

# ORIOLA OYJ:N OSAVUOSIKATSAUS 1.1.–30.9.2019

Julkaistu 25.10.2019 klo 8.30.



# Oriola 1.1.–30.9.2019

## Tammi–syyskuun 2019 pääkohdat

- Laskutus kasvoi 6,4 % (kasvoi 5,0 %) ja oli 2 754,2 (2 589,2) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus kasvoi 8,7 % ja oli 2 815,0 miljoonaa euroa.
- Liikevaihto kasvoi 10,1 % (kasvoi 2,2 %) ja oli 1 274,6 (1 157,5) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 12,8 % ja oli 1 305,9 miljoonaa euroa.
- Oikaistu liikevoitto oli 20,2 (31,7) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna oikaistu liikevoitto oli 20,8 miljoonaa euroa.
- Tammi–syyskuun tulos oli 9,6 (21,1) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos oli 0,05 (0,12) euroa.
- Kaksi konsernitason strategista ohjelmaa käynnistettiin: 20by20 Excellence varmistaa toimintojen laadukkuutta ja kustannustehokkuutta, Customer Experience vahvistaa asiakasluottamusta ja -tyytyväisyyttä.
- Uusi asiakaskeksinen organisaatio ja uudet liiketoiminta-alueet Consumer, Pharma ja Retail sekä logistiikkaan ja hankintaan keskittyvä Operations-toiminto astuivat voimaan 1.1.2019.
- Uuden automatisoidun jakelukeskuksen käyttöönotto alkoi Ruotsissa helmikuussa.
- Näkymiä vuodelle 2019 muutettiin 19.6.2019, ja oikaistun liikevoiton arvioidaan laskevan vuoden 2018 tasosta.
- Yhteistoimintaneuvottelut päätettiin 30.9.2019, ja uudelleenjärjestelyillä arvioidaan saavutettavan noin 4,5 miljoonan euron vuotuiset säästöt henkilöstökuluissa.

## Heinä–syyskuun 2019 pääkohdat

- Laskutus kasvoi 8,7 % (kasvoi 2,6 %) ja oli 917,3 (844,2) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus kasvoi 10,4 % ja oli 932,3 miljoonaa euroa.
- Liikevaihto kasvoi 16,0 % (laski 2,0 %) ja oli 429,0 (369,9) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 18,1 % ja oli 437,0 miljoonaa euroa.
- Oikaistu liikevoitto oli 9,8 (17,5) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna oikaistu liikevoitto oli 10,0 miljoonaa euroa.
- Heinä–syyskuun tulos oli 2,6 (12,2) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos oli 0,01 (0,07) euroa.
- Uuden automatisoidun jakelukeskuksen käyttöönotto Ruotsissa on ollut suunniteltua hitaampaa ja on aiheuttanut lisäkustannuksia.
- Yhteistoimintaneuvottelut päätettiin 30.9.2019 ja uudelleenjärjestelyillä arvioidaan saavutettavan noin 4,5 miljoonan euron vuotuiset säästöt henkilöstökuluissa. Katsauskauden tulokseen kohdistui yhteensä 5,3 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja.
- Heinä-syyskuussa solmimme useita jakelusopimuksia lääkeyhtiöiden kanssa molemmissa toimintamaissa. Sopimukset astuvat voimaan vaiheittain viimeistään vuoden 2020 toisella neljänneksellä.

## Näkymä vuodelle 2019

Vertailukelpoisin valuuttakurssein lasketun oikaistun liikevoiton arvioidaan laskevan vuoden 2018 tasosta.

Oriolan näkymät vuodelle 2019 perustuvat ulkoisiin markkinaennusteisiin, sopimuksiin lääkeyhtiöiden ja apteekkien kanssa sekä johdon arvioihin.

## Toimitusjohtaja Robert Andersson vuoden 2019 kolmannesta vuosineljänneksestä:

”Oriolan laskutus (917,3 miljoonaa euroa, +8,7 %) ja liikevaihto (429,0 miljoonaa euroa, +16,0 %) jatkoivat vahvaa kasvuaan kolmannen vuosineljänneksen aikana viime vuoteen verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus kasvoi 10,4 % ja liikevaihto 18,1 %. Oikaistu liikevoitto oli 9,8 miljoonaa euroa, joka oli 43,8 % alempi kuin vuotta aiemmin. Vertailukauden oikaistu liikevoitto sisältää 9 miljoonan euron suorituksen aiheutuneista kuluista logistiikka- ja varastonhallintajärjestelmän IT-ratkaisun toimittajalta. Vuosineljänneksen kannattavuuteen vaikutti edelleen Ruotsin uuden jakelukeskuksen suunniteltua hitaampi käyttöönotto.

Consumerin vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu liikevaihto kasvoi 4,6 % viime vuoden vastaavaan aikaan verrattuna. Verkkokaupan myynti kasvoi 33 % ja erityisesti lääkkeiden myynti kanavassa on kasvussa. Kuluttajien siirtyminen verkkokauppaan on vaikuttanut liiketoiminnan kannattavuuteen. Kivijalka-apteekkien kehittämisellä ja sijainnilla on yhä suurempi merkitys asiakkaiden tavoittamisessa. Osana apteekkipalveluiden kehittämistä avasimme lisää Drop-in-klinikoita helpottamaan kuluttajien terveyspalveluiden saatavuutta. Suunnittelemme avaavamme kahdeksan klinikkaa vuoden loppuun mennessä. Syyskuussa päättyneiden yhteistoimintaneuvotteluiden yhteydessä päätimme sulkea yhdeksän apteekkia.

Pharma jatkoi vahvaa kasvua molemmissa toimintamaissa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus kasvoi 11,6 % ja liikevaihto kasvoi 30,2 % viime vuoden vastaavaan aikaan verrattuna. Tämä johtui sekä lääkemarkkinan kasvusta että olemassa olevien lääkeyhtiöasiakkaiden jakelusopimusmuutoksista. Solmimme kauden aikana lääkeyhtiöiden kanssa myös uusia sopimuksia, kuten jatkosopimuksen Suomessa Orionin kanssa ja uuden jakelusopimuksen MSD:n kanssa Ruotsissa. Pharman tulosta rasitti edelleen Ruotsin jakelukeskuksen tehottomuus.

Retail jatkoi hyvää kasvua kolmannella vuosineljänneksellä. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 16,8 % viime vuoden vastaavaan aikaan verrattuna. Liikevaihtoa kiritti erityisesti annosjakeluliiketoiminnan kasvanut potilasmäärä, joka on noussut vuoden takaisesta 66 % yhteensä reiluun 116 000 potilaaseen. Retailin tulosta rasitti jakelukeskuksen tehottomuus Ruotsissa.

Oriolan strategiset ohjelmat 20by20 Excellence ja Customer Experience etenevät suunnitellusti. Syyskuussa päättyneet uudelleenjärjestelyt ovat osa 20by20 Excellence -ohjelmaa, jonka tavoitteena on saavuttaa 20 miljoonan euron säästöt vuotuisiin kustannuksiin vuoden 2018 kustannustasoon verrattuna. Säästöt vaikuttavat täysimääräisesti vuoden 2020 loppuun mennessä. Asiakastyytyväisyyden kehittämiseen on panostettu systemaattisesti kuluneen vuoden aikana ja tyytyväisyys on kehittynyt positiivisesti.”

Avainluvut	2019	2018	Muutos	2019	2018	Muutos	2018
Milj. eur	7-9	7-9	%	1-9	1-9	%	1-12
Laskutus	917,3	844,2	8,7	2 754,2	2 589,2	6,4	3 518,4
Liikevaihto	429,0	369,9	16,0	1 274,6	1 157,5	10,1	1 552,2
Oikaistu liikevoitto <sup>1</sup>	9,8	17,5	-43,8	20,2	31,7	-36,2	36,9
Liikevoitto	4,5	16,5	-72,6	16,3	30,0	-45,5	22,0
Oikaistu liikevoitto %	2,3	4,7		1,6	2,7		2,4
Liikevoitto %	1,1	4,5		1,3	2,6		1,4
Tilikauden tulos	2,6	12,2	-79,1	9,6	21,1	-54,4	12,7
Osakekohtainen tulos, EUR	0,01	0,07	-79,1	0,05	0,12	-54,4	0,07
Liiketoiminnan nettorahavirta	12,9	3,3		57,0	54,4		102,8
Nettovelkaantumisaste, % <sup>2</sup>				84,1	55,3		35,1
Omavaraisuusaste, % <sup>3</sup>				15,6	20,8		19,8
Sijoitetun pääoman tuotto, % <sup>4</sup>				5,8	12,5		6,9

<sup>1</sup> Oikaisuerät on eritelty taulukossa "Liikevoittoa oikaisevat erät".

<sup>2</sup> Vuoden 2019 nettovelkaantumisastetta nostavat IFRS 16 soveltamisen myötä 83,6 miljoonaa euroa kasvaneet korolliset nettovelat ja 5,7 miljoonaa euroa pienentyneet voittovarot. Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 vaikutusta olisi ollut 30,3 %.

<sup>3</sup> Vuoden 2019 omavaraisuusasteeseen vaikuttavat IFRS 16 soveltamisen vaikutus voittovaroihin -5,7 miljoonaa euroa sekä IFRS 16 soveltamisen myötä 78,0 miljoonaa euroa kasvanut taseen loppusumma. Omavaraisuusaste ilman IFRS 16 vaikutusta olisi ollut 17,5 %.

<sup>4</sup> Vuoden 2019 sijoitetun pääoman tuottoon vaikuttaa IFRS 16 soveltamisen myötä 78,0 miljoonaa euroa kasvanut taseen loppusumma. Sijoitetun pääoman tuotto ilman IFRS 16 vaikutusta olisi ollut 6,6 %.

*Kuvataksaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä Oriola esittää Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) antaman ohjeen "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" mukaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja toimintansa kehityksestä, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentaperusteet on esitetty tämän osavuositiedon osiossa Vaihtoehtoiset tunnusluvut.*



# Oriola Oyj:n osavuosisikatsaus 1.1.–30.9.2019

## Liiketoimintaympäristö

Oriolalla on vahva asema Ruotsin ja Suomen terveys- ja hyvinvointimarkkinalla. Keskeisimmät liiketoiminnot ovat lääkkeiden ja kauppatavaroiden jakelu ja tukkumyynti, palvelu- ja tuotemyynti sekä apteekkiliiketoiminta.

Ikääntyvä väestö sekä erityislääkkeiden kasvava kulutus kasvattavat lääkemarkkinaa molemmissa Oriolan toimintamaissa. Tammi–syyskuussa 2019 lääketukumarkkina kasvoi Ruotsissa 8,0 % (lähde: IQVIA) ja Suomessa 5,8 % (lähde: Lääketietokeskus) paikallisin valuutoin. Rinnakkaistuonnin osuus Ruotsin lääkemarkkinasta oli 6,9 % (11,2 %) (lähde: Apoteksforening).

Terveys- ja hyvinvointitrendi sekä myynnin kasvu verkkokaupassa kasvattavat apteekkiliiketoimintaa Ruotsissa. Apteekkimarkkina on digitaalisessa murroksessa johtuen voimakkaasti kasvavasta verkkokaupasta, jonka osuus Ruotsin kokonaisapteekkimarkkinasta oli jo 11 % syyskuun 2019 lopussa. Apteekkimarkkina kasvoi Ruotsissa 4,4 % (10,0 %) paikallisessa valuutassa johtuen vahvasta verkkokaupasta (lähde: Apoteksforening). Syyskuun lopussa Ruotsissa oli 1 429 (1 423) apteekkia.

Apteekkimarkkina on Suomessa säilynyt muuttumattomana. Suomessa on 815 apteekkitoimipistettä sekä 170 apteekin palvelupistettä. Apteekit ovat noin 600 apteekkarin sekä Helsingin ja Kuopion yliopistojen omistuksessa.

Vuoden 2019 ensimmäisellä vuosineljänneksellä lääkevääreännösdirektiivi (FMD) tuli voimaan Euroopan Unionissa. Direktiivin tavoitteena on estää väärennettyjen reseptilääkkeiden pääsy lääkkeiden toimitusketjuun. Osana lääkedirektiivin voimaantumista kaikissa lääkepakkauksissa tulee olla 2-D-viivakoodi, joka sisältää yksilöllisen sarjanumeron sekä tuotekoodin, eränumeron ja eräntymispäivän. Muutos vaikutti lääkejaketun prosesseihin kautta linjan lääkeyhtiöistä lääketukkuun ja apteekkeihin asti.

## Strategiset ohjelmat

Oriolalla on käynnissä kaksi konsernin laajuista strategista ohjelmaa, joista ensimmäinen keskittyy kustannussäästöjen löytämiseen sekä toiminnan laadukkuuden varmistamiseen ja toinen asiakaskokemuksen vahvistamiseen ja kehittämiseen.

20by20 Excellence -ohjelma keskittyy Oriolan tehokkuuteen ja kannattavuuteen. Tavoitteena on 20 miljoonan euron säästöt vuotuisiin kustannuksiin vuoden 2018 kustannustasoon verrattuna. Säästöjen odotetaan toteutuvan asteittain vuoden 2019 toisesta vuosipuoliskosta alkaen ja täysimääräisesti vuoden 2020 loppuun mennessä. Ohjelmassa käydään systemaattisesti läpi kaikki toiminnot ja resurssit tehokkaiden ja laadukkaiden toimintojen varmistamiseksi sekä kulujen vähentämiseksi. Suunnitellut toimet kattavat logistiikan tehostamisen, säästöt suorissa ja epäsuorissa hankinnoissa, tuote- ja palveluportfolioiden optimoinnin sekä virtaviivaistetut ja yksinkertaistetut prosessit kaikkialla konsernissa.

Osana ohjelmaa Oriola ilmoitti kesäkuussa aloittavansa yhteistoimintaneuvottelut, jotka saatiin päätökseen 30. syyskuuta. Prosessin aikana tarkasteltiin myös Ruotsin apteekiverkostoa ja yhdeksän apteekkia on päätetty sulkea vuoden 2020 ensimmäisen vuosineljänneksen loppuun mennessä. Uudelleenjärjestelyillä arvioidaan saavutettavan noin 4,5 miljoonan euron vuotuiset säästöt henkilöstökuluissa. Säästöjen odotetaan toteutuvan osittain vuoden 2019 viimeisestä vuosineljänneksestä alkaen ja täysimääräisesti vuonna 2020.

Customer Experience -ohjelma kehittää ja vie käytäntöön asiakaskeskeisempiä prosesseja ja työkaluja sekä organisaatiota ja kulttuuria. Ohjelman tavoitteena on vahvistaa asiakkaiden luottamusta ja asiakastytyväisyyttä. Vuoden ensimmäisen vuosipuoliskon NPS tulos on kehittynyt positiivisesti.

## Vastuullisuus

Vastuullisuus Oriolassa keskittyy ihmisiin ja yhteiskuntaan, ilmastoon ja ympäristöön, vastuullisuuteen kumppanina sekä taloudelliseen kestävyteen. Oriolan vastuullisuus tukee YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamista.

Oriolalla on yhteiskunnassa tärkeä tehtävä varmistaa lääkkeiden turvallinen ja oikea-aikainen jakelu sekä lääkkeiden vastuullinen käyttö. Missionsa mukaisesti Oriola tarjoaa asiakkailleen vastuulliset tuotteet ja ratkaisut terveyteen ja hyvinvointiin. Oriolan visiona on mahdollistaa terveempi huominen niin ihmisille kuin yhteiskunnille. Osaava ja sitoutunut henkilöstö on Oriolan keskeinen menestystekijä ja vastuullisen liiketoiminnan lähtökohta. Oriolan eettiset ohjeet määrittelevät toimintaperiaatteet, ja korkeat eettiset periaatteet ohjaavat yhtiön hallintotapaa sekä läpinäkyvää organisaatiokulttuuria.

Oriolan ympäristöpolitiikka määrittelee yrityksen sitoutumisen oman toiminnan aiheuttamien ympäristövaikutusten minimointiin. Päästöjen vähentämisessä pääalueita ovat kuljetukset, sähkö sekä lääke- ja ei-lääkkeellisen jätteen käsittely. Ruotsissa Oriola Sweden AB:llä ja Svensk Dos AB:llä on ISO 14 001: 2015 -sertifikaatit.

Oriolan laatujohtaminen perustuu lääketoimialan lakeihin ja määräyksiin sekä laatujärjestelmiin, erityisesti ISO 9001 -järjestelmään. Lääkejakelua ja lääketukkukauppaa säännellään Good Distribution Practice -määräyksissä (GDP), jotka on vahvistanut Euroopan lääkeviranomaisen (European Medicines Agency, EMA).

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä Oriola sijoittui jaetulle neljännelle sijalle ensimmäisessä FINDIX-raportissa, joka arvioi suurten suomalaisten yritysten johdon ja hallitusten monimuotoisuutta. Oriola osallistui myös toimialan yhteiseen Lääkkeetön Itämeri -kampanjaan, joka muistutti kuluttajia lääkkeiden oikeasta hävittämistavasta Suomessa.

Oriola liittyi YK:n maailmanlaajuiseen Global Compact -yritysvastuualoitteeseen helmikuussa 2018. Toisella vuosineljänneksellä 2019 Oriola raportoi ensimmäisen kerran toimenpiteet ja edistymisen aloitteen kymmenen periaatteen ympärillä. Periaatteet muodostuvat neljästä vastuullisuuden alueesta: ihmisoikeudet, työvoima, ympäristö ja korruption vastainen toiminta.

Oriola liittyi elokuussa Suomessa Oikeusministeriön koordinoimaan Sano ei korruptiolle -kampanjaan. Kampanjan tavoitteena on lisätä tietoisuutta korruptiosta ja sen torjunnasta. Oriola on sitoutunut torjumaan lahjontaa ja korruptiota eettisissä ohjeissaan (Code of Conduct).

## Konsernin taloudellinen tulos tammi–syyskuu 2019

### Laskutus ja liikevaihto

Laskutus kasvoi 6,4 % (kasvoi 5,0 %). Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus kasvoi 8,7 %, mikä johtui pääasiassa lääkemarkkinan kasvun jatkumisesta.

Oriolan liikevaihto kasvoi 10,1 % (kasvoi 2,2%) 1 274,6 (1 157,5) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 12,8 %, mikä johtui lääkkeiden myynnin kasvusta sekä muutoksista lääkeyhtiöasiakkaiden jakelusopimuksissa.

### Kannattavuus

Oriolan oikaistu liikevoitto laski 36,2 % (laski 6,1 %) 20,2 (31,7) miljoonaan euroon, mikä johtui lähinnä voimakkaasta verkkokaupan hintakilpailusta sekä Ruotsin logistiikkatoimintojen korkeista kuluista. Lisäksi vertailukauden oikaistu liikevoitto sisältää 9 miljoonan euron suorituksen aiheutuneista kuluista uuden logistiikka- ja varastohallintajärjestelmän IT-ratkaisun toimittajalta. Katsauskauden liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät, jotka koostuivat uudelleenjärjestelykuluista sekä Hehkuun liittyvän varauksen purusta, olivat

yhteensä -3,9 (-1,7) miljoonaa euroa, ja liikevoitto oli 16,3 (30,0) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna oli 20,8 miljoonaa euroa.

Oriolan nettorahoituskulut olivat 4,0 (2,4) miljoonaa euroa. Vuoden 2019 luku sisältää 1,5 miljoonaa euroa korkokuluja IFRS 16 soveltamisen myötä kirjatusta vuokrasopimusveloista. Tilikauden tulos oli 9,6 (21,1) miljoonaa euroa. Tuloverot tammi–syyskuussa olivat 2,7 (6,5) miljoonaa euroa, mikä vastaa 21,6 % (23,5 %) efektiivistä verokantaa. Osakekohtainen tulos oli 0,05 (0,12) euroa.

## Konsernin taloudellinen tulos heinä–syyskuu 2019

### Laskutus ja liikevaihto

Laskutus kasvoi 8,7 % (kasvoi 2,6 %). Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus kasvoi 10,4 %, mikä johtui pääasiassa jatkuneesta lääkemarkkinan kasvusta.

Oriolan liikevaihto kasvoi 16,0 % (laski 2,0 %) 429,0 (369,9) miljoonaa euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 18,1 %, mikä johtui erityisesti korkeahintaisten lääkkeiden myynnin kasvusta sekä muutoksista lääkeyhtiöasiakkaiden jakelusopimuksissa.

### Kannattavuus

Oriolan oikaistu liikevoitto laski 43,8 % (kasvoi 81,2 %) 9,8 (17,5) miljoonaa euroon, mikä johtui jatkuneesta verkkokaupan voimakkaasta hintakilpailusta sekä Ruotsin uuden jakelukeskuksen suunniteltua hitaamman käyttöönoton aiheuttamista ylimääräisistä kustannuksista ja tehottomuudesta. Lisäksi vertailukauden oikaistu liikevoitto sisältää 9 miljoonan euron suorituksen aiheutuneista kuluista uuden logistiikka- ja varastohallintajärjestelmän IT-ratkaisun toimittajalta. Katsauskauden liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät, jotka koostuivat uudelleenjärjestelykuluista, olivat yhteensä -5,3 (-1,0) miljoonaa euroa, ja liikevoitto oli 4,5 (16,5) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna oli 10,0 miljoonaa euroa.

Oriolan nettorahoituskulut olivat 1,3 (0,7) miljoonaa euroa. Vuoden 2019 luku sisältää 0,5 miljoonaa euroa korkokuluja IFRS 16 soveltamisen myötä kirjatusta vuokrasopimusveloista. Tilikauden tulos oli 2,6 (12,2) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,01 (0,07) euroa.

## Consumer

Consumer liiketoiminta-alue tarjoaa terveyden ja hyvinvoinnin tuotteita ja palveluita asiakkaille Kronans Apotekin, Ruotsin kolmanneksi suurimman apteekkiketjun, kautta.

Avainluvut	2019	2019	2019	2018	2018	2018	2018	2019	2018	2018
Milj. eur	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-9	1-9	1-12
Laskutus	186,4	193,1	192,2	195,9	182,7	197,1	193,9	571,7	573,7	769,5
Liikevaihto	182,6	188,8	187,9	190,8	178,8	192,8	189,5	559,3	561,1	751,9
Oikaistu liikevoitto	5,7	3,7	3,0	3,0	5,8	6,0	4,0	12,4	15,8	18,8
Liikevoitto	1,6	3,7	3,0	3,0	4,9	6,0	3,8	8,3	14,6	17,7
Oikaistu liikevoitto %	3,1	2,0	1,6	1,6	3,3	3,1	2,1	2,2	2,8	2,5
Liikevoitto %	0,9	2,0	1,6	1,6	2,7	3,1	2,0	1,5	2,6	2,3
Henkilöstö katsauskauden lopussa	1 712	1 698	1 543	1 601	1 598	1 612	1 591	1 712	1 598	1 601

### Markkinaympäristö

Ruotsin apteekkimarkkina kasvoi 4,4 % (10,0 %) Ruotsin kruunuissa (lähde: Apoteksforening) ja apteekkien kokonaismäärä kasvoi kahdeksalla apteekilla tammi–syyskuussa 2019.

Verkkokauppa jatkoi nopeaa kasvuaan Ruotsin apteekkimarkkinalla ja saavutti noin 11 % (8 %) osuuden koko apteekkimarkkinasta syyskuun 2019 loppuun mennessä.

Oriolan markkinaosuus Ruotsin apteekkimarkkinassa oli 16,9 % (17,0 %) tammi–syyskuussa 2019 (lähde: Apoteksforening). Reseptivapaiden lääkkeiden ja terveydenhuollon kuluttajatuotteiden osuus myynnistä oli 25,1 % (25,8 %). Oriolalla oli Ruotsissa katsauskauden lopussa yhteensä 328 (326) apteekkia. Oriola perusti viisi uutta ja sulki neljä apteekkia katsauskauden aikana.

### Tammi–syyskuu 2019

Liikevaihto laski 0,3 % (laski 2,1 %) 559,3 (561,1) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 2,9 %, mikä johtui korkeahintaisten reseptilääkkeiden myynnistä ja verkkokaupan kasvusta. Oriolan verkkokauppa kasvoi markkinoita nopeammin ja sen osuus Oriolan Consumerin myynnistä Ruotsissa on 3,6 (2,8 %).

Oikaistu liikevoitto laski 21,2 % (laski 24,2 %) 12,4 (15,8) miljoonaan euroon. Reseptilääkkeiden kasvanut osuus myynnistä, edelleen kiristynvä kilpailu kauppataivoissa erityisesti verkkokaupassa, rinnakkaistuonin aikaisempaa alhaisempi taso sekä yleisen kulutason kasvu heikensivät kannattavuutta. Katsauskauden liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät, jotka koostuivat uudelleenjärjestelykuluista, olivat yhteensä -4,1 (-1,1) miljoonaa euroa, ja liikevoitto oli 8,3 (14,6) miljoonaa euroa.

### Heinä–syyskuu 2019

Liikevaihto kasvoi 2,1 % (laski 4,5 %) 182,6 (178,8) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 4,6 %, mikä johtui korkeahintaisten reseptilääkkeiden ja verkkokaupan myynnin kasvusta.

Oikaistu liikevoitto laski 2,1 % (laski 23,2 %) 5,7 (5,8) miljoonaan euroon. Kiristynvä kilpailu kauppataivoissa erityisesti verkkokaupassa ja kasvaneet kulut heikensivät kannattavuutta. Katsauskauden liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät, jotka koostuivat uudelleenjärjestelykuluista, olivat yhteensä -4,1 (-0,9) miljoonaa euroa, ja liikevoitto oli 1,6 (4,9) miljoonaa euroa.



## Pharma

Pharma liiketoiminta-alue tarjoaa räätälöityjä logistiikka-, asiantuntija- ja konsultointipalveluita lääkeyrityksille sekä laajan valikoiman lääkevalmisteita apteekkeille, sairaala-apteekkeille ja eläinlääkäreille.

Avainluvut	2019	2019	2019	2018	2018	2018	2018	2019	2018	2018
Milj. eur	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-9	1-9	1-12
Laskutus	715,5	734,3	692,3	724,4	650,4	683,3	639,0	2 142,1	1 972,7	2 697,1
Liikevaihto	231,4	244,9	199,6	195,4	180,4	190,7	183,5	675,9	554,5	749,9
Oikaistu liikevoitto	5,2	4,7	3,5	4,1	10,5	3,5	3,1	13,5	17,0	21,1
Liikevoitto	4,8	4,7	3,5	4,1	10,5	3,5	3,1	13,0	17,0	21,1
Oikaistu liikevoitto %	2,3	1,9	1,8	2,1	5,8	1,8	1,7	2,0	3,1	2,8
Liikevoitto %	2,1	1,9	1,8	2,1	5,8	1,8	1,7	1,9	3,1	2,8
Henkilöstö katsauskauden lopussa	469	501	490	507	506	497	493	469	506	507

### Markkinaympäristö

Ruotsin lääkemarkkina kasvoi tukkuhinnoin tarkasteltuna 8,0 % (6,3 %) Ruotsin kruunuissa tammi–syyskuussa 2019 (lähde: IQVIA). Oriolan markkinaosuus Ruotsin lääkkeiden tukkukaupassa oli yhtiön arvion mukaan noin 43 % (41 %).

Suomen lääkemarkkina kasvoi tukkuhinnoin tarkasteltuna 5,3 % (7,8 %) tammi–syyskuussa 2019 (lähde: Lääketietokeskus). Oriolan markkinaosuus Suomen lääkkeiden tukkukaupassa oli yhtiön arvion mukaan noin 46 % (43 %).

### Tammi–syyskuu 2019

Laskutus kasvoi edellisvuodesta 8,6 % (kasvoi 7,2 %) 2 142,1 (1 972,7) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus kasvoi 10,7 %. Liikevaihto kasvoi 21,9 % (kasvoi 6,0 %) 675,9 (554,5) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 24,3 %. Tähän vaikutti edelleen jatkunut lääkemarkkinoiden kasvu erityisesti korkeahintaisissa lääkkeissä sekä muutokset lääkeyhtiöasiakkaiden jakelusopimuksissa.

Oikaistu liikevoitto laski 20,9 % (kasvoi 24,8 %) 13,5 (17,0) miljoonaan euroon. Vertailukauden oikaistu liikevoitto sisältää 7,2 miljoonan euron suorituksen aiheutuneista kuluista uuden logistiikka- ja varastohallintajärjestelmän IT-ratkaisun toimittajalta. Suomessa toiminnan tehokkuuden edelleen parantuminen pienensi

kustannuksia, mutta samalla Ruotsin uuden jakelukeskuksen suunniteltua hitaampi käyttöönotto piti Ruotsin kustannustason korkeana. Katsauskauden liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät, jotka koostuivat uudelleenjärjestelykuluista, olivat yhteensä -0,5 (-) miljoonaa euroa, ja liikevoitto oli 13,0 (17,0) miljoonaa euroa.

### Heinä–syyskuu 2019

Laskutus kasvoi edellisvuodesta 10,0 % (kasvoi 4,8 %) 715,5 (650,4) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus kasvoi 11,6 %. Liikevaihto kasvoi 28,3 % (kasvoi 0,4 %) 231,4 (180,4) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 30,2 %, mikä johtui lääkemarkkinan kasvusta erityisesti korkeahintaisissa lääkkeissä ja muutoksista lääkeyhtiöasiakkaiden jakelusopimuksissa.

Oikaistu liikevoitto laski 49,9 % (kasvoi 475,8 %) 5,2 (10,5) miljoonaan euroon. Vertailukauden oikaistu liikevoitto sisältää 7,2 miljoonan euron suorituksen aiheutuneista kuluista uuden logistiikka- ja varastohallintajärjestelmän IT-ratkaisun toimittajalta. Suomessa toiminnan tehokkuus on kasvanut ja kulutaso pienentynyt, mutta uuden jakelukeskuksen suunniteltua hitaampi käyttöönotto piti Ruotsin kustannustason edelleen korkeana. Katsauskauden liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät, jotka koostuivat uudelleenjärjestelykuluista, olivat yhteensä -0,5 (-) miljoonaa euroa, ja liikevoitto oli 4,8 (10,5) miljoonaa euroa.

## Retail

Retail liiketoiminta-alue tarjoaa laajan valikoiman terveys- ja hyvinvointituotteita apteekkeille, päivittäistavarakaupalle, eläinlääkäreille, yksityisille ja julkisille terveydenhuollon toimijoille sekä palveluita apteekkeille, kuten henkilöstövuokrausta ja annosjakelupalveluja.

Avainluvut	2019	2019	2019	2018	2018	2018	2018	2019	2018	2018
Milj. eur	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-9	1-9	1-12
Laskutus	114,0	116,5	111,9	107,4	99,6	110,7	113,5	342,4	323,8	431,2
Liikevaihto	113,6	116,3	111,6	107,1	99,2	110,3	113,2	341,4	322,8	429,8
Oikaistu liikevoitto	0,3	0,2	-0,6	0,0	3,2	0,8	1,9	-0,1	5,9	5,9
Liikevoitto	-0,4	0,2	-0,6	-4,6	3,2	0,8	1,9	-0,8	5,9	1,3
Oikaistu liikevoitto %	0,3	0,2	-0,5	0,0	3,3	0,7	1,7	0,0	1,8	1,4
Liikevoitto %	-0,4	0,2	-0,5	-4,3	3,3	0,7	1,7	-0,2	1,8	0,3
Henkilöstö katsauskauden lopussa	603	576	528	530	517	584	544	603	517	530

### Markkinaympäristö

Retail-liiketoiminnassa Oriola tarjoaa laajan valikoiman tuotteita terveydenhuollon kuluttajatuotteissa ja reseptivapaissa lääkkeissä. Tuotteita myydään apteekkien ja vähittäiskauppojen kautta. Ruotsissa terveyden ja hyvinvoinnin tuotteiden ja reseptivapaiden lääkkeiden markkina kasvoi 6,6 % tammi-syyskuussa 2019.

Annosjakeluliiketoiminnassa Oriola tarjoaa lääkkeitä ja annosjakelupalveluita yksityiselle ja julkiselle terveydenhuollolle. Annosjakelun kokonaismarkkina Ruotsissa on noin 219 000 annosjakelupotilasta ja Suomessa noin 53 000 annosjakelupotilasta. Oriola on markkinajohtaja Ruotsissa ja palvelee yli 94 000 annosjakelupotilasta. Suomessa Oriola palvelee noin 22 000 annosjakelupotilasta.

Suomen henkilöstövuokrausliiketoiminnassa Oriolan palveluita käytti noin 240 apteekkia kaikista 815 apteekista katsauskauden lopussa.

### Tammi-syyskuu 2019

Liikevaihto kasvoi 5,8 % (kasvoi 9,9 %) 341,4 (322,8) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 8,7 %, mihin vaikutti pääasiassa Ruotsin annosjakelupotilaiden määrän kasvu.

Oikaistu liikevoitto oli -0,1 (5,9) miljoonaa euroa. Kannattavuutta rasittivat pääasiallisesti

jakelutoiminnan korkeat kustannukset Ruotsissa, sekä tuoteportfolion muutokset. Vertailukauden oikaistu liikevoitto sisältää 1,8 miljoonan euron suorituksen aiheutuneista kuluista uuden logistiikka- ja varastohallintajärjestelmän IT-ratkaisun toimittajalta. Katsauskauden liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät, jotka koostuivat uudelleenjärjestelykuluista, olivat yhteensä -0,7 (-) miljoonaa euroa, ja liikevoitto oli -0,8 (5,9) miljoonaa euroa.

### Heinä-syyskuu 2019

Liikevaihto kasvoi 14,4 % (kasvoi 3,7 %) 113,6 (99,2) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 16,8 %. Tähän vaikutti pääasiassa Ruotsin annosjakelupotilaiden määrän kasvu.

Oikaistu liikevoitto oli 0,3 (3,2) miljoonaa euroa, johtuen Ruotsin uuden jakelukeskuksen suunniteltua hitaammasta käyttöönotosta ja siitä johtuvasta korkeammasta kulutasosta. Vertailukauden oikaistu liikevoitto sisältää 1,8 miljoonan euron suorituksen aiheutuneista kuluista uuden logistiikka- ja varastohallintajärjestelmän IT-ratkaisun toimittajalta. Katsauskauden liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät, jotka koostuivat uudelleenjärjestelykuluista, olivat yhteensä -0,7 (-) miljoonaa euroa, ja liikevoitto oli -0,4 (3,2) miljoonaa euroa.

## Tase, rahavirta ja rahoitus

Oriolan taseen loppusumma 30.9.2019 oli 1 041,3 (929,1) miljoonaa euroa. IFRS 16 käyttöönottohetkellä 1.1.2019 konserni kirjasi taseeseensa yhteensä 96,4 miljoonan euron käyttöoikeusomaisuuserän. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 158,6 (189,9) miljoonaa euroa, jota pienensi huhtikuussa 2019 maksettu 16,3 miljoonan euron osinko. Muuntoerojen vaikutus omaan pääomaan oli -9,9 miljoonaa euroa katsauskaudella. IFRS 16 käyttöönoton vaikutus voittovaroihin oli -6,3 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat 64,7 (31,7) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan nettorahavirta tammi–syyskuussa 2019 oli 57,0 (54,4) miljoonaa euroa, josta käyttöpääoman muutos oli 13,8 (14,5) miljoonaa euroa. Investointien nettorahavirta oli -14,2 (-34,5) miljoonaa euroa. Rahoituksen nettorahavirta oli -43,8 (-5,0) miljoonaa euroa.

Oriolan korolliset velat 30.9.2019 olivat 198,2 (136,7) miljoonaa euroa, josta 83,6 miljoonaa euroa oli IFRS 16 soveltamisen myötä kirjattuja vuokrasopimusvelkoja. Pitkäaikaisia korollisia velkoja oli 123,4 (59,1) miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia korollisia velkoja oli 74,8 (77,6) miljoonaa euroa. Pitkäaikaiset korolliset velat koostuvat pääasiassa lainoista rahoituslaitoksilta 57,1 (58,6) miljoonaa euroa ja pitkäaikaisista vuokrasopimusveloista 66,3 (0,5) miljoonaa euroa. Lyhytaikaiset korolliset velat koostuvat pääasiassa liikkeeseen lasketuista yritystodistuksista 35,0 (60,0) miljoonaa euroa, suomalaisilta apteekeilta saaduista hankintaennakoista 21,8 (16,7) miljoonaa euroa sekä lyhytaikaisista vuokrasopimusveloista 17,9 (0,6) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat 133,4 (105,0) miljoonaa euroa, ja nettovelkaantumisaste 84,1 % (55,3 %).

Ruotsissa on jatkettu myyntisaamisten myyntiohjelmia. Syyskuun 2019 lopussa myyntisaamisia oli myyty yhteensä 154,6 (114,4) miljoonalla eurolla. Oikaistu nettovelkaantumisaste, sisältäen myydyt myyntisaamiset, oli 181,6 % (115,5 %). Lukua kasvattivat IFRS 16 soveltamisen myötä 83,6 miljoonaa euroa kasvaneet korolliset velat. Keskimääräinen rahoituskorko korollisista veloista ilman IFRS 16 soveltamisen myötä kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 0,94 % (0,92 %).

Toisen vuosineljänneksen aikana Oriola Oyj järjesteli uudelleen ja maksoi pois 290 miljoonan Ruotsin kruunumääräisen lainan, joka olisi erääntynyt vuonna 2020. Samassa yhteydessä yhtiö nosti uuden viisivuotisen samanarvoisen kahdenvälisen lainan. Oriolan sitovat 100,0 miljoonan euron pitkäaikainen luottolimiitti ja 14,7 miljoonan euron lyhytaikaiset tililimiitit eivät olleet käytössä katsauskauden lopussa.

Katsauskauden lopun omavaraisuusaste oli 15,6 % (20,8 %). Sijoitetun pääoman tuotto oli 5,8 % (12,5 %) ja oman pääoman tuotto 7,8 % (14,8 %).

## Investoinnit ja poistot

Tammi–syyskuun 2019 bruttoinvestoinnit olivat 14,2 (32,4) miljoonaa euroa koostuen pääasiassa investoinneista logistiikkaan, tietojärjestelmiin ja uusien apteekkien perustamisiin.

Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä olivat yhteensä 32,2 (18,1) miljoonaa euroa. Vuoden 2019 luku sisältää uudelleenjärjestelyihin liittyviä aineellisten hyödykkeiden arvonalentumisia yhteensä miljoona euroa sekä IFRS 16 soveltamisen myötä taseeseen kirjattujen käyttöoikeusomaisuushyödykkeiden poistoja yhteensä 13,6 miljoonaa euroa.

Vuoden 2019 investointien on arvioitu olevan noin 25 miljoonaa euroa ilman yrityshankintoja.

## Henkilöstö

Oriolan henkilöstön määrä syyskuun 2019 lopussa oli 2 852 (2 688), josta 60 % (59 %) työskenteli Consumerissa, 16 % (19 %) Pharmassa ja 21 % (19 %) Retailissä. Konsernipalveluissa työskenteli 2 % (2 %) henkilöstöstä. Henkilöstön keskimääräinen määrä tammi–syyskuussa 2019 oli 2 784 (2 697). Henkilömäärä on aktiivisessa työsuhteessa oleva, jatkuvien toimintojen henkilöstö kokoaikaisiksi muutettuna.

## Hallinto

### Varsinainen yhtiökokous

Oriola Oyj:n 19.3.2019 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle vastuuvapauden 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta.

Yhtiökokous päätti, että osinkona 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan 0,09 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin sille, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 21.3.2019 oli merkitty yhtiön osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 17.4.2019.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi seitsemän. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Juko-Juho Hakala, Anja Korhonen, Mariette Kristenson, Eva Nilsson Bågenholm, Lena Ridström ja Anssi Vanjoki sekä uudeksi jäseneksi Harri Pärssinen. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Anssi Vanjoki.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan toimikausipalkkioksi 60 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan ja hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan palkkioksi 36 000 euroa sekä muiden jäsenten palkkioksi 30 000 euroa. Hallituksen puheenjohtajalle suoritetaan kokouspalkkiona 1 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille 500 euroa kokoukselta. Kokouspalkkiot suoritetaan vastaavasti myös hallituksen ja yhtiön valiokuntien puheenjohtajille ja jäsenille. Matkakulut korvataan yhtiön matkasäännön mukaisesti. Toimikausipalkkiot suoritettiin yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön B-osakkeina.

Yhtiökokous valitsi uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n ja päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Kirsi Jantusen. Tilintarkastajan palkkiot maksetaan yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Kaikki yhtiökokouksen päätökset ovat nähtävissä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.oriola.com](http://www.oriola.com).

### Hallituksen järjestäytymiskokous

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Oriola Oyj:n hallitus valitsi varapuheenjohtajakseen Eva Nilsson Bågenholmin.

Hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäseniksi Anja Korhosen (puheenjohtaja), Harri Pärssisen ja Lena Ridströmin, sekä palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäseniksi Eva Nilsson Bågenholmin (puheenjohtaja), Juko-Juho Hakalan ja Mariette Kristensonin.

Hallitus on arvioinut hallituksen jäsenten riippumattomuutta ja todennut, että hallituksen kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

### Oriola Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Oriola Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat valitsivat 23.9.2019 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti Mikael Aron, Peter Immosen, Mikko Mursulan, Pekka Pajamon ja Into Ylpön nimitystoimikunnan jäseniksi.

Pekka Pajamo valittiin nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi. Oriola Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Anssi Vanjoki toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys vuodelta 2018 on julkaistu osana hallituksen toimintakertomusta, ja ne noudattavat vuoden 2015 hallinnointikoodia. Selvitykset on julkaistu yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <http://www.oriola.com/fi/sijoittajat/hallinnointi>.

## Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 5 650 000 yhtiön A-osaketta ja 12 500 000 yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus valtuutettiin lisäksi päättämään B-osakkeiden maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 18 000 000 yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus valtuutettiin edellä esitettyjen valtuutusten lisäksi päättämään maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen sekä suunnatusta B-osakkeiden osakeannista Oriola-konsernin johdon osakepohjaisen kannustinjärjestelmän sekä Oriola-konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelman toteuttamiseksi. Tämän valtuutuksen nojalla annettavien uusien yhtiön B-osakkeiden enimmäismäärä on 250 000 kappaletta, mikä edustaa 0,14 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutukset ovat voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 18 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta myös muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Valtuutus on voimassa enintään kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Kaikki varsinaisen yhtiökokouksen 2019 päätökset ovat nähtävillä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.oriola.com](http://www.oriola.com).

## Muutokset konsernin johtoryhmässä

Katarina Gabrielson, joka nimitettiin Retail liiketoiminta-alueen johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 18.9.2018, aloitti tehtävässä 1.1.2019.

Thomas Gawell, joka aikaisemmin toimi Terveystuote-liiketoiminta-alueen johtajana, nimitettiin Pharma liiketoiminta-alueen johtajaksi 18.9.2018. Hän aloitti tehtävässä 1.1.2019.

Anne Kariniemi, joka nimitettiin Operations-toimintojen johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.11.2018, aloitti tehtävässä 21.1.2019.

Näiden muutosten jälkeen Oriola-konsernin johtoryhmään kuuluu kymmenen jäsentä: Robert Andersson, toimitusjohtaja; Katarina Gabrielson, johtaja, Retail liiketoiminta-alue; Thomas Gawell, johtaja, Pharma liiketoiminta-alue; Anne Kariniemi, johtaja, Operations-toiminnot; Helena Kukkonen, talous- ja rahoitusjohtaja; Tuula Lehto, viestintäjohtaja; Charlotta Nyström, tietohallintojohtaja; Petter Sandström, lakiasiainjohtaja; Teija Silver, henkilöstöjohtaja; Anders Torell, johtaja, Consumer liiketoiminta-alue.



## Oriola Oyj:n osakkeet

Kaupankäynti osakkeilla	Tammi-syyskuu 2019		Tammi-syyskuu 2018	
	A-sarja	B-sarja	A-sarja	B-sarja
Vaihto, milj. kpl	2,4	18,3	2,2	32,4
Vaihto, milj. euroa	5,1	39,0	6,5	90,6
Ylin kurssi, euroa	2,56	2,53	3,38	3,17
Alin kurssi, euroa	1,86	1,86	2,57	2,40
Päätöskurssi kauden lopussa, euroa	2,06	2,09	2,80	2,83

Oriola Oyj:n markkina-arvo 30.9.2019 oli 377,6 (511,3) miljoonaa euroa.

Katsauskaudella Oriola Oyj:n osakkeita vaihdettiin, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 11,4 % (19,1 %) koko osakemäärästä.

Katsauskauden lopussa osakkeita oli yhteensä 181 486 213 (181 486 213) kappaletta, joista A-sarjan osakkeita oli 55 434 273 (55 434 273) kappaletta ja B-sarjan osakkeita 126 051 940 (126 051 940) kappaletta. Yhtiön hallussa oli 84 903 (103 773) kappaletta yhtiön omaa B-osaketta, joiden osuus yhtiön kaikista osakkeista on 0,05 % (0,06 %) ja äänimäärästä 0,01 % (0,01 %).

Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-sarjan osakkeiden muuntamista B-sarjan osakkeiksi. 1.1.–30.9.2019 välisenä aikana Oriola Oyj:n A-osakkeita ei muunnettu B-osakkeiksi (-).

## Liputusilmoitukset

Oriola Oyj ei vastaanottanut liputusilmoituksia katsauskaudella.

## Riskit ja epävarmuustekijät

Oriolan riskienhallinta pyrkii yksilöimään, mittaamaan ja hallitsemaan riskejä, jotka voivat vaikuttaa konsernin operatiiviseen toimintaan ja tavoitteiden saavuttamiseen.

Oriolan liiketoimintaa sääntelevät lääkkeiden jakelua ja vähittäiskauppaa koskevat säännökset, joita valvovat viranomaiset molemmissa toimintamaissa. Oriolan liiketoimintaympäristöön vaikuttavat keskeisimmät trendit ovat väestön ikääntyminen, kasvava kulutus terveyteen ja hyvinvointiin, erityislääkkeiden kasvava kulutus, vähittäiskaupan ja palveluiden digitalisaatio sekä vastuullisuus.

Oriola on tunnistanut seuraavat tärkeimmät strategiset ja toiminnalliset riskit, joilla voi olla epäsuotuisa vaikutus tulokseen: muutokset lääkemarkkinoiden sääntelyssä, hinnoittelussa, lääkkeiden rinnakaistuonnissa ja julkisessa korvattavuudessa, kiristynyt kilpailu apteekkien ja verkkokauppojen määrän kasvaessa, yksikanavajakelun osuuden laskeminen julkisessa terveydenhuollossa sekä useiden merkittävien lääkeyritysasiakkuuksien menettäminen.

Oriolan tärkeimmät taloudelliset riskit ovat valuuttakurssi-, likviditeetti-, korko- ja luottoriski. Muutokset Ruotsin kruunun arvossa vaikuttavat Oriolan liikevaihtoon, tulokseen ja taseeseen. Muutokset liiketoimintojen rahavirtaennusteissa saattavat johtaa liikearvon arvon alentumiskirjauksiin.

Lisätietoa Oriolan riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta:

[www.oriola.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/riskit/](http://www.oriola.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/riskit/).

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Oriolan strategiaan kehityshankkeisiin liittyy operatiivisia riskejä, joilla saattaa olla vaikutusta Oriolan kannattavuuteen. Ruotsin jakelukeskuksen laajennuksen ja automatisoinnin käyttöönotto aloitettiin vuoden 2019 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Käyttöönottovaihetta varten on tehty yksityiskohtainen riskienhallinta- ja käyttöönottosuunnitelma.

Oriola on ajoittain osapuolena erilaisissa juridisissa prosesseissa, valituksissa ja oikeudenkäynneissä. Mikäli on todennäköistä, että Oriola katsottaisiin korvausvelvolliseksi toiselle osapuolelle ja korvauksen määrä on riittävällä varmuudella arvioitavissa, yhtiö varautuu veloitteen täyttämiseen. Tämän hetkisen tiedon nojalla vireillä olevilla prosesseilla ei ole materiaalista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

## Näkymä vuodelle 2019

Vertailukelpoisin valuuttakurssein lasketun oikaistun liikevoiton arvioidaan laskevan vuoden 2018 tasosta.

Oriolan näkymät vuodelle 2019 perustuvat ulkoisiin markkinaennusteisiin, sopimuksiin lääkeyhtiöiden ja apteekkien kanssa sekä johdon arvioihin.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ollut raportoitavia tapahtumia.

## Seuraava taloudellinen katsaus

Oriola Oyj julkistaa tilinpäätöstiedotteensa tilikaudelta 1.1.-31.12.2019 7.2.2020.

Espoossa 24.10.2019

Oriola Oyj:n hallitus

## Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

Milj. eur	2019	2018	2019	2018	2018
	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
<b>Liikevaihto</b>	429,0	369,9	1 274,6	1 157,5	1 552,2
Liiketoiminnan muut tuotot	2,4	11,3	8,3	17,5	20,4
Materiaalit ja tarvikkeet	-340,4	-284,6	-1 006,9	-893,9	-1 203,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-40,5	-38,1	-128,5	-123,5	-165,8
Liiketoiminnan muut kulut	-34,6	-34,9	-98,9	-105,7	-147,5
Poistot ja arvonalentumiset	-11,4	-6,1	-32,2	-18,1	-24,1
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta	-	-1,2	-	-3,7	-4,6
Arvonalentuminen yhteisyrityssijoituksista	-	-	-	-	-5,1
<b>Liikevoitto</b>	4,5	16,5	16,3	30,0	22,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,3	-0,7	-4,0	-2,4	-3,0
<b>Tulos ennen veroja</b>	3,3	15,8	12,3	27,6	19,0
Tuloverot	-0,7	-3,6	-2,7	-6,5	-6,3
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>2,6</b>	<b>12,2</b>	<b>9,6</b>	<b>21,1</b>	<b>12,7</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>					
<b>Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>					
Tilikauden aikana laajaan tulokseen kirjattu muuntoero	-2,9	3,3	-9,9	-10,6	-9,3
Rahavirran suojaus	0,0	0,2	-0,1	0,1	0,1
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	-0,0	-0,0	0,0	-0,0	-0,0
	<b>-2,9</b>	<b>3,4</b>	<b>-10,0</b>	<b>-10,6</b>	<b>-9,3</b>
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>					
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	-	-	-	-	-1,6
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	-	-	-	-	0,3
	-	-	-	-	<b>-1,3</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>-0,3</b>	<b>15,6</b>	<b>-0,3</b>	<b>10,6</b>	<b>2,1</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>					
Emoyhtiön omistajille	2,6	12,2	9,6	21,1	12,7
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>					
Emoyhtiön omistajille	-0,3	15,6	-0,3	10,6	2,1
<b>Emoyhtiön omistajille tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:</b>					
<b>EUR</b>					
Laimentamaton	0,01	0,07	0,05	0,12	0,07
Laimennusvaikutuksella oikaistu	0,01	0,07	0,05	0,12	0,07

## Konsernin tase (IFRS)

Milj. eur	30.9.2019	30.9.2018	31.12.2018
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	155,4	77,1	77,2
Liikearvo	265,9	273,2	274,3
Muut aineettomat hyödykkeet	68,8	75,2	75,1
Osuudet yhteisyrityksissä	-	4,3	-
Muut pitkäaikaiset saamiset	9,7	9,7	9,7
Laskennalliset verosaamiset	5,2	2,2	2,7
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>504,9</b>	<b>441,7</b>	<b>439,0</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	244,5	216,5	214,1
Myyntisaamiset	200,8	205,9	180,2
Tuloverosaamiset	8,9	5,7	6,6
Muut saamiset	17,5	27,6	22,0
Rahavarat	64,7	31,7	65,8
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>536,4</b>	<b>487,4</b>	<b>488,7</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 041,3</b>	<b>929,1</b>	<b>927,7</b>

Milj. eur	30.9.2019	30.9.2018	31.12.2018
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	36,2	36,2	36,2
Suojausrahasto	-0,3	-0,3	-0,3
Käyttörahasto	19,4	19,4	19,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	74,8	74,8	74,8
Muut rahastot	0,1	0,1	0,1
Muuntoerot	-38,5	-29,9	-28,6
Kertyneet voittovarat	66,9	89,5	79,8
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>158,6</b>	<b>189,9</b>	<b>181,5</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	14,3	13,8	15,6
Eläkevelvoitteet	13,5	12,0	13,9
Korolliset velat	123,4	59,1	59,1
Muut pitkäaikaiset velat	1,1	0,9	0,9
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>152,3</b>	<b>85,8</b>	<b>89,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat	609,2	531,6	536,5
Varaukset	5,5	0,1	3,3
Korolliset velat	74,8	77,6	70,3
Tuloverovelat	0,2	1,5	0,7
Muut lyhytaikaiset velat	40,7	42,7	45,9
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>730,4</b>	<b>653,5</b>	<b>656,7</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 041,3</b>	<b>929,1</b>	<b>927,7</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

Milj. eur	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarajat	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2018</b>	<b>36,2</b>	<b>94,0</b>	<b>-19,2</b>	<b>86,8</b>	<b>197,7</b>
IFRS 15:n käyttöönotosta johtuva oikaisu <sup>1</sup>	-	-	-	-2,2	<b>-2,2</b>
IFRS 9:n käyttöönotosta johtuva oikaisu <sup>1</sup>	-	-	-	-0,1	<b>-0,1</b>
IFRS 2:n muutoksen käyttöönotosta johtuva oikaisu	-	-	-	0,4	<b>0,4</b>
<b>Oikaistu oma pääoma 1.1.2018</b>	<b>36,2</b>	<b>94,0</b>	<b>-19,2</b>	<b>85,0</b>	<b>195,9</b>
Kauden laaja tulos					
Tilikauden tulos	-	-	-	21,1	<b>21,1</b>
Muut laajan tuloksen erät:					
Rahavirran suojaus	-	0,1	-	-	<b>0,1</b>
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	-	-0,0	-	-	<b>-0,0</b>
Muuntoero	-	-	-10,6	-	<b>-10,6</b>
Kauden laaja tulos yhteensä	-	0,1	-10,6	21,1	<b>10,6</b>
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osinko	-	-	-	-16,3	<b>-16,3</b>
Osakepalkitseminen	-	-	-	-0,2	<b>-0,2</b>
Omien osakkeiden ostot	-	-	-	-0,1	<b>-0,1</b>
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-16,6	<b>-16,6</b>
<b>Oma pääoma 30.9.2018</b>	<b>36,2</b>	<b>94,0</b>	<b>-29,9</b>	<b>89,5</b>	<b>189,9</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2019</b>	<b>36,2</b>	<b>94,0</b>	<b>-28,6</b>	<b>79,8</b>	<b>181,5</b>
IFRS 16:n käyttöönotosta johtuva oikaisu <sup>1</sup>	-	-	-	-6,3	<b>-6,3</b>
<b>Oikaistu oma pääoma 1.1.2019</b>	<b>36,2</b>	<b>94,0</b>	<b>-28,6</b>	<b>73,5</b>	<b>175,2</b>
Kauden laaja tulos					
Tilikauden tulos	-	-	-	9,6	<b>9,6</b>
Muut laajan tuloksen erät:					
Rahavirran suojaus	-	-0,1	-	-	<b>-0,1</b>
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	-	0,0	-	-	<b>0,0</b>
Muuntoero	-	-	-9,9	-	<b>-9,9</b>
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-0,1	-9,9	9,6	<b>-0,3</b>
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osinko	-	-	-	-16,3	<b>-16,3</b>
Osakepalkitseminen	-	-	-	0,2	<b>0,2</b>
Omien osakkeiden ostot	-	-	-	-0,1	<b>-0,1</b>
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-16,2	<b>-16,2</b>
<b>Oma pääoma 30.9.2019</b>	<b>36,2</b>	<b>94,0</b>	<b>-38,5</b>	<b>66,9</b>	<b>158,6</b>

<sup>1</sup> Verovaikutus huomioon otettuna



## Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Milj. eur	2019	2018	2018
	1-9	1-9	1-12
Liikevoitto	16,3	30,0	22,0
Poistot	31,2	18,1	24,1
Arvonalentumiset	1,0	-	-
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta	-	3,7	4,6
Arvonalentuminen yhteisyrityssijoituksesta	-	-	5,1
Käyttöpääoman muutos	13,8	14,5	57,2
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-8,5	-11,4	-13,3
Muut oikaisut	3,2	-0,4	3,1
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>57,0</b>	<b>54,4</b>	<b>102,8</b>
Investointien nettorahavirta	-14,2	-34,5	-41,5
Rahoituksen nettorahavirta	-43,8	-5,0	-12,3
Rahavarojen muutos	-1,0	14,9	48,9
Rahavarat tilikauden alussa	65,8	17,0	17,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,1	-0,1	-0,1
Rahavarojen muutos	-1,0	14,9	48,9
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>64,7</b>	<b>31,7</b>	<b>65,8</b>

## Osavuositiedon 1.1.–30.9.2019 liitetiedot

### Pääasialliset laatimisperiaatteet 1.1.2019 alkaen (IFRS)

Tämä osavuositiedon on laadittu IFRS-standardien mukaisesti (IAS 34 Osavuositiedot), ja sitä pitäisi lukea yhdessä konsernin viimeisimmän vuoden 2018 konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuositiedossa noudatetaan samoja laatimisperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuosittain päätöksessä 31.12.2018 sekä lisäksi jäljempänä esitettyjä 1.1.2019 alkaen sovellettuja standardeja ja tulkintoja. Tämä osavuositiedon ei sisällä kaikkea sitä informaatiota tai liitetietoja, jotka esitetään vuosittain päätöksessä. Tämän osavuositiedon luvut ovat tilintarkastamattomia.

Vuonna 2019 konserni on ottanut käyttöön seuraavat IASB:n julkaisemat uudet standardit sekä muutokset standardeihin:

**IFRS 16 Vuokrasopimukset:** Konserni otti IFRS 16 standardin käyttöön 1.1.2019. Konserni otti standardin käyttöön mukautettua takautuvaa lähestymistapaa soveltaen, mikä tarkoittaa, että käyttöönoton kertynyt vaikutus kirjattiin kertyneisiin voittovaroihin 1.1.2019 ja että vertailutietoja ei oikaistu. Kuten standardi sallii, konserni laski soveltuvin osin käyttöoikeusomaisuushyödykkeiden arvot takautuvasti käyttäen käyttöönottohetken diskonttokorkoa.

Konserni sovelsi standardin sallimaa käytännön apukeinoa, jonka mukaan sitä, onko kysymyksessä vuokrasopimus, ei tarvitse arvioida uudelleen. Tämä tarkoittaa, että konserni soveltaa IFRS 16 standardia kaikkiin sopimuksiin, jotka on solmittu ennen 1.1.2019 ja jotka on käsitelty vuokrasopimuksina IAS 17:n ja IFRIC 4:n mukaan.

Vuokrasopimuksista kirjatut varat ja velat sisältävät apteekkien, varastojen ja toimistotilojen vuokrasopimuksia, ajoneuvojen, lähinnä työsuhteautojen, vuokrasopimuksia, ICT-laitteiden vuokrasopimuksia sekä muiden koneiden ja kaluston vuokrasopimuksia, kuten jätteenkäsittelylaitteiden, annosjakelukoneiden ja toimistokaluston vuokrasopimuksia. Konserni soveltaa arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevaa poikkeusta ICT-laitteiden ja muiden koneiden ja kaluston vuokrasopimuksiin ja lyhytaikaisia vuokrasopimuksia koskevaa poikkeusta kiinteistöjen ja ajoneuvojen vuokrasopimuksiin.

Niiden vuokrasopimusten osalta, jotka käsiteltiin IAS 17 mukaisesti rahoitusleasingisopimuksina, käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan kirjanpitoarvo 1.1.2019 on sama kuin rahoitusleasingisopimuksella hankitun omaisuuden arvo IAS 17 mukaan 31.12.2018.

Standardilla on merkittävä vaikutus Consumer-segmentissä, koska apteekkien toimitilojen tulevat vuokramaksut kirjataan taseeseen vuokrasopimusvelaksi ja käyttöoikeusomaisuuseräksi. Vuoden 2018 lopussa konsernilla oli 327 apteekkia Ruotsissa. Ruotsissa vähittäiskauppojen tilojen vuokrasopimuksille on tyypillistä, että ne sisältävät jatko-option. Oriolan johdon tulee arvioida, jatketaanko vuokrasopimuksia vai sanotaanko ne irti. Niiden apteekkien osalta, jotka ovat hyvillä paikoilla, jotka ovat tai joiden odotetaan olevan kannattavia ja jotka ovat konsernin strategian mukaisia, Oriola arvioi, että jatko-optio tullaan todennäköisesti käyttämään.

Siirryttäessä soveltamaan IFRS 16:ta 1.1.2019 konserni kirjasi yhteensä 99,7 miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoihin ja 96,4 miljoonaa euroa käyttöoikeusomaisuuseräksi. Standardin käyttöönoton vaikutus konsernin voittovaroihin oli -6,3 miljoonaa euroa. Laskiessaan vuokravelkoja konserni diskonttasi tulevat vuokramaksut käyttäen lisäluoton korkoa 1.1.2019. Sovellettu painotettu keskimääräinen korko oli 1,92 %.

Täsmäytys vuoden 2018 lopun vuokravastuiden ja 1.1.2019 kirjattujen vuokrasopimusvelkojen välillä on esitetty seuraavassa taulukossa:

Milj. eur	1.1.2019
Vuokravastuut muista vuokrasopimuksista 31.12.2018	51,5
Diskontattu 1.1.2019	49,7
Rahoitusleasingvelat 31.12.2018	1,0
Poikkeukset liittyen:	
- lyhytaikaisiin vuokrasopimukseen	-0,2
- arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin	-0,1
Jatko-optiot, jotka tullaan kohtuullisen varmasti käyttämään	40,7
Vuokrissa mukana olevat muut kuin vuokrakomponentit	10,4
Sopimukset, jotka on luokiteltu palvelusopimuksiksi aikaisempien standardien mukaan	0,2
Vuokrasopimukset liittyen toimitiloihin, jotka on otettu käyttöön 31.12.2018 jälkeen	-1,1
<b>Vuokrasopimusvelat 1.1.2019</b>	<b>100,7</b>

Katsauskaudella tammi–syyskuussa 2019 konserni kirjasi yhteensä 13,6 miljoonaa euroa poistoja käyttöoikeusomaisuuseristä sekä 1,5 miljoonaa euroa korkokulua liittyen aikaisemman standardin mukaisiin muihin vuokrasopimukseen. Näihin sopimukseen liittyvien vuokrakulujen peruutukset muista liiketoiminnan kuluista olivat yhteensä 15,4 miljoonaa euroa.

Konsernilla ei ole olennaista toimintaa vuokralleantajana, ja näin ollen koskien konsernin toimintaa vuokralleantajana standardilla ei ole merkittävää vaikutusta tilinpäätökseen.

## Osakekohtainen tulos

Milj. eur	2019 7-9	2018 7-9	2019 1-9	2018 1-9	2018 1-12
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	2,6	12,2	9,6	21,1	12,7
Osakkeita keskimäärin, tkpl					
Laimentamaton	181 401	181 382	181 392	181 353	181 361
Laimennusvaikutuksella oikaistu	181 486	181 486	181 486	181 457	181 464
<b>Tulos/osake (EUR)</b>					
Laimentamaton	0,01	0,07	0,05	0,12	0,07
Laimennusvaikutuksella oikaistu	0,01	0,07	0,05	0,12	0,07

## Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineellisten hyödykkeiden muutokset	2019	2018	2018
Milj. eur	1-9	1-9	1-12
Kirjanpitoarvo kauden alussa	77,2	79,0	79,0
Lisäykset	8,8	10,7	13,6
Vähennykset	-0,0	-0,3	-0,4
Siirrot tase-erien välillä	-1,1	-	-
Poistot	-8,5	-9,7	-12,7
Arvon alentumiset	-1,0	-	-
Kurssierot	-2,3	-2,6	-2,4
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>73,0</b>	<b>77,1</b>	<b>77,2</b>

<b>Käyttöoikeusomaisuushyödykkeiden muutokset</b>	<b>2019</b>
<b>Milj. eur</b>	<b>1-9</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	97,3
Lisäykset	7,8
Vähennykset	-4,9
Poistot	-14,0
Kurssierot	-3,7
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>82,4</b>

<b>Liikearvon muutokset</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>
<b>Milj. eur</b>	<b>1-9</b>	<b>1-9</b>	<b>1-12</b>
Kirjanpitoarvo kauden alussa	274,3	282,7	282,7
Kurssierot	-8,4	-9,5	-8,5
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>265,9</b>	<b>273,2</b>	<b>274,3</b>

<b>Muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>
<b>Milj. eur</b>	<b>1-9</b>	<b>1-9</b>	<b>1-12</b>
Kirjanpitoarvo kauden alussa	75,1	81,2	81,2
Lisäykset	4,0	4,7	7,4
Vähennykset	-0,1	-0,0	-0,0
Siirrot tase-erien välillä	0,2	-	-
Poistot	-8,6	-8,4	-11,4
Kurssierot	-1,8	-2,3	-2,1
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>68,8</b>	<b>75,2</b>	<b>75,1</b>

## Johdannaissopimukset

<b>30.9.2019</b>	<b>Positiivinen</b>	<b>Negatiivinen</b>	<b>Sopimusten</b>
<b>Milj. eur</b>	<b>käypä arvo</b>	<b>käypä arvo</b>	<b>nimellisarvot</b>
<b>Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset</b>			
Koronvaihtosopimukset	-	0,6	48,6
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset</b>			
Valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset	0,0	0,0	63,0

<b>30.9.2018</b>	<b>Positiivinen</b>	<b>Negatiivinen</b>	<b>Sopimusten</b>
<b>Milj. eur</b>	<b>käypä arvo</b>	<b>käypä arvo</b>	<b>nimellisarvot</b>
<b>Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset</b>			
Koronvaihtosopimukset	-	0,5	50,4
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset</b>			
Valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset	0,1	0,0	53,1

Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset liittyvät lähinnä konsernin sisäisten transaktioiden suojaamiseen. Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttomääräisinä, sillä konsernin johdannaissopimukseen liittyvät eri netottamissopimukset liittyvät credit event -tapahtumiin eivätkä mahdollista netotusta tilinpäätöksessä. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaissopimuksilta.

**Käyvän arvon hierarkia**

<b>30.9.2019</b>				
Milj. eur	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Käypään arvoon arvostetut varat</b>				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,0	-	<b>0,0</b>
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat muut sijoitukset	-	-	9,4	<b>9,4</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut velat</b>				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	0,4	-	<b>0,4</b>
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,0	-	<b>0,0</b>
<b>30.9.2018</b>				
Milj. eur	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Käypään arvoon arvostetut varat</b>				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,1	-	<b>0,1</b>
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat muut sijoitukset	-	-	9,4	<b>9,4</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut velat</b>				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	0,3	-	<b>0,3</b>
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,2	-	<b>0,2</b>

Taso 1: Identtiset omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna)

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot)

**Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista**

	2019	2018	2018
Tason 3 rahoitusvarat, milj. eur	1-9	1-9	1-12
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>9,4</b>	-	-
Osakkeiden hankinta	-	9,4	9,4
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>9,4</b>	<b>9,4</b>	<b>9,4</b>

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat (taso 3) koostuvat sijoituksesta ruotsalaiseen Doktor.se-online-lääkäriasemaan.



	2019	2018	2018
Tason 3 rahoitusvelat, milj. eur	1-9	1-9	1-12
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	-	<b>2,5</b>	<b>2,5</b>
Kirjaukset rahoituskuluihin	-	0,0	0,0
Kirjaukset muihin liiketoiminnan kuluihin	-	0,0	0,0
Ehdollisen hankintahinnan maksu	-	-2,5	-2,5
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	-	-	-

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin (taso 3) sisältyy arvio ehdollisesta ja siirtyvästä hankintahinnasta. Vuonna 2018 Oriola hankki omistukseensa loput vuonna 2016 hankitut tytäryhtiön, Farenta Oy:n osakkeista.

## Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. eur	30.9.2019	30.9.2018	31.12.2018
<b>Annetut vakuudet</b>			
Annetut takaukset konserniyhtiöiden puolesta	6,9	7,2	7,3
Annetut yritysikiinnitykset	2,0	3,5	3,5
Muut takaukset ja vastuut	1,1	1,1	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>10,0</b>	<b>11,8</b>	<b>11,9</b>
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut <sup>1</sup>	0,8	52,5	51,5

Merkittävimmät konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset liittyvät Ruotsin tukkukauppayhtiön ostovelkojen vakuudeksi annettuun pankkitakaukseen. Oriola Oyj on antanut lisäksi 0,4 (1,2) miljoonaa euroa emoyhtiötakauksia tytäryhtiöiden ostovelkojen vakuudeksi.

<sup>1</sup> Vuoden 2019 vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten sekä lyhytaikaisten vuokrasopimusten vähimmäisvuokravastuista, joihin konserni on päättänyt soveltaa IFRS 16 standardin sallimia poikkeuksia. Vuoden 2018 vuokravastuut koostuvat IAS 17 mukaan muiksi vuokrasopimuksiksi luokiteltujen sopimusten vähimmäisvuokravastuista.

## Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin Oriola-konsernissa katsotaan kuuluvan Oriola Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, Oriola-konsernin johtoryhmän muut jäsenet, edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet, edellä mainittujen henkilöiden määräysvalta-yhteisöt, konserniyhtiöt ja yhteisyritykset.

Oriola Oyj ja Kesko Oyj perustivat uuden yhteisyrityksen, Hehku Kauppa Oy:n kesäkuussa 2017. Oriola raportoi 50 prosentin osuutensa yhteisyrityksen, Hehku Kauppa Oy:n, tuloksesta osana Consumer-segmentin liikevoittoa. Hehku ei saavuttanut sille asetettuja liiketoiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita, minkä johdosta joulukuussa 2018 Hehkun toiminta päätettiin ajaa alas. Liiketoimet yhteisyrityksen kanssa on esitetty alla olevassa taulukossa. Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia muun lähipiiriin kanssa.

Liiketapahtumat yhteisyrityksen kanssa	2019	2018	2019	2018	2018
Milj. eur	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Liikevaihto	-	0,4	0,2	7,7	8,8
Ostot	-	-0,0	-	-0,3	-0,3
Myynti- ja muut saamiset			-	1,8	0,6

## Segmentti-informaatio

1.1.2019 alkaen Oriolan liiketoiminnot jakautuvat kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Consumer, Pharma and Retail. Nämä kolme liiketoiminta-aluetta muodostavat Oriolan raportointisegmentit samasta päivästä lähtien. Vertailukausien luvut on päivitetty vastaavasti.

1-9/2019	Konserni-				
Milj. eur	Consumer	Pharma	Retail	erät	Yhteensä
Ulkoinen laskutus	571,6	1 971,7	210,9	-	2 754,2
Sisäinen laskutus	0,1	170,4	131,5	-302,0	-
<b>Laskutus</b>	<b>571,7</b>	<b>2 142,1</b>	<b>342,4</b>	<b>-302,0</b>	<b>2 754,2</b>
Ulkoinen liikevaihto	559,2	505,4	210,0	-	1 274,6
Sisäinen liikevaihto	0,1	170,4	131,5	-302,0	-
<b>Liikevaihto</b>	<b>559,3</b>	<b>675,9</b>	<b>341,4</b>	<b>-302,0</b>	<b>1 274,6</b>
Liikevoitto	8,3	13,0	-0,8	-4,2	16,3
Oikaistu liikevoitto	12,4	13,5	-0,1	-5,6	20,2
Varat <sup>1</sup>	426,7	354,3	154,4	105,9	1 041,3
Velat <sup>2</sup>	119,5	589,5	55,2	118,5	882,7
Investoinnit	5,5	3,9	4,4	0,4	14,2
Poistot ja arvonalentumiset	22,0	6,0	4,1	0,1	32,2
Henkilömäärä keskimäärin	1 661	491	562	71	2 784

1-9/2018	Konserni-				
Milj. eur	Consumer	Pharma	Retail	erät	Yhteensä
Ulkoinen laskutus	573,6	1 830,1	185,5	-	2 589,2
Sisäinen laskutus	0,0	142,6	138,3	-280,9	-
<b>Laskutus</b>	<b>573,7</b>	<b>1 972,7</b>	<b>323,8</b>	<b>-280,9</b>	<b>2 589,2</b>
Ulkoinen liikevaihto	561,1	411,9	184,4	-	1 157,5
Sisäinen liikevaihto	0,0	142,6	138,3	-280,9	-
<b>Liikevaihto</b>	<b>561,1</b>	<b>554,5</b>	<b>322,8</b>	<b>-280,9</b>	<b>1 157,5</b>
Liikevoitto	14,6	17,0	5,9	-7,6	30,0
Oikaistu liikevoitto	15,8	17,0	5,9	-7,0	31,7
Varat	396,9	322,3	122,7	87,3	929,1
Velat	49,1	494,7	56,3	139,2	739,3
Investoinnit	4,2	7,2	1,0	19,9	32,4
Poistot ja arvonalentumiset	11,3	3,4	3,0	0,3	18,1
Henkilömäärä keskimäärin	1 586	505	546	60	2 697

<sup>1</sup> Varoihin vuonna 2019 sisältyy yhteensä 81,9 miljoonaa euroa IFRS 16 soveltamisen myötä kirjattuja käyttöoikeusomaisuushyödykkeitä, joista 64,5 miljoonaa euroa kohdistuu Consumer-segmenttiin, 13,7 miljoonaa euroa Pharma-segmenttiin ja 3,7 miljoonaa euroa Retail-segmenttiin.

<sup>2</sup> Velkoihin vuonna 2019 sisältyy yhteensä 83,6 miljoonaa euroa IFRS 16 soveltamisen myötä kirjattuja vuokrasopimusvelkoja, joista 65,6 miljoonaa euroa kohdistuu Consumer-segmenttiin, 14,4 miljoonaa euroa Pharma-segmenttiin ja 3,5 miljoonaa euroa Retail-segmenttiin.

**Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot**

<b>1-9/2019</b>				
<b>Milj. eur</b>	<b>Ruotsi</b>	<b>Suomi</b>	<b>Muut maat</b>	<b>Yhteensä</b>
Liikevaihto	907,4	298,5	68,8	<b>1 274,6</b>
Varat	738,6	302,7	0,0	<b>1 041,3</b>
Investoinnit	11,8	2,4	-	<b>14,2</b>
Henkilömäärä keskimäärin	2 070	713	1	<b>2 784</b>

<b>1-9/2018</b>				
<b>Milj. eur</b>	<b>Ruotsi</b>	<b>Suomi</b>	<b>Muut maat</b>	<b>Yhteensä</b>
Liikevaihto	795,2	296,9	65,4	<b>1 157,5</b>
Varat	655,8	273,3	0,0	<b>929,1</b>
Investoinnit	9,8	22,6	-	<b>32,4</b>
Henkilömäärä keskimäärin	1 974	721	2	<b>2 697</b>

**Liikevaihdon jaottelu**

Konsernin ulkoinen liikevaihto on jaoteltu alla olevassa taulukossa konsernin pääasiallisiin tulovirtoihin ja täsmäytetty konsernin raportoitaviin segmentteihin.

<b>1-9/2019</b>				
<b>Milj. eur</b>	<b>Consumer</b>	<b>Pharma</b>	<b>Retail</b>	<b>Yhteensä</b>
Tukkukauppa	-	458,0	124,5	<b>582,5</b>
Vähittäiskauppa	559,2	-	-	<b>559,2</b>
Palvelut	-	47,5	85,4	<b>132,9</b>
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>559,2</b>	<b>505,4</b>	<b>210,0</b>	<b>1 274,6</b>

<b>1-9/2018</b>				
<b>Milj. eur</b>	<b>Consumer</b>	<b>Pharma</b>	<b>Retail</b>	<b>Yhteensä</b>
Tukkukauppa	-	371,1	127,7	<b>498,8</b>
Vähittäiskauppa	561,1	-	-	<b>561,1</b>
Palvelut	-	40,8	56,8	<b>97,5</b>
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>561,1</b>	<b>411,9</b>	<b>184,4</b>	<b>1 157,5</b>

## Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Avainluvut	2019	2018	Muutos	2019	2018	Muutos	2018
Milj. eur	7-9	7-9	%	1-9	1-9	%	1-12
Laskutus	917,3	844,2	8,7	2 754,2	2 589,2	6,4	3 518,4
Liikevaihto	429,0	369,9	16,0	1 274,6	1 157,5	10,1	1 552,2
Oikaistu liikevoitto <sup>1</sup>	9,8	17,5	-43,8	20,2	31,7	-36,2	36,9
Liikevoitto	4,5	16,5	-72,6	16,3	30,0	-45,5	22,0
Oikaistu liikevoitto %	2,3	4,7		1,6	2,7		2,4
Liikevoitto %	1,1	4,5		1,3	2,6		1,4
Tilikauden tulos	2,6	12,2	-79,1	9,6	21,1	-54,4	12,7
Osakekohtainen tulos, EUR	0,01	0,07	-79,1	0,05	0,12	-54,4	0,07
Liiketoiminnan nettorahavirta	12,9	3,3		57,0	54,4		102,8
Bruttoinvestoinnit				14,2	32,4		39,6
Korolliset nettovelat <sup>2</sup>				133,4	105,0		63,6
Nettovelkaantumisaste, % <sup>2</sup>				84,1	55,3		35,1
Oma pääoma/osake, EUR				0,87	1,05		1,00
Omavaraisuusaste, % <sup>3</sup>				15,6	20,8		19,8
Oman pääoman tuotto, % <sup>4</sup>				7,8	14,8		6,7
Sijoitetun pääoman tuotto, % <sup>5</sup>				5,8	12,5		6,9
Osakkeita keskimäärin, tkpl <sup>6</sup>				181 392	181 353		181 361
Henkilömäärä keskimäärin				2 784	2 697		2 699
Henkilömäärä kauden lopussa				2 852	2 688		2 706

<sup>1</sup> Oikaisuerät on eritelty taulukossa "Liikevoittoa oikaisevat erät".

<sup>2</sup> Vuoden 2019 nettovelkaantumisastetta nostavat IFRS 16 soveltamisen myötä 83,6 miljoonaa euroa kasvaneet korolliset nettovelat ja 5,7 miljoonaa euroa pienentyneet voittovarajat. Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 vaikutusta olisi ollut 30,3 %.

<sup>3</sup> Vuoden 2019 omavaraisuusasteeseen vaikuttavat IFRS 16 soveltamisen vaikutus voittovaroihin -5,7 miljoonaa euroa sekä IFRS 16 soveltamisen myötä 78,0 miljoonaa euroa kasvanut taseen loppusumma. Omavaraisuusaste ilman IFRS 16 vaikutusta olisi ollut 17,5 %.

<sup>4</sup> Vuoden 2019 oman pääoman tuottoon vaikuttaa IFRS 16 soveltamisen vaikutus voittovaroihin -5,7 miljoonaa euroa. Oman pääoman tuotto ilman IFRS 16 vaikutusta olisi ollut 7,2 %.

<sup>5</sup> Vuoden 2019 sijoitetun pääoman tuottoon vaikuttaa IFRS 16 soveltamisen myötä 78,0 miljoonaa euroa kasvanut taseen loppusumma. Sijoitetun pääoman tuotto ilman IFRS 16 vaikutusta olisi ollut 6,6 %.

<sup>6</sup> Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

## Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Laskutus	2019	2018	2019	2018	2018
Milj. eur	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Liikevaihto	429,0	369,9	1 274,6	1 157,5	1 552,2
+ Kaupintavaraston hankintameno	484,3	470,2	1 466,7	1 418,7	1 948,0
+ Annetut kassa-alennukset	4,0	4,1	12,9	13,0	18,2
<b>Laskutus</b>	<b>917,3</b>	<b>844,2</b>	<b>2 754,2</b>	<b>2 589,2</b>	<b>3 518,4</b>

## Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Määritelmä
Laskutus	= Liikevaihto + kaupintavaraston hankintameno + annetut kassa-alennukset
Liikevoitto	= Liikevaihto - materiaaliostot, työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut ja liiketoiminnan muut kulut sekä poistot ja arvonalentumiset + liiketoiminnan muut tuotot + osuus yhteisyrityksen tuloksesta
Oikaistu liikevoitto	= Liikevoitto ilman oikaisueriä
Oikaisuerät	= Oikaisuerät sisältävät liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuneet voitot ja tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut tai tuotot, liikearvon ja muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappiot ja muut harvoin tapahtuvan asian seurauksena syntyneet kulut tai tuotot sekä arvionmuutokset liiketoimintahankintojen ehdollisen vastikkeen toteutumisesta.
Vertailukelpoisiin valuuttakurssein laskettu laskutus	= Laskutus laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskikurssilla
Vertailukelpoisiin valuuttakurssein laskettu liikevaihto	= Liikevaihto laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskikurssilla
Vertailukelpoisiin valuuttakurssein laskettu oikaistu liikevoitto	= Oikaistu liikevoitto laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskikurssilla
Korolliset nettovelat	= Korollinen vieras pääoma - rahavarat
Investoinnit	= Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä aineettomiin hyödykkeisiin ml. liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo sekä sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin ja muihin osakkeisiin ja osuuksiin
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	= $\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= $\frac{\text{Tiilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	= $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$

## Oikaisuerät

Oikaistu liikevoitto ei sisällä liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuvia voittoja tai tappioita, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuvia voittoja tai tappioita, liikearvon ja muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappioita tai muita, harvoin tapahtuvan asian seurauksena syntyviä tuottoja tai kuluja. Lisäksi yhtiö esittää arviomuutokset liiketoimintahankintojen ehdollisen vastikkeen toteutumisesta oikaisuerinä.

Liikevoittoa oikaisevat erät Milj. eur	2019 7-9	2018 7-9	2019 1-9	2018 1-9	2018 1-12
Uudelleenjärjestelykulut	-5,3	0,0	-5,3	-0,7	-0,8
Hehkuun liittyvät kulut ja arvonalentumiset	-	-	1,5	-	-12,7
Ehdollisen vastikkeen arvostaminen	-	-0,1	-	-0,1	-0,1
Uuden IT-ratkaisun toimittajan vaihtamiseen liittyvät asianajokulut	-	-	-	-	-0,3
Muut erät	-	-0,9	-	-0,9	-0,9
<b>Oikaisuerät yhteensä</b>	<b>-5,3</b>	<b>-1,0</b>	<b>-3,9</b>	<b>-1,7</b>	<b>-14,9</b>

Oikaisuerät vuonna 2019 koostuvat uudelleenjärjestelykuluista, joihin sisältyy aineellisten hyödykkeiden arvonalentumisia yhteensä miljoona euroa sekä Hehkuun liittyvän varauksen purusta. Oikaisuerät vuonna 2018 koostuvat pääasiassa Hehkuun liittyvistä kuluista ja arvonalentumistappiosta, konsernin organisaation sekä johtoryhmän muutoksiin liittyvistä uudelleenjärjestelykuluista, uuden IT-ratkaisun toimittajan vaihtoon liittyvistä asianajopalkkioista, Ruotsin eläkevelkojen oikaisusta sekä oikaisusta liittyen Ruotsin Consumer-liiketoimintaan kohdistuviin muihin lyhytaikaisiin varoihin.