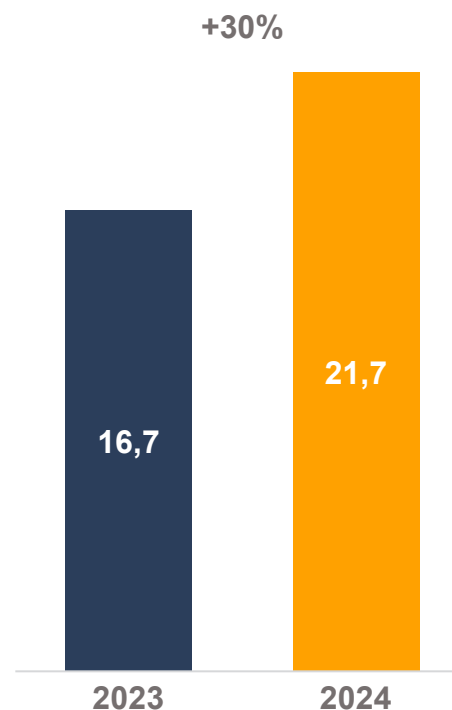
# Parannusta koko vuoden ajan

## Laskutus ja liikevaihto milj. euroa



- Laskutus kasvoi 5 % 3,8 miljardiin euroon
- Liikevaihto kasvoi 12 % 1,7 miljardiin euroon
- Asiakkaan siirtyminen kaupintamyynti-sopimuksesta Oriolan varastoon Q3 2024
- **Myynnin orgaaninen kasvu 3 %**
- Liikevaihto ilman Ruotsin annosjakelua 1,7 (1,5) mrd. euroa

## Oikaistu liikevoitto\* milj. euroa

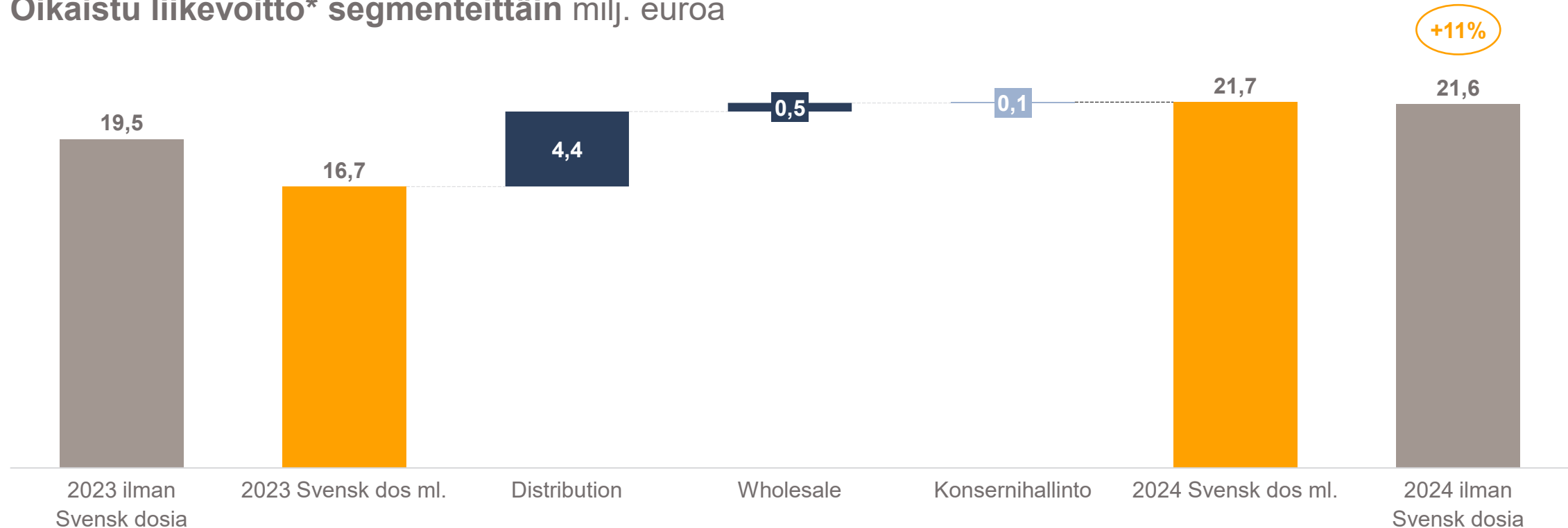


- Oikaistu liikevoitto-marginaali 1,3 % (1,1%)
- Oikaisuerät -8,1 milj. euroa
- **Oikaistu liikevoitto ilman Ruotsin annosjakelua 21,6 (19,5) milj. euroa**

\*Vuoden 2024 oikaisuerät yhteensä MEUR -8,1; ERP-investointi MEUR -7,7 (konserni), palvelutasosopimus MEUR -0,9 (Wholesale), korvaus tarjouskilpailusta tehdystä tuomioistuINVALITUKSESTA MEUR 1,4 (Distribution), Ruotsin annosjakeluliiketoiminnan myynti MEUR -0,8 (konserni).

# Oikaistu liikevoitto parani kummassakin segmentissä

Oikaistu liikevoitto\* segmenteittäin milj. euroa



\*Vuoden 2024 oikaisuerät yhteensä MEUR -8,1; ERP-investointi MEUR -7,7 (konserni), palvelutasosopimus MEUR -0,9 (Wholesale), korvaus tarjouskilpailusta tehdystä tuomioistuINVALITUKSESTA MEUR 1,4 (Distribution), Ruotsin annosjakeluliiketoiminnan myynti MEUR -0,8 (konserni).

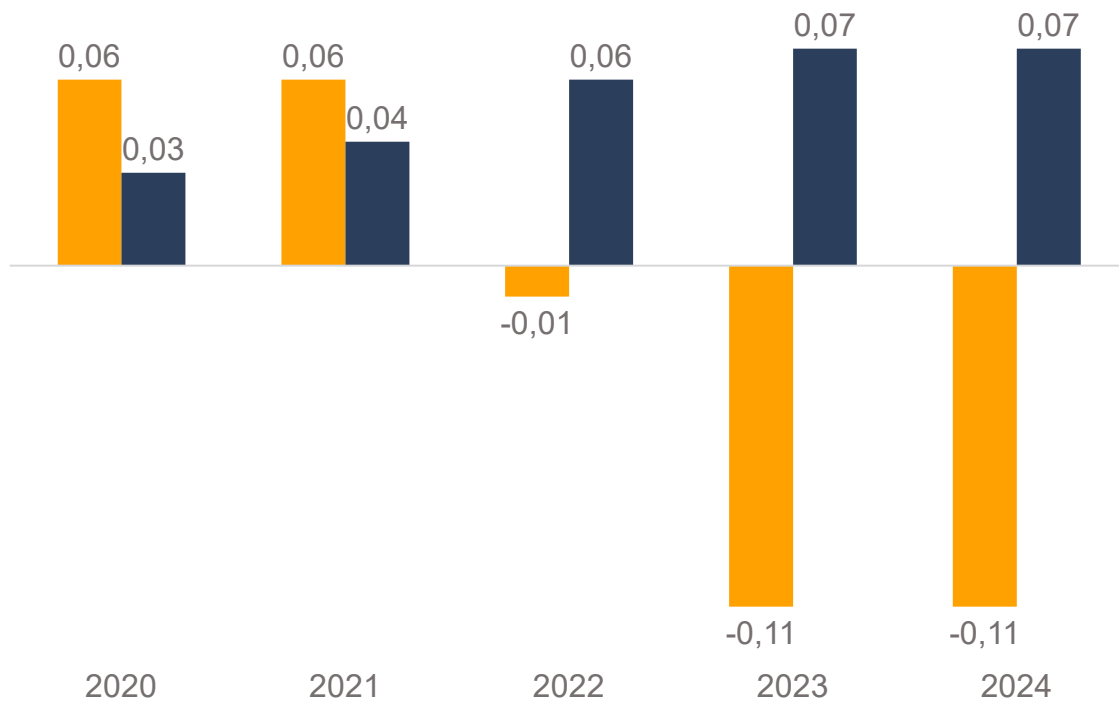
# Tilikauden tulosta rasitti yhteisyrityksen tappio

## Konsernin avainluvut

	2024	2023	Muutos %
Laskutus, milj. euroa	3 771,8	3 587,7	5,1
Liikevaihto, milj. euroa	1 679,7	1 493,8	12,4
Oikaistu liikevoitto, milj. euroa	21,7	16,7	30,0
Oikaisuerät, milj. euroa	-8,1	-21,9	
Liikevoitto, milj. euroa	13,6	-5,3	358,3
Tilikauden tulos, milj. euroa	-20,1	-20,7	2,9
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,11	-0,11	2,9
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	38,7	9,6	
Korolliset nettovelat, milj. euroa	-37,4	-20,6	
Nettovelkaantumisaste, %	-28,0	-12,1	
Omavaraisuusaste, %	15,4	18,5	

# Hallituksen osinkoehdotus

## Osingonmaksu euroa osakkeelta



Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2024 jaetaan osinkoa **0,07 euroa osaketta kohden**.

Täsmäytyspäivä: 4.4.2025

Maksupäivä: 15.4.2025

Osakekohtainen tulos  
Osinko/osake

# Näkymät

Vuonna 2025 lääkejakelumarkkinan kasvun odotetaan jatkuvan. Arvon nousun odotetaan tulevan kalliimmista lääkkeistä ja edistyksellistä logistiikkaa vaativista tuotteista. Geopoliittisen tilanteen epävarmuus jatkuu, ja joidenkin lääkkeiden saatavuudessa odotetaan olevan edelleen haasteita.

Kuluttajien luottamuksen odotetaan pysyvän heikolla tasolla, mikä voi vaikuttaa tukkukauppamarkkinaan. Taloudellisen epävarmuuden vallitessa kuluttajat siirtävät hankintojaan yleensä edullisempiin hintaluokkiin.

**Vuonna 2025 Oriola odottaa oikaistun käyttökatteen pois lukien Ruotsin annosjakeluliiketoiminta kasvavan edellisvuodesta (2024: 33,3 miljoonaa euroa). Oikaistun käyttökatteen odotettu kasvu perustuu markkinoiden kasvuun ja strategian toteuttamiseen.**

Näkymät julkaistu 4.3.2025.

# Yhteenveto

Markkinoiden kasvu jatkuu

Uusi toimintamalli nopeuttamaan strategian toteuttamista

Myynnin kasvu, kannattavuuden ja tehokkuuden paraneminen

Vastuullisuustoimet ja uusien vastuullisuustavoitteiden asetanta etenevät



Kiitos

