



Oriola Oyj:n
Puolivuosikatsaus
1.1.–30.6.2025
Julkaistu 18.7.2025 klo 8.30

Oriolan puolivuositiedot 1.1.–30.6.2025

Vahvat kumppanuudet edistävät Distribution-segmentin kasvua ja kannattavuutta

Huhti–kesäkuun 2025 taloudelliset pääkohdat

- Laskutus kasvoi 12,6 prosenttia 1 072,6 (952,2) miljoonaan euroon.
- Liikevaihto kasvoi 12,4 prosenttia 493,9 (439,4) miljoonaan euroon.
- Myyntikate kasvoi 5,6 prosenttia 42,2 (40,0) miljoonaan euroon
- Oikaistu käyttökate oli 8,1 (8,0) miljoonaa euroa.
- Käyttökate oli 1,6 (8,6) miljoonaa euroa, sisältäen -6,5 (0,5) miljoonaa euroa oikaisueriä, jotka liittyivät pääasiassa ERP-investoinnin käyttöönottoihin ja Svensk dos AB:n myyntikuluihin.
- Huhti–kesäkuun tulos oli -5,6 (2,0) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos oli -0,03 (0,01) euroa.
- Vapaa rahavirta oli -4,2 (18,5) miljoonaa euroa.
- Svensk dos AB:n myynti Apotekstjänst Sverige AB:lle saatettiin päätökseen 1.4.2025.

Tammi–kesäkuun 2025 taloudelliset pääkohdat

- Laskutus kasvoi 11,4 prosenttia 2 072,8 (1 860,6) miljoonaan euroon.
- Liikevaihto kasvoi 15,5 prosenttia 940,9 (814,6) miljoonaan euroon.
- Myyntikate kasvoi 4,8 prosenttia 83,5 (79,7) miljoonaan euroon
- Oikaistu käyttökate oli 15,6 (15,7) miljoonaa euroa.
- Käyttökate oli 7,5 (15,3) miljoonaa euroa, sisältäen -8,1 (-0,4) miljoonaa euroa oikaisueriä, jotka liittyivät pääasiassa ERP-investoinnin käyttöönottoihin ja Svensk dos AB:n myyntikuluihin.
- Tammi–kesäkuun tulos oli -11,0 (-0,3) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos oli -0,06 (-0,00) euroa.
- Vapaa rahavirta oli 20,8 (8,1) miljoonaa euroa.

Avainluvut

Milj. euroa	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos	2024
	4-6	4-6	%	1-6	1-6	%	1-12
Laskutus	1 072,6	952,2	12,6	2 072,8	1 860,6	11,4	3 771,8
Liikevaihto	493,9	439,4	12,4	940,9	814,6	15,5	1 679,7
Myyntikate	42,2	40,0	5,6	83,5	79,7	4,8	159,8
Oikaistu käyttökate ¹	8,1	8,0	0,3	15,6	15,7	-0,7	33,4
Käyttökate	1,6	8,6	-81,8	7,5	15,3	-50,8	27,2
Oikaistu käyttökate %	1,6	1,8		1,7	1,9		2,0
Käyttökate %	0,3	2,0		0,8	1,9		1,6
Tilikauden tulos	-5,6	2,0	-383,2	-11,0	-0,3	-3 239,9	-20,1
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,03	0,01		-0,06	-0,00		-0,11
Liiketoiminnan nettorahavirta	-8,0	17,8		22,4	6,5		38,7
Vapaa rahavirta	-4,2	18,5		20,8	8,1		43,4
Nettovelkaantumisaste, %				-41,4	-8,1		-28,0
Omavaraisuusaste, %				12,5	17,2		15,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %				-4,2	7,3		5,4

¹ Oikaisuerät on eritelty kohdassa Oikaisuerät sivulla 19.

Kuvatakseen liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä Oriola esittää Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) antaman ohjeen "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" mukaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja toimintansa kehityksestä, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentaperusteet on esitetty tämän puolivuositiedotuksen kohdassa Keskeiset taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut.

Näkymät vuodelle 2025

Vuonna 2025 lääkejakeleumarkkinan kasvun odotetaan jatkuvan. Arvon nousun odotetaan tulevan kalliimmista lääkkeistä ja edistyksellistä logistiikkaa vaativista tuotteista. Geopoliittisen tilanteen epävarmuus jatkuu, ja joidenkin lääkkeiden saatavuudessa odotetaan olevan edelleen haasteita.

Kuluttajien luottamuksen odotetaan pysyvän heikolla tasolla, mikä voi vaikuttaa tukkukaupamarkkinaan. Taloudellisen epävarmuuden vallitessa kuluttajat siirtävät hankintojaan yleensä edullisempiin hintaluokkiin.

Vuonna 2025 Oriola odottaa oikaistun käyttökateen kasvavan edellisvuodesta (2024: 33,4 miljoonaa euroa). Oikaistun käyttökateen odotettu kasvu perustuu markkinoiden kasvuun ja strategian toteuttamiseen.

Oriola on ottanut vuoden 2025 alussa käyttöön uuden vaihtoehtoisen tulostittarin, oikaistun käyttökateen (tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia). Käyttökate on sekä yritysjohdon että sijoittajien laajasti käyttämä mittari yrityksen kannattavuuden ja rahavirran arvioinnissa.

Toimitusjohtaja Katarina Gabrielson:



Toisella vuosineljänneksellä liikevaihto kasvoi ja myyntikate parani jakeluliiketoiminnan jatkuessa vahvana. Toimintaympäristössämme esiintyy yhä yleistä epävarmuutta, mikä piti kuluttajien luottamuksen edelleen heikolla tasolla. Toisaalta lääkkeiden jakelumarkkinoiden kasvu oli yleisesti hyvää.

Toisella vuosineljänneksellä liikevaihto kasvoi 12 prosenttia 494 miljoonaan euroon niin Distribution- kuin Wholesale-segmentin ansiosta. Myyntikate oli 42,2 (40,0) miljoonaa euroa Distribution-segmentin kasvun ansiosta. Oikaistu käyttökate oli 8,1 (8,0) miljoonaa euroa sisältäen vertailujaksoa suuremmat liiketoiminnan kulut. Liiketoiminnan kulujen kasvu johtui henkilöstölisäyksistä, väliaikaisesta varastokapasiteetista ja tilausten voimakkaista nousupiikeistä. Kuljetuskustannukset olivat edellisvuoden tasolla korkeammista volyyymeista huolimatta, mikä kuvastaa täyttöasteen hyvää kehitystä.

Distribution-segmentissä liikevaihto kasvoi 11 prosenttia 398 miljoonaan euroon nykyisen portfolion myynnin kasvun, uusien asiakkaiden sekä palvelumyynnin ja markkinoiden kasvun ansiosta. Oikaistu käyttökate kasvoi 8,3 (6,1) miljoonaan euroon. Parannusta tuki liikevaihdon kasvu, joka kompensoi korkeampien liiketoiminnan kulujen vaikutuksen. Toisella vuosineljänneksellä saimme päätökseen molemmilla markkinoilla toimivan uuden asiakkuuden aloituksen, mikä tukee loppuvuoden tulosta. Suomen apteekkimarkkinoiden sääntelyn purkamisen otti askeleen eteenpäin uuden lainsäädäntöehdotuksen myötä. Ehdotuksesta ilmenee ensimmäisen vaiheen muutosten laajuus. Olemme valmistautuneet tähän viime kuukausina muun muassa parantamalla valmiuksiamme, kuten kehittämällä hyvän jakelutavan vaatimukset täyttävän vähittäiskaupan jakelumallin.

Wholesale-segmentissä liikevaihto kasvoi 18 prosenttia 96 miljoonaan euroon. Kasvua edisti pääasiassa Ruotsin tukkukauppaliiketoiminta, jota tuki laihdutuslääkkeiden rinnakaistuonnin hyvä kehitys. Kokonaisliikevaihdon kasvu jäi Suomessa vaatimattomalle tasolle vaikka myynti eläinlääkäreille kasvoi, mikä on osoitus jatkuvasta panostuksestamme asiakaskeksisyyteen sekä vahvasta asemastamme eläinten terveystuotteiden markkinassa. Oikaistu käyttökate laski 2,1 (3,1) miljoonaan euroon. Kannattavuuden lasku johtui suunniteltuihin henkilöstölisäyksiin liittyvistä korkeammista liiketoiminnan kuluista sekä rinnakaistuonnista johtuvasta epäsuotuisasta tuotemixistä. Sääolosuhteilla oli toisella vuosineljänneksellä negatiivinen vaikutus kausituotteiden, kuten aurinko- ja allergiatuotteiden sekä hyttyskarkotteiden, myyntiin.

Asiantuntijapalveluissa hyvä kehitys jatkui, ja digitaalisten ja datapalvelujen kaksinumeroisen kasvun osoittaa laadukkaan markkinadatan tarpeen asiakkaidemme päätöksenteon

tukemisessa. Saimme myös päätökseen äskettäin hankitun MedInfon integraation Tanskassa, mikä vahvistaa Pohjoismaista jalanjälkeämme lääkeinformaatio- ja potilastukipalveluissa.

Otimme tärkeän askeleen eteenpäin, kun Science Based Targets -aloite (SBTi) hyväksyi Oriolan tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet. Kunnianhimoiset lyhyen aikavälin tavoitteemme sekä sitoutumisemme nettonollapäätöihin omassa arvoketjussa vuoteen 2050 mennessä ovat osoitus omistautuneisuudestamme vastuulliseen liiketoimintaan ja pitkän aikavälin ilmastotoimiin.

Yhteisyritys Kronans Apotekissa korkeat kustannukset rasittivat toisen vuosineljänneksen tulosta. Verkkokauppa saavutti korkean liikevaihtotason, kasvaen 44 prosenttia. Tämä paransi entisestään Kronans Apotekin jalanjälkeä verkkokaupassa, kun taas kivijalkakaupan liikevaihto pysyi vakaana. Kokonaisliikevaihdon kasvun ansiosta Kronans Apotek paransi markkinaosuuttaan vuoden ensimmäiseen neljänneeseen verrattuna. Kronans Apotek yhdistyi 1.4.2025 yhdeksi oikeudelliseksi yhtiöksi, ja toisella vuosineljänneksellä aloitettiin yhteisen toiminnanohjausjärjestelmän (ERP) käyttöönotto.

Strateginen investointimme Oriolan toiminnanohjausjärjestelmän (ERP) ja varastonhallintajärjestelmän (WMS) uudistamiseen eteni suunnitelman mukaisesti. Ensimmäinen käyttöönotto, joka kohdistuu osaan Ruotsin toiminnoista, on suunniteltu toteutettavaksi vuoden loppupuolella. Käyttöönottoa edeltävä testausvaihe on käynnistetty.

Olen tyytyväinen kehitykseen toisella vuosineljänneksellä, erityisesti liikevaihdon ja myyntikateen kasvun jatkumiseen, mutta kannattavuudessamme on vielä parantamisen varaa. Vuoden toisella puoliskolla keskitymme kasvattamaan liikevaihtoa, vahvistamaan edelleen myyntikatettamme sekä toteuttamaan toimia kustannusten hillitsemiseksi. Olemme jo toteuttaneet tehokkuutta parantavia toimenpiteitä, jotka tukevat vakaampaa toimintaa, ja jatkamme tiukkaa kustannuskuria koko yhtiössä.

Haluan kiittää lämpimästi kaikkia oriolalaisia saavutuksistanne ja jatkuvasta sitoutuneisuudesta strategisiin tavoitteisiimme.

Liiketoimintaympäristö

Oriola on tunnistanut markkinoiden kasvua tukevia pitkän aikavälin trendejä, joita ovat muun muassa väestön ikääntyminen, hyvinvointi ja terveys, lääkkeiden verkkokauppa ja erikoistuotteiden kasvava kysyntä.

Toisella vuosineljänneksellä lääkkeiden jakelumarkkinoiden arvo kasvoi sekä Ruotsissa että Suomessa. Joidenkin lääkkeiden saatavuudessa on ollut edelleen haasteita Euroopassa. Kustannusinflaation kasvu on hidastunut, ja energian ja polttoaineen hinnat ovat normalisoituneet.

Markkinaympäristö – lääkkeet

Suomen ja Ruotsin lääkejakelumarkkinoiden arvo on noin 9,0 miljardia euroa, ja markkinat ovat pysyneet suhteellisen vakaina epävarmoissa taloustilanteissa. Viimeisen kolmen vuoden aikana vuotuinen markkina-arvon kasvu on ollut keskimäärin noin 6 prosenttia.

Ruotsin lääkejakelumarkkinan arvo kasvoi tukkuhinnoin tarkasteltuna 5,2 prosenttia (7,2 %) Ruotsin kruunuissa toisella vuosineljänneksellä (lähde: IQVIA). Suomen lääkejakelumarkkinan arvo kasvoi tukkuhinnoin tarkasteltuna 2,7 prosenttia (3,8 %) toisella vuosineljänneksellä (lähde: Pharmaca Health Intelligence, entinen Lääketietokeskus). Oriolan markkinaosuus Ruotsin lääkkeiden tukkukaupassa oli yhtiön arvion mukaan noin 43 prosenttia (43 %) toisella vuosineljänneksellä. Suomen lääkkeiden tukkukaupassa Oriolan markkinaosuus oli yhtiön arvion mukaan noin 46 prosenttia (45 %) toisella vuosineljänneksellä.

Annosjakeluliiketoiminnassa Oriola tarjoaa lääkkeitä ja annosjakelupalveluita yksityisen ja julkisen terveydenhuollon toimijoille. Annosjakelun kokonaismarkkina Suomessa oli noin 120 000 potilasta (112 000), joista Oriola palvelee noin 38 000 (33 000) potilasta.

Markkinaympäristö – terveystuotteet

Suomen ja Ruotsin terveystuotteiden kuluttajamarkkinoiden arvo on noin 1,5 miljardia euroa. Markkinoiden kasvu on ollut historiallisesti 3,4 prosenttia (keskimääräinen vuotuinen kasvu vuosina 2019–2024). Vuosina 2024–2029 kasvun odotetaan olevan 2,7 prosenttia. Ruotsissa reseptivapaiden tuotteiden arvon odotetaan kasvavan ennustejaksolla. Vitamiinit, ravintolisät ja urheiluravinteet hyötyvät yleisestä terveys- ja hyvinvointitrendistä, joka tukee volyymien ja arvon vakaata kasvua ennustejaksolla. Suomessa kuluttajat ovat entistä kiinnostuneempia suoliston terveydestä sekä stressin lievityksestä ja rentoutumisesta. Markkinoiden kahtiajakautumisen odotetaan voimistuvan; toisaalla on hintatietoinen, tuotteen arvoon keskittyvä kuluttajasegmentti, kun taas toinen segmentti etsii korkealaatuisia ainesosia, helppokäyttöisyyttä ja innovaatioita. Osa näiden keskivaiheille sijoittuvista tuotteista saattaa siirtyä kohti kahta ääripäätä. Ruotsissa verkkokauppa on jo vakiintunut ja kasvava terveystuotteiden myyntikanava, kun taas Suomessa verkkokauppa on vielä kasvun alkuvaiheessa. (Lähde: Euromonitor).

Kuluttajien luottamusta mittaava indikaattori pysyi heikolla tasolla niin Suomessa kuin Ruotsissa. (Lähde: Tilastokeskus, Konjunkturiinstitutet)

Konsernin taloudellinen tulos

Liikevaihto

	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	%	1-6	1-6	%	1-12
Distribution	397,8	358,0	11,1	757,0	652,1	16,1	1 364,7
Wholesale	96,1	81,6	17,7	184,2	162,8	13,2	315,6
Segmenttien välinen liikevaihto	0,0	-0,2		-0,3	-0,3		-0,6
Yhteensä	493,9	439,4	12,4	940,9	814,6	15,5	1 679,7

Laskutus ja liikevaihto huhti-kesäkuu 2025

Konsernin laskutus kasvoi 12,6 prosenttia ja oli 1 072,6 (952,2) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 12,4 prosenttia ja oli 493,9 (439,4) miljoonaa euroa. Laskutus ja liikevaihto kasvoivat niin Distribution- kuin Wholesale-segmentissä.

Laskutus ja liikevaihto tammi-kesäkuu 2025

Konsernin laskutus kasvoi 11,4 prosenttia ja oli 2 072,8 (1860,6) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 15,5 prosenttia ja oli 940,9 (814,6) miljoonaa euroa. Laskutus ja liikevaihto kasvoivat erityisesti Distribution-segmentin ansiosta. Liikevaihdon kasvuun vaikutti osittain erään asiakkaan siirtyminen kaupintamyntisopimuksesta Oriolan varastoon vuoden 2024 kolmannella neljänneksellä. Orgaaninen kasvu oli 10,3 prosenttia.

Oikaistu käyttökate

	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	%	1-6	1-6	%	1-12
Distribution	8,3	6,1	34,8	15,4	12,4	24,0	27,6
Wholesale	2,1	3,1	-31,5	4,5	6,6	-32,7	12,5
Konsernihallinto ja muut	-2,3	-1,1	-99,5	-4,3	-3,4	-26,8	-6,7
Yhteensä	8,1	8,0	0,3	15,6	15,7	-0,7	33,4

Kannattavuus huhti-kesäkuu 2025

Konsernin myyntikate kasvoi 5,6 prosenttia 42,2 (40,0) miljoonaan euroon Distribution-segmentin ansiosta. Oikaistu käyttökate nousi 8,1 (8,0) miljoonaan euroon. Käyttökatteeseen kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -6,5 (0,5) miljoonaa euroa, ja niihin sisältyi -3,2 miljoonaan euron ERP-investointiin liittyvät käyttöönottokulut konsernihallinnossa ja -2,8 miljoonaan euron tappio Ruotsin annosjakeluliiketoiminnan myynnistä Distribution-segmentissä. Käyttökate oli 1,6 (8,6) miljoonaa euroa.

Vuoden toisella neljänneksellä Oriola kirjasi Swedish Pharmacy Holdingista konsernin laajaan tuloslaskelmaan 2,9 (1,3 tappio) miljoonan euron tappion.

Nettorahoituskulut laskivat 1,3 (1,6) miljoonaan euroon pääasiassa alhaisempien korkojen vuoksi. Katsauskauden tulos oli -5,6 (2,0) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli -0,03 (0,01) euroa.

Kannattavuus tammi-kesäkuu 2025

Konsernin myyntikate kasvoi 4,8 prosenttia 83,5 (79,7) miljoonaan euroon Distribution-segmentin ansiosta. Oikaistu käyttökate laski 15,6 (15,7) miljoonaan euroon. Käyttökatteeseen kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -8,1 (-0,4) miljoonaa euroa, ja niihin sisältyi -4,5 miljoonaan euron ERP-investointiin liittyvät käyttöönottokulut konsernihallinnossa ja -2,8 miljoonaan euron tappio Ruotsin annosjakeluliiketoiminnan myynnistä Distribution-segmentissä sekä -0,2 miljoonan euron myyntiin liittyvät kulut konsernihallinnossa. Käyttökate oli 7,5 (15,3) miljoonaa euroa.

Tammi-kesäkuussa 2025, Oriola kirjasi Swedish Pharmacy Holdingista konsernin laajaan tuloslaskelmaan 3,8 (4,7 tappio) miljoonan euron tappion.

Nettorahoituskulut laskivat 2,9 (3,7) miljoonaan euroon pääasiassa alhaisempien korkojen vuoksi. Katsauskauden tulos oli -11,0 (-0,3) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli -0,06 (-0,00) euroa.

Distribution-segmentti

Distribution-segmentti käsittää lääkkeiden jakelun sekä annosjakelupalvelut Suomessa ja Ruotsissa.

Avainluvut	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	%	1-6	1-6	%	1-12
Liikevaihto	397,8	358,0	11,1	757,0	652,1	16,1	1 364,7
Oikaistu käyttökate	8,3	6,1	34,8	15,4	12,4	24,0	27,6
Oikaistu käyttökate %	2,1	1,7		2,0	1,9		2,0
Käyttökate	5,3	7,6	-30,2	12,3	13,9	-11,0	29,1

Huhti-kesäkuu 2025

Liikevaihto kasvoi 11,1 prosenttia 397,8 (358,0) miljoonaan euroon. Kasvu oli erityisen vahvaa Ruotsissa ja koko segmentin kasvua edistivät nykyisen portfolion myynnin kasvu, uudet asiakkuudet sekä palvelujen liikevaihdon ja markkinoiden kasvu.

Oikaistu käyttökate kasvoi 8,3 (6,1) miljoonaan euroon. Kannattavuutta paransi liiketoiminnan kasvu ja uudet asiakkuudet, jotka kompensoivat korkeampien liiketoiminnan kulujen vaikutuksen. Kulujen kasvu johtui väliaikaisesta varastokapasiteetista ja tilausten voimakkaista nousupiikeistä. Käyttökatteeseen kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -3,0 (1,4) miljoonaa euroa ja ne sisälsivät -2,8 miljoonan euron tappion annosjakeluliiketoiminnan myynnistä Ruotsissa. Käyttökate oli 5,3 (7,6) miljoonaa euroa.

Tammi-kesäkuu 2025

Liikevaihto kasvoi 16,1 prosenttia 757,0 (652,1) miljoonaan euroon. Kasvua edisti pääasiassa Ruotsin jakeluliiketoiminta, kun taas Suomessa jakeluliiketoiminta parani toisella vuosineljänneksellä. Liikevaihdon kasvuun vaikutti myös erään asiakkaan siirtyminen kaupintamyntisopimuksesta Oriolan varastoon vuoden 2024 kolmannella neljänneksellä. Orgaaninen kasvu oli 9,6 prosenttia.

Oikaistu käyttökate kasvoi 15,4 (12,4) miljoonaan euroon. Kannattavuutta paransi pääasiassa liiketoiminnan kasvu ja uudet asiakkuudet, jotka kompensoivat korkeampien liiketoiminnan kulujen vaikutuksen. Käyttökatteeseen kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -3,1 (1,4) miljoonaa euroa ja ne sisälsivät -2,8 miljoonan euron tappion annosjakeluliiketoiminnan myynnistä Ruotsissa. Käyttökate oli 12,3 (13,9) miljoonaa euroa.

Wholesale-segmentti

Wholesale-segmentti käsittää reseptivapaat kuluttajatuotteet, rinnakkaistuonnin, erityislupavalmisteet Suomessa ja Ruotsissa sekä asiantuntijapalvelut Pohjoismaissa.

Avainluvut	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	%	1-6	1-6	%	1-12
Liikevaihto	96,1	81,6	17,7	184,2	162,8	13,2	315,6
Oikaistu käyttökate	2,1	3,1	-31,5	4,5	6,6	-32,7	12,5
Oikaistu käyttökate %	2,2	3,7		2,4	4,1		3,9
Käyttökate	2,1	3,1	-31,6	4,5	6,6	-31,7	11,5

Huhti-kesäkuu 2025

Liikevaihto kasvoi 17,7 prosenttia 96,1 (81,6) miljoonaan euroon. Kasvua edisti pääasiassa Ruotsin tukkukauppaliiketoiminta, jota tuki laihdutuslääkkeiden rinnakkaistuonnin hyvä kehitys. Suomessa myynti eläinlääkäreille kasvoi, vaikka yleisesti liikevaihdon kasvu oli vaatimatonta. Asiantuntijapalveluissa digitaalisten ja datapalvelujen hyvä kehitys jatkui kaksinumeroisella kasvulla.

Oikaistu käyttökate laski 2,1 (3,1) miljoonaan euroon. Kannattavuuden lasku johtui henkilöstölisäyksiin liittyvistä korkeammista liiketoiminnan kuluista sekä rinnakkaistuonnista johtuvasta epäsuotuisasta tuotemixistä. Raportointikaudella ei ollut oikaisueriä. Käyttökate oli 2,1 (3,1) miljoonaa euroa.

Tammi-kesäkuu 2025

Liikevaihto kasvoi 13,2 prosenttia 184,2 (162,8) miljoonaan euroon. Kasvua edisti pääasiassa Ruotsin tukkukauppaliiketoiminta.

Oikaistu käyttökate laski 4,5 (6,6) miljoonaan euroon. Kannattavuuden lasku johtui korkeammista liiketoiminnan kuluista ja epäsuotuisasta tuotemixistä. Raportointikaudella ei ollut oikaisueriä. Käyttökate oli 4,5 (6,6) miljoonaa euroa.

Tase, rahavirta ja rahoitus

Oriolan taseen loppusumma 30.6.2025 oli 936,9 (909,3) miljoonaa euroa. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 115,5 (154,1) miljoonaa euroa. Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä Doktor.se -sijoituksen käypään arvoon kirjattiin 2,9 miljoonan euron arvonorotus toteutuneiden osakekauppojen perusteella. Oriolan omistusosuus Doktor.se:n osakkeista ei ole muuttunut raportointikauden aikana. Vuoden toisella neljänneksellä osinkojen maksun vaikutus omaan pääomaan oli 12,7 miljoonaa euroa.

Rahavarat olivat 121,5 (86,2) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan nettorahavirta tammi–kesäkuussa 2025 oli 22,4 (6,5) miljoonaa euroa, josta käyttöpääoman muutos oli 12,9 (-3,9) miljoonaa euroa. Ostovelkojen kasvu vaikutti positiivisesti käyttöpääomaan. Vapaa rahavirta oli 20,8 (8,1) miljoonaa euroa. Investointien nettorahavirta oli 3,0 (-1,5) miljoonaa euroa. Rahoituksen nettorahavirta oli -17,4 (-57,2) miljoonaa euroa. Osinkojen maksun vaikutus rahoituksen nettorahavirtaan oli 12,7 miljoonaa euroa.

Oriolan korolliset velat 30.6.2025 olivat 73,6 (73,7) miljoonaa euroa. Pitkäaikaisia korollisia velkoja oli 39,5 (5,1) miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia korollisia velkoja oli 34,1 (68,6) miljoonaa euroa. Pitkäaikaiset korolliset velat koostuvat lainoista rahoituslaitoksilta 30,0 (-) miljoonaa euroa ja pitkäaikaisista vuokrasopimusveloista 9,5 (5,1) miljoonaa euroa. Lyhytaikaiset korolliset velat koostuvat pääasiassa liikkeeseen lasketuista yritystodistuksista 19,9 (19,8) miljoonaa euroa, suomalaisilta apteekeilta saaduista hankintaennakoista 10,9 (14,1) miljoonaa

euroa, lainoista rahoituslaitoksilta - (32,0) miljoonaa euroa sekä lyhytaikaisista vuokrasopimusveloista 3,4 (2,8) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat -47,8 (-12,5) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumistas -41,1 prosenttia (-8,1 %).

Ruotsissa on käytössä myyntisaamisten myyntiohjelmaa. Kesäkuun 2025 lopussa myyntisaamia oli myyty yhteensä 103,0 (55,3) miljoonalla eurolla. Keskimääräinen rahoituskorko korollisista veloista ilman vuokrasopimusvelkoja oli 3,0 prosenttia (3,07 %). Myyntisaamisten myynnistä aiheutuvan rahavirran korkoriski on osittain suojattu koronvaihtosopimuksilla.

Oriola allekirjoitti kesäkuussa 2025 uuden vakuudettoman kolmivuotisen 70 miljoonan euron sitovan valmiusluottolimiittisopimuksen, johon sisältyy kaksi yhden vuoden jatko-optiota edellyttäen lainanantajien hyväksyntää. Uusi valmiusluottolimiitti korvasi aikaisemman saman suuruisen valmiusluottolimiitin. Valmiusluottolimiitti eräännyy kesäkuussa 2028. Valmiusluoton marginaali on sidottu Oriolan taloudellisiin tunnuslukukovenantteihin. Oriolan sitovat 70,0 miljoonan euron pitkäaikainen luottolimiitti ja yhteensä 40 miljoonan euron lyhytaikaiset tililimiitit eivät olleet käytössä katsauskauden lopussa.

Katsauskauden lopun omavaraisuusaste oli 12,5 prosenttia (17,2 %). Sijoitetun pääoman tuotto oli -4,2 prosenttia (7,3 %) ja oman pääoman tuotto -16,9 prosenttia (-0,4 %).

Investoinnit ja poistot

Tammi–kesäkuun 2025 bruttoinvestoinnit ilman käyttöoikeusomaisuuseriä olivat 0,7 (0,8) miljoonaa euroa koostuen pääasiassa investoinneista varastonhallintajärjestelmiin ja kalustoon.

Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä olivat yhteensä 11,8 (5,9) miljoonaa euroa.

Vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä Ruotsin annosjakeluliiketoiminnassa kirjattiin yhteensä 5,7 miljoonan euron arvonalentumistappio liikearvoon ja muihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin.

Yhteisyritys Swedish Pharmacy Holding AB (Kronans Apotek)

Oriola omistaa 50 prosenttia Swedish Pharmacy Holding AB:sta, joka omistaa Kronans Apotek -apteekkiketjun Ruotsissa. Oriola raportoi osuutensa Swedish Pharmacy Holding AB:n nettotuloksesta konsernin laajassa tuloslaskelmassa liikevoiton alapuolella.

Avainluvut	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	%	1-6	1-6	%	1-12
Liikevaihto	313,5	291,9	7,4	608,7	578,3	5,3	1 151,1
EBITA	-2,6	0,6	-536,5	-1,7	-3,8	55,1	-5,9
EBITA %	-0,8	0,2		-0,3	-0,7		-0,5
Oikaistu liikevoitto	-3,3	0,3	-1 056,8	-3,1	-4,6	32,8	-8,0
Oikaistu liikevoitto %	-1,1	0,1		-0,5	-0,8		-0,7
Katsauskauden tulos	-5,7	-2,5	-127,8	-7,7	-9,5	18,9	-49,7
Korolliset nettovelat	74,3	82,5	-9,9	74,3	82,5	-9,9	96,9

Vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä Swedish Pharmacy Holdingin liikevaihto oli 313,5 (291,9) miljoonaa euroa. Liiketulos ilman aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) oli -2,6 (0,6) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli -3,3 (0,3) miljoonaa euroa. Liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät sisälsivät kahden yhtiön integraatioon liittyviä kertaluonteisia kustannuksia -1,6 (-1,9) miljoonaa euroa. Katsauskauden tulos oli -5,7 (-2,5) miljoonaa euroa. Kesäkuun 2025 lopussa korollinen nettovelka oli 74,3 (82,5) miljoonaa euroa.

Kronans Apotekissa korkeat kustannukset rasittivat toisen vuosineljänneksen tulosta. Verkkokauppa saavutti korkean liikevaihtotason, kasvaen 44 prosenttia. Tämä paransi entisestään Kronans Apotekin jälkeä verkkokaupassa, kun taas kivijalkakaupan liikevaihto pysyi vakaana. Kokonaisliikevaihdon kasvun ansiosta Kronans Apotek paransi markkinaosuuttaan vuoden ensimmäiseen neljännekseen verrattuna.

Kronans Apotek yhdistyi 1.4.2025 yhdeksi oikeudelliseksi yhtiöksi, ja toisella vuosineljänneksellä aloitettiin yhteisen toiminnanohjausjärjestelmän (ERP) käyttöönotto.

Tammi-kesäkuussa 2025, liikevaihto oli 608,7 (578,3) miljoonaa euroa. EBITA oli -1,7 (-3,8) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli -3,1 (-4,6) miljoonaa euroa. Liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät sisälsivät kahden yhtiön integraatioon liittyviä kertaluonteisia kustannuksia -3,1 (-3,6) miljoonaa euroa. Katsauskauden tulos oli -7,7 (-9,5) miljoonaa euroa.

Kronans Apotek on Oriolalle strategisesti tärkeä kumppani, ja merkittävänä osakkeenomistajana Oriola tukee aktiivisesti Kronans Apotekin arvonaluontia. Oriola odottaa Kronans Apotekin saavuttavan toimialaa vastaavan kannattavuustason vuoteen 2027 mennessä.

Vastuullisuus

Osana yhteiskunnan kriittistä infrastruktuuria Oriolalla on tärkeä rooli varmistaa lääkkeiden ja terveystuotteiden turvalliset ja täsmälliset toimitukset. Oriola edistää kestävää kasvua yhteiskunnassa yhdistämällä yhtiön ja sen asiakkaiden asiantuntemuksen ja voimavarat. Oriola jakelee noin puolet Suomessa ja Ruotsissa käytetyistä lääkkeistä.

Tieteeseen perustuvat tavoitteet hyväksytyt

Science Based Targets -aloitte (SBTi) on hyväksynyt Oriolan tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet. Oriolan tavoitteet ovat:

- Oriola Oyj sitoutuu saavuttamaan nettonollapäästöt arvoketjussaan vuoteen 2050 mennessä.
- Oriola Oyj sitoutuu vähentämään absoluuttisia Scope 1- ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 67 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2023 lähtötasosta. Oriola Oyj sitoutuu myös siihen, että 69 prosentilla sen toimittajista (ostetut tavarat ja palvelut) on tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet vuoteen 2028 mennessä.
- Oriola Oyj sitoutuu vähentämään absoluuttisia Scope 1-, 2- ja 3 -kasvihuonekaasupäästöjä 90 prosenttia vuoteen 2050 mennessä vuoden 2023 lähtötasosta.

Tavoitteet kuvastavat Oriolan vahvaa sitoutumista pitkä aikaiseen kestäväen kehityksen edistämiseen ja vastuulliseen liiketoimintaan.

Kaksoisolennaisuusarvioinnin päivitys

Oriola päivittää kaksoisolennaisuusarviointiaan, jotta se vastaisi paremmin Oriolan todellisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.

Kaksoisolennaisuusarvioinnin päivityksen ja tieteeseen perustuvien tavoitteiden perusteella Oriola päivittää myös vastuullisuusagendansa.

Yritysten kestävyysraportoinnista annettu EU:n direktiivi

Oriola seuraa CSRD:n ja EU-komission Omnibus-hankkeen etenemistä ja arvioi sen vaikutuksia Oriolan vastuullisuusraportointiin raportointivitekehityksen vahvistuttua. Oriola jatkaa ESG-datan ja sen hallinnan kehittämistä.

Lisätietoja Oriolan vastuullisuustyöstä löytyy yhtiön verkkosivustolta osoitteesta: www.oriola.com/vastuullisuus/

Henkilöstö

Kesäkuun 2025 lopussa henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli 808 (815), josta 433 (430) työskenteli Suomessa, 366 (385) Ruotsissa ja 9 (-) Tanskassa. Henkilöstömäärä väheni Ruotsissa 47:llä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuina annosjakeluliiketoiminnan myynnin vuoksi. Henkilöstömäärä nousi kaupallisissa ja toimitusketjuyksiköissä liittyen kyvykkyyksien kehittämiseen.

Lisäksi, Oriola osti MedInfo ApS:n Tanskassa vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä. Tammi–kesäkuussa 2025 konsernin henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli keskimäärin 819 (810).

Henkilöstö katsauskauden lopussa kokoaikaisiksi muutettuna

	2025	2024	2024
	1-6	1-6	1-12
Suomi	433	430	409
Ruotsi	366	385	407
Tanska	9	-	0
Distribution	428	450	452
Wholesale	306	291	293
Konsernihallinto ja muut	75	73	72
Yhteensä	808	815	816

Muutokset yhtiörakenteessa

Oriola tiedotti 13.10.2023, että se on allekirjoittanut sopimuksen koko Svensk dos AB:n osakekannan myynnistä Apotekstjänst Sverige AB:lle. Kauppa saatiin päätökseen 1.4.2025.

Hallinto

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Oriola Oyj:n 2.4.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle vastuuvapauden 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta.

Yhtiökokous päätti, että osinkona 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan 0,07 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin sille, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 4.4.2025 oli merkitty yhtiön osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 15.4.2025.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi seitsemän. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Petra Axdorff, Ann Carlson Meyer, Nina Mähönen, Yrjö Närhinen, Ellinor Persdotter Nilsson, Harri Pärssinen ja Heikki Westerlund. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Heikki Westerlund. Yhtiökokous vahvisti hallituksen palkkiot osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n ja päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Kim Järven. Tilintarkastajan palkkiot maksetaan yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous valitsi yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n ja päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana toimii Kim Järvi. Kestävyysraportoinnin varmentajan palkkiot maksetaan yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous hyväksyi osakkeenomistajan esityksen A- ja B-osakelajien yhdistämisestä osakepääomaa korottamatta siten, että osakelajien yhdistämisen jälkeen yhtiöllä on ainoastaan yksi osakelaji.

Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään hallituksen ehdotuksen mukaisesti maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä. Tämä valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 18 000 000 yhtiön ainoan

osakelajin osaketta, mikä yhdessä vastaa noin 9,92 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään hallituksen ehdotuksen mukaisesti maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä. Tämä valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Tämä valtuutus käsittää yhteensä enintään 18 000 000 yhtiön ainoan osakelajin osaketta, mikä määrä vastaa noin 9,92 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitus valtuutettiin päättämään maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen sekä suunnatusta osakeannista Oriola-konsernin johdon osakepohjaisen kannustinjärjestelmän sekä Oriola-konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelman toteuttamiseksi.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta. Hallitus on tämän valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 18 000 000 yhtiön ainoan osakelajin osakkeen hankkimisesta, mikä määrä vastaa noin 9,92 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Tätä valtuutusta voidaan käyttää vain siten, että yhtiön ja sen tytäryhteisöjen hallussa voi kulloinkin olla yhteensä enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ja valtuutukset ovat kokonaisuudessaan nähtävillä yhtiön verkkosivuilla: www.oriola.com/fi/yhtiokokous-2025

Hallituksen järjestäytymiskokous

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Oriola Oyj:n hallitus valitsi varapuheenjohtajakseen Harri Pärssisen. Hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäseniksi Harri Pärssisen (puheenjohtaja), Petra Axdorffin ja Nina Mähösen, ja palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäseniksi Yrjö Närhisen (puheenjohtaja), Ann Carlsson Meyerin, Ellinor Persdotter Nilssonin ja Heikki Westerlundin.

Hallitus on arvioinut hallituksen jäsenten riippumattomuutta ja todennut, että kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2024 julkistettiin, ja se noudattaa vuoden 2025 hallinnointikoodia. Selvitys on saatavilla yhtiön verkkosivuilla: www.oriola.com/fi/sijoittajat/hallinnointi

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Oriola Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat ovat 3.6.2025 vahvistaneet seuraavat henkilöt osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäseniksi:

- Annika Ekman
- Peter Immonen
- Jari Paloniemi

- Pekka Pajamo
- Jukka Ylppö

Pekka Pajamo valittiin nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi. Oriola Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Heikki Westerlund osallistuu nimitystoimikunnan työhön kutsuttuna asiantuntijana.

Muutokset Oriolan johtoryhmässä

Oriola tiedotti 2.6.2025, että Niklas Lindholm, henkilöstöjohtaja ja Oriolan johtoryhmän jäsen, on irtisanoutunut siirtyäkseen toisen yrityksen palvelukseen. Hän jättää Oriolan viimeistään vuoden 2025 neljännellä neljänneksellä. Lindholmin seuraajan rekrytointiprosessi on käynnistetty.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakesarjojen yhdistäminen

Oriola Oyj:n A- ja B-osakesarjojen yhdistämisestä päätettiin yhtiökokouksessa 2.4.2025. Osakelajien yhdistämisen johdosta A-osakkeiden omistajille suunnatussa maksuttomassa osakeannissa annetut yhteensä 3 839 165 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 4.4.2025. Rekisteröinnin jälkeen yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 185 325 378. Osakelajien yhdistämisellä ja suunnatulla maksuttomalla osakeannilla ei ollut vaikutusta yhtiön osakepääomaan.

Oriolalla on yksi osakelaji (ORIOLA) ja jokaisella osakkeella on yksi (1) ääni yhtiökokouksessa.

Osakkeen kaupankäynti

Kesäkuun 2025 lopussa osakkeita oli yhteensä 185 325 378 (181 486 213) kappaletta. Yhtiön hallussa oli yhteensä 80 258 (75 712) kappaletta yhtiön omia osakkeita. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden osuus yhtiön kaikista osakkeista on 0,04 prosenttia (0,04 %) ja äänimäärästä 0,04 prosenttia (0,11 %). Oriola Oyj:n markkina-arvo 30.6.2025 oli 194,2 (168,3) miljoonaa euroa.

Kesäkuun 2025 lopussa ORIOLA-osakkeen kurssi oli 1,05 euroa (0,98 euroa A-sarjan osake ja 0,90 euroa B-sarjan osake). Katsauskaudella ylin kurssi oli 1,16 euroa ja alin kurssi 0,89 euroa.

Tammi–kesäkuussa 2025 Oriola Oyj:n osakkeita vaihdettiin, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 13,2 miljoonaa (1,2 miljoonaa A-sarjan osakkeita ja 20,1 miljoonaa B-sarjan osakkeita). Tämä vastaa 7,1 prosenttia koko osakemäärästä. Osakevaihto katsauskaudella oli 13,6 miljoonaa euroa (1,4 miljoonaa euroa A-sarjan osakkeet ja 20,9 miljoonaa euroa B-sarjan osakkeet).

Liputusilmoitukset

- 4.4.2025: Maa- ja vesitekniikan tuki ry:n omistusosuus Oriola Oyj:n äänimäärästä laski alle 5 prosentin.
- 7.4.2025: Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman omistusosuus Oriola Oyj:n äänimäärästä laski alle 5 prosentin.
- 7.4.2025: Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen omistusosuus Oriola Oyj:n äänimäärästä laski alle 5 prosentin.

Riskit ja epävarmuustekijät

Oriolan riskienhallintapolitiikkaa päivitettiin vuonna 2024 nykyisen liiketoiminnan ja sääntely-ympäristön mukaisesti. Yhtiön riskienhallintapolitiikassa määritellään periaatteet, menettelyt ja organisaatio, joiden avulla yhtiön liiketoimintoihin ja strategiaan tavoitteisiin vaikuttavia riskejä pyritään yksilöimään, mittaamaan ja hallitsemaan. Oriolan riskienhallinnalla pyritään yksilöimään, mittaamaan ja hallitsemaan riskejä, joilla voi olla haitallinen tai suotuisa vaikutus Oriolan liiketoimintoihin ja strategisiin tavoitteisiin.

Oriolan riskinottohalukkuus perustuu tasapainoiseen lähestymistapaan, jossa otetaan huolella harkittuja riskejä mutta ylläpidetään samalla vahvaa taloudellista vakautta ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Oriolan riskienhallintaperiaatteissa korostetaan suhteellisuutta, kohtuullisuutta ja katastrofien välttämistä. Näin varmistetaan, että riskejä hallitaan tehokkaasti ja pitkän aikavälin strategisten tavoitteidemme mukaisesti.

Oriolan liiketoimintaa sääntelevät lääkkeiden jakelua ja vähittäiskauppaa koskevat säännökset, joita viranomaiset valvovat tarkkaan molemmissa toimintamaissa. Oriolan liiketoimintaympäristöön vaikuttavat keskeisimmät tekijät/trendit ovat väestön ikääntyminen, lisääntynyt panostus terveyteen ja hyvinvointiin, erityislääkkeiden kasvava kulutus, vähittäiskaupan ja palveluiden digitalisaatio, vastuullisuus sekä maailmanlaajuiset terveyshaasteet.

Oriola seuraa jatkuvasti riskien muutoksia ja mukauttaa riskien ja mahdollisuuksien hallintaa markkinoiden, yhteiskunnan ja geopolittisen ympäristön muutosten mukaisesti.

Lisätietoa Oriolan riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta: www.oriola.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/riskit/.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Oriolan liiketoimintaan kohdistuu riskejä, jotka liittyvät rahoitusmarkkinoiden epävakauteen, kustannusinflaatioon, palkkainflaatioon ja työmarkkinoihin sekä raaka-ainepulasta ja toimitusketjujen epävakauksesta syntyneisiin tuotteiden saatavuushaasteisiin. Lisäksi yhteiskunnan kriittisille alueille kohdistuvien verkkohyökkäysten odotetaan lisääntyvän. Nämä tekijät voivat vaikuttaa merkittävästi Oriolan toimintoihin, liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Oriola on määritetty olevan Euroopan parlamentin kriittisten yksiköiden kestävyyttä koskevan direktiivin (2022/2557) mukainen kriittinen yhtiö. Täyden palvelun terveydenhuollon jakelijoiden määrittäminen kriittiseksi infrastruktuuriksi vähentää Oriolan riskejä. Direktiivi on tullut voimaan 16.1.2023 ja se on pantava täytäntöön kansallisella tasolla. Suomi on edistynyt direktiivin (2022/2557) täytäntöönpanossa. Suomen hallitus antoi 23.5.2024 direktiiviin liittyvän esityksen, joka on parhaillaan valiokunnan käsittelyssä. Ruotsi ei ole vielä saattanut direktiiviä osaksi kansallista lainsäädäntöään. Käyttöönnoton odotetaan tapahtuvan vuonna 2025.

Oriolan jatkuvuus suunnittelun tarkoituksena on ylläpitää kriittisiä toimintoja myös odottamattomien haasteiden tullessa eteen. Se kattaa myös toimenpiteet näiden toimintojen uudelleenrakentamiseksi ja palauttamiseksi häiriöiden sattuessa. Hyvin määriteltyjen menettelyjen ja säännöllisten testien avulla Oriola vahvistaa valmiuksiaan vastata asiakkaiden vaatimuksiin, varmistaa kannattavuus ja tukea yhteiskunnan tarpeita.

Varmistamalla kriittisten terveydenhuoltotuotteiden saatavuuden ja luotettavan jakelun myös haastavissa olosuhteissa Oriola on tärkeä toimija yhteiskunnan

häiriönsietokyvyn ja valmiuden kannalta. Tämä tarkoittaa sitä, että kansallisten uhkakuvien ja turvallisuussuojalainsäädännön kehitys vaikuttaa sekä yrityksen riskialttiuteen että sen mahdollisuuksiin.

Oriolan strategiaan kehityshankkeisiin liittyy operatiivisia riskejä, jotka toteutuessaan saattavat vaikuttaa Oriolan kannattavuuteen. Oriolalla on käynnissä IT-järjestelmä hankkeita. Yhtiö on määritellyt IT-projekteille ja muille merkittävälle projekteille omat riskienhallintasuunnitelmat ja pyrkii varmistamaan käyttöönnotot huolellisella valmiussuunnittelulla.

Oriolan jakelukyvykkyys on riippuvainen hyvin toimivista jakelukeskuksista, automaatiosta ja tietojärjestelmistä. Järjestelmien mahdolliset pitkä- tai lyhytaikaiset toimintahäiriöt voivat vaikuttaa Oriolan keräilytarkkuuteen.

Oriola on ajoittain osapuolena erilaisissa juridisissa prosesseissa, valituksissa ja oikeudenkäynneissä. Mikäli on todennäköistä, että Oriola katsottaisiin korvausvelvolliseksi toiselle osapuolelle ja korvauksen määrä on riittävällä varmuudella arvioitavissa, yhtiö varautuu velvoitteen täyttämiseen. Tämänhetkisen tiedon nojalla vireillä olevilla prosesseilla ei ole materiaalista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Oriolan ennakoiva riskienhallinta, strategian mukauttaminen sääntelymuutoksiin ja liiketoiminnan vahvempi häiriönsietokyky antavat yhtiölle hyvät edellytykset kestävään tulokseen. Jatkuva keskittyminen ESG-riskeihin, taloudelliseen vakauteen ja toimitusketjun luotettavuuteen tukee organisaation pitkän aikavälin menestystä.

Näkymät vuodelle 2025

Vuonna 2025 lääkejakeumarkkinan kasvun odotetaan jatkuvan. Arvon nousun odotetaan tulevan kalliimmista lääkkeistä ja edistyksellistä logistiikkaa vaativista tuotteista. Geopoliittisen tilanteen epävarmuus jatkuu, ja joidenkin lääkkeiden saatavuudessa odotetaan olevan edelleen haasteita.

Kuluttajien luottamuksen odotetaan pysyvän heikolla tasolla, mikä voi vaikuttaa tukkukaupamarkkinaan. Taloudellisen epävarmuuden vallitessa kuluttajat siirtävät hankintojaan yleensä edullisempiin hintaluokkiin.

Vuonna 2025 Oriola odottaa oikaistun käyttökäteen pois lukien Ruotsin annosjakeluliiketoiminta kasvavan edellisvuodesta (2024: 33,3 miljoonaa euroa). Oikaistun käyttökäteen odotettu kasvu perustuu markkinoiden kasvuun ja strategian toteuttamiseen.

Seuraava taloudellinen katsaus

Oriola Oyj julkaisee osavuosisikatsauksen 1-9/2025 torstaina 30.10.2025.

Espoossa 17.7.2025
Oriola Oyj:n hallitus

Keskeiset taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Avainluvut	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	%	1-6	1-6	%	1-12
Laskutus	1 072,6	952,2	12,6	2 072,8	1 860,6	11,4	3 771,8
Liikevaihto	493,9	439,4	12,4	940,9	814,6	15,5	1 679,7
Myyntikate	42,2	40,0	5,6	83,5	79,7	4,8	159,8
Oikaistu käyttökate ¹	8,1	8,0	0,3	15,6	15,7	-0,7	33,4
Käyttökate	1,6	8,6	-81,8	7,5	15,3	-50,8	27,2
Oikaistu liikevoitto	5,0	5,1	-1,9	9,6	9,8	-2,2	21,7
Liikevoitto	-1,5	5,7	-126,1	-4,2	9,4	-145,2	13,6
Oikaistu käyttökate %	1,6	1,8		1,7	1,9		2,0
Käyttökate %	0,3	2,0		0,8	1,9		1,6
Oikaistu liikevoitto %	1,0	1,2		1,0	1,2		1,3
Liikevoitto %	-0,3	1,3		-0,5	1,2		0,8
Tilikauden tulos	-5,6	2,0	-383,2	-11,0	-0,3	-3 239,9	-20,1
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,03	0,01		-0,06	-0,00		-0,11
Liiketoiminnan nettorahavirta	-8,0	17,8		22,4	6,5		38,7
Vapaa rahavirta	-4,2	18,5		20,8	8,1		43,4
Bruttoinvestoinnit				0,7	0,8		2,9
Korolliset nettovelat				-47,8	-12,5		-37,4
Nettovelkaantumisaste, %				-41,4	-8,1		-28,0
Oma pääoma/osake, EUR ²				0,62	0,85		0,74
Omavaraisuusaste, %				12,5	17,2		15,4
Oman pääoman tuotto, %				-16,9	-0,4		-13,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %				-4,2	7,3		5,4
Osakkeita keskimäärin, tkpl ²				183 190	181 406		181 408
Henkilömäärä keskimäärin				819	810		812
Henkilömäärä kauden lopussa				808	815		816

¹ Oikaisuerät on eritelty kohdassa Oikaisuerät.

² Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

Laskutus

	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
Liikevaihto	493,9	439,4	940,9	814,6	1 679,7
+ Kaupintavaraston hankintameno	578,9	512,5	1 132,0	1 046,2	2 092,4
+ Annetut kassa-alennukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
+ Myynnin kurssierot	-0,2	0,3	-0,2	-0,2	-0,3
Laskutus	1 072,6	952,2	2 072,8	1 860,6	3 771,8

Oikaistu käyttökate, käyttökate ja liikevoitto

	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
Oikaistu käyttökate	8,1	8,0	15,6	15,7	33,4
- Käyttökate oikaisevat erät	-6,5	0,5	-8,1	-0,4	-6,2
Käyttökate	1,6	8,6	7,5	15,3	27,2
Poistot	-3,0	-2,9	-6,0	-5,9	-11,8
Arvon alentumiset	-0,0	-	-5,7	-	-1,9
Liikevoitto	-1,5	5,7	-4,2	9,4	13,6

Liikevoitto ja oikaistu liikevoitto

	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
Liikevoitto	-1,5	5,7	-4,2	9,4	13,6
- Liikevoittoa oikaisevat erät	6,5	-0,5	13,8	0,4	8,1
Oikaistu liikevoitto	5,0	5,1	9,6	9,8	21,7

Vapaa rahavirta

	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-2,8	20,2	23,7	11,4	49,1
- Maksetut verot	-0,9	-0,9	-1,8	-1,8	-2,9
- Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-0,5	-0,9	-1,1	-1,5	-2,8
Vapaa rahavirta	-4,2	18,5	20,8	8,1	43,4

Vertailukelpoisin valuuttakurssein lasketut tunnusluvut

	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
Laskutus	1 072,6	952,2	2 072,8	1 860,6	3 771,8
Valuuttakurssimuutoksen vaikutus	-33,3	2,2	-35,9	6,2	-1,5
Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu laskutus	1 039,3	954,4	2 036,9	1 866,8	3 770,3
Liikevaihto	493,9	439,4	940,9	814,6	1 679,7
Valuuttakurssimuutoksen vaikutus	-16,0	1,1	-17,2	2,8	-110,2
Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu liikevaihto	477,9	440,6	923,7	817,4	1 569,5
Oikaistu käyttökate	8,1	8,0	15,6	15,7	33,4
Valuuttakurssimuutoksen vaikutus	-0,2	0,0	-0,3	0,1	-2,0
Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu oikaistu käyttökate	7,9	8,0	15,3	15,7	31,5

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Määritelmä
Laskutus	= Liikevaihto + kaupintavaraston hankintameno + annetut kassa-alennukset + myynnin kurssierot
Myyntikate	= Liikevaihto-materiaaliostot ja myynnin ostojen kurssierot
Käyttökate	= Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia.
Oikaistu Käyttökate	= Käyttökate ilman oikaisueriä.
Liikevoitto	= Tulos ennen korkoja ja veroja
Oikaistu liikevoitto	= Liikevoitto ilman oikaisueriä
Oikaisuerät	= Oikaisuerät sisältävät liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuneet voitot ja tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut tai tuotot, liikearvon ja muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappiot ja muut harvoin tapahtuvan asian seurauksena syntyneet kulut tai tuotot sekä arvionmuutokset liiketoimintahankintojen ehdollisen vastikkeen toteutumisesta.
Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu laskutus	= Laskutus laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskikurssilla
Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu liikevaihto	= Liikevaihto laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskikurssilla
Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu oikaistu liikevoitto	= Oikaistu liikevoitto laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskikurssilla
Korolliset nettovelat	= Korollinen vieras pääoma - rahavarat
Investoinnit	= Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä aineettomiin hyödykkeisiin ml. liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo sekä sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin ja muihin osakkeisiin ja osuuksiin
Vapaa rahavirta	= Liiketoiminnan nettorahavirta ennen rahoituseriä ja veroja – maksetut verot – investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin.
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	= $\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	= $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$

Oikaisuerät

Oikaistu liikevoitto ei sisällä liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuvia voittoja tai tappioita, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuvia voittoja tai tappioita, liikearvon ja muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappioita tai muita, harvoin tapahtuvan asian seurauksena syntyviä tuottoja tai kuluja. Lisäksi yhtiö esittää arviomuutokset liiketoimintahankintojen ehdollisen vastikkeen toteutumisesta oikaisuerinä.

Muihin oikaisueriin vuonna 2025 sisältyy 0,3 miljoonaa euroa osakesarjojen yhdistämisestä aiheutuneita kuluja ja 0,3 miljoonaa euroa Suomen logistiikkatoimintojen

toteutettavuustutkimukseen liittyviä kuluja. Arvonalentumiset ja alaskirjaukset liittyvät liikearvon ja muiden pitkäaikaisten omaisuuserien arvonalentumistappioon Ruotsin annosjakeluliiketoiminnassa.

Uudelleenjärjestelykulut vuonna 2024 liittyvät asiantuntijapalveluihin. Arvonalentumiset ja alaskirjaukset sisältävät aikaisemmin keskeneräisiin aineettomiin hyödykkeisiin aktivoituja ERP-investointiin liittyviä kuluja.

Oikaisuerät

	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
Uudelleenjärjestelykulut	-	0,0	-	-0,1	-0,1
ERP-investointiin liittyvät kulut	-3,2	-0,6	-4,5	-1,3	-5,9
Palvelusopimukseen liittyvä korvaus	-	-	-	-	-0,9
Saatu korvaus tuomioistuINVALITUKSESTA	-	1,4	-	1,4	1,4
Ruotsin annosjakeluliiketoiminnan myynti	-2,8	-0,2	-3,0	-0,4	-0,8
Muut erät	-0,5	-	-0,6	-	-
Käyttökate oikaisevat erät	-6,5	0,5	-8,1	-0,4	-6,2
Arvonalentumiset	-0,0	-	-5,7	-	-1,9
Liikevoittoa oikaisevat erät	-6,5	0,5	-13,8	-0,4	-8,1

Taulukko-osan sisältö

Aihe	Sivu
Konsernin laaja tuloslaskelma	21
Konsernin tase	22
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	23
Konsernin rahavirtalaskelma	24

Puolivuosikatsauksen liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet	25
2. Osakekohtainen tulos.....	25
3. Segmenttien tiedot	26
4. Neljännesvuosittaiset tiedot.....	27
5. Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot	27
6. Yrityshankinnat	27
7. Myytävänä olevat omaisuuserät.....	28
8. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä käyttöoikeusomaisuuserät	28
9. Rahoitus	29
10. Johdannaissopimukset	29
11. Rahoitusinstrumenttien käypien arvojen hierarkiatasot	30
12. Vakuudet ja vastuuitoumukset	31
13. Lähipiiritapahtumat	31

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa		2025	2024	2025	2024	2024
	Liite	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
Liikevaihto	3, 4	493,9	439,4	940,9	814,6	1 679,7
Liiketoiminnan muut tuotot		0,3	2,0	0,8	2,5	4,5
Materiaalit ja tarvikkeet		-451,6	-399,3	-857,2	-734,6	-1 519,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-16,1	-14,3	-32,0	-29,2	-56,1
Liiketoiminnan muut kulut		-24,9	-19,2	-45,0	-38,0	-81,6
Poistot ja arvonalentumiset		-3,0	-2,9	-11,8	-5,9	-13,6
Liikevoitto	3, 4	-1,5	5,7	-4,2	9,4	13,6
Rahoitustuotot ja -kulut		-1,3	-1,6	-2,9	-3,7	-7,3
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta		-2,9	-1,3	-3,8	-4,7	-24,8
Tulos ennen veroja		-5,6	2,9	-10,9	0,9	-18,6
Tuloverot		0,0	-0,9	-0,0	-1,2	-1,5
Tilikauden tulos		-5,6	2,0	-11,0	-0,3	-20,1
Muut laajan tuloksen erät						
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:						
Tilikauden aikana laajaan tulokseen kirjattu muuntoero		-0,9	0,7	0,7	-1,4	-1,7
Tilikauden aikana tulosvaikutteiseksi siirretty muuntoero	7	2,7	-	2,7	-	-
Rahavirran suojaus		-0,8	-0,4	-0,8	-0,3	-1,2
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero		0,2	0,1	0,2	0,1	0,2
		1,2	0,3	2,8	-1,6	-2,7
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:						
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat	11	-	-	2,9	-2,6	-2,6
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot		-	-	-	-	0,2
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero		-	-	-	-	-0,0
		-	-	2,9	-2,6	-2,5
Tilikauden laaja tulos		-4,4	2,3	-5,3	-4,5	-25,2
Tilikauden tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille		-5,6	2,0	-11,0	-0,3	-20,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille		-4,4	2,3	-5,3	-4,5	-25,2
Emoyhtiön omistajille tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:						
EUR						
Laimentamaton	2	-0,03	0,01	-0,06	-0,00	-0,11
Laimennusvaikutuksella oikaistu	2	-0,03	0,01	-0,06	-0,00	-0,11

Konsernin tase

Milj. euroa	Liite	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	8	44,4	41,6	45,2
Liikearvo	8	35,5	35,2	35,1
Muut aineettomat hyödykkeet	8	8,8	14,5	10,5
Osuudet yhteisyrityksissä		206,2	230,8	210,9
Muut pitkäaikaiset varat		14,3	12,5	11,7
Laskennalliset verosaamiset		2,2	0,5	0,6
Pitkäaikaiset varat yhteensä		311,5	335,2	314,0
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		185,0	177,3	176,3
Myyntisaamiset		313,4	293,1	247,1
Tuloverosaamiset		1,0	1,3	0,0
Muut saamiset		4,6	4,3	11,7
Rahavarat		121,5	86,2	113,5
Myytävänä olevat varat	7	-	12,0	13,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä		625,4	574,2	561,6
Varat yhteensä		936,9	909,3	875,6

Milj. euroa	Liite	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Oma pääoma				
Osakepääoma		36,2	36,2	36,2
Käyvän arvon rahasto		5,4	3,8	3,1
Käyttörahasto		19,4	19,4	19,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		74,8	74,8	74,8
Muut rahastot		0,1	0,1	0,1
Muuntoerot		-15,0	-18,0	-18,4
Kertyneet voittovarot		-5,3	37,9	18,2
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		115,5	154,1	133,4
Pitkäaikaiset velat				
Laskennalliset verovelat		1,9	3,0	0,8
Eläkeveloitteet		13,3	13,0	13,3
Korolliset velat	9	39,5	5,1	39,7
Muut pitkäaikaiset velat		1,3	0,7	1,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		56,0	21,8	54,7
Lyhytaikaiset velat				
Ostovelat		694,5	634,9	626,2
Korolliset velat	9	34,1	68,6	36,4
Tuloverovelat		0,3	-	0,3
Muut lyhytaikaiset velat		36,5	27,9	22,9
Myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat	7	-	2,0	1,8
Lyhytaikaiset velat yhteensä		765,4	733,4	687,6
Oma pääoma ja velat yhteensä		936,9	909,3	875,6

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	36,2	100,9	-16,7	50,8	171,3
Kauden laaja tulos					
Tilikauden tulos	-	-	-	-0,3	-0,3
Muut laajan tuloksen erät:					
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat:					
Arvonmuutos	-	-2,6	-	-	-2,6
Rahavirran suojaus	-	-0,3	-	-	-0,3
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	-	0,1	-	-	0,1
Muuntoero	-	-	-1,4	-	-1,4
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-2,8	-1,4	-0,3	-4,5
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osinko	-	-	-	-12,7	-12,7
Osakepalkitseminen	-	-	-	0,2	0,2
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-0,1	-0,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-12,6	-12,6
Oma pääoma 30.6.2024	36,2	98,1	-18,0	37,9	154,1

Oma pääoma 1.1.2025	36,2	97,3	-18,4	18,2	133,4
Kauden laaja tulos					
Tilikauden tulos	-	-	-	-11,0	-11,0
Muut laajan tuloksen erät:					
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat:					
Arvonmuutos	-	2,9	-	-	2,9
Rahavirran suojaus	-	-0,8	-	-	-0,8
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	-	0,2	-	-	0,2
Muuntoero	-	-	0,7	-	0,7
Tulosvaikutteiseksi siirretty muuntoero	-	-	2,7	-	2,7
Kauden laaja tulos yhteensä	-	2,3	3,4	-11,0	-5,3
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osinko	-	-	-	-12,7	-12,7
Osakepalkitseminen	-	-	-	0,3	0,3
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-0,1	-0,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-12,6	-12,6
Oma pääoma 30.6.2025	36,2	99,6	-15,0	-5,3	115,5

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liite	2025	2024	2024
		1-6	1-6	1-12
Tilikauden tulos		-11,0	-0,3	-20,1
Poistot ja arvonalentumiset		11,8	5,9	13,6
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta		3,8	4,7	24,8
Rahoitustuotot ja -kulut		2,9	3,7	7,3
Tuloverot		0,0	1,2	1,5
Muut oikaisut		3,3	-0,0	0,5
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		10,9	15,3	27,7
Käyttöpääoman muutos		12,9	-3,9	21,4
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		23,7	11,4	49,1
Maksetut rahoitustuotot ja -kulut		0,5	-3,1	-7,6
Maksetut verot		-1,8	-1,8	-2,9
Liiketoiminnan nettorahavirta		22,4	6,5	38,7
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-1,1	-1,5	-2,8
Tytäryrityksen hankinta	6	-0,5	-	-
Myydyt liiketoiminnot	7	4,5	-	-
Investointien nettorahavirta		3,0	-1,5	-2,8
Lainojen nostot		-	-	30,0
Lainojen takaisinmaksut		-1,0	-26,9	-57,9
Muun lyhytaikaisen rahoituksen muutos		-2,0	-15,9	-17,0
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset		-1,6	-1,6	-3,1
Omien osakkeiden hankinta		-0,1	-0,1	-0,1
Maksetut osingot		-12,7	-12,7	-12,7
Rahoituksen nettorahavirta		-17,4	-57,2	-60,7
Rahavarojen muutos		8,0	-52,1	-24,9
Rahavarat tilikauden alussa		113,5	138,4	138,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-0,0	-0,0	-0,0
Rahavarojen muutos		8,0	-52,1	-24,9
Rahavarat tilikauden lopussa		121,5	86,2	113,5

Puolivuosikatsauksen 1.1.–30.6.2025 liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet

Tämä puolivuositilinpäätös on laadittu IFRS-standardien mukaisesti (IAS 34 Osavuositilinpäätökset), ja sitä pitäisi lukea yhdessä konsernin viimeisimmän vuoden 2024 konsernitilinpäätöksen kanssa. Puolivuosikatsauksessa noudatetaan samoja laatimisperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuosittain päätöksessä 31.12.2024 sekä lisäksi IASB:n julkistamia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja, joita on sovellettava 1.1.2025 alkaen. Näillä standardeilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta kuluneeseen katsauskauteen. Tämä puolivuositilinpäätös ei sisällä kaikkea sitä informaatiota tai liitetietoja, jotka esitetään vuosittain päätöksessä. Tämän puolivuositilinpäätöksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

Svensk dos AB:n myynti

Apotekstjänst Sverige AB:lle

Oriola ilmoitti 13.10.2023 myyvänsä kaikki Svensk dos AB:n osakkeet Apotekstjänst Sverige AB:lle tarjouskilpailurakenteen ja -dynamiikan vuoksi. Huhtikuussa 2024 Ruotsin kilpailuvirasto (Konkurrensverket) kielsi myynnin. Ruotsin patentti- ja markkinaoikeus hylkäsi Apotekstjänst Sverige AB:n valituksen marraskuussa 2024.

Ruotsin patentti- ja markkinaoikeus (Patent- och marknadsöverdomstolen) hyväksyi 7.3.2025 Apotekstjänst Sverige AB:n valituksen Svensk dos AB:n myynnistä.

Oriola ilmoitti 1.4.2025, että se on saanut päätökseen Svensk dos AB:n myynnin Apotekstjänst Sverige AB:lle. Oriola on soveltanut IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin vaatimuksia Ruotsin annosjakeluliiketoiminnan luokittelussa, esittämisessä ja myynnin kirjaamisessa. Svensk dos AB on luokiteltu myytävänä olevaksi lokakuusta 2023 lähtien kaupan toteutumiseen saakka.

2. Osakekohtainen tulos

	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	-5,6	2,0	-11,0	-0,3	-20,1
Osakkeita keskimäärin, tkpl					
Laimentamaton	183 190	181 411	183 190	181 406	181 408
Laimennusvaikutuksella oikaistu	183 234	181 423	183 234	181 423	181 423
Tulos/osake (EUR)					
Laimentamaton	-0,03	0,01	-0,06	-0,00	-0,11
Laimennusvaikutuksella oikaistu	-0,03	0,01	-0,06	-0,00	-0,11

3. Segmenttien tiedot

Laskutus	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
Distribution	976,5	870,6	1 888,8	1 697,9	3 456,5
Wholesale	96,1	81,8	184,2	163,0	315,9
Segmenttien välinen laskutus	0,0	-0,2	-0,3	-0,3	-0,6
Yhteensä	1 072,6	952,2	2 072,8	1 860,6	3 771,8

Liikevaihto	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
Distribution	397,8	358,0	757,0	652,1	1 364,7
Wholesale	96,1	81,6	184,2	162,8	315,6
Segmenttien välinen liikevaihto	0,0	-0,2	-0,3	-0,3	-0,6
Yhteensä	493,9	439,4	940,9	814,6	1 679,7

Oikaistu käyttökate	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
Distribution	8,3	6,1	15,4	12,4	27,6
Wholesale	2,1	3,1	4,5	6,6	12,5
Konsernihallinto ja muut	-2,3	-1,1	-4,3	-3,4	-6,7
Yhteensä	8,1	8,0	15,6	15,7	33,4

Käyttökate	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
Distribution	5,3	7,6	12,3	13,9	29,1
Wholesale	2,1	3,1	4,5	6,6	11,5
Konsernihallinto ja muut	-5,8	-2,0	-9,3	-5,1	-13,3
Yhteensä	1,6	8,6	7,5	15,3	27,2

Henkilöstö katsauskauden lopussa	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
Distribution	428	450	428	450	452
Wholesale	306	291	306	291	293
Konsernihallinto ja muut	75	73	75	73	72
Yhteensä	808	815	808	815	816

Pitkäaikaiset varat¹

Milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Distribution	70,8	56,6	60,3
Wholesale	9,2	20,2	20,0
Konsernihallinto ja muut	228,9	256,4	232,4
Yhteensä	308,9	333,2	312,8

¹ Pitkäaikaiset varat eivät sisällä rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamiaisia

Investoinnit	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
Distribution	0,5	0,3	0,7	0,7	2,6
Wholesale	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
Konsernihallinto ja muut	0,0	0,1	0,0	0,1	0,1
Yhteensä	0,5	0,4	0,7	0,8	2,9

Poistot ja arvonalentumiset	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
Distribution	2,2	2,1	10,1	4,3	8,6
Wholesale	0,8	0,7	1,5	1,5	3,0
Konsernihallinto ja muut	0,0	0,0	0,1	0,1	2,0
Yhteensä	3,0	2,9	11,8	5,9	13,6

4. Neljännesvuosittaiset tiedot

	2025	2025	2024	2024	2024	2024
Milj. euroa	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3
Laskutus	1 072,6	1 000,2	983,5	927,7	952,2	908,4
Liikevaihto	493,9	447,1	440,7	424,4	439,4	375,1
Oikaistu käyttökate	8,1	7,5	9,4	8,4	8,0	7,7
Käyttökate	1,6	6,0	7,0	4,9	8,6	6,7
Henkilöstö katsauskauden lopussa yhteensä kokoaikaisiksi muutettuna	808	845	816	804	815	800

5. Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

1-6/2025

Milj. euroa	Ruotsi	Suomi	Muut maat	Yhteensä
Liikevaihto	605,6	270,0	65,3	940,9
Pitkäaikaiset varat	24,8	284,1	0,0	308,9
Investoinnit	0,3	0,4	0,0	0,7
Henkilömäärä keskimäärin	387	424	8	819

1-6/2024

Milj. euroa	Ruotsi	Suomi	Muut maat	Yhteensä
Liikevaihto	517,6	266,1	30,8	814,6
Pitkäaikaiset varat ¹	47,9	285,3	-	333,2
Investoinnit	0,6	0,2	-	0,8
Henkilömäärä keskimäärin	387	424	-	810

¹ Pitkäaikaiset varat eivät sisällä rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamisia

6. Yrityshankinnat

Konsernin tytäryhtiö Oriola Sweden AB osti 3.2.2025 100 prosenttia tanskalaisen MedInfo ApS:n osakkeista vahvistaakseen pohjoismaista asemaansa lääkeinformaation ja potilastukiohjelmien palveluntarjoana. MedInfo toimii Oriolan alihankkijana ja tarjoaa edellä mainittuja palveluita Tanskan ja Norjan markkinoille. MedInfon liikevaihto vuonna 2024 oli 0,9 miljoonaa euroa, joka tuli pääasiassa liiketoimista Oriolan kanssa. Yhtiöllä on yhdeksän työntekijää kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna.

Yrityshankinta on käsitelty hankintamenetelmällä. Osavuosikatsaus sisältää Oriola Advisory Services Denmark ApS:n (entinen MedInfo ApS) tuloksen

hankintahetkestä 3.2.2025 lähtien. Yhtiö on yhdistetty Oriolan asiantuntijapalveluihin, joka on osa Wholesale-segmenttiä.

Hankittu nettovarallisuus oli 0,1 miljoonaa euroa ja kirjattu liikearvo 0,3 miljoonaa euroa. Liikearvo koostuu ostetun yrityksen asiantuntijatehtävissä olevasta henkilöstöstä. Kauppahinta oli yhteensä 0,4 miljoonaa euroa ja nettorahavirtavaikutus oli -0,5 miljoonaa euroa.

Hankinnasta aiheutuneet kustannukset eivät olleet merkittäviä ja ne sisältyvät muihin liiketoiminnan kuluihin tuloslaskelmassa.

7. Myyty liiketoiminnot

Oriolan tytäryhtiön Svensk dos AB:n koko osakekannan myynti Apotekstjänst Sverige AB:lle saatiin päätökseen 1.4.2025. Svensk dos AB on luokiteltu myytävänä olevaksi lokakuusta 2023 lähtien kaupan toteutumiseen saakka. Svensk dos AB kuului Distribution-segmenttiin.

Kaupan seurauksena Oriolalle syntyi 3,0 miljoonan euron myyntitappio. Myyntihinta oli 110 miljoonaa Ruotsin kruunua

(noin 9,5 miljoonaa euroa) ja kokonaiskäteisvastike oli 4,5 miljoonaa euroa.

Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä kirjattiin Ruotsin annosjakeluliiketoiminnassa yhteensä 5,7 miljoonan euron arvonalentumistappio liikearvoon ja muihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin.

Myytyjen toimintojen vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin

Milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,6	2,3	2,3
Liikearvo	-	4,5	4,5
Muut aineettomat hyödykkeet	1,5	1,8	1,8
Laskennalliset verosaamiset	1,0	0,4	0,6
Vaihto-omaisuus	1,8	1,4	1,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,7	1,5	2,4
Rahavarat	0,0	0,0	0,0
Varat yhteensä	7,6	12,0	13,1
Laskennalliset verovelat	0,1	0,1	0,1
Tuloverovelat	-	0,1	-
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat	1,7	1,8	1,7
Velat yhteensä	1,8	2,0	1,8

8. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä käyttöoikeusomaisuuserät

Liikearvon ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden muutokset	2025	2024	2024
Milj. euroa	1-6	1-6	1-12
Kirjanpitoarvo kauden alussa	90,9	96,1	96,1
Tytäryrityksen hankinta	0,3	-	-
Lisäykset	2,7	2,0	9,9
Vähennykset	-0,0	-0,1	-0,4
Poistot	-6,0	-5,9	-11,8
Arvonalentumiset	-	-	-1,9
Kurssierot	0,9	-0,8	-1,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	88,7	91,3	90,9

Vuonna 2024 arvonalentumiset sisältävät aikaisemmin keskeneräisiin aineettomiin hyödykkeisiin aktivoituja ERP-investointiin liittyviä kuluja.

9. Rahoitus

Oriolan korolliset velat 30.6.2025 olivat 73,6 (73,7) miljoonaa euroa. Raportointikaudella lainoja rahoituslaitoksilta maksettiin takaisin 1,0 miljoonaa euroa ja liikkeelle laskettuihin yritystodistuksiin liittyviä velkoja vähennettiin 4,9 miljoonalla eurolla.

Oriola allekirjoitti kesäkuussa 2025 uuden vakuudettoman kolmivuotisen 70 miljoonan euron sitovan valmiusluottolimiittisopimuksen, johon sisältyy kaksi yhden vuoden jatko-optiota edellyttäen lainanantajien hyväksyntää.

Uusi valmiusluottolimiitti korvasi aikaisemman saman suuruisen valmiusluottolimiitin. Valmiusluottolimiitti erääntyy kesäkuussa 2028. Valmiusluoton marginaali on sidottu Oriolan taloudellisiin tunnuslukukovenantteihin. Oriolan sitovat 70,0 miljoonan euron pitkäaikainen luottolimiitti ja yhteensä 40 miljoonan euron lyhytaikaiset tilimiitit eivät olleet käytössä katsauskauden lopussa.

Korolliset velat yhteensä	2025	2024	2024
Milj. euroa	1-6	1-6	1-12
Lainat rahoituslaitoksilta	30,0	-	30,0
Vuokrasopimusvelat	9,5	2,8	2,7
Pitkäaikaiset korolliset velat	39,5	5,1	39,7
Lainat rahoituslaitoksilta	-	32,0	1,0
Yritystodistuslainat	19,9	19,8	24,8
Saadut ennakot apteekeilta	10,9	14,1	7,9
Vuokrasopimusvelat	3,4	2,8	2,7
Lyhytaikaiset korolliset velat	34,1	68,6	36,4
Korolliset velat yhteensä	73,6	73,7	76,1

10. Johdannaissopimukset

30.6.2025	Positiivinen	Negatiivinen	Sopimusten
Milj. euroa	käypä arvo	käypä arvo	nimellisarvot
Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset			
Koronvaihtosopimukset	0,3	0,8	83,8
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset			
Valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset	0,0	0,3	144,9
Yhteensä	0,3	1,2	228,7

30.6.2024	Positiivinen	Negatiivinen	Sopimusten
Milj. euroa	käypä arvo	käypä arvo	nimellisarvot
Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset			
Koronvaihtosopimukset	1,4	0,3	52,8
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset			
Koronvaihtosopimukset	0,2	-	10,6
Valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset	0,0	0,2	98,6
Yhteensä	1,6	0,4	162,0

Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset liittyvät lähinnä konsernin sisäisten transaktioiden suojaamiseen. Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttomääräisinä, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettotamissopimukset liittyvät credit event -tapahtumiin eivätkä mahdollista netotusta tilinpäätöksessä. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaisvastapuolilta.

11. Rahoitusinstrumenttien käypien arvojen hierarkiatasot

30.6.2025

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon arvostetut varat				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	0,3	-	0,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,0	-	0,0
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat muut sijoitukset	-	-	14,0	14,0
Myytävänä olevat myyntisaamiset	-	16,2	-	16,2
	-	16,6	14,0	30,5
Käypään arvoon arvostetut velat				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	0,8	-	0,8
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,3	-	0,3
	-	1,2	-	1,2

30.6.2025

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon arvostetut varat				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	1,4	-	1,4
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,2	-	0,2
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat muut sijoitukset	-	-	11,0	11,0
Myytävänä olevat myyntisaamiset	-	46,6	-	46,6
	-	48,3	11,0	59,3
Käypään arvoon arvostetut velat				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	0,3	-	0,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,2	-	0,2
	-	0,4	-	0,4

Taso 1: Identtiset omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna)

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot)

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

	2025	2024	2024
Tason 3 rahoitusvarat, milj. Euroa	1-6	1-6	1-12
Kirjanpitoarvo kauden alussa	11,0	13,6	13,6
Osakkeiden myynti	-	-	-
Käyvän arvon muutos	2,9	-2,6	-2,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	14,0	11,0	11,0

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat (taso 3) koostuvat sijoituksesta ruotsalaiseen Doktor.se-online-lääkäriasemaan. Doktor.se:n arvostusmenetelmä perustuu toteutuneisiin kauppoihin. Sijoituksen käypä arvo lasketaan käyttämällä painotettua keskikurssia viimeisen 12 kuukauden ajalta. Katsauskaudella Doktor.se -sijoituksen käypään arvoon on kirjattu 2,9 miljoonan euron arvonnorotus. Oriolan omistus Doktor.se:n osakkeista ei ole muuttunut katsauskauden aikana.

12. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Annetut vakuudet			
Annetut takaukset konserniyhtiöiden puolesta	6,7	6,4	7,1
Annetut yritysikiinnitykset	1,9	1,8	2,0
Muut takaukset ja vastuut	0,7	2,7	1,7
Yhteensä	9,2	11,0	10,9
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut	0,5	0,6	0,9

Merkittävimmät konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset liittyvät Ruotsin tukkukauppayhtiön ostovelkojen vakuudeksi annettuun pankkitakaukseen.

Ei-purettavissa olevat vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten sekä lyhytaikaisten vuokrasopimusten vähimmäisvuokravastuista, joihin konserni on päättänyt soveltaa IFRS 16 standardin sallimia poikkeuksia.

13. Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin Oriola-konsernissa katsotaan kuuluvan Oriola Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, Oriolan johtoryhmän muut jäsenet, edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta, konsernin tytäryhtiöt ja yhteisyritykset. Konsernilla on tavanomaisia liiketoimia konserniyhtiöiden välillä. Oriola raportoi 50 prosenttia yhteisyritys Swedish Pharmacy Holding AB:n tuloksesta liikevoiton alapuolella. Liiketoimet yhteisyrityksen kanssa on esitetty seuraavassa taulukossa:

Milj. euroa	2025	2024	2025	2024	2024
	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
Liikevaihto*	101,5	91,3	208,6	172,5	360,0
Ostot	0,0	0,0	0,1	0,5	0,8
Myynti- ja muut saamiset	88,7	72,3	88,7	72,3	70,0
Osto- ja muut velat	1,6	0,5	1,6	0,5	4,3

*Myyntin esittäminen on muutettu liikevaihdoksi laskutuksen sijaan ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.



Oriola-konserni

Pääkonttori
Orionintie 5, 02200 Espoo
PL 8, 02101 Espoo
Puh. 010 429 99

etunimi.sukunimi@oriola.com
investor.relations@oriola.com

www.oriola.com/fi