



Oriola Oyj:n
Osavuositarkastus
1.1.–30.9.2025
Julkaistu 30.10.2025 klo 8.30

Oriolan osavuositiedot 1.1.–30.9.2025

Myyntikate kasvoi ja oikaistu käyttökate parani

Heinä–syyskuun 2025 taloudelliset pääkohdat

- Laskutus kasvoi 9,8 prosenttia 1 018,6 (927,7) miljoonaan euroon.
- Liikevaihto kasvoi 9,2 prosenttia 463,3 (424,4) miljoonaan euroon.
- Myyntikate kasvoi 6,3 prosenttia 40,0 (37,7) miljoonaan euroon.
- Oikaistu käyttökate oli 9,6 (8,4) miljoonaa euroa.
- Käyttökate oli 7,0 (4,9) miljoonaa euroa, sisältäen -2,6 (-3,5) miljoonaa euroa oikaisueriä.
- Heinä–syyskuun tulos oli 1,7 (-1,9) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos oli 0,01 (-0,01) euroa.
- Vapaa rahavirta oli -9,2 (-3,9) miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuun 2025 taloudelliset pääkohdat

- Laskutus kasvoi 10,9 prosenttia 3 091,4 (2 788,3) miljoonaan euroon.
- Liikevaihto kasvoi 13,3 prosenttia 1 404,2 (1 239,0) miljoonaan euroon.
- Myyntikate kasvoi 5,3 prosenttia 123,6 (117,3) miljoonaan euroon.
- Oikaistu käyttökate oli 25,2 (24,1) miljoonaa euroa.
- Käyttökate oli 14,5 (20,2) miljoonaa euroa, sisältäen -10,7 (-3,9) miljoonaa euroa oikaisueriä.
- Tammi–syyskuun tulos oli -9,3 (-2,3) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos oli -0,05 (-0,01) euroa.
- Vapaa rahavirta oli 11,6 (4,2) miljoonaa euroa.

Avainluvut

	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos	2024
Milj. euroa	7-9	7-9	%	1-9	1-9	%	1-12
Laskutus	1 018,6	927,7	9,8	3 091,4	2 788,3	10,9	3 771,8
Liikevaihto	463,3	424,4	9,2	1 404,2	1 239,0	13,3	1 679,7
Myyntikate	40,0	37,7	6,3	123,6	117,3	5,3	159,8
Oikaistu käyttökate ¹	9,6	8,4	14,3	25,2	24,1	4,6	33,4
Käyttökate	7,0	4,9	42,4	14,5	20,2	-28,2	27,2
Oikaistu käyttökate %	2,1	2,0		1,8	1,9		2,0
Käyttökate %	1,5	1,2		1,0	1,6		1,6
Tilikauden tulos	1,7	-1,9	188,8	-9,3	-2,3	-307,6	-20,1
Osakekohtainen tulos, EUR	0,01	-0,01		-0,05	-0,01		-0,11
Liiketoiminnan nettorahavirta	-10,0	-5,3		12,4	1,2		38,7
Vapaa rahavirta	-9,2	-3,9		11,6	4,2		43,4
Nettovelkaantumisaste, %				-31,0	-4,6		-28,0
Omavaraisuusaste, %				12,9	17,7		15,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %				-0,2	4,9		5,4

¹ Oikaisuerät on eritelty kohdassa Oikaisuerät sivulla 18.

Kuvatakseen liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä Oriola esittää Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) antaman ohjeen ”Vaihtoehtoiset tunnusluvut” mukaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja toimintansa kehityksestä, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltäviin tunnuslukuihin. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentaperusteet on esitetty tämän osavuositiedotuksen kohdassa Keskeiset taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut.

Näkymät vuodelle 2025

Vuonna 2025 lääkejakelumarkkinan kasvun odotetaan jatkuvan. Arvon nousun odotetaan tulevan kalliimmista lääkkeistä ja edistyksellistä logistiikkaa vaativista tuotteista. Geopoliittisen tilanteen epävarmuus jatkuu, ja joidenkin lääkkeiden saatavuudessa odotetaan olevan edelleen haasteita.

Kuluttajien luottamuksen odotetaan pysyvän heikolla tasolla, mikä voi vaikuttaa tukkukaupamarkkinaan. Taloudellisen epävarmuuden vallitessa kuluttajat siirtävät hankintojaan yleensä edullisempiin hintaluokkiin.

Vuonna 2025 Oriola odottaa oikaistun käyttökateen kasvavan edellisvuodesta (2024: 33,4 miljoonaa euroa). Oikaistun käyttökateen odotettu kasvu perustuu markkinoiden kasvuun ja strategian toteuttamiseen.

Oriola on ottanut vuoden 2025 alussa käyttöön uuden vaihtoehtoisen tulostittarin, oikaistun käyttökateen (tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia). Käyttökate on sekä yritysjohton että sijoittajien laajasti käyttämä mittari yrityksen kannattavuuden ja rahavirran arvioinnissa.

Toimitusjohtaja Katarina Gabrielson:

Olen tyytyväinen kolmannen vuosineljänneksen tulokseen. Se vahvistaa, että olemme oikealla strategisella tiellä kohti tavoitettamme olla lääkkeiden ja terveystuotteiden tukkukaupan johtava asiantuntija.

Kolmannen vuosineljänneksen tulos oli vakaa. Sekä liikevaihto että myyntikate kasvoivat ja oikaistu käyttökate parani edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Jakeluliiketoiminta jatkui vahvana ja vakaana huolimatta liiketoimintaympäristöstä, jossa kuluttajien luottamus oli edelleen heikolla tasolla yleisestä epävarmuudesta johtuen. Ruotsissa lääkkeiden jakelumarkkinat kasvoivat, kun taas Suomessa markkinat olivat heikot.

Liikevaihto kasvoi kolmannella vuosineljänneksellä 9 prosenttia ja oli 463 miljoonaa euroa, ja myyntikate nousi 40,0 (37,7) miljoonaan euroon sekä Distribution- että Wholesale-segmentin ansiosta. Oikaistu käyttökate kasvoi 9,6 (8,4) miljoonaan euroon. Vaikka rokotetoimitusten aikaistuminen johti suuriin volyymeihin ja kasvaneisiin liiketoiminnan kuluihin neljänneksen loppua kohden, toimitusketjun toiminta pysyi vakaana toteutettujen strategisten toimenpiteiden ansiosta. Olemme esimerkiksi lisänneet varastokapasiteettia.

Distribution-segmentissä liikevaihto kasvoi 6 prosenttia ja oli 373 miljoonaa euroa. Kasvua edistivät nykyisen portfolioon myynnin kasvu ja uudet asiakkuudet. Myös edellisvuotta aikaisemmat rokotetoimitukset ja markkinoiden yleinen kasvu vaikuttivat myönteisesti. Liiketoiminnan kulut kasvoivat pääasiassa suurempien volyymien vuoksi, mukaan lukien lisävarastokapasiteetin tarve, sekä henkilöstökulujen nousun takia. Korkeammasta kustannustasosta huolimatta oikaistu käyttökate nousi 8,4 (7,1) miljoonaan euroon. Keskitymme strategiaamme mukaisesti vahvoihin kumppanuuksiin, mikä on tuottanut tulosta. Asiakastytyväisyys jatkoi paranemistaan, ja olemme onnistuneet säilyttämään kaikki asiakkuudet. Etsimme aktiivisesti uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja odotamme useiden uusien jakelusopimusten vaikuttavan myönteisesti ensi vuoden toisella puoliskolla.

Wholesale-segmentissä liikevaihto kasvoi 23 prosenttia ja oli 91 miljoonaa euroa. Kasvua tukivat rinnakkaistuonnin hyvä kehitys Ruotsissa ja vakaa tulos Suomessa erityisesti eläinlääkäriasiakkuuksien kasvun ja erityislupavalmisteiden ansiosta. Myynnin kasvusta huolimatta oikaistu käyttökate pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 3,1 (3,1) miljoonaa euroa. Tähän vaikuttivat epäsuotuisa tuotemix sekä korkeampien henkilöstökulujen ja suunniteltujen markkinointitoimenpiteiden vuoksi nousseet liiketoimintakustannukset. Olemme esimerkiksi uudistaneet terveys- ja hyvinvointibrändimme Apteekkarin vastaamaan paremmin tämän päivän kuluttajien tarpeita. Brändi on tunnettu hyvästä hinta-laatusuhteestaan, ja se on saatavilla yksinomaan suomalaisissa apteekeissa.



Asiantuntijapalveluissa digitaalisten ja datapohjaisten palvelujen hyvä kehitys jatkui kaksinumeroisella kasvulla. Olemme keskittyneet myös uusien asiakkaiden hankintaan, ja odotamme myönteisten vaikutusten näkyvän ensi vuonna. Lisäksi rakennamme kumppanuusverkostoa vahvistaaksemme valmiuksiamme EU:n laajuisissa toimeksiannoissa.

Strateginen investointimme Oriolan toiminnanohjausjärjestelmän (ERP) ja varastonhallintajärjestelmän (WMS) uudistamiseen eteni ja lähestymme käyttöönoton ensimmäistä vaihetta Ruotsissa.

Oriola sai neljänneksen aikana kultamitalin EcoVadis-vastuullisuusluokituksessa kolmantena vuonna peräkkäin. Tunnustus osoittaa, kuinka tärkeää on jatkuvasti parantaa vastuullisuutta ja sisällyttää se osaksi päivittäisiä toimintoja.

Yhteisyritys Kronans Apotekissa markkinaosuus pysyi vakaana kolmannella vuosineljänneksellä ja oli 20,9 prosenttia, mikä vastaa toista vuosineljännestä. Kokonaismyynti kasvoi 3,0 prosenttia verrattuna viime vuoteen, ja kasvun taustalla oli sekä kivijalkamyymälöiden että verkkokaupan kehitys. ERP-järjestelmän integrointi on edennyt suunnitelman mukaisesti ja sen odotetaan valmistuvan neljännellä vuosineljänneksellä. ERP:n valmistuminen merkitsee myös integraatioprosessin loppuunsaattamista ja vakaan perustan luomista kasvulle.

Vuoden loppua kohti mentäessä on tärkeää, että keskitymme edelleen liikevaihdon kasvattamiseen, katteiden parantamiseen ja kustannusrakenteen tehokkaaseen hallintaan.

Haluan kiittää lämpimästi kaikkia oriolalaisia omistautumisesta ja saavutuksista. Sitoutumisemme vie meitä eteenpäin.

Liiketoimintaympäristö

Oriola on tunnistanut markkinoiden kasvua tukevia pitkän aikavälin trendejä, joita ovat muun muassa väestön ikääntyminen, hyvinvointi ja terveys, lääkkeiden verkkokauppa ja erikoistuotteiden kasvava kysyntä.

Kolmannella vuosineljänneksellä lääkkeiden jakelumarkkinoiden arvo kasvoi Ruotsissa, kun taas Suomessa kasvu oli heikkoa.

Markkinaympäristö – lääkkeet

Suomen ja Ruotsin lääkejakelumarkkinoiden arvo on noin 9,0 miljardia euroa, ja markkinat ovat pysyneet suhteellisen vakaina epävarmoissa taloustilanteissa. Viimeisen kolmen vuoden aikana vuotuinen markkina-arvon kasvu on ollut keskimäärin noin 6 prosenttia.

Ruotsin lääkejakelumarkkinan arvo kasvoi tukkuhinnoin tarkasteltuna 6,3 prosenttia (8,9 %) Ruotsin kruunuissa toisella vuosineljänneksellä (lähde: IQVIA). Suomen lääkejakelumarkkinan arvo kasvoi tukkuhinnoin tarkasteltuna 0,2 prosenttia (6,8 %) kolmannella vuosineljänneksellä (lähde: Pharmaca Health Intelligence, entinen Lääketietokeskus). Oriolan markkinaosuus Ruotsin lääkkeiden tukkukaupassa oli yhtiön arvion mukaan noin 42 prosenttia (42 %) toisella vuosineljänneksellä. Suomen lääkkeiden tukkukaupassa Oriolan markkinaosuus oli yhtiön arvion mukaan noin 46 prosenttia (44 %) kolmannella vuosineljänneksellä.

Annosjakeluliiketoiminnassa Oriola tarjoaa lääkkeitä ja annosjakelupalveluita yksityisen ja julkisen terveydenhuollon toimijoille. Annosjakelun kokonaismarkkina Suomessa oli noin 120 000 potilasta (114 000), joista Oriola palvelee noin 39 000 (35 000) potilasta.

Markkinaympäristö – terveystuotteet

Suomen ja Ruotsin terveystuotteiden kuluttajamarkkinoiden arvo on noin 1,5 miljardia euroa. Markkinoiden kasvu on ollut historiallisesti 3,4 prosenttia (keskimääräinen vuotuinen kasvu vuosina 2019–2024). Vuosina 2024–2029 kasvun odotetaan olevan 2,7 prosenttia. Ruotsissa reseptivapaiden tuotteiden arvon odotetaan kasvavan ennustejaksolla. Vitamiinit, ravintolisät ja urheiluravinteet hyötyvät yleisestä terveys- ja hyvinvointitrendistä, joka tukee volyymien ja arvon vakaata kasvua ennustejaksolla. Suomessa kuluttajat ovat entistä kiinnostuneempia suoliston terveydestä sekä stressin lievityksestä ja rentoutumisesta. Markkinoiden kahtiajakautumisen odotetaan voimistuvan; toisaalla on hintatietoinen, tuotteen arvoon keskittyvä kuluttajasegmentti, kun taas toinen segmentti etsii korkealaatuisia ainesosia, helppokäyttöisyyttä ja innovaatioita. Osa näiden keskivaiheille sijoittuvista tuotteista saattaa siirtyä kohti kahta ääripäätä. Ruotsissa verkkokauppa on jo vakiintunut ja kasvava terveystuotteiden myyntikanava, kun taas Suomessa verkkokauppa on vielä kasvun alkuvaiheessa. (Lähde: Euromonitor).

Kuluttajien luottamusta mittaava indikaattori pysyi heikolla tasolla ja alle pitkän aikavälin keskiarvon Suomessa. Ruotsissa indikaattori on parantunut, mutta osoittaa edelleen heikkoa luottamusta. (Lähde: Tilastokeskus, Konjunkturinstitutet)

Konsernin taloudellinen tulos

Liikevaihto

	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos	2024
Milj. euroa	7-9	7-9	%	1-9	1-9	%	1-12
Distribution	372,6	350,8	6,2	1 129,6	1 002,9	12,6	1 364,7
Wholesale	90,6	73,8	22,8	274,9	236,5	16,2	315,6
Segmenttien välinen liikevaihto	0,0	-0,2		-0,3	-0,4		-0,6
Yhteensä	463,3	424,4	9,2	1 404,2	1 239,0	13,3	1 679,7

Laskutus ja liikevaihto heinä-syyskuu 2025

Konsernin laskutus kasvoi 9,8 prosenttia ja oli 1 018,6 (927,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 9,2 prosenttia ja oli 463,3 (424,4) miljoonaa euroa. Laskutus ja liikevaihto kasvoivat niin Distribution- kuin Wholesale-segmentissä.

Laskutus ja liikevaihto tammi-syyskuu 2025

Konsernin laskutus kasvoi 10,9 prosenttia ja oli 3 091,4 (2 788,3) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 13,3 prosenttia ja oli 1 404,2 (1 239,0) miljoonaa euroa. Laskutus ja liikevaihto kasvoivat niin Distribution- kuin Wholesale-segmentissä.

Oikaistu käyttökate

	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos	2024
Milj. euroa	7-9	7-9	%	1-9	1-9	%	1-12
Distribution	8,4	7,1	17,4	23,8	19,6	21,6	27,6
Wholesale	3,1	3,1	-0,7	7,5	9,7	-22,6	12,5
Konsernihallinto ja muut	-1,8	-1,8	1,0	-6,1	-5,2	17,7	-6,7
Yhteensä	9,6	8,4	14,3	25,2	24,1	4,6	33,4

Kannattavuus heinä-syyskuu 2025

Konsernin myyntikate kasvoi 6,3 prosenttia 40,0 (37,7) miljoonaan euroon Distribution- ja Wholesale segmentin ansiosta.

Oikaistu käyttökate nousi 9,6 (8,4) miljoonaan euroon. Käyttökatteeseen kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -2,6 (-3,5) miljoonaa euroa ja ne sisälsivät -1,7 (-2,6) miljoonaa euroa ERP-investoinnin käyttöönottojen konsernihallinnossa ja -0,9 miljoonaa euroa Suomen logistiikkatoimintojen toteutettavuustutkimukseen liittyviä kuluja Distribution-segmentissä. Käyttökate oli 7,0 (4,9) miljoonaa euroa.

Vuoden kolmannella neljänneksellä Oriola kirjasi Swedish Pharmacy Holdingista konsernin laajaan tuloslaskelmaan 0,1 (0,6 tappio) miljoonan euron tappion.

Nettorahoituskulut olivat 1,8 (1,8) miljoonaan euroa. Katsauskauden tulos oli 1,7 (-1,9) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,01 (-0,01) euroa.

Kannattavuus tammi-syyskuu 2025

Konsernin myyntikate kasvoi 5,3 prosenttia 123,6 (117,3) miljoonaan euroon Distribution-segmentin ansiosta.

Oikaistu käyttökate nousi 25,2 (24,1) miljoonaan euroon. Käyttökatteeseen kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -10,7 (-3,9) miljoonaa euroa ja ne sisälsivät -6,2 (-3,9) miljoonaa euroa ERP-investointiin liittyviä käyttöönottojen konsernihallinnossa, -1,2 miljoonaa euroa Suomen logistiikkatoimintojen toteutettavuustutkimukseen liittyviä kuluja Distribution-segmentissä ja -2,8 miljoonaan euron tappio Ruotsin annosjakeluliiketoiminnan myynnistä Distribution-segmentissä sekä -0,2 miljoonaa euroa myyntiin liittyviä kuluja konsernihallinnossa. Käyttökate oli 14,5 (20,2) miljoonaa euroa.

Tammi-syyskuussa 2025, Oriola kirjasi Swedish Pharmacy Holdingista konsernin laajaan tuloslaskelmaan 3,9 (5,3 tappio) miljoonan euron tappion.

Nettorahoituskulut laskivat 4,6 (5,6) miljoonaan euroon pääasiassa alhaisempien korkojen ja velkatason vuoksi. Katsauskauden tulos oli -9,3 (-2,3) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli -0,05 (-0,01) euroa.

Distribution-segmentti

Distribution-segmentti käsittää lääkkeiden jakelun sekä annosjakelupalvelut Suomessa ja Ruotsissa. Annosjakelupalvelut Ruotsissa ovat sisällyneet segmenttiin 1.4.2025 kaupan toteutumiseen saakka.

Avainluvut	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos	2024
Milj. euroa	7-9	7-9	%	1-9	1-9	%	1-12
Liikevaihto	372,6	350,8	6,2	1 129,6	1 002,9	12,6	1 364,7
Oikaistu käyttökate	8,4	7,1	17,4	23,8	19,6	21,6	27,6
Oikaistu käyttökate %	2,3	2,0		2,1	2,0		2,0
Käyttökate	7,5	7,1	5,3	19,9	21,0	-5,5	29,1

Heinä-syyskuu 2025

Liikevaihto kasvoi 6,2 prosenttia 372,6 (350,8) miljoonaan euroon. Kasvua tukivat nykyisen portfolion myynnin kasvu, uudet asiakkuudet, edellisvuotta aikaisemmat rokotetoimitukset Ruotsissa ja markkinoiden kasvu.

Oikaistu käyttökate kasvoi 8,4 (7,1) miljoonaan euroon. Kasvua tuki liikevaihdon nousu. Korkeiden volyymien vuoksi varastokapasiteettia ja henkilöstöä on lisätty, mikä on johtanut liiketoiminnan kulujen nousuun. Käyttökatteeseen kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -0,9 (-0,0) miljoonaa euroa ja ne sisälsivät -0,9 miljoonaa euroa Suomen logistiikkatoimintojen toteutettavuustutkimukseen liittyviä kuluja. Käyttökate oli 7,5 (7,1) miljoonaa euroa.

Tammi-syyskuu 2025

Liikevaihto kasvoi 12,6 prosenttia 1 129,6 (1 002,9) miljoonaan euroon. Kasvua edisti pääasiassa Ruotsin jakeluliiketoiminta, mutta myös Suomessa jakelu- ja annosjakeluliiketoiminta parani.

Oikaistu käyttökate kasvoi 23,8 (19,6) miljoonaan euroon. Kasvua tuki liikevaihdon nousu. Korkeiden volyymien vuoksi varastokapasiteettia ja henkilöstöä on lisätty, mikä on johtanut liiketoiminnan kulujen nousuun. Käyttökatteeseen kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -3,9 (1,4) miljoonaa euroa ja ne sisälsivät -1,2 miljoonaa euroa Suomen logistiikkatoimintojen toteutettavuustutkimukseen liittyviä kuluja ja -2,8 miljoonan euron tappion annosjakeluliiketoiminnan myynnistä Ruotsissa. Käyttökate oli 19,9 (21,0) miljoonaa euroa.

Wholesale-segmentti

Wholesale-segmentti käsittää reseptivapaat kuluttajatuotteet, rinnakkaistuonnin, erityislupavalmisteet Suomessa ja Ruotsissa sekä asiantuntijapalvelut Pohjoismaissa.

Avainluvut	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos	2024
Milj. euroa	7-9	7-9	%	1-9	1-9	%	1-12
Liikevaihto	90,6	73,8	22,8	274,9	236,5	16,2	315,6
Oikaistu käyttökate	3,1	3,1	-0,7	7,5	9,7	-22,6	12,5
Oikaistu käyttökate %	3,4	4,2		2,7	4,1		3,9
Käyttökate	3,1	2,2	40,1	7,5	8,7	-13,8	11,5

Heinä–syyskuu 2025

Liikevaihto kasvoi 22,8 prosenttia 90,6 (73,8) miljoonaan euroon. Kasvua tuki pääasiassa Ruotsin tukkukauppaliiketoiminta, jossa laihdutuslääkkeiden rinnakkaistuonnin hyvä kehitys jatkui. Suomessa kasvua tukivat eläinlääkäriasiakkuuksien sekä erityislupavalmisteiden hyvä kehitys. Asiantuntijapalveluissa digitaalisten ja datapohjaisten palvelujen hyvä kehitys jatkui kaksinumeroisella kasvulla.

Oikaistu käyttökate oli 3,1 (3,1) miljoonaa euroa. Kannattavuuteen vaikuttivat epäsuotuisa tuotemix, joka johtui pääasiassa rinnakkaistuonnin korkeista volyyymeista, sekä kasvaneet liiketoiminta kulut. Liiketoiminnan kuluihin vaikuttivat kasvaneet henkilöstökulut ja laajemmat markkinointitoimenpiteet. Käyttökatteeseen kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä - (-0,9) miljoonaa euroa. Käyttökate oli 3,1 (2,2) miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuu 2025

Liikevaihto kasvoi 16,2 prosenttia 274,9 (236,5) miljoonaan euroon. Kasvua edisti pääasiassa Ruotsin tukkukauppaliiketoiminta.

Oikaistu käyttökate laski 7,5 (9,7) miljoonaan euroon. Kannattavuuden lasku johtui korkeammista liiketoiminnan kuluista ja pääasiassa rinnakkaistuonnin korkeiden volyymien vuoksi epäsuotuisasta tuotemixistä. Käyttökatteeseen kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä - (-1,0) miljoonaa euroa. Käyttökate oli 7,5 (8,7) miljoonaa euroa.

Tase, rahavirta ja rahoitus

Oriolan taseen loppusumma 30.9.2025 oli 923,4 (868,9) miljoonaa euroa. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 117,9 (151,7) miljoonaa euroa. Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä Doktor.se -sijoituksen käypään arvoon kirjattiin 2,9 miljoonan euron arvonnkorotus toteutuneiden osakekauppojen perusteella. Oriolan omistussuosus Doktor.se:n osakkeista ei ole muuttunut raportointikauden aikana. Osinkojen maksun vaikutus omaan pääomaan oli 12,7 miljoonaa euroa.

Rahavarat olivat 107,6 (83,9) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan nettorahavirta tammi–syyskuussa 2025 oli 12,4 (1,2) miljoonaa euroa, josta käyttöpääoman muutos oli -0,7 (-11,7) miljoonaa euroa. Vapaa rahavirta oli 11,6 (4,2) miljoonaa euroa. Investointien nettorahavirta oli 1,9 (-1,5) miljoonaa euroa. Rahoituksen nettorahavirta oli -20,2 (-54,2) miljoonaa euroa. Osinkojen maksun vaikutus rahoituksen nettorahavirtaan oli 12,7 miljoonaa euroa.

Oriolan korolliset velat 30.9.2025 olivat 71,0 (76,8) miljoonaa euroa. Pitkäaikaisia korollisia velkoja oli 38,9 (4,5) miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia korollisia velkoja oli 32,2 (72,3) miljoonaa euroa. Pitkäaikaiset korolliset velat koostuvat lainoista rahoituslaitoksilta 30,0 (-) miljoonaa euroa ja pitkäaikaisista vuokrasopimusveloista 8,9 (4,5) miljoonaa euroa. Lyhytaikaiset korolliset velat koostuvat pääasiassa liikkeeseen lasketuista yritystodistuksista 17,9 (24,9) miljoonaa euroa, suomalaisilta apteekeilta saaduista hankintaennakoista 10,9 (13,7) miljoonaa euroa, lainoista rahoituslaitoksilta - (31,0) miljoonaa euroa sekä lyhytaikaisista vuokrasopimusveloista 3,4 (2,7) miljoonaa euroa.

euroa. Korolliset nettovelat olivat -36,5 (-7,0) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste -31,0 prosenttia (-4,6 %).

Ruotsissa on käytössä myyntisaamisten myyntiohjelmia. Syyskuun 2025 lopussa myyntisaamisia oli myyty yhteensä 109,1 (95,4) miljoonalla eurolla. Keskimääräinen rahoituskorko korollisista veloista ilman vuokrasopimusvelkoja oli 2,93 prosenttia (3,55 %). Myyntisaamisten myynnistä aiheutuvan rahavirran korkoriski on osittain suojattu koronvaihtosopimuksilla.

Oriola allekirjoitti kesäkuussa 2025 uuden vakuudettoman kolmivuotisen 70 miljoonan euron sitovan valmiusluottolimiittisopimuksen, johon sisältyy kaksi yhden vuoden jatko-optiota edellyttäen lainanantajien hyväksyntää. Uusi valmiusluottolimiitti korvasi aikaisemman saman suuruisen valmiusluottolimiitin. Valmiusluottolimiitti eräännyy kesäkuussa 2028. Valmiusluoton marginaali on sidottu Oriolan taloudellisiin tunnuslukukovenantteihin. Oriolan sitovat 70,0 miljoonan euron pitkäaikainen luottolimiitti ja yhteensä 40 miljoonan euron lyhytaikaiset tililimiitit eivät olleet käytössä katsauskauden lopussa.

Katsauskauden lopun omavaraisuusaste oli 12,9 prosenttia (17,7 %). Sijoitetun pääoman tuotto oli -0,2 prosenttia (4,9 %) ja oman pääoman tuotto -9,7 prosenttia (-1,9 %).

Investoinnit ja poistot

Tammi–syyskuun 2025 bruttoinvestoinnit ilman käyttöoikeusomaisuuseriä olivat 1,5 (1,2) miljoonaa euroa koostuen pääasiassa investoinneista varastonhallintajärjestelmiin ja kalustoon.

Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä olivat yhteensä 14,7 (10,6) miljoonaa euroa.

Vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä Ruotsin annosjakeluliiketoiminnassa kirjattiin yhteensä 5,7 miljoonan euron arvonalentumistappio liikearvoon ja muihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin.

Yhteisyritys Swedish Pharmacy Holding AB (Kronans Apotek)

Oriola omistaa 50 prosenttia Swedish Pharmacy Holding AB:sta, joka omistaa Kronans Apotek -apteekkiketjun Ruotsissa. Oriola raportoi osuutensa Swedish Pharmacy Holding AB:n nettotuloksesta konsernin laajassa tuloslaskelmassa liikevoiton alapuolella.

Avainluvut	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos	2024
Milj. euroa	7-9	7-9	%	1-9	1-9	%	1-12
Liikevaihto	302,0	284,6	6,1	910,7	862,9	5,5	1 151,1
EBITA	2,7	2,5	10,7	1,0	-1,3	178,8	-5,9
EBITA %	0,9	0,9		0,1	-0,2		-0,5
Oikaistu liikevoitto	2,1	1,8	17,4	-1,0	-2,9	64,1	-8,0
Oikaistu liikevoitto %	0,7	0,6		-0,1	-0,3		-0,7
Katsauskauden tulos	-0,1	-1,1	88,6	-7,8	-10,6	26,4	-49,7
Korolliset nettovelat	92,4	79,1	16,8	92,4	79,1	16,8	96,9

Vuoden 2025 kolmannella vuosineljänneksellä Swedish Pharmacy Holdingin liikevaihto oli 302,0 (284,6) miljoonaa euroa. Liiketulos ilman aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) oli 2,7 (2,5) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli 2,1 (1,8) miljoonaa euroa. Liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät sisälsivät kahden yhtiön integraatioon liittyviä kertaluonteisia kustannuksia -1,6 (-1,5) miljoonaa euroa. Katsauskauden tulos oli -0,1 (-1,1) miljoonaa euroa. Syyskuun 2025 lopussa korollinen nettovelka oli 92,4 (79,1) miljoonaa euroa.

Kronans Apotekissa markkinaosuus pysyi vakaana kolmannella vuosineljänneksellä ja oli 20,9 prosenttia, mikä vastaa toista vuosineljänneestä. Kokonaismyynti kasvoi 3,0 prosenttia verrattuna viime vuoteen, ja kasvun taustalla oli sekä kivijalkamyymälöiden että verkkokaupan kehitys. ERP-järjestelmän integrointi on edennyt suunnitelman mukaisesti ja sen odotetaan valmistuvan neljännellä

vuosineljänneksellä. ERP:n valmistuminen merkitsee myös integraatioprosessin loppuunsaattamista ja vakaan perustan luomista kasvulle.

Tammi-syyskuussa 2025, liikevaihto oli 910,7 (862,9) miljoonaa euroa. EBITA oli 1,0 (-1,3) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli -1,0 (-2,9) miljoonaa euroa. Liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät sisälsivät kahden yhtiön integraatioon liittyviä kertaluonteisia kustannuksia -4,7 (-5,1) miljoonaa euroa. Katsauskauden tulos oli -7,8 (-10,6) miljoonaa euroa.

Kronans Apotek on Oriolalle strategisesti tärkeä kumppani, ja merkittävänä osakkeenomistajana Oriola tukee aktiivisesti Kronans Apotekin arvonaluontia. Oriola odottaa Kronans Apotekin saavuttavan toimialaa vastaavan kannattavuustason vuoteen 2027 mennessä.

Vastuullisuus

Osana yhteiskunnan kriittistä infrastruktuuria Oriolalla on tärkeä rooli varmistaa lääkkeiden ja terveystuotteiden turvalliset ja täsmälliset toimitukset. Oriola edistää kestävää kasvua yhteiskunnassa yhdistämällä yhtiön ja sen asiakkaiden asiantuntemuksen ja voimavarat. Oriola jakelee noin puolet Suomessa ja Ruotsissa käytetyistä lääkkeistä.

Oriolan tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet

Science Based Targets -aloite (SBTi) on hyväksynyt Oriolan tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet. Oriolan tavoitteet ovat:

- Oriola Oyj sitoutuu saavuttamaan nettonollapäästöt arvoketjussaan vuoteen 2050 mennessä.
- Oriola Oyj sitoutuu vähentämään absoluuttisia Scope 1- ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 67 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2023 lähtötasosta. Oriola Oyj sitoutuu myös siihen, että 69 prosentilla sen toimittajista (ostetut tavarat ja palvelut) on tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet vuoteen 2028 mennessä.
- Oriola Oyj sitoutuu vähentämään absoluuttisia Scope 1-, 2- ja 3 -kasvihuonekaasupäästöjä 90 prosenttia vuoteen 2050 mennessä vuoden 2023 lähtötasosta.

Kaksoisolennaisuusarviointi ja vastuullisuusagenda

Oriola on päivittänyt kaksoisolennaisuusarviointinsa, jotta se vastaa paremmin Oriolan todellisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Tämän päivityksen sekä tieteeseen perustuvien tavoitteiden hyväksynnän perusteella Oriola on päivittänyt myös vastuullisuusagendansa.

Yritysten kestävyysraportoinnista annettu EU:n direktiivi

Oriola seuraa CSRD:n ja EU-komission Omnibus-hankkeen etenemistä ja arvioi sen vaikutuksia Oriolan vastuullisuusraportointiin raportointivitehkeyksen vahvistuttua. Oriola jatkaa ESG-datan ja sen hallinnan kehittämistä.

Lisätietoja Oriolan vastuullisuustyöstä löytyy yhtiön verkkosivustolta osoitteesta: www.oriola.com/vastuullisuus/

Henkilöstö

Syyskuun 2025 lopussa henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli 801 (804), josta 429 (413) työskenteli Suomessa, 365 (391) Ruotsissa ja 7 (-) Tanskassa. Henkilöstömäärä väheni Ruotsissa 44:llä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuina annosjakelu liiketoiminnan myynnin vuoksi. Henkilöstömäärän nousu kaupallisissa ja toimitusketjuyksiköissä liittyi kasvaneisiin volyymeihin ja kapasiteetin rakentamiseen.

Lisäksi, Oriola osti MedInfo ApS:n Tanskassa vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä. Tammi–syyskuussa 2025 konsernin henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli keskimäärin 819 (813).

Henkilöstö katsauskauden lopussa kokoaikaisiksi muutettuna

	2025	2024	2024
	1-9	1-9	1-12
Suomi	429	413	409
Ruotsi	365	391	407
Tanska	7	-	-
Distribution	429	438	452
Wholesale	296	291	293
Konsernihallinto ja muut	76	75	72
Yhteensä	801	804	816

Osakkeet ja osakepääoma

Osakesarjojen yhdistäminen

Oriola Oyj:n A- ja B-osakesarjojen yhdistämisestä päätettiin yhtiökokouksessa 2.4.2025. Osakelajien yhdistämisen johdosta A-osakkeiden omistajille suunnatussa maksuttomassa osakeannissa annetut yhteensä 3 839 165 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 4.4.2025. Rekisteröinnin jälkeen yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 185 325 378. Osakelajien yhdistämisellä ja suunnatulla maksuttomalla osakeannilla ei ollut vaikutusta yhtiön osakepääomaan.

Oriolalla on yksi osakelaji (ORIOLA) ja jokaisella osakkeella on yksi (1) ääni yhtiökokouksessa.

Osakkeen kaupankäynti

Oriola Oyj:n markkina-arvo 30.9.2025 oli 213,1 (170,6) miljoonaa euroa.

Syyskuun 2025 lopussa ORIOLA-osakkeen kurssi oli 1,15 euroa (0,98 euroa A-sarjan osake ja 0,93 euroa B-sarjan osake). Katsauskaudella ylin kurssi oli 1,23 euroa ja alin kurssi 0,89 euroa.

Tammi-syyskuussa 2025 Oriola Oyj:n osakkeita vaihdettiin, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 18,1 miljoonaa (1,8 miljoonaa A-sarjan osakkeita ja 24,3 miljoonaa B-sarjan osakkeita). Tämä vastaa 9,8 prosenttia koko osakemäärästä. Osakevaihto katsauskaudella oli 19,1 miljoonaa euroa (1,9 miljoonaa euroa A-sarjan osakkeet ja 24,8 miljoonaa euroa B-sarjan osakkeet).

Syyskuun 2025 lopussa osakkeita oli yhteensä 185 325 378 (181 486 213) kappaletta. Yhtiön hallussa oli yhteensä 80 258 (75 712) kappaletta yhtiön omia osakkeita. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden osuus yhtiön kaikista osakkeista on 0,04 prosenttia (0,04 %) ja äänimäärästä 0,04 prosenttia (0,11 %).

Liputusilmoitukset

Katsauskaudella ei ollut liputusilmoituksia.

Riskit ja epävarmuustekijät

Oriolan riskienhallintapolitiikkaa päivitettiin vuonna 2024 nykyisen liiketoiminnan ja sääntely-ympäristön mukaisesti. Yhtiön riskienhallintapolitiikassa määritellään periaatteet, menettelyt ja organisaatio, joiden avulla yhtiön liiketoimintoihin ja strategiaan tavoitteisiin vaikuttavia riskejä pyritään yksilöimään, mittaamaan ja hallitsemaan. Oriolan riskienhallinnalla pyritään yksilöimään, mittaamaan ja hallitsemaan riskejä, joilla voi olla haitallinen tai suotuisa vaikutus Oriolan liiketoimintoihin ja strategisiin tavoitteisiin.

Oriolan riskinottohalukkuus perustuu tasapainoiseen lähestymistapaan, jossa otetaan huolella harkittuja riskejä mutta ylläpidetään samalla vahvaa taloudellista vakautta ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Oriolan riskienhallintaperiaatteissa korostetaan suhteellisuutta, kohtuullisuutta ja katastrofien välttämistä. Näin varmistetaan, että riskejä hallitaan tehokkaasti ja pitkän aikavälin strategisten tavoitteidemme mukaisesti.

Oriolan liiketoimintaa sääntelevät lääkkeiden jakelua ja vähittäiskauppaa koskevat säännökset, joita viranomaiset valvovat tarkkaan molemmissa toimintamaissa. Oriolan liiketoimintaympäristöön vaikuttavat keskeisimmät tekijät/trendit ovat väestön ikääntyminen, lisääntynyt panostus terveyteen ja hyvinvointiin, erityislääkkeiden kasvava kulutus, vähittäiskaupan ja palveluiden digitalisaatio, vastuullisuus sekä maailmanlaajuiset terveyshaasteet.

Oriola seuraa jatkuvasti riskien muutoksia ja mukauttaa riskien ja mahdollisuuksien hallintaa markkinoiden, yhteiskunnan ja geopoliittisen ympäristön muutosten mukaisesti.

Lisätietoa Oriolan riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta: www.oriola.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/riskit/.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Oriolan liiketoimintaan kohdistuu riskejä, jotka liittyvät rahoitusmarkkinoiden epävakauteen, kustannusinflaatioon, palkkainflaatioon ja työmarkkinoihin sekä raaka-ainepulasta ja toimitusketjujen epävakaudesta syntyneisiin tuotteiden saatavuushaasteisiin. Lisäksi yhteiskunnan kriittisille alueille kohdistuvien verkkohyökkäysten odotetaan lisääntyvän. Nämä tekijät voivat vaikuttaa merkittävästi Oriolan toimintoihin, liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Oriola on määritetty olevan Euroopan parlamentin kriittisten yksiköiden kestävyyttä koskevan direktiivin (2022/2557) mukainen kriittinen yhtiö. Täyden palvelun terveydenhuollon jakelijoiden määrittäminen kriittiseksi infrastruktuuriaksi vähentää Oriolan riskejä. Direktiivi on tullut voimaan 16.1.2023 ja se on pantava täytäntöön kansallisella tasolla. Suomi on virallisesti toimeenpannut direktiivin yhteiskunnan kannalta kriittisen infrastruktuurin suojelua ja resilienssin parantamista koskevalla lailla (310/2025), joka tuli voimaan 1.7.2025. Ruotsi ei ole vielä saattanut direktiiviä osaksi kansallista lainsäädäntöä. Hallituksen esityksen odotetaan tulevan Ruotsin valtiopäivien käsittelyyn syksyn 2025 aikana. Täydellinen toimeenpano arvioidaan tapahtuvan alkuvuodesta 2026, todennäköisesti EU:n määräajan 17.7.2026 mukaisesti.

Oriolan jatkuvuussuunnittelun tarkoituksena on ylläpitää kriittisiä toimintoja myös odottamattomien haasteiden tullessa eteen. Se kattaa myös toimenpiteet näiden toimintojen uudelleenrakentamiseksi ja palauttamiseksi häiriöiden sattuessa. Hyvin määriteltyjen menettelyjen ja säännöllisten testien avulla Oriola vahvistaa valmiuksiaan vastata asiakkaiden vaatimuksiin, varmistaa kannattavuus ja tukea yhteiskunnan tarpeita.

Varmistamalla kriittisten terveydenhuoltotuotteiden saatavuuden ja luotettavan jakelun myös haastavissa

olosuhteissa Oriola on tärkeä toimija yhteiskunnan häiriönsietokyvyn ja valmiuden kannalta. Tämä tarkoittaa sitä, että kansallisten uhkakuvien ja turvallisuussuojalainsäädännön kehitys vaikuttaa sekä yrityksen riskialttiuteen että sen mahdollisuuksiin.

Oriolan strategiaan kehityshankkeisiin liittyy operatiivisia riskejä, jotka toteutuessaan saattavat vaikuttaa Oriolan kannattavuuteen. Oriolalla on käynnissä IT-järjestelmähankkeita. Yhtiö on määritellyt IT-projekteille ja muille merkittävälle projekteille omat riskienhallintasuunnitelmat ja pyrkii varmistamaan käyttöönnotot huolellisella valmiussuunnittelulla.

Oriolan jakelukyvyykyys on riippuvainen hyvin toimivista jakelukeskuksista, automaatiosta ja tietojärjestelmistä. Järjestelmien mahdolliset pitkä- tai lyhytaikaiset toimintahäiriöt voivat vaikuttaa Oriolan keräilytarkkuuteen.

Oriola on ajoittain osapuolena erilaisissa juridisissa prosesseissa, valituksissa ja oikeudenkäynneissä. Mikäli on todennäköistä, että Oriola katsottaisiin korvausvelvolliseksi toiselle osapuolelle ja korvauksen määrä on riittävällä varmuudella arvioitavissa, yhtiö varautuu velvoitteen täyttämiseen. Tämänhetkisen tiedon nojalla vireillä olevilla prosesseilla ei ole materiaalista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Oriolan ennakoiva riskienhallinta, strategian mukauttaminen sääntelymuutoksiin ja liiketoiminnan vahvempi häiriönsietokyky antavat yhtiölle hyvät edellytykset kestävään tulokseen. Jatkuva keskittyminen ESG-riskeihin, taloudelliseen vakauteen ja toimitusketjun luotettavuuteen tukee organisaation pitkän aikavälin menestystä.

Näkymät vuodelle 2025

Vuonna 2025 lääkejakelumarkkinan kasvun odotetaan jatkuvan. Arvon nousun odotetaan tulevan kalliimmista lääkkeistä ja edistyksestä logistiikkaa vaativista tuotteista. Geopoliittisen tilanteen epävarmuus jatkuu, ja joidenkin lääkkeiden saatavuudessa odotetaan olevan edelleen haasteita.

Kuluttajien luottamuksen odotetaan pysyvän heikolla tasolla, mikä voi vaikuttaa tukkukaupamarkkinaan. Taloudellisen epävarmuuden vallitessa kuluttajat siirtävät hankintojaan yleensä edullisempiin hintaluokkiin.

Vuonna 2025 Oriola odottaa oikaistun käyttökäteen pois lukien Ruotsin annosjakeluliiketoiminta kasvavan edellisvuodesta (2024: 33,3 miljoonaa euroa). Oikaistun käyttökäteen odotettu kasvu perustuu markkinoiden kasvuun ja strategian toteuttamiseen.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Oriola ilmoitti 2.10.2025, että Maria Lundell (FM) on nimitetty Oriolan henkilöstöjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.11.2025 alkaen.

Taloudellinen kalenteri

Oriola Oyj julkaisee tilinpäätöstiedotteen tilikaudelta 1.1-31.12.2025 keskiviikkona 25.2.2026.

Vuoden 2026 taloudelliset katsaukset julkaistaan seuraavan aikataulun mukaisesti:

- Osavuositarkastus 1-3/2026 keskiviikkona 29.4.2026
- Puolivuosikatsaus 1-6/2026 perjantaina 17.7.2026
- Osavuositarkastus 1-9/2026 torstaina 29.10.2026

Oriola Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi keskiviikkona 25.3.2026. Oriolan hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle erikseen myöhemmin. Vuoden 2025 vuosikertomus julkaistaan viikolla 10 (viimeistään 4.3.2026).

Espoossa 29.10.2025
Oriola Oyj:n hallitus

Keskeiset taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Avainluvut	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos	2024
Milj. euroa	7-9	7-9	%	1-9	1-9	%	1-12
Laskutus	1 018,6	927,7	9,8	3 091,4	2 788,3	10,9	3 771,8
Liikevaihto	463,3	424,4	9,2	1 404,2	1 239,0	13,3	1 679,7
Myyntikate	40,0	37,7	6,3	123,6	117,3	5,3	159,8
Oikaistu käyttökate ¹	9,6	8,4	14,3	25,2	24,1	4,6	33,4
Käyttökate	7,0	4,9	42,4	14,5	20,2	-28,2	27,2
Oikaistu liikevoitto ¹	6,6	5,5	19,6	16,2	15,3	5,7	21,7
Liikevoitto	4,0	0,2	1 958,7	-0,2	9,6	-102,4	13,6
Oikaistu käyttökate %	2,1	2,0		1,8	1,9		2,0
Käyttökate %	1,5	1,2		1,0	1,6		1,6
Oikaistu liikevoitto %	1,4	1,3		1,2	1,2		1,3
Liikevoitto %	0,9	0,0		-0,0	0,8		0,8
Tilikauden tulos	1,7	-1,9	188,8	-9,3	-2,3	-307,6	-20,1
Osakekohtainen tulos, EUR	0,01	-0,01		-0,05	-0,01		-0,11
Liiketoiminnan nettorahavirta	-10,0	-5,3		12,4	1,2		38,7
Vapaa rahavirta	-9,2	-3,9		11,6	4,2		43,4
Bruttoinvestoinnit				1,5	1,2		2,9
Korolliset nettovelat				-36,5	-7,0		-37,4
Nettovelkaantumisaste, %				-31,0	-4,6		-28,0
Oma pääoma/osake, EUR ²				0,64	0,84		0,74
Omavaraisuusaste, %				12,9	17,7		15,4
Oman pääoman tuotto, %				-9,7	-1,9		-13,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %				-0,2	4,9		5,4
Osakkeita keskimäärin, tkpl ²				183 883	181 407		181 408
Henkilömäärä keskimäärin				819	813		812
Henkilömäärä kauden lopussa				801	804		816

¹ Oikaisuerät on eritelty kohdassa Oikaisuerät.

² Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

Laskutus

	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Liikevaihto	463,3	424,4	1 404,2	1 239,0	1 679,7
+ Kaupintavaraston hankintameno	555,3	503,4	1 687,3	1 549,6	2 092,4
+ Annetut kassa-alennukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
+ Myynnin kurssierot	0,1	-0,1	-0,1	-0,3	-0,3
Laskutus	1 018,6	927,7	3 091,4	2 788,3	3 771,8

Oikaistu käyttökate, käyttökate ja liikevoitto

	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Oikaistu käyttökate	9,6	8,4	25,2	24,1	33,4
- Käyttökate oikaisevat erät	-2,6	-3,5	-10,7	-3,9	-6,2
Käyttökate	7,0	4,9	14,5	20,2	27,2
Poistot	-3,0	-2,9	-9,0	-8,8	-11,8
Arvon alentumiset	0,0	-1,9	-5,7	-1,9	-1,9
Liikevoitto	4,0	0,2	-0,2	9,6	13,6

Liikevoitto ja oikaistu liikevoitto

	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Liikevoitto	4,0	0,2	-0,2	9,6	13,6
- Liikevoittoa oikaisevat erät	2,6	5,3	16,4	5,7	8,1
Oikaistu liikevoitto	6,6	5,5	16,2	15,3	21,7

Vapaa rahavirta

	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-7,6	-3,0	16,2	8,4	49,1
- Maksetut verot	-0,9	-0,9	-2,7	-2,6	-2,9
- Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-0,7	-0,0	-1,8	-1,5	-2,8
Vapaa rahavirta	-9,2	-3,9	11,6	4,2	43,4

Vertailukelpoisin valuuttakurssein lasketut tunnusluvut

	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Laskutus	1 018,6	927,7	3 091,4	2 788,3	3 771,8
Valuuttakurssimuutoksen vaikutus	-19,3	-16,6	-55,2	-10,4	-1,5
Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu laskutus	999,4	911,1	3 036,2	2 777,9	3 770,3
Liikevaihto	463,3	424,4	1 404,2	1 239,0	1 679,7
Valuuttakurssimuutoksen vaikutus	-9,3	-7,6	-26,5	-4,8	-110,2
Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu liikevaihto	454,0	416,8	1 377,7	1 234,2	1 569,5
Oikaistu käyttökate	9,6	8,4	25,2	24,1	33,4
Valuuttakurssimuutoksen vaikutus	-0,1	-0,1	-0,4	-0,1	-2,0
Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu oikaistu käyttökate	9,5	8,3	24,8	24,0	31,5

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Määritelmä	
Laskutus	= Liikevaihto + kaupintavaraston hankintameno + annetut kassa-alennukset + myynnin kurssierot	
Myyntikate	= Liikevaihto-materiaaliostot ja myynnin ostojen kurssierot	
Käyttökate	= Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia.	
Oikaistu Käyttökate	= Käyttökate ilman oikaisueriä.	
Liikevoitto	= Tulos ennen korkoja ja veroja	
Oikaistu liikevoitto	= Liikevoitto ilman oikaisueriä	
Oikaisuerät	= Oikaisuerät sisältävät liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuneet voitot ja tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut tai tuotot, liikearvon ja muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappiot ja muut harvoin tapahtuvan asian seurauksena syntyneet kulut tai tuotot sekä arvionmuutokset liiketoimintahankintojen ehdollisen vastikkeen toteutumisesta.	
Vertailukelpoisin valuuttakursein laskettu laskutus	= Laskutus laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskimääräisillä	
Vertailukelpoisin valuuttakursein laskettu liikevaihto	= Liikevaihto laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskimääräisillä	
Vertailukelpoisin valuuttakursein laskettu oikaistu liikevoitto	= Oikaistu liikevoitto laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskimääräisillä	
Korolliset nettovelat	= Korollinen vieras pääoma - rahavarat	
Investoinnit	= Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä aineettomiin hyödykkeisiin ml. liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneet liikearvo sekä sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin ja muihin osakkeisiin ja osuuksiin	
Vapaa rahavirta	= Liiketoiminnan nettorahavirta ennen rahoituseriä ja veroja – maksetut verot – investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin.	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	= $\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	= $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$	x 100
Omanvaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100

Oikaisuerät

Oikaistu liikevoitto ei sisällä liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuvia voittoja tai tappioita, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuvia voittoja tai tappioita, liikearvon ja muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappioita tai muita, harvoin tapahtuvan asian seurauksena syntyviä tuottoja tai kuluja. Lisäksi yhtiö esittää arviomuutokset liiketoimintahankintojen ehdollisen vastikkeen toteutumisesta oikaisuerinä.

Muihin oikaisueriin vuonna 2025 sisältyy 0,3 miljoonaa euroa osakesarjojen yhdistämisestä aiheutuneita kuluja ja 1,2 miljoonaa euroa Suomen logistiikkatoimintojen

toteutettavuustutkimukseen liittyviä kuluja. Arvonalentumiset ja alaskirjaukset liittyvät liikearvon ja muiden pitkäaikaisten omaisuuserien arvonalentumistappioon Ruotsin annosjakeluliiketoiminnassa.

Uudelleenjärjestelykulut vuonna 2024 liittyvät asiantuntijapalveluihin. Arvonalentumiset ja alaskirjaukset sisältävät aikaisemmin keskeneräisiin aineettomiin hyödykkeisiin aktivoituja ERP-investointiin liittyviä kuluja.

Oikaisuerät

	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Uudelleenjärjestelykulut	-	0,0	-	-0,1	-0,1
ERP-investointiin liittyvät kulut	-1,7	-2,6	-6,2	-3,9	-5,9
Palvelusopimukseen liittyvä korvaus	-	-0,9	-	-0,9	-0,9
Saatu korvaus tuomioistuINVALITUKSESTA	-	-	-	1,4	1,4
Ruotsin annosjakeluliiketoiminnan myynti	0,0	-	-3,0	-0,4	-0,8
Muut erät	-0,9	-	-1,4	-	-
Käyttökate oikaisevat erät	-2,6	-3,5	-10,7	-3,9	-6,2
Arvonalentumiset	-	-1,9	-5,7	-1,9	-1,9
Liikevoittoa oikaisevat erät	-2,6	-5,3	-16,4	-5,7	-8,1

Taulukko-osan sisältö

Aihe	Sivu
Konsernin laaja tuloslaskelma	20
Konsernin tase	21
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	22
Konsernin rahavirtalaskelma	23

Osavuositarkastuksen liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet	24
2. Osakekohtainen tulos.....	24
3. Segmenttien tiedot	25
4. Neljännesvuositiedot.....	26
5. Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot	26
6. Yrityshankinnat	26
7. Myytävänä olevat omaisuuserät.....	27
8. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä käyttöoikeusomaisuuserät	27
9. Rahoitus	28
10. Johdannaissopimukset	28
11. Rahoitusinstrumenttien käypien arvojen hierarkiatasot	29
12. Vakuudet ja vastuusitoumukset	30
13. Lähipiiritapahtumat	30

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2025 7-9	2024 7-9	2025 1-9	2024 1-9	2024 1-12
Liikevaihto	3, 4	463,3	424,4	1 404,2	1 239,0	1 679,7
Liiketoiminnan muut tuotot		0,2	1,1	1,0	3,5	4,5
Materiaalit ja tarvikkeet		-423,1	-386,6	-1 280,4	-1 121,2	-1 519,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-13,0	-12,8	-44,9	-42,0	-56,1
Liiketoiminnan muut kulut		-20,4	-21,2	-65,4	-59,1	-81,6
Poistot ja arvonalentumiset		-3,0	-4,7	-14,7	-10,6	-13,6
Liikevoitto	3, 4	4,0	0,2	-0,2	9,6	13,6
Rahoitustuotot ja -kulut		-1,8	-1,8	-4,6	-5,6	-7,3
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta		-0,1	-0,6	-3,9	-5,3	-24,8
Tulos ennen veroja		2,2	-2,2	-8,8	-1,3	-18,6
Tuloverot		-0,5	0,3	-0,5	-1,0	-1,5
Tilikauden tulos		1,7	-1,9	-9,3	-2,3	-20,1
Muut laajan tuloksen erät						
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:						
Tilikauden aikana laajaan tulokseen kirjattu muuntoero		0,2	0,3	0,9	-1,1	-1,7
Tilikauden aikana tulosvaikutteiseksi siirretty muuntoero	7	-0,0	-	2,7	-	-
Rahavirran suojaus		0,3	-1,0	-0,5	-1,2	-1,2
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero		-0,1	0,2	0,1	0,2	0,2
		0,4	-0,5	3,2	-2,1	-2,7
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:						
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat	11	-	-	2,9	-2,6	-2,6
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot		-	-	-	-	0,2
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero		-	-	-	-	-0,0
		-	-	2,9	-2,6	-2,5
Tilikauden laaja tulos		2,2	-2,4	-3,1	-7,0	-25,2
Tilikauden tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille		1,7	-1,9	-9,3	-2,3	-20,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille		2,2	-2,4	-3,1	-7,0	-25,2
Emoyhtiön omistajille tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:						
EUR						
Laimentamaton	2	0,01	-0,01	-0,05	-0,01	-0,11
Laimennusvaikutuksella oikaistu	2	0,01	-0,01	-0,05	-0,01	-0,11

Konsernin tase

Milj. euroa	Liite	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	8	43,2	40,2	45,2
Liikearvo	8	35,5	35,2	35,1
Muut aineettomat hyödykkeet	8	8,2	11,3	10,5
Osuudet yhteisyrityksissä		205,8	230,2	210,9
Muut pitkäaikaiset varat		14,2	11,6	11,7
Laskennalliset verosaamiset		2,5	0,5	0,6
Pitkäaikaiset varat yhteensä		309,4	329,0	314,0
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		189,7	173,0	176,3
Myyntisaamiset		311,2	265,5	247,1
Tuloverosaamiset		0,9	1,4	0,0
Muut saamiset		4,6	4,0	11,7
Rahavarat		107,6	83,9	113,5
Myytävänä olevat varat	7	-	12,1	13,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä		614,0	539,9	561,6
Varat yhteensä		923,4	868,9	875,6

Milj. euroa	Liite	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Oma pääoma				
Osakepääoma		36,2	36,2	36,2
Käyvän arvon rahasto		5,6	3,0	3,1
Käyttörahasto		19,4	19,4	19,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		74,8	74,8	74,8
Muut rahastot		0,1	0,1	0,1
Muuntoerot		-14,8	-17,8	-18,4
Kertyneet voittovarot		-3,4	35,9	18,2
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		117,9	151,7	133,4
Pitkäaikaiset velat				
Laskennalliset verovelat		1,9	1,9	0,8
Eläkevelvoitteet		13,2	13,0	13,3
Korolliset velat	9	38,9	4,5	39,7
Muut pitkäaikaiset velat		1,0	1,0	1,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		54,9	20,5	54,7
Lyhytaikaiset velat				
Ostovelat		685,2	593,2	626,2
Korolliset velat	9	32,2	72,3	36,4
Tuloverovelat		0,0	-	0,3
Muut lyhytaikaiset velat		33,2	29,2	22,9
Myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat	7	-	2,0	1,8
Lyhytaikaiset velat yhteensä		750,6	696,7	687,6
Oma pääoma ja velat yhteensä		923,4	868,9	875,6

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	36,2	100,9	-16,7	50,8	171,3
Kauden laaja tulos					
Tilikauden tulos	-	-	-	-2,3	-2,3
Muut laajan tuloksen erät:					
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat:					
Arvonmuutos	-	-2,6	-	-	-2,6
Rahavirran suojaus	-	-1,2	-	-	-1,2
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	-	0,2	-	-	0,2
Muuntoero	-	-	-1,1	-	-1,1
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-3,6	-1,1	-2,3	-7,0
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osinko	-	-	-	-12,7	-12,7
Osakepalkitseminen	-	-	-	0,2	0,2
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-0,1	-0,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-12,6	-12,6
Oma pääoma 30.9.2024	36,2	97,3	-17,8	35,9	151,6

Oma pääoma 1.1.2025	36,2	97,3	-18,4	18,2	133,4
Kauden laaja tulos					
Tilikauden tulos	-	-	-	-9,3	-9,3
Muut laajan tuloksen erät:					
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat:					
Arvonmuutos	-	2,9	-	-	2,9
Rahavirran suojaus	-	-0,5	-	-	-0,5
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	-	0,1	-	-	0,1
Muuntoero	-	-	0,9	-	0,9
Tulosvaikutteiseksi siirretty muuntoero	-	-	2,7	-	2,7
Kauden laaja tulos yhteensä	-	2,5	3,6	-9,3	-3,1
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osinko	-			-12,7	-12,7
Osakepalkitseminen	-			0,4	0,4
Omien osakkeiden osto	-			-0,1	-0,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-			-12,4	-12,4
Oma pääoma 30.9.2025	36,2	99,9	-14,8	-3,4	117,9

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liite	2025	2024	2024
		1-9	1-9	1-12
Tilikauden tulos		-9,3	-2,3	-20,1
Poistot ja arvonalentumiset		14,7	10,6	13,6
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta		3,9	5,3	24,8
Rahoitustuotot ja -kulut		4,6	5,6	7,3
Tuloverot		0,5	1,0	1,5
Muut oikaisut		2,4	-0,1	0,5
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		16,9	20,1	27,7
Käyttöpääoman muutos		-0,7	-11,7	21,4
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		16,2	8,4	49,1
Maksetut rahoitustuotot ja -kulut		-1,0	-4,6	-7,6
Maksetut verot		-2,7	-2,6	-2,9
Liiketoiminnan nettorahavirta		12,4	1,2	38,7
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-1,8	-1,5	-2,8
Tytäryrityksen hankinta	6	-0,5	-	-
Myydyt liiketoiminnot	7	4,1	-	-
Investointien nettorahavirta		1,9	-1,5	-2,8
Lainojen nostot		-	-	30,0
Lainojen takaisinmaksut		-1,0	-27,9	-57,9
Muun lyhytaikaisen rahoituksen muutos		-4,0	-11,1	-17,0
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset		-2,4	-2,4	-3,1
Omien osakkeiden hankinta		-0,1	-0,1	-0,1
Maksetut osingot		-12,7	-12,7	-12,7
Rahoituksen nettorahavirta		-20,2	-54,2	-60,7
Rahavarojen muutos		-5,9	-54,5	-24,9
Rahavarat tilikauden alussa		113,5	138,4	138,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-0,0	-0,0	-0,0
Rahavarojen muutos		-5,9	-54,5	-24,9
Rahavarat tilikauden lopussa		107,6	83,9	113,5

Osavuositarkastuksen 1.1.–30.9.2025 liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on laadittu IFRS-standardien mukaisesti (IAS 34 Osavuositarkastukset), ja sitä pitäisi lukea yhdessä konsernin viimeisimmän vuoden 2024 konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuositarkastuksessa noudatetaan samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuosittain päätöksessä 31.12.2024 sekä lisäksi IASB:n julkistamia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja, joita on sovellettava 1.1.2025 alkaen. Näillä standardeilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta kuluneeseen tarkastuskauteen. Tämä osavuositarkastus ei sisällä kaikkea sitä informaatiota tai liitetietoja, jotka esitetään vuosittain päätöksessä. Tämän osavuositarkastuksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

Svensk dos AB:n myynti

Apotekstjänst Sverige AB:lle

Oriola ilmoitti 13.10.2023 myyvänsä kaikki Svensk dos AB:n osakkeet Apotekstjänst Sverige AB:lle tarjouskilpailurakenteen ja -dynamiikan vuoksi. Huhtikuussa 2024 Ruotsin kilpailuvirasto (Konkurrensverket) kielsi myynnin. Ruotsin patentti- ja markkinaoikeus hylkäsi Apotekstjänst Sverige AB:n valituksen marraskuussa 2024.

Ruotsin patentti- ja markkinaoikeus (Patent- och marknadsöverdomstolen) hyväksyi 7.3.2025 Apotekstjänst Sverige AB:n valituksen Svensk dos AB:n myynnistä.

Oriola ilmoitti 1.4.2025, että se on saanut päätökseen Svensk dos AB:n myynnin Apotekstjänst Sverige AB:lle. Oriola on soveltanut IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin vaatimuksia Ruotsin annosjakeluliiketoiminnan luokittelussa, esittämisessä ja myynnin kirjaamisessa. Svensk dos AB on luokiteltu myytävänä olevaksi lokakuusta 2023 lähtien kaupan toteutumiseen saakka.

2. Osakekohtainen tulos

	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	1,7	-1,9	-9,3	-2,3	-20,1
Osakkeita keskimäärin, tkpl					
Laimentamaton	183 245	181 411	183 883	181 407	181 408
Laimennusvaikutuksella oikaistu	185 325	181 423	183 939	181 423	181 423
Tulos/osake (EUR)					
Laimentamaton	0,01	-0,01	-0,05	-0,01	-0,11
Laimennusvaikutuksella oikaistu	0,01	-0,01	-0,05	-0,01	-0,11

3. Segmenttien tiedot

Laskutus Milj. euroa	2025 7-9	2024 7-9	2025 1-9	2024 1-9	2024 1-12
Distribution	928,0	854,1	2 816,8	2 551,9	3 456,5
Wholesale	90,6	73,8	274,9	236,8	315,9
Segmenttien välinen laskutus	0,0	-0,2	-0,3	-0,4	-0,6
Yhteensä	1 018,6	927,7	3 091,4	2 788,3	3 771,8

Liikevaihto Milj. euroa	2025 7-9	2024 7-9	2025 1-9	2024 1-9	2024 1-12
Distribution	372,6	350,8	1 129,6	1 002,9	1 364,7
Wholesale	90,6	73,8	274,9	236,5	315,6
Segmenttien välinen liikevaihto	0,0	-0,2	-0,3	-0,4	-0,6
Yhteensä	463,3	424,4	1 404,2	1 239,0	1 679,7

Oikaistu käyttökate Milj. euroa	2025 7-9	2024 7-9	2025 1-9	2024 1-9	2024 1-12
Distribution	8,4	7,1	23,8	19,6	27,6
Wholesale	3,1	3,1	7,5	9,7	12,5
Konsernihallinto ja muut	-1,8	-1,8	-6,1	-5,2	-6,7
Yhteensä	9,6	8,4	25,2	24,1	33,4

Käyttökate Milj. euroa	2025 7-9	2024 7-9	2025 1-9	2024 1-9	2024 1-12
Distribution	7,5	7,1	19,9	21,0	29,1
Wholesale	3,1	2,2	7,5	8,7	11,5
Konsernihallinto ja muut	-3,6	-4,4	-12,9	-9,5	-13,3
Yhteensä	7,0	4,9	14,5	20,2	27,2

Henkilöstö katsauskauden lopussa Milj. euroa	2025 7-9	2024 7-9	2025 1-9	2024 1-9	2024 1-12
Distribution	429	438	429	438	452
Wholesale	296	291	296	291	293
Konsernihallinto ja muut	76	75	76	75	72
Yhteensä	801	804	801	804	816

Pitkäaikaiset varat¹

Milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Distribution	69,7	55,5	60,3
Wholesale	9,1	19,9	20,0
Konsernihallinto ja muut	227,9	252,6	232,4
Yhteensä	306,7	328,0	312,8

¹ Pitkäaikaiset varat eivät sisällä rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamisia

Investoinnit Milj. euroa	2025 7-9	2024 7-9	2025 1-9	2024 1-9	2024 1-12
Distribution	0,8	0,3	1,5	1,0	2,6
Wholesale	0,0	0,0	0,0	0,1	0,2
Konsernihallinto ja muut	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Yhteensä	0,8	0,3	1,5	1,2	2,9

Poistot ja arvonalentumiset Milj. euroa	2025 7-9	2024 7-9	2025 1-9	2024 1-9	2024 1-12
Distribution	2,2	2,1	12,3	6,4	8,6
Wholesale	0,8	0,7	2,3	2,3	3,0
Konsernihallinto ja muut	0,0	1,9	0,1	1,9	2,0
Yhteensä	3,0	4,7	14,7	10,6	13,6

4. Neljännesvuosittaiset tiedot

	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024
Milj. euroa	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3
Laskutus	1 018,6	1 072,6	1 000,2	983,5	927,7	952,2	908,4
Liikevaihto	463,3	493,9	447,1	440,7	424,4	439,4	375,1
Oikaistu käyttökate	9,6	8,1	7,5	9,4	8,4	8,0	7,7
Käyttökate	7,0	1,6	6,0	7,0	4,9	8,6	6,7
Henkilöstö katsauskauden lopussa yhteensä kokoaikaisiksi muutettuna	801	808	845	816	804	815	800

5. Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

1-9/2025

Milj. euroa	Ruotsi	Suomi	Muut maat	Yhteensä
Liikevaihto	904,9	411,3	88,0	1 404,2
Pitkäaikaiset varat	23,6	282,8	0,4	306,7
Investoinnit	1,0	0,6	-	1,5
Henkilömäärä keskimäärin	385	426	8	819

1-9/2024

Milj. euroa	Ruotsi	Suomi	Muut maat	Yhteensä
Liikevaihto	799,9	405,3	33,8	1 239,0
Pitkäaikaiset varat ¹	46,2	281,8	-	328,0
Investoinnit	0,7	0,5	-	1,2
Henkilömäärä keskimäärin	392	421	-	813

¹ Pitkäaikaiset varat eivät sisällä rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamisia

6. Yrityshankinnat

Konsernin tytäryhtiö Oriola Sweden AB osti 3.2.2025 100 prosenttia tanskalaisen MedInfo ApS:n osakkeista vahvistaakseen pohjoismaista asemaansa lääkeinformaation ja potilastukiohjelmien palveluntarjoana. MedInfo toimii Oriolan alihankkijana ja tarjoaa edellä mainittuja palveluita Tanskan ja Norjan markkinoille. MedInfon liikevaihto vuonna 2024 oli 0,9 miljoonaa euroa, joka tuli pääasiassa liiketoimista Oriolan kanssa. Yhtiöllä on yhdeksän työntekijää kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna.

Yrityshankinta on käsitelty hankintamenetelmällä. Osavuosikatsaus sisältää Oriola Advisory Services Denmark ApS:n (entinen MedInfo ApS) tuloksen

hankintahetkestä 3.2.2025 lähtien. Yhtiö on yhdistetty Oriolan asiantuntijapalveluihin, joka on osa Wholesale-segmenttiä.

Hankittu nettovarallisuus oli 0,1 miljoonaa euroa ja kirjattu liikearvo 0,3 miljoonaa euroa. Liikearvo koostuu ostetun yrityksen asiantuntijatehtävissä olevasta henkilöstöstä. Kauppahinta oli yhteensä 0,4 miljoonaa euroa ja nettorahavirtavaikutus oli -0,5 miljoonaa euroa.

Hankinnasta aiheutuneet kustannukset eivät olleet merkittäviä ja ne sisältyvät muihin liiketoiminnan kuluihin tuloslaskelmassa.

7. Myydyt liiketoiminnot

Oriolan tytäryhtiön Svensk dos AB:n koko osakekannan myynti Apotekstjänst Sverige AB:lle saatiin päätökseen 1.4.2025. Svensk dos AB on luokiteltu myytävänä olevaksi lokakuusta 2023 lähtien kaupan toteutumiseen saakka. Svensk dos AB kuului Distribution-segmenttiin.

Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä kirjattiin Ruotsin annosjakeluliiketoiminnassa yhteensä 5,7 miljoonan euron arvonalentumistappio liikearvoon ja muihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin.

Kaupan seurauksena Oriolalle syntyi 3,0 miljoonan euron myyntitappio. Kokonaiskäteisvastike oli 4,1 miljoonaa euroa.

Myytujen toimintojen vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin

Milj. euroa	1.4.2025	30.9.2024	31.12.2024
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,6	2,4	2,3
Liikearvo	-	4,5	4,5
Muut aineettomat hyödykkeet	1,5	1,9	1,8
Laskennalliset verosaamiset	1,0	0,4	0,6
Vaihto-omaisuus	1,8	1,4	1,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,7	1,6	2,4
Rahavarat	0,0	0,0	0,0
Varat yhteensä	7,6	12,1	13,1
Laskennalliset verovelat	0,1	0,1	0,1
Tuloverovelat	-	0,0	-
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat	1,7	1,8	1,7
Velat yhteensä	1,8	2,0	1,8

8. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä käyttöoikeusomaisuuserät

Liikearvon ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden muutokset	2025	2024	2024
Milj. euroa	1-9	1-9	1-12
Kirjanpitoarvo kauden alussa	90,9	96,1	96,1
Tytäryrityksen hankinta	0,3	-	-
Lisäykset	3,6	2,0	9,9
Vähennykset	-0,0	-0,1	-0,4
Poistot	-9,0	-8,8	-11,8
Arvonalentumiset	-	-1,9	-1,9
Kurssierot	1,2	-0,7	-1,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	86,9	86,7	90,9

Vuonna 2024 arvonalentumiset sisältävät aikaisemmin keskeneräisiin aineettomiin hyödykkeisiin aktivoituja ERP-investointiin liittyviä kuluja.

9. Rahoitus

Oriolan korolliset velat 30.9.2025 olivat 71,0 (76,8) miljoonaa euroa. Raportointikaudella lainoja rahoituslaitoksilta maksettiin takaisin 1,0 miljoonaa euroa ja liikkeelle laskettuihin yritystodistuksiin liittyviä velkoja vähennettiin 6,9 miljoonalla eurolla.

Oriola allekirjoitti kesäkuussa 2025 uuden vakuudettoman kolmivuotisen 70 miljoonan euron sitovan valmiusluottolimiittisopimuksen, johon sisältyy kaksi yhden vuoden jatko-optiota edellyttäen lainanantajien hyväksyntää.

Uusi valmiusluottolimiitti korvasi aikaisemman saman suuruisen valmiusluottolimiitin. Valmiusluottolimiitti erääntyy kesäkuussa 2028. Valmiusluoton marginaali on sidottu Oriolan taloudellisiin tunnuslukukovenantteihin. Oriolan sitovat 70,0 miljoonan euron pitkäaikainen luottolimiitti ja yhteensä 40 miljoonan euron lyhytaikaiset tililimiitit eivät olleet käytössä katsauskauden lopussa.

Korolliset velat yhteensä	2025	2024	2024
Milj. euroa	1-9	1-9	1-12
Lainat rahoituslaitoksilta	30,0	-	30,0
Vuokrasopimusvelat	8,9	4,5	2,7
Pitkäaikaiset korolliset velat	38,9	4,5	39,7
Lainat rahoituslaitoksilta	-	31,0	1,0
Yritystodistuslainat	17,9	24,9	24,8
Saadut ennakot apteekeilta	10,9	13,7	7,9
Vuokrasopimusvelat	3,4	2,7	2,7
Lyhytaikaiset korolliset velat	32,2	72,3	36,4
Korolliset velat yhteensä	71,0	76,8	76,1

10. Johdannaissopimukset

30.9.2025	Positiivinen	Negatiivinen	Sopimusten
Milj. euroa	käypä arvo	käypä arvo	nimellisarvot
Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset			
Koronvaihtosopimukset	0,3	0,6	84,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset			
Valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset	0,1	0,1	131,2
Yhteensä	0,4	0,6	215,4

30.9.2024	Positiivinen	Negatiivinen	Sopimusten
Milj. euroa	käypä arvo	käypä arvo	nimellisarvot
Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset			
Koronvaihtosopimukset	0,8	0,6	53,1
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset			
Koronvaihtosopimukset	0,1	-	10,6
Valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset	0,0	0,0	114,3
Yhteensä	0,9	0,6	178,0

Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset liittyvät lähinnä konsernin sisäisten transaktioiden suojaamiseen. Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttomääräisinä, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettotamissopimukset liittyvät credit event -tapahtumiin eivätkä mahdollista netotusta tilinpäätöksessä. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaisvastapuolilta.

11. Rahoitusinstrumenttien käypien arvojen hierarkiatasot

30.9.2025

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon arvostetut varat				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	0,3	-	0,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,1	-	0,1
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat muut sijoitukset	-	-	14,0	14,0
Myytävänä olevat myyntisaamiset	-	17,2	-	17,2
	-	17,7	14,0	31,6
Käypään arvoon arvostetut velat				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	0,6	-	0,6
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,1	-	0,1
	-	0,6	-	0,6

30.9.2025

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon arvostetut varat				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	0,8	-	0,8
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,1	-	0,1
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat muut sijoitukset	-	-	11,0	11,0
Myytävänä olevat myyntisaamiset	-	12,8	-	12,8
	-	13,8	11,0	24,8
Käypään arvoon arvostetut velat				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	0,6	-	0,6
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,0	-	0,0
	-	0,6	-	0,6

Taso 1: Identtiset omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna)

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot)

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

	2025	2024	2024
Tason 3 rahoitusvarat, milj. Euroa	1-9	1-9	1-12
Kirjanpitoarvo kauden alussa	11,0	13,6	13,6
Osakkeiden myynti	-	-	-
Käyvän arvon muutos	2,9	-2,6	-2,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	14,0	11,0	11,0

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat (taso 3) koostuvat sijoituksesta ruotsalaiseen Doktor.se-online-lääkäriasemaan. Doktor.se:n arvostusmenetelmä perustuu toteutuneisiin kauppoihin. Sijoituksen käypä arvo lasketaan käyttämällä painotettua keskikurssia viimeisen 12 kuukauden ajalta. Katsauskaudella Doktor.se -sijoituksen käypään arvoon on kirjattu 2,9 miljoonan euron arvonnkorotus. Oriolan omistus Doktor.se:n osakkeista ei ole muuttunut katsauskauden aikana.

12. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Annetut vakuudet			
Annetut takaukset konserniyhtiöiden puolesta	6,7	6,6	7,1
Annetut yrityskiinnitykset	1,9	1,9	2,0
Muut takaukset ja vastuut	0,6	1,7	1,7
Yhteensä	9,3	10,2	10,9
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut	0,4	0,9	0,9

Merkittävimmät konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset liittyvät Ruotsin tukkukauppayhtiön ostovelkojen vakuudeksi annettuun pankkitakaukseen.

Ei-purettavissa olevat vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten sekä lyhytaikaisten vuokrasopimusten vähimmäisvuokravastuista, joihin konserni on päättänyt soveltaa IFRS 16 standardin sallimia poikkeuksia.

13. Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin Oriola-konsernissa katsotaan kuuluvan Oriola Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, Oriolan johtoryhmän muut jäsenet, edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta, konsernin tytäryhtiöt ja yhteisyritykset. Konsernilla on tavanomaisia liiketoimia konserniyhtiöiden välillä. Oriola raportoi 50 prosenttia yhteisyritys Swedish Pharmacy Holding AB:n tuloksesta liikevoiton alapuolella. Liiketoimet yhteisyrityksen kanssa on esitetty seuraavassa taulukossa:

	2025	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Liikevaihto*	103,1	89,9	311,6	262,4	360,0
Ostot	0,0	0,2	0,1	0,7	0,8
Myynti- ja muut saamiset	88,3	73,9	88,3	73,9	70,0
Osto- ja muut velat	1,1	2,4	1,1	2,4	4,3

*Myyntin esittäminen on muutettu liikevaihdoksi laskutuksen sijaan ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.



Oriola-konserni

Pääkonttori
Orionintie 5, 02200 Espoo
PL 8, 02101 Espoo
Puh. 010 429 99

etunimi.sukunimi@oriola.com
investor.relations@oriola.com

www.oriola.com/fi