



## Oriola-KD – The Channel for Health

Sijoitus – Invest 14  
12.-13.11.2014



# Oriola-KD tänään



Liikevaihto 2013

**2,6 miljardia euroa**

- Ruotsi 50 %
- Venäjä 33 %
- Suomi ja Baltia 17 %



Henkilöstö

**4700 työntekijää**

- Venäjä 51 %
- Ruotsi 38 %
- Suomi ja Baltian maat 11 %



Vähittäiskauppa

**532 apteekkia**

- 303 Ruotsissa
- 229 Moskovassa ja Moskovan alueella



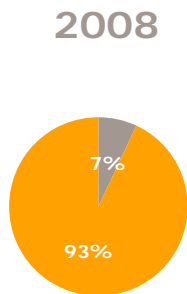
Tukkukauppa

**17 jakelukeskusta**

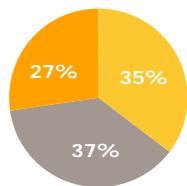
- Keskusvarastot Mönlyckessä, Espoossa, Moskovassa ja Vilnassa

# Vähittäiskaupan ja Ruotsin merkitys on kasvanut

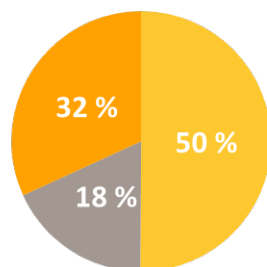
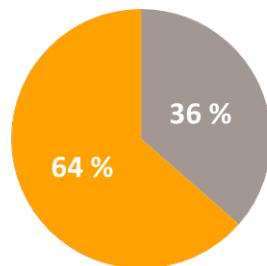
Liikevaihdon jakauma liiketoiminnoittain



Liikevaihdon jakauma segmenteittäin

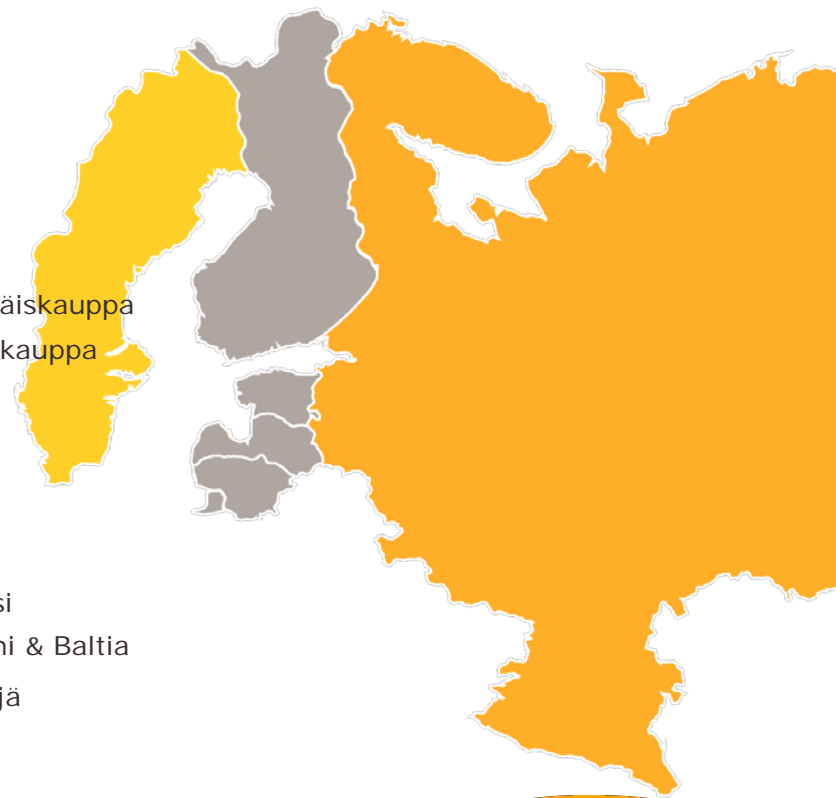


YTD 2014



● Vähittäiskauppa  
● Tukkukauppa

● Ruotsi  
● Suomi & Baltia  
● Venäjä



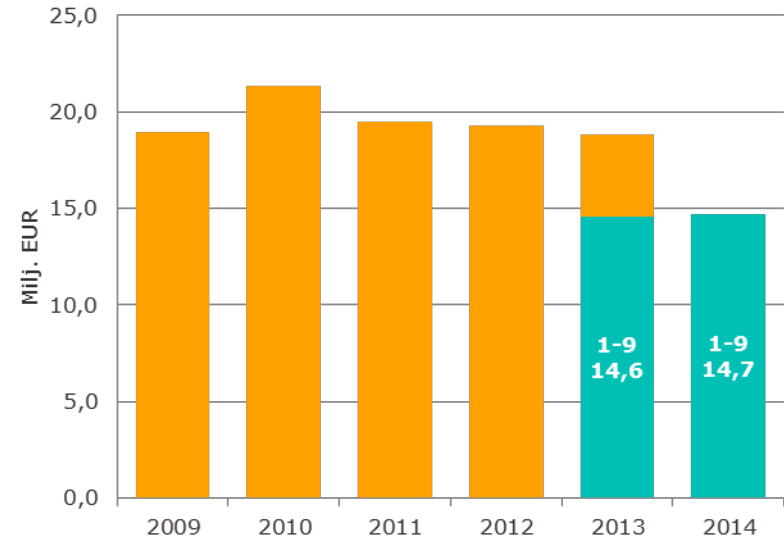
# Suomen ja Baltian liiketoimintojen kehitys vakaata

- Vahva asema Suomen lääketukkumarkkinoilla.
- Tehokas ja luotettava logistiikka.
- Laadukkaat lisäarvopalvelut.

# 4,7 %

Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis ja tukkukaupan liikevoittoprosentti 1-9 2014

Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa



- Liikevoitto
- Liikevoitto tammi-syyskuu

# Terveydenhuollon kuluttajatuotteet

- Vahvat kuluttajabrändit valituissa tuotekategorioissa
- Terveydenhuollon ammattilaisille suunnatun verkkokaupan valikoimassa myös Orion Oyj:n tuotevalikoima

Dermo-  
kosmetiikka  
Avène



Omega-3  
Lysi



Maitohappo-  
bakteerit  
Gefilus



Urheilu-  
ravinteet  
Dexal



**ORIO**LASHOP.fi

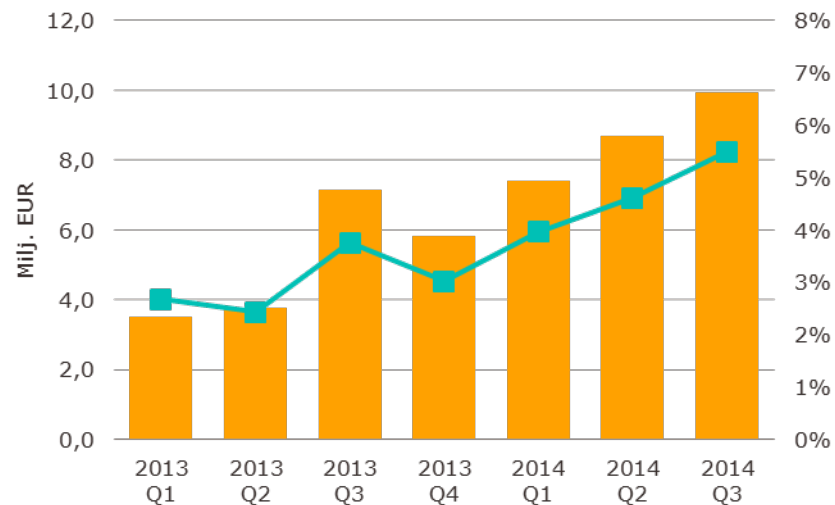
# Ruotsin lääkkeiden vähittäiskauppa kehittynyt positiivisesti

- Apteekki- ja tuoteportfolion kehittämistä on jatkettu suunnitelmien mukaisesti.
- Vähittäiskaupan kannattavuus on kehittynyt positiivisesti.

303 

Kronans Apotek -brändillä toimivaa apteekkia 30.9.2014

Ruotsin lääkkeiden vähittäiskauppa



- Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä
- Liikevoitto % ilman kertaluonteisia eriä

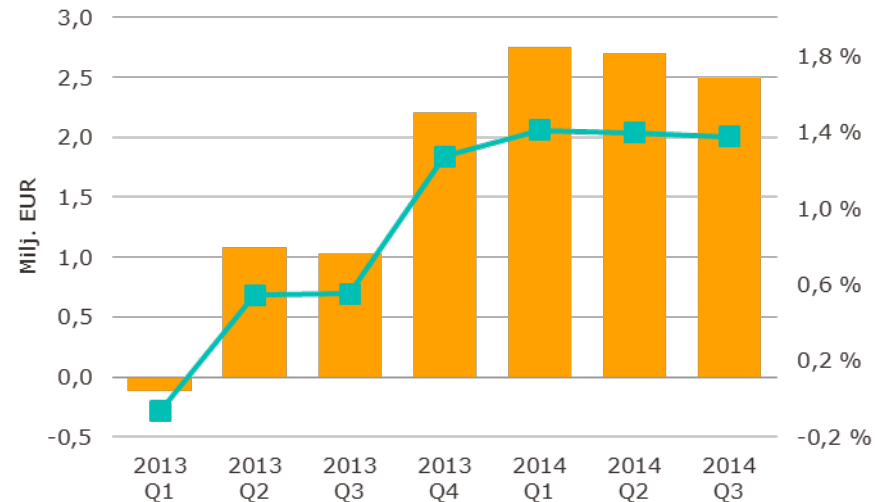
# Ruotsin lääkkeiden tukkukaupan kannattavuus vahvistunut

- Tukkukaupan vahvan kehityksen perustana kasvanut liiketoiminnan volyyymi sekä kannattavuuden parantamiseksi toteutetut tehostamistoimenpiteet.

# 14,5 %

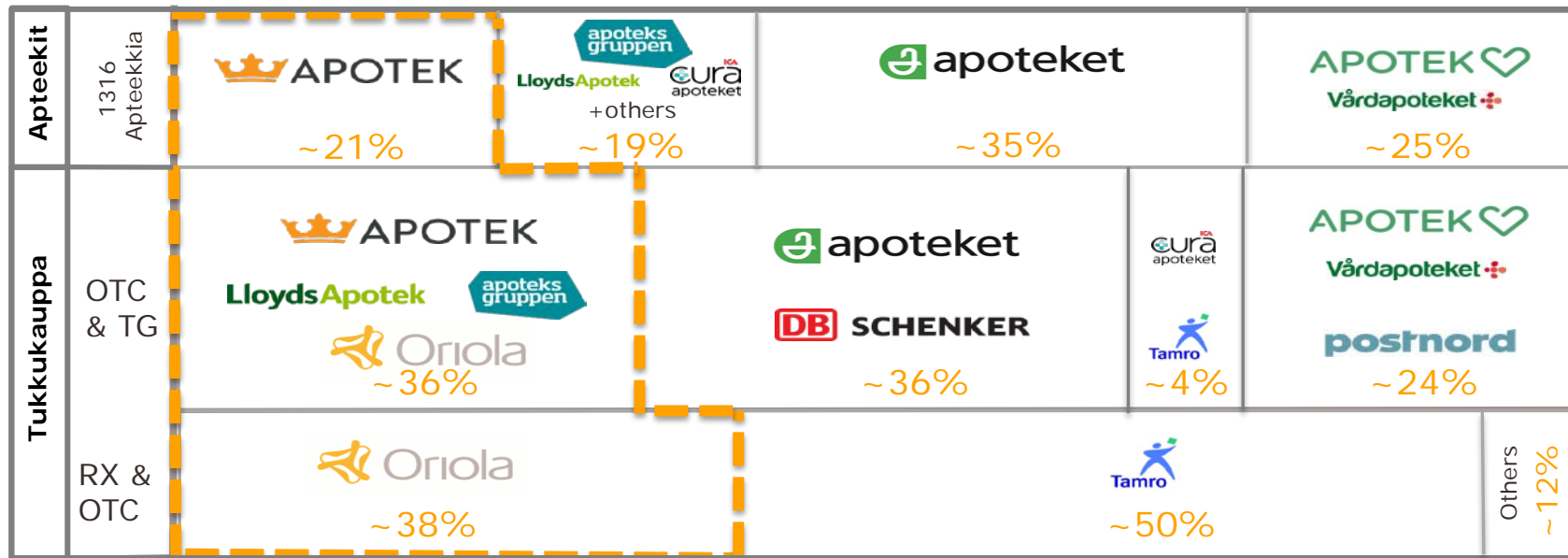
Rinnakaistuotujen lääkkeiden suhteellinen osuus Ruotsin lääkemarkkinasta 30.9.2014

### Ruotsin lääkkeiden tukkukauppa



- Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä
- Liikevoitto % ilman kertaluonteisia eriä

# Oriola-KD:lla hyvä asema koko arvoketjussa Ruotsin lääkemarkkinoilla



Lähde: Nielsen, IMS Health, Oriola-KD

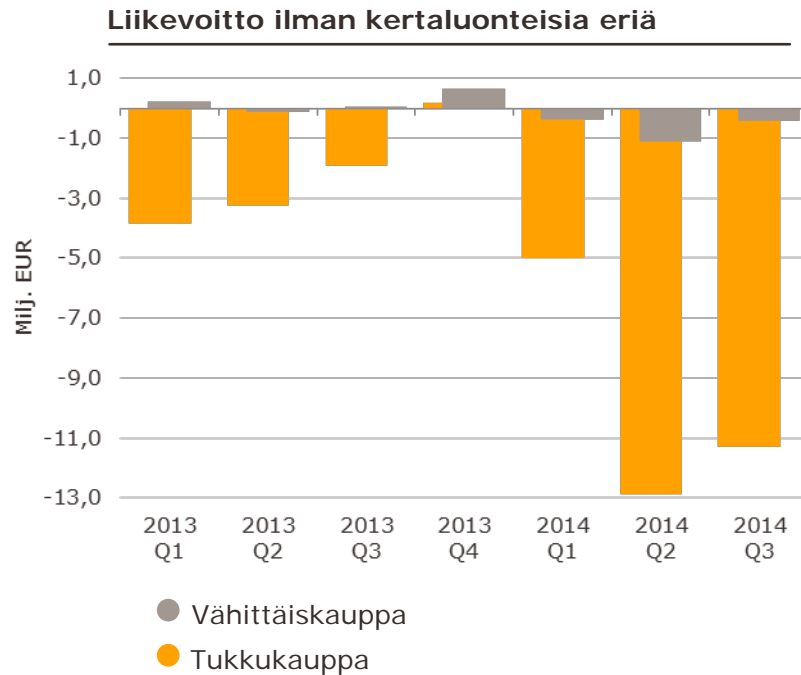


# Venäjän liiketoiminnot jääneet tavoitteista

- Venäjän tukkukaupan kannattavuutta on heikentänyt edelleen jatkunut kireä kilpailutilanne sekä tavoiteltu liiketoimintamallin muutos.
- Venäjän vähittäiskauppa on edennyt suunnitelmien mukaisesti haastavasta markkinatilanteesta huolimatta.
- Venäjän liiketoimintojen henkilöstömäärän vähennys viimeisen vuoden aikana on ollut 523.

229 

Oriola-KD:n apteekkeja Moskovassa ja Moskovan alueella  
30.9.2014



# Venäjän uusi päälogistiikkakeskus

- Rakennustyöt saatu päätökseen ja hanke etenee suunnitelman mukaisesti.
- Toimintojen siirtäminen uusiin tiloihin aloitettu.
- Täysi tuotantokapasiteetti saavutetaan vuoden 2015 ensimmäisen vuosineljänneksen loppuun mennessä.

## 30 000 m<sup>2</sup>

Moskovan uuden päälogistiikkakeskuksen kokonaispinta-ala.



# Oriola-KD:n liiketoimintaympäristö muutoksessa



## Terveysthuollon muutos

- Avaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia julkisen ja yksityisen terveydenhuollon sektoreille



## Kasvava kulutus terveyteen ja hyvinvointiin

- Parantunut tulotaso kasvattaa panostusta terveyteen ja hyvinvointiin



## Erityislääkkeiden kasvu

- Sairaaloissa käytettävien erityislääkkeiden yksilöllinen käsittely ja uudet, pienille asiakasryhmille, suunnatut erityispalvelut lisääntyvät



## Digitalisaatio

- Kuluttajat markkina-alueillamme ovat tottuneet digitaaliseen 24/7-maailmaan

**Kiitos**



## Avainluvut heinä-syyskuu 2014

# Avainluvut

Milj. eur	2014 Q3	2013 Q3	Muutos %	2014 1-9	2013 1-9	Muutos %
Liikevaihto	565,6	654,4	-13,6	1 752,5	1 918,8	-8,7
Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä	11,3	17,1	-33,9	32,8	33,8	-2,8
Käyttökate	11,2	15,1	-25,6	31,5	27,8	13,4
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	4,6	10,6	-56,5	12,9	16,6	-22,4
Liikevoitto	4,6	8,6	-47,2	-59,5	10,6	
Tilikauden tulos	-1,6	2,3		-81,1	0,2	
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,02	0,01		-0,55	0,00	
Liiketoiminnan nettorahavirta				-19,2	-21,0	

# Konsernin tase ja tunnusluvut

Milj. eur	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Liikearvo	285,4	389,4	379,0
Oma pääoma	211,3	278,5	278,1
Korolliset velat	252,6	321,1	318,8
Korolliset nettovelat	183,7	225,4	181,5
Tase yhteensä	1 267,5	1 467,2	1 500,1
Omavaraisuusaste, %	17,2	19,5	19,2
Oman pääoman tuotto, %	-41,5	0,1	2,0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-14,7	2,8	4,2
Nettovelkaantumisaste, %	86,9	80,9	65,3
Nettovelka / 12 kk rullaava käyttökate	3,6	5,2	3,9
Oma pääoma/osake, EUR	1,40	1,84	1,84
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,55	0,00	0,04
Osakkeita keskimäärin, tkpl	151 134	151 161	151 157

# Rahoitusasema

- Korolliset velat olivat 252,6 (321,1) miljoonaa euroa
- Korolliset nettovelat olivat 183,7 (225,4) miljoonaa euroa
- Nettovelka / 12 kk rullaava käyttökate oli 3,6 (5,2)
- Nettovelkaantumisaste oli 86,9 (80,9) %
- Taserakenteen vahvistamiseksi Oriola-KD laski helmikuussa 2014 liikkeeseen 40 miljoonan euron oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan

Rahoitusopimuksen mukaiset kovenanttiehdot	Toteuma 30.9.2014	Kovenantti 30.9.2014	Q4 2014	Q1 2015	Q2 2015
Nettovelka / 12 kk rullaava käyttökate	3,35x	3,5x	3,5x	3,0x	3,0x
Nettovelkaantumisaste	79,9%	100 %	100 %	100 %	100 %



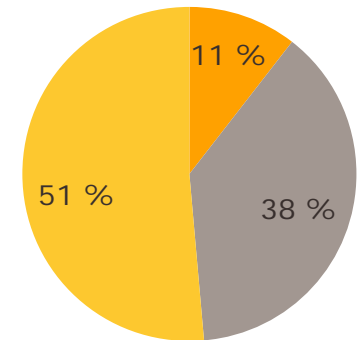
# Rahavirta

Milj. eur	2014 1-9	2013 1-9	2013 1-12
Käyttöpääoman muutos	-38,0	-35,2	3,5
Liiketoiminnan nettorahavirta	-19,2	-21,0	29,8
Investointien nettorahavirta	-24,7	-88,8	-97,8
Rahoituksen nettorahavirta	-26,3	118,1	118,4
Rahavarojen muutos	-70,2	8,3	50,4
Rahavarat tilikauden lopussa	68,9	95,7	137,3

# Henkilöstö

Henkilöstö segmenteittäin	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	504	508	501
Ruotsi lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	1 790	1 861	1 836
Venäjä lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	2 405	2 928	2 881

Henkilöstön jakauma maittain



■ Suomi ja Baltia ■ Ruotsi ■ Venäjä

# Näkymä vuodelle 2014

- Oriola-KD arvioi liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä jäävän alle vuoden 2013 tason.
- Oriola-KD päivitti osavuosisikatsauksessa 24.7.2014 antamaansa ohjausta pörssitiedotteella 10.10.2014.

# Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Oriola-KD on 10.10.2014 julkistetussa pörssitiedotteessa todennut, että Yhtiö on nimittänyt taloudellisen neuvonantajan selvittämään edellytyksiä myydä Venäjän liiketoiminnat sekä käynyt asiasta neuvotteluja. Liiketoimintojen myynnistä ei ole tehty päätöstä, eikä mahdollisen myynnin toteutumisesta ole varmuutta. Yhtiö jatkaa Venäjän liiketoimintojen kehittämistä olemassa olevien suunnitelmien mukaisesti sekä muiden strategisten vaihtoehtojen selvittämistä.

