



# 2009

Hallituksen toimintakertomus  
ja tilinpäätös

# Tietoja osakkeenomistajille

## Varsinainen yhtiökokous 2010

Oriola-KD Oyj:n yhtiökokous pidetään keskiviikkona, huhtikuun 7. päivänä 2010 klo 17.00 Helsingin Messukeskuksessa, osoite Helsingin Messukeskus, Kongressisiipi, Messuaukio 1, 00520 Helsinki. Kokouskutsu on nähtävissä yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com) ja se on julkaistu Helsingin Sanomissa 13.3.2010.

## Osakasluettelo ja sisäpiirirekisteri

Yhtiön osakasluettelo- ja sisäpiirirekisteritiedot ovat nähtävillä Euroclear Finland Oy:ssä osoitteessa:

Euroclear Finland Oy  
Urho Kekkosen katu 5 C  
00100 Helsinki

Osakkeenomistajia pyydetään tekemään osoitteenmuutokset siihen tilinhoitajayhteisöön, jossa osakkaan arvo-osuustili on.

## Oriola-KD:tä seuraavat yhtiöt:

ABG Sundal Collier  
Carnegie Investment Bank  
Enskilda Equity Research  
Evli Pankki  
FIM  
ICECAPITAL  
JP Morgan  
Nordea Markets  
Pohjola Pankki  
Sofia Pankki  
Swedbank Markets

Yhtiöiden yhteyshenkilöt löytyvät osoitteesta  
[www.oriola-kd.com/analyttikot](http://www.oriola-kd.com/analyttikot)

## SISÄLLYS

Hallituksen toimintakertomus .....	2
Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS).....	8
Konsernin tase (IFRS).....	9
Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS).....	10
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS) .....	11
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	12
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut.....	44
Osakekohtaiset tunnusluvut.....	45
Tunnuslukujen laskentaperusteet.....	46
Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS) .....	47
Emoyhtiön tase (FAS) .....	48
Osakkeet ja osakkeenomistajat .....	49
Voitonjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä .....	52
Tilintarkastuskertomus .....	53
Hallinnointiperiaatteet .....	54
Hallitus .....	60
Johtoryhmä .....	62
Pörssitiedotteet ja -ilmoitukset 2009.....	64

Oriola-KD-konserni on johtava lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan sekä terveydenhuollon kaupan yhtiö Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä ja Baltian maissa. Oriola-KD:n liikevaihto vuonna 2009 oli 1,7 miljardia euroa ja henkilöstön määrä vuoden 2009 lopussa oli 4 299. Oriola-KD on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla.

[www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com)

# Hallituksen toimintakertomus

Oriola-KD-konsernin liiketoiminnot kehittyivät positiivisesti vuonna 2009. Liikevaihto kasvoi 8 prosenttia ja liikevoitto 80 prosenttia. Vuoden 2009 osakekohtainen tulos nousi 0,34 euroon edellisvuoden 0,19 eurosta. Erityisesti Venäjän liiketoiminnan kasvu, toiminnan tehostaminen ja tehdyt investoinnit paransivat vuoden 2009 tulosta. Ruotsissa Oriola-KD laajentui strategian mukaisesti lääkkeiden tukkukaupasta apteekkitoimintaan ja sopi marraskuussa 2009 hankkivansa maanlaajuisen 171 apteekkia sisältävän apteekkiyhtiön vuoden 2010 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Suomessa lääkkeiden tukkukaupan kannattavuus parani viitehintajärjestelmän käyttöönoton aiheuttamasta markkinakasvun hidastumisesta huolimatta. Terveystuotteiden kaupassa yhtiö jatkoi ulkoistetun materiaalihallintapalvelun kehittämistä ja laajensi omalla tuotemerkillä myytävää tuotetarjontaansa. Oriola-KD:n strategian mukainen laajentuminen lääkkeiden vähittäiskauppaan ja uusille maantieteellisille alueille luo vakaan pohjan pitkän aikavälin kannattavalle kasvulle.

## Tulos

Oriola-KD:n liikevaihto vuonna 2009 oli 1 713,1 miljoonaa euroa (1 580,8 miljoonaa euroa) ja liikevoitto 65,4 miljoonaa euroa (36,4 miljoonaa euroa). Tulos rahoituserien jälkeen oli 62,1 miljoonaa euroa (34,6 miljoonaa euroa) ja nettotulos 48,6 miljoonaa euroa (27,5 miljoonaa euroa). Vuoden 2009 osakekohtainen tulos oli 0,34 euroa (0,19 euroa).

Oriola-KD panosti Venäjän liiketoiminnan kehittämiseen, valmistautumiseen Ruotsin apteekkimarkkinan muutokseen ja toiminnan tehostamiseen. Ruotsin markkinamuutokseen valmistautumisen kustannukset vuonna 2009 olivat 11,7 miljoonaa euroa, josta 3,7 miljoonaa euroa kirjattiin neljännessä vuosineljänneksellä. Valmistelukustannukset sisältävät yrityskaupan neuvonantajien palkkiot.

Oriola-KD:n rahoituskustannukset vuonna 2009 olivat 3,3 miljoonaa euroa (1,8 miljoonaa euroa). Rahoituskustannuksien kasvu johtui lähinnä Venäjän yrityskaupan toteuttamisesta huhtikuussa 2008. Verot vuonna 2009 olivat 13,4 miljoonaa euroa (7,2 miljoonaa euroa). Veroina on huomioitu vuoden 2009 tulosta vastaava vero.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 18,7 prosenttia (13,5 prosenttia) ja oman pääoman tuotto 22,1 prosenttia (14,1 prosenttia) vuonna 2009.

## Tase, rahoitus ja kassavirta

Oriola-KD:n taseen loppusumma 31.12.2009 oli 923,1 miljoonaa euroa (790,6 miljoonaa euroa). Rahavarat vuoden 2009 lopussa olivat 133,7 miljoonaa euroa (46,5 miljoonaa euroa). Oma pääoma oli 254,2 miljoonaa euroa (185,5 miljoonaa euroa) ja omavaraisuusaste 29,2 prosenttia (25,1 prosenttia).

Korolliset nettovelat joulukuun 2009 lopussa olivat 16,0 miljoonaa euroa (62,2 miljoonaa euroa) ja nettovelkaantumisaste 6,3 prosenttia (33,5 prosenttia). Vuoden 2009 lopun 149,7 miljoonan euron (108,7 miljoonaa euroa) korolliset velat sisältävät 51,6 miljoonan euron apteekkien ennakkomaksut Suomessa, Venäjän yhtiöiden jäljelle jäävän 25 prosentin omistusosuuden ennakoidun noin 63,6 miljoonan euron loppukauppa-

hintaan liittyvän velan ja rahoitusleasingvelat 0,4 miljoonaa euroa. Lisäksi Oriola-KD:llä on 150 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta vuoden 2009 lopussa oli käytössä noin 34,2 miljoonaa euroa.

Pitkäaikaisen maksuvalmiuden turvaamiseksi Oriola-KD Oyj allekirjoitti 70,0 miljoonan euron ja Kronans Droghandel Retail AB 126,8 miljoonan euron (1,3 miljardia SEK) pitkäaikaiset luottojärjestelyt neljän pankin kanssa vuoden 2009 neljännessä vuosineljänneksellä. Lainasopimusten kovenantit perustuvat Oriola-KD:n nettovelan ja käyttökatteen suhteeseen sekä nettovelkaantumisasteeseen. Vuoden 2009 lopussa lainasopimusten lainakovenanttiehdot täyttyivät selvästi. Oriola-KD:n 196,8 miljoonan euron sitovat pitkäaikaiset luottolimitisopimukset ja 39,5 miljoonan euron lyhytaikaiset tililimiitit pankkien kanssa olivat käyttämättä katsauskauden lopussa.

Liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2009 oli 100,9 miljoonaa euroa (-18,1 miljoonaa euroa), josta käyttöpääoman muutokset olivat 37,9 miljoonaa euroa (-52,2 miljoonaa euroa). Käyttöpääoma pieneni lähinnä Ruotsin tukkukauppayhtiön 49,8 miljoonan euron ei palautumisoikeudellisten myyntisaamisten myynnin seurauksena. Myyntisaamisten myynti aloitettiin Kronans Droghandel Retail AB:n pääomasijoituksen rahoittamiseksi vuoden 2009 viimeisellä vuosineljänneksellä.

Investointien nettorahavirta oli -28,0 miljoonaa euroa (-75,3 miljoonaa euroa), mikä sisältää Venäjän yhtiöiden 75 prosentin omistusosuuden hankintaan liittyvän 21,7 miljoonan euron lisäkauppahinnan maksun helmikuussa 2009. Kassavirta investointien jälkeen vuonna 2009 oli 72,9 miljoonaa euroa (-93,4 miljoonaa euroa). Rahoituksen rahavirta sisältää toukokuussa maksetun 11,3 miljoonan euron osingon ja kesäkuussa toteutetun 20,6 miljoonan euron suunnatun osakeannin.

## Investoinnit

Vuoden 2009 investoinnit olivat 47,4 miljoonaa euroa (125,7 miljoonaa euroa), jotka liittyivät lähinnä Venäjän yhtiöiden jäljelle jäävän 25 prosentin omistusosuuden ennakoidun loppukauppahinnan kasvuun, Kronans Droghandel AB:n vähemmistöosuuden ostoon Ruotsissa ja operatiivisiin ylläpito- ja käyttöomaisuusinvestointeihin.

## Henkilöstö

Oriola-KD:n henkilöstön määrä 31.12.2009 oli 4 299 (4 709), josta 15 prosenttia työskenteli Suomessa (14 prosenttia), 10 prosenttia Ruotsissa (8 prosenttia), 70 prosenttia Venäjällä (74 prosenttia) sekä Baltian maissa ja Tanskassa yhteensä 5 prosenttia (4 prosenttia).

## Johtoryhmä

Oriola-KD-konsernin johtoryhmän muodostivat 31.12.2009:

Eero Hautaniemi, toimitusjohtaja  
Anne Kariniemi, ost- ja logistiikka johtaja  
Cecilia Marlow, johtaja, Ruotsin lääkkeiden vähittäiskauppa  
Jukka Niemi, johtaja, Suomen lääkkeiden tukkukauppa  
Ilari Vaalavirta, johtaja, Terveystuotteiden kauppa  
Kimmo Virtanen, varatoimitusjohtaja & CFO

Johtoryhmän lisäksi konsernissa toimii laajennettu johtoryhmä, johon kuuluvat johtoryhmän lisäksi konsernitoimintojen johtajat: henkilöstöhallinto, lakiasiat, rahoitus, talous, tietohallinto ja viestintä & sijoitustasusteet.

### Toimintasegmentit

Oriola-KD:n organisaatorakenteen ja sisäisen raportoinnin mukaiset toimintasegmentit ovat Suomen lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa, Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa, Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa, Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa, Terveydenhuollon kauppa ja Hammashoidon kauppa.

### Muutoksia Oriola Oy:n yhtiörakenteessa

Oriola-KD toteutti vuoden 2009 lopulla Oriola Oy:n osittaisjakautumisen. Jakautumisessa Suomen lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa jatkaa Oriola Oy:ssä ja Oriola Oy:n pohjoismaissa harjoitettu terveydenhuollon kaupan liiketoiminta siirtyi uuteen perustettavaan Oriola-KD Healthcare Oy:öön. Vuoden 2010 alussa voimaantulleen jakautumisen jälkeen Oriola-KD Oyj:llä on Suomessa kaksi 100 prosenttisesti omistettua liiketoimintaa harjoittavaa tytäryhtiötä, Oriola Oy ja Oriola-KD Healthcare Oy. Jakautuminen selkeyttää konsernirakennetta ja tehostaa liiketoimintojen operatiivista johtamista. Muutoksella ei ole vaikutusta Oriola-KD:n toimintasegmentteihin.

### Suomen lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa

Suomen lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan liikevaihto vuonna 2009 oli 504,5 miljoonaa euroa (533,4 miljoonaa euroa) ja liikevoitto 18,1 miljoonaa euroa (16,6 miljoonaa euroa).

Lääkemarkkina kasvoi Suomessa 0,0 prosenttia (6,7 prosenttia) vuonna 2009. Viitehintajärjestelmän käyttöönotto huhtikuun alussa 2009 heikensi Suomen lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan liikevaihtoa vuonna 2009. Oriola-KD:n markkinaosuus Suomen lääkkeiden tukkukaupassa oli 46,9 prosenttia (47,6 prosenttia) vuonna 2009 (Lähde: IMS Health). Katsauskaudella ei tapahtunut merkittäviä markkinaosuuteen vaikuttavia päämiesmuutoksia.

Henkilöstön määrä Suomen lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupassa joulukuun 2009 lopussa oli 474 (425).

### Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa

Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan liikevaihto vuonna 2009 oli 547,0 miljoonaa euroa (535,9 miljoonaa euroa) ja liikevoitto -5,0 miljoonaa euroa (6,0 miljoonaa euroa).

Ruotsin markkinamuutokseen valmistautumisen kokonaiskustannukset vuonna 2009 olivat 11,7 miljoonaa euroa. Valmistautumisen kokonaiskustannuksesta 0,7 miljoonaa euroa on kirjattu konsernin kustannukseksi. Kustannukset sisältävät yrityskaupan neuvonantajien palkkiot. Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan liikevoitto vuonna 2009 ilman hankkeeseen liittyviä valmistelukustannuksia oli 5,9 miljoonaa euroa.

Lääkemarkkina kasvoi Ruotsissa 2,4 prosenttia (4,1 prosenttia) vuonna 2009. Oriola-KD:n markkinaosuus Ruotsin lääkkeiden tukkukaupassa oli 41,2 prosenttia (43,8 prosenttia) vuonna 2009 (Lähde: IMS Health). Katsauskauden aikana Oriola-KD:n jakelusta poissiiirtyneitä lääkevalmistajia olivat Schering-Plough ja Organon.

### Maanlaajuisen apteekkiketjun hankinta Ruotsissa

Oriola-KD:n ja KF:n (Kooperativa Förbundet) yhteisyritys Kronans Droghandel Retail AB allekirjoitti marraskuussa 2009 Apoteket AB:n (julk.) kanssa sopimuksen, jolla se hankkii maanlaajuisen 171 apteekkia sisältävän apteekkiklusterin koko osakekannan. Kaupan kohteena olevien 171 apteekin Proforma liikevaihto vuonna 2008 oli 4,4 miljardia Ruotsin kruunua (SEK), ja apteekkien osuus Ruotsin apteekkimarkkinasta oli 14,5 prosenttia. Apteekkien Proforma liikevoitto sisältäen keskimääräiset Apoteket AB:n hallinnolliset kulut oli 183 miljoonaa Ruotsin kruunua (SEK) vuonna 2008, 4,2 prosenttia liikevaihdosta. Hankittavan apteekkiklusterin nettovelat olivat elokuun 2009 lopussa yhteensä 136 miljoonaa Ruotsin kruunua (SEK). Apteekkiklusterin henkilöstömäärä vuoden 2008 lopussa oli 931. Yrityskaupan käteishinnan arvioidaan olevan noin 1,56 miljardia Ruotsin kruunua (SEK). Kaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2010 ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Oriola-KD ja KF perustivat yhteisyritys Kronans Droghandel Retail AB:n. Osakassopimuksen mukaan Oriola-KD:n omistusosuus uudesta yhtiöstä on 80 prosenttia ja KF:n osuus 20 prosenttia. Kronans Droghandel Retail AB:n hallituksen jäsenistä neljä on Oriola-KD:n nimeämiä ja yksi KF:n. Yhteistyö mahdollistaa Kronans Droghandel Retail AB:lle uusien apteekkien perustamisen KF:n omistamien Coop hyper- ja supermarkettien yhteyteen. Oriola-KD vastaa apteekkiketjun operatiivisesta kehittämisestä ja liiketoiminnan johtamisesta.

Henkilöstön määrä Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupassa joulukuun 2009 lopussa oli 309 (254), josta 40 (0) työskenteli vähittäiskaupassa ja 269 (254) tukkukaupassa.

### Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa

Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan liikevaihto vuonna 2009 oli 480,7 miljoonaa euroa (Proforma 414,9 miljoonaa euroa), josta tukkukaupan liikevaihto oli 382,0 miljoonaa euroa (311,4 miljoonaa euroa) ja vähittäiskaupan liikevaihto 98,7 miljoonaa euroa (103,5 miljoonaa euroa). Vuoden 2009 liikevoitto oli 44,5 miljoonaa euroa (Proforma 7,4 miljoonaa euroa). Venäjältä ostetut vähittäis- ja tukkukauppayhtiöt on yhdistetty Oriola-KD:n lukuihin 1.4.2008 alkaen.

Tehdyt investoinnit, lääkkeiden tukkukaupan volyymin kasvu, neljännelle vuosineljännekselle ajoittuvat liiketoiminnalle tyypilliset vuosihyvitteet, toiminnan tehostaminen ja vähittäiskaupan kannattavuuden parantaminen kasvattivat liikevoittoa vuonna 2009. Oriola-KD:llä oli vuoden 2009 lopussa 175 apteekkia Moskovan alueella (150 apteekkia). Neljännellä vuosineljänneksellä aloitettiin lääkkeiden tukkukauppatoiminta Rostov on Donissa Etelä-Venäjällä.

Venäjän lääkemarkkina kasvoi noin 20 prosenttia ja Oriola-KD:n liikevaihto kasvoi yli 40 prosenttia Venäjän ruplissa (RUB) vuonna 2009.

Henkilöstön määrä Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupassa joulukuun 2009 lopussa oli 3 023 (3 482), josta 1 402 (1 848) vähittäiskaupassa ja 1 621 (1 634) tukkukaupassa.

#### **Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa**

Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan liikevaihto vuonna 2009 oli 35,7 miljoonaa euroa (37,4 miljoonaa euroa) ja liikevoitto 0,9 miljoonaa euroa (1,1 miljoonaa euroa).

Haasteellinen markkinatilanne Baltian maissa heikensi liikevaihtoa ja liikevoittoa. Oriola-KD lopetti vuonna 2009 Latvian pienimuotoisen apteekkitoiminnan.

Henkilöstön määrä Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupassa joulukuun 2009 lopussa oli 138 (157).

#### **Terveydenhuollon kauppa**

Terveydenhuollon kaupan liikevaihto vuonna 2009 oli 145,1 miljoonaa euroa (155,2 miljoonaa euroa) ja liikevoitto 8,9 miljoonaa euroa (7,9 miljoonaa euroa).

ConvaTec haavanhoito- ja avannetuotteiden liiketoiminnan myynti toisella vuosineljänneksellä tuotteiden valmistajalle Suomessa paransi vuoden 2009 liikevoittoa. Oriola-KD allekirjoitti joulukuussa 2009 viisivuotisen sopimuksen terveydenhuollon tuotteiden varastointi- ja materiaalihallintapalvelusta Skånen ja Hallandin maakuntien kanssa Ruotsissa. Sopimus astuu voimaan huhtikuussa 2010 ja sen vuotuinen liikevaihto on noin 35 miljoonaa euroa. Järjestelyssä Oriola-KD:n palvelukseen siirtyy noin 50 henkilöä.

Henkilöstön määrä Terveydenhuollon kauppa -liiketoimintasegmentissä joulukuun 2009 lopussa oli 355 (390).

#### **Hammashoidon kauppa**

Hammashoidon kaupan liikevoitto oli 3,9 miljoonaa euroa (2,1 miljoonaa euroa) vuonna 2009.

Liikevoitto parani lähinnä Suomen, Ruotsin ja Tanskan liiketoiminnan positiivisen kehityksen seurauksena.

Oriola-KD:n ja Lifco AB:n hammashoidon kaupan liiketoiminnat yhdistettiin vuonna 2007. Oriola-KD:n omistusosuus Hammashoidon kaupan liiketoiminnasta on 30 prosenttia ja Lifcon omistusosuus 70 prosenttia.

#### **Hallitus ja tilintarkastaja**

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan mukaisesti hallituksen puheenjohtajan valitsee yhtiökokous. Hallituksen varapuheenjohtajan valitsee hallitus. Hallitus nimittää Oriola-KD:n toimitusjohtajan ja päättää hänen toimisuhteensa ehdoista. Toimitusjohtajan toimitusjohtajan ehdot on määritetty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja irtisanomiskorvaus 12 kuukauden palkkaa vastaava määrä.

Oriola-KD Oyj:n 16.4.2009 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi edelleen seitsemän. Hallituksen jäseniksi va-

littiin uudelleen Harry Brade, Pauli Kulvik, Outi Raitasuo, Antti Remes, Olli Riikkala, Jaakko Uotila ja Mika Vidgrén. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin edelleen Olli Riikkala. Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi uudelleen PricewaterhouseCoopers Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Heikki Lassila.

Hallitus päätti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa valita hallituksen varapuheenjohtajaksi edelleen Antti Remeksen. Hallituksen tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien kokoonpanot vahvistettiin seuraavasti:

#### **Tarkastusvaliokunta:**

Antti Remes, puheenjohtaja  
Harry Brade  
Outi Raitasuo  
Mika Vidgrén

#### **Palkitsemisvaliokunta:**

Olli Riikkala, puheenjohtaja  
Pauli Kulvik  
Jaakko Uotila

Hallituksen kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Oriola-KD Oyj:n hallitus valitsi 12.11.2009 yhtiön nimeämisvaliokunnan jäseniksi seuraavat henkilöt:

Into Ylppö, puheenjohtaja  
Harry Brade  
Risto Murto  
Olli Riikkala  
Timo Ritakallio  
Seppo Salonen

Hallituksen hyväksymän nimeämisvaliokunnan työjärjestyksen mukaan valiokunta on hallituksen perustama elin, jonka tehtävänä on valmistella ja antaa hallitukselle suositus varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävästä ehdotuksesta hallituksen kokoonpanoksi ja sen palkkioiksi.

#### **Lähipiiri**

Lähipiiriin Oriola-KD-konsernissa katsotaan kuuluvan emoyhtiö Oriola-KD Oyj, tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, Oriola-KD Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, Oriola-KD-konsernin johtoryhmän muut jäsenet, edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet, edellä mainittujen henkilöiden määräysvalta yhteisöt sekä Oriolan Eläkesäätiö. Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia lähipiirin kanssa lukuun ottamatta etuuspohjaisia eläkekuluja Oriolan Eläkesäätiön kanssa. Oriola-KD Oyj:n tilinpäätöksen liitetiedoissa on lisätietoa veloista saman konsernin yritysille ja annetuista vakuuksista samaan konserniin

kuuluvien yrityksiensä puolesta. Oriola-KD Oyj ei ole antanut merkittäviä vakuuksia samaan konserniin kuuluvien yrityksiensä puolesta.

### Oriola-KD Oyj:n osakkeet

Oriola-KD Oyj:n A- ja B-sarjan osakkeiden vaihto vuonna 2009:

Osakkeiden vaihto	tammi-joulukuu 2009		tammi-joulukuu 2008	
	A-sarja	B-sarja	A-sarja	B-sarja
Vaihto, milj. kpl	7,2	104,5	5,5	41,3
Vaihto, milj. euroa	19,5	298,5	12,0	98,1
Ylin kurssi, euroa	4,41	4,43	3,10	3,10
Alin kurssi, euroa	1,29	1,30	1,22	1,20
Päätöskurssi kauden lopussa, euroa	4,39	4,40	1,30	1,30

Katsauskaudella Oriola-KD Oyj:n osakkeita vaihdettiin, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 76,0 prosenttia (33,0 prosenttia) koko osakemäärästä. Osakkeiden vaihto sarja A:n keskimääräisestä osakemäärästä oli 14,9 prosenttia (11,2 prosenttia) ja sarja B:n keskimääräisestä osakemäärästä, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 105,8 prosenttia (45,0 prosenttia).

Oriola-KD Oyj:n markkina-arvo 31.12.2009 oli 665,1 miljoonaa euroa (184,5 miljoonaa euroa).

Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti 19.3.2009 varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2007 antaman valtuutuksen nojalla suunnatusta maksuttomasta osakeannista, jossa luovutettiin yhteensä 150 480 kappaletta yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita yhtiön toimitusjohtajalle ja eräille Oriola-KD-konsernin johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän jäsenille osana konsernin ylimmän johdon osakepalkkiojärjestelmää. Nämä osakkeet edustivat noin 0,11 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja noin 0,01 prosenttia kokonaisäänimäärästä.

Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti 3.6.2009 varsinaisen yhtiökokouksen 16.4.2009 antaman valtuutuksen nojalla suunnatusta maksullisesta osakeannista, jossa laskettiin liikkeeseen 9 350 000 uutta B-sarjan osaketta institutionaalisille sijoittajille. Suunnatussa annissa liikkeeseen lasketut uudet B-sarjan osakkeet merkittiin kaupparekisteriin, ja ne otettiin kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oyj:n pörssilistalla 8.6.2009 yhdessä vanhojen B-sarjan osakkeiden kanssa. Osakeannin jälkeen yhtiössä on yhteensä 151 257 828 osaketta, joista A-sarjan osakkeita oli 48 392 203 kappaletta ja B-sarjan osakkeita oli 102 865 625 kappaletta.

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma ilmoitti 29.6.2009 Oriola-KD Oyj:lle arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukaisesti, että sen osuus Oriola-KD Oyj:n osakkeiden tuottamasta äänimäärästä oli 26.6.2009 tehtyjen osakekauppojen johdosta noussut 5,21 prosenttiin äänimäärästä eli yli yhden kahdeskymmenesosan (1/20).

Yhtiön hallussa on 343 472 omaa osaketta, jotka kaikki ovat B-sarjan osakkeita. Niiden osuus yhtiön osakkeista on 0,23 prosenttia ja äänimäärästä 0,03 prosenttia.

Joulukuun 2009 lopussa osakkeita oli yhteensä 151 257 828 kappaletta (141 907 828), joista A-sarjan osakkeita oli 47 667 359 kappaletta (48 692 203) ja B-sarjan osakkeita 103 590 469 kappaletta (93 215 625). Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-sarjan osakkeiden muuntamista B-sarjan osakkeiksi. Vuoden 2009 aikana on A-sarjan osakkeita muunnettu B-sarjan osakkeiksi 1 024 844 kappaletta (2 553 202).

Hallituksen voimassa olevia valtuutuksia on selostettu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

### Osingonjakoehdotus

Oriola-KD:n emoyhtiö on Oriola-KD Oyj, jonka voitonjakokelpoiset varat ovat 31.12.2009 taseen mukaisesti 96 miljoonaa euroa (74 miljoonaa euroa). Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2009 jaetaan osinkoa 0,12 euroa/osake (0,08 euroa/osake).

### Ympäristö

Oriola-KD tukee kestävästä kehitystä toiminnassaan ja huomioi ympäristönäkökohdat noudattamalla liiketoimintaansa soveltuvaan ympäristöjärjestelmää, jonka tavoitteena on minimoida ympäristön kuormitusta. Kuljetukset ja suurten tavaravirtojen logistinen hallinta ovat olennainen osa Oriola-KD:n liiketoimintaa. Jakelun tehokkuus ja taloudellisuus perustuvat aikataulutettuun reittiverkostoon, johon tavarantoimitukset ajoitetaan tavoitteena kuljetusten minimoiminen. Ajosuoritteet optimoidaan tähän tarkoitukseen kehitetyllä tietojärjestelmällä. Toimitukset vakioasiakkaille pakataan Suomessa ja Ruotsissa kierrätettäviin muovilaatikkoihin, jotka kestävät satoja toimituskertoja. Suuret tavaramäärät toimitetaan kierrätettävissä pahvipakkauksissa, kuormalavoissa ja rullakoissa.

Jätteiden vähentäminen, uudelleenkäyttö, lajittelu ja kierrätys ovat keskeisiä periaatteita jätehuollossa. Lääke- ja muut ongelmajätteet lajitellaan ja toimitetaan hävitettäväksi ongelmajätelaitokselle lääke- ja ympäristöviranomaisten edellyttämin menetelmin.

### Riskit

Oriola-KD:n hallitus on hyväksynyt yhtiön riskienhallintapolitiikan, jossa on määritelty riskienhallinnan toimintamalli, periaatteet, vastuut ja raportointi. Konsernin riskienhallinnalla pyritään tunnistamaan, arvioimaan ja hallitsemaan ne riskit, jotka mahdollisesti uhkaavat Oriola-KD:n toimintaa sekä asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Konsernissa on määritelty riskienhallintaan liittyvät roolit ja vastuut.

Oriola-KD:n riskit luokitellaan strategiisiin ja operatiivisiin riskeihin sekä rahoitusriskeihin. Riskienhallinta on keskeinen osa Oriola-KD:n strategiaprosessia, operatiivista suunnittelua ja päivittäistä päätöksentekoa.

Oriola-KD on tunnistanut liiketoiminnassaan seuraavat merkittävimmät strategiset ja operatiiviset riskit:

- muutokset neuvotteluasemassa suhteessa tavarantoimittajiin ja asiakkaisiin
- Ruotsin markkinarakenteen muutosten vaikutukset liiketoimintakonsepteihin
- kustannustehokkuuden ja -joustavuuden ylläpitäminen
- kilpailukykyinen tuote- ja palvelutarjonta laajentuvilla ja konsolidoituvilla markkinoilla
- laajentumiseen liittyvät riskit uusilla markkinoilla ja liiketoimintalueilla, erityisesti Ruotsissa ja Venäjällä
- avainhenkilöiden sitoutuminen

Valuutta-, likviditeetti-, korko- ja luottoriskit ovat Oriola-KD:n keskeisimmät rahoitusriskit. Venäjän yritysoston arvioitu jäljelle jäävän 25 prosentin omistusosuuden USD-määräinen ennakoitu kauppahinta on suojattu konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti.

Toiminnan laajentuminen Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppaan kasvatti Oriola-KD:n uusiin markkinoihin ja liiketoimintalueisiin sekä rahoitukseen liittyviä riskejä. Valuutariskit ovat Venäjään liittyvistä rahoitusriskeistä merkittävimmät; mahdollisilla Venäjän ruplan (RUB) arvon muutoksilla on vaikutusta Oriola-KD:n tulokseen ja omaan pääomaan. Oriola-KD on investoinut Venäjän yhtiöiden 75 prosentin ostoon noin 90 miljoonaa euroa, ennakoitua 25 prosentin loppukaupanhinnan olevan noin 64 miljoonaa euroa ja lisäksi lainoittanut pitkäaikaisesti yhtiöitä noin 64 miljoonalla eurolla joulukuun loppuun mennessä. Venäjän yhtiöillä ei ole konsernin ulkopuolisia lainoja.

Liikearvosta ja aineettomista oikeuksista tehdään vuosittain arvonalentumistestaukset, joilla saattaa olla heikentävää vaikutusta Oriola-KD:n tulokseen

### Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Venäjän yritysoston haltuunoton onnistuneella loppuunsaattamisella, vuoden 2010 alussa voimaantulevalla lääkkeiden hintasääntelyllä ja kiristyvällä kilpailulla on oleellinen vaikutus Oriola-KD:n lähiajan näkymiin Venäjällä. Ruotsin apteekkimarkkinan muutokseen liittyy epävarmuustekijöitä, joilla saattaa olla merkittävää vaikutusta Oriola-KD:n liiketoimintaan Ruotsissa.

### Vuoden 2009 jälkeiset tapahtumat

Hallituksen 16.12.2009 tekemän päätöksen mukaisesti Venäjän Lääkkeiden vähittäiskaupan johtaja Henry Fogels, Venäjän Lääkkeiden tukkukaupan johtaja Vladimir Kniazev ja Ruotsin Lääkkeiden tukkukaupan johtaja Thomas Gawell on nimetty Oriola-KD-konsernin johtoryhmän jäseniksi 1.1.2010 alkaen.

Oriola-KD Oyj:n nimeämisvaliokunta on päättänyt suosittelä yhtiön hallitukselle, että se päättäisi ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 7.4.2010, että hallituksen kokoonpano olisi seuraava:

- Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettaisiin kahdeksan aikaisemman seitsemän jäsenen sijasta
- Hallituksen jäseniksi valittaisiin edelleen nykyiset hallituksen jäsenet: Harry Brade, Pauli Kulvik, Outi Raitasuo, Antti Remes, Olli Riikkala, Jaakko Uotila ja Mika Vidgrén
- Hallituksen uudeksi jäseneksi valittaisiin Per Bätelson
- Hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin edelleen Olli Riikkala

Valiokunta ilmoitti lisäksi suosituksenaan, että hallituksen palkkiot maksettaisiin seuraavasti:

- Hallituksen puheenjohtaja: vuosipalkkio 48 400 euroa, kokouspalkkio 800 euroa kokoukselta, puhelinetu
- Hallituksen varapuheenjohtaja: vuosipalkkio 30 250 euroa, kokouspalkkio 400 euroa
- Hallituksen muut jäsenet: vuosipalkkio 24 200 euroa, kokouspalkkio 400 euroa
- Kokouspalkkiot suoritettaisiin vastaavasti myös hallituksen tai yhtiön valiokuntien jäsenille
- Vuosipalkkiot maksettaisiin 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että yhtiön 1–3/2010 osavuositarkastuksen julkistamisen jälkeen hallituksen jäsenille hankittaisiin Oriola-KD Oyj:n B-osakkeita pörssistä ja maksettaisiin rahana maksettava osa vuosipalkkiosta
- Matkakulut korvattaisiin yhtiön matkasäännön mukaisesti

Nimeämisvaliokunnan mukaan hallituksen palkkiota koskevaa suositusta ei ole annettu hallitukselle, vaan asia tulee esille yhtiökokouksessa 2010 osakkeenomistajan ehdotuksena.

### Tulevaisuuden näkymät

Oriola-KD:n näkymät vuodelle 2010 perustuvat ulkoisiin markkinaennusteisiin, päämiessopimuksiin, tilauskertymään ja johdon arvioihin. Terveystuotteiden markkinoiden pitkän aikavälin perustekijöiden ja kasvunäkymien arvioidaan jatkuvan suotuisina.

Oriola-KD arvioi lääkemarkkinoiden kasvavan Suomessa ja Ruotsissa seuraavien vuosien aikana noin 3–5 prosenttia vuosittain paikallisessa valuutassa, mikä vastaa näiden markkinoiden pidemmän aikavälin keskimääräistä kasvua. Venäjän lääkemarkkinoiden arvioidaan kasvavan seuraavien vuosien aikana noin 15–20 prosenttia vuosittain Venäjän ruplissa (RUB). Terveystuotteiden laite- ja tarvikekaupan markkinoiden arvioidaan kasvavan Suomessa ja Ruotsissa lääkemarkkinan kasvua nopeammin.

Venäjän lääkemarkkinoiden kasvun arvioidaan olevan vuonna 2010 pidemmän aikavälin kasvua hitaampaa johtuen lähinnä Venäjän vaikeasta taloustilanteesta ja lääkkeiden hintasääntelystä.

Ruotsin apteekkimarkkinan vapautumisen seurauksena kilpailutilanteen ennakoitaan olevan kireää vuonna 2010.

Oriola-KD:n liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan kasvavan vuonna 2010 edellisvuodesta.



## Tilinpäätöksen liitetiedot ja selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Tilinpäätöksen liitetiedot sisältävät toimintakertomusta täydentäviä tietoja.

Yhtiön on antanut toimintakertomuksesta erillisen Suomen listayhtiöiden hallintokoodin Suositus 51 mukaisen selvityksen yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement). Selvitys on saatavissa yhtiön kotisivuilla internetosoitteessa [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com)

Espoossa 10. päivänä helmikuuta 2010

Oriola-KD Oyj:n hallitus

Oriola-KD Oyj

Eero Hautaniemi  
toimitusjohtaja

## Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

milj. EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
<b>Liikevaihto</b>	1)	<b>1 713,1</b>	<b>1 580,8</b>
Myytyjen suoritteiden kulut		-1 462,9	-1 370,0
<b>Bruttokate</b>		<b>250,2</b>	<b>210,8</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2)	4,4	3,4
Myyntin ja jakelun kulut	3 ja 4)	-164,6	-146,7
Hallinnon kulut	3 ja 4)	-28,6	-33,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	11)	3,9	2,2
<b>Liikevoitto</b>	1)	<b>65,4</b>	<b>36,4</b>
Rahoitustuotot	5)	7,8	7,5
Rahoituskulut	5)	-11,1	-9,3
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>62,1</b>	<b>34,6</b>
Tuloverot	6)	-13,4	-7,2
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>48,6</b>	<b>27,5</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Nettosijoitusten kurssierot	6)	-2,0	-5,8
Nettosijoitusten kurssierojen verovaikutus	6)	0,4	-
Muuntoero	6)	1,3	-21,8
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS</b>		<b>48,4</b>	<b>-0,1</b>
<b>Tilikauden voiton jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		49,5	27,4
Vähemmistölle		-0,9	0,1
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		49,3	-0,2
Vähemmistölle		-0,9	0,1
<b>Emoyhtiön omistajille voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>			
- laimentamaton, EUR	7)	0,34	0,19
- laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	7)	0,34	0,19
Poistot yhteensä	1) ja 3)	9,4	9,8
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	4)	89,9	90,9

## Konsernin tase (IFRS)

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2009	31.12.2008
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset hyödykkeet	9)	53,3	54,5
Liikearvo	10)	141,7	105,1
Muut aineettomat hyödykkeet	10)	39,5	41,9
Osuudet osakkuusryityksissä	11)	30,7	28,5
Eläkesaaminen	12)	7,3	9,7
Muut pitkäaikaiset saamiset	14)	0,2	0,2
Laskennalliset verosaamiset	13)	2,5	0,8
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>275,2</b>	<b>240,5</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	15)	287,1	250,7
Myyntisaamiset	16)	201,2	235,2
Muut saamiset	16)	25,9	17,7
Rahavarat	17)	133,7	46,5
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>647,8</b>	<b>550,1</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	1)	<b>923,1</b>	<b>790,6</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		36,2	36,2
Käyttörahassto		30,0	30,0
Muut rahastot		20,9	0,1
Kertyneet voittovarot		156,4	118,1
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>243,4</b>	<b>184,4</b>
<b>Vähemmistöosuus</b>		<b>10,8</b>	<b>1,0</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	18)	<b>254,2</b>	<b>185,5</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	13)	13,6	16,5
Eläkevelvoitteet	12)	4,9	4,2
Varaukset	19)	0,0	0,0
Pitkäaikaiset korolliset velat	20)	0,2	27,9
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	1)	<b>18,8</b>	<b>48,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat	21)	468,5	427,0
Muut lyhytaikaiset velat	21)	32,1	48,8
Lyhytaikaiset korolliset velat	20)	149,5	80,8
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	1)	<b>650,1</b>	<b>556,6</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>923,1</b>	<b>790,6</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

milj. EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>			
Liikevoitto		65,4	36,4
Oikaisut			
Suunnitelman mukaiset poistot		9,4	9,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		-4,1	-1,9
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot		0,1	-2,8
Käyttöomaisuuden romutukset		0,8	0,2
Eläkesaamisen ja -velvoitteen muutos		3,1	0,2
Muut oikaisut		1,6	-0,9
		76,3	41,0
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten saamisten lisäykset (-) / vähennykset (+)		29,8	-39,7
Vaihto-omaisuuden lisäykset (-) / vähennykset (+)		-36,5	-16,0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäykset (+) / vähennykset (-)		44,6	3,5
		37,9	-52,2
Maksetut korot		-3,3	-3,6
Saadut osingot		1,9	0,7
Saadut korot		1,0	1,9
Maksetut verot		-12,9	-5,9
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>100,9</b>	<b>-18,1</b>
<b>Investointien nettorahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-11,9	-4,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		-0,1	2,6
Osakkuusyritysosakkeiden hankinta		-	-0,1
Hankitut liiketoiminnot		-22,2	-65,8
Vähemmistöosuuden muutos		6,2	-7,1
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-28,0</b>	<b>-75,3</b>
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>			
Osakeanti		20,6	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot		5,2	39,5
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-	-7,7
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-	-10,1
Maksetut osingot		-11,3	-11,3
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>14,5</b>	<b>10,5</b>
Rahavarojen muutos		87,4	-82,9
Rahavarat tilikauden alussa	17)	46,5	131,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-0,2	-1,6
Rahavarojen muutos		87,4	-82,9
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	17)	<b>133,7</b>	<b>46,5</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

milj. EUR	Osake- pääoma	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Vähemmistö- osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2008</b>	<b>36,2</b>	<b>30,1</b>	<b>-2,5</b>	<b>131,7</b>	<b>195,5</b>	<b>8,1</b>	<b>203,6</b>
Osinko	-	-	-	-11,3	-11,3	-	-11,3
Vähemmistöosuuden muutos	-	-	-	-	0,0	-7,1	-7,1
Osakeperusteisten palkkioiden kulukirjaus	-	-	-	0,4	0,4	-	0,4
Tilikauden laaja tulos	-	-	-27,6	27,4	-0,2	0,1	-0,1
<b>Oma pääoma 31.12.2008</b>	<b>36,2</b>	<b>30,1</b>	<b>-30,1</b>	<b>148,2</b>	<b>184,4</b>	<b>1,0</b>	<b>185,5</b>
Osinko	-	-	-	-11,3	-11,3	-	-11,3
Osakeanti	-	20,7	-	-	20,7	-	20,7
Vähemmistöosuuden muutos	-	-	-	-	0,0	10,7	10,7
Osakeperusteisten palkkioiden kulukirjaus	-	-	-	0,3	0,3	-	0,3
Tilikauden laaja tulos	-	-	-0,3	49,5	49,3	-0,9	48,4
<b>Oma pääoma 31.12.2009</b>	<b>36,2</b>	<b>50,9</b>	<b>-30,4</b>	<b>186,8</b>	<b>243,4</b>	<b>10,8</b>	<b>254,2</b>

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Oriola-KD Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Oriola-KD Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Oriola-KD -konsernin. Oriola-KD Oyj:n hallitus on hyväksynyt 10.2.2010 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta. Yhtiön Y-tunnus on 1999215-0. Jäljennöksiä Oriola-KD-konsernin tilinpäätöksestä on saatavissa Oriola-KD Oyj:n pääkonttorista, Orionintie 5, 02200 ESPOO.

Oriola-KD-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja, jotka ovat voimassa ja jotka ovat EU:n hyväksymiä tilinpäätöksen laatimishetkellä 31.12.2009. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu kahdenoista kuukauden pituiselta tilikaudelta 1.1.–31.12.2009. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavia rahoitusvaroja, myytävissä olevia sijoituksia, johdannaisia sekä osakeperusteisia maksuja, jotka on kirjattu käypään arvoon.

Konserni on soveltanut 1.1.2007 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja sekä tulkintoja:

- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. IFRS 7 edellyttää tietojen esittämistä sekä rahoitusinstrumenttien merkityksestä yhteisön taloudelliseen asemaan ja tulokseen että rahoitusinstrumenteista johtuvien riskien luonteesta ja laajuudesta. Standardi on lisännyt konsernin vuositilinpäätöksessä esitettävien liitetietojen määrää.
- IAS 1 – standardin muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot. Muutettu IAS 1 edellyttää tietojen esittämistä yhteisön pääoman tasosta ja sen hallinnasta tilikauden aikana. Säännökset ovat laajentaneet konsernitilinpäätöksen liitetietoja.

### Arvioiden käyttö

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä IFRS:n mukaisesti yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä tilinpäätöspäivänä raportoituihin varoihin ja velkoihin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoituihin tuottoihin ja kuluihin. Nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietoon tapahtumista ja siten lopulliset toteumat voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, muun muassa liikearvon ja muiden omaisuuserien mahdollisia arvonalentumisia,

etuuspohjaisen eläkesaamisen ja -velan määrittämiseen, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, varauksia ja veroja. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa.

### Arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat tilinpäätöshetkellä todennäköisempinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käytämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla.

### Käyvän arvon määrittäminen

#### Arvon alentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ne omaisuuserät, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta alla laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Arvioina testauksissa käytetään tulevia diskontattuja rahavirtoja, jotka voidaan saada omaisuuserän käytöllä ja sen mahdollisella myymisellä. Mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää omaisuuden kerryttävissä olevan rahavirran tai käyvän arvon, kirjataan erotuksesta arvonalennuskulu. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää Oriola-KD Oyj:n ja kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet yrityksen äänivallasta tai sillä on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin (konsernin osuus yleensä 20–50 % äänivallasta tai huomattava vaikutusvalta) on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Osakkuusyriyten tilinpäätöksistä on korjattu tiedossa olevat olennaiset poikkeamat IFRS-laskentasaännöistä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, voitonjako ja realisoitumat sisäiset katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Konsernin tilikauden voitto jaetaan emoyhtiön osakkeenomistajille ja vähemmistölle kuuluviin osuuksiin. Vähemmistölle kuuluva oman

pääoman osuus sisältyy konsernin omaan pääomaan, ja se eritellään oman pääoman muutoslaskelmassa.

### Ulkomaanrahan määräiset erät

Tytäryhtiöiden tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuttaan, joka parhaiten kuvaa kunkin tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuotoa.

Ulkomaanrahan määräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset monetaariset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaanrahan määräisten erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Euroalueen ulkopuolella sijaitsevien konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi raportointikauden keskikurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan muuntoeroihin. Emoyhtiön taseeseen merkityt saamiset ulkomaisilta tytäryhtiöiltä katsotaan osaksi nettositaitusta, mikäli niiden suorittamista ei ole suunniteltu eikä suorittaminen ole todennäköisesti ennakoitavissa tulevaisuudessa. Saamisista aiheutuvat kurssierot kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman muuntoeroihin. Myyjien konserniyhtiöiden osalta kertyneet omaan pääomaan kirjatut muuntoerot sisällytetään tuloslaskelman luovutusvoittoon tai -tappioon.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä tehdään tasapoiotot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tarvittaessa ja oikaistaan kuvastamaan mahdollisia taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuvia muutoksia. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

• Rakennukset	20–50 vuotta
• Koneet ja kalusto	5–10 vuotta
• Muut aineelliset hyödykkeet	10 vuotta
• Muut aineettomat hyödykkeet	3–7 vuotta

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tilikauden kuluksi. Perusparannusinvestoinnit aktivoidaan, mikäli ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä. Aineellisten hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelman liikevoittoon.

### Aineettomat hyödykkeet

#### Liikearvo

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintamenu on määrä, jolla tytäryhtiön hankintamenu ylittää hankitun

yhtiön yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. Liikearvolle suoritetaan arvonalentumistaus vähintään vuosittain rahavirtapohjaisella arvonalentumistestillä. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

#### Muut aineettomat hyödykkeet

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat mm. myyntiluvat, tavaramerkit, patentit, ohjelmistojen lisenssit sekä tuote- ja markkinointioikeudet. Hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä tehdään tasapoiotot taloudellisen vaikutusaikanaan, joka yleensä vaihtelee kolmesta kymmeneen vuoteen.

### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo, joka saadaan diskonttaamalla hyödykkeestä odotettavissa olevien vastaisten rahavirtojen nykyarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos olosuhteissa tapahtuu muutos ja kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon. Arvonalentumistappiota ei peruuteta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappiota.

Liikearvon arvonalentumistesti tehdään vähintään vuosittain tai useammin, mikäli on ilmennyt viitteitä sen arvonalentumisesta. Arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelman kohtaan Muut liiketoiminnan kulut, joka sisältää toiminnolle kohdistamattomia kuluja. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

### Vuokrasopimukset

#### Konserni vuokralleottajana

Vuokrasopimukset, joiden perusteella konsernille siirtyy olennainen osa hyödykkeiden omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimukset merkitään taseeseen varoiksi ja veloiksi pääsääntöisesti vuokra-ajan alkamisajankohtana joko hyödykkeen käyvän arvon suuruusena tai sitä alemman vähimmäisvuokrien nykyarvon suuruusena määränä.

Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot muiden käyttöomaisuushyödykkeiden tapaan joko hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Rahoitusleasings-velat sisältyvät taseen pitkä- ja lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Mikäli omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralleantajalle, käsitellään sopimus muuna vuokrasopimuksena ja sopimuksen perusteella maksettavat vuokrat kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### Konserni vuokralleantajana

Konserni toimii jälleenmyyjänä ja antaa vuokralle hyödykkeitä, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat olennaisilta osin siirtyneet vuokralleottajalle. Nämä vuokrasopimukset käsitellään rahoitusleasing-sopimuksina. Vuokralle annetuista hyödykkeistä kirjataan taseeseen saaminen, joka vastaa vuokrasopimuksella saatavien vuokrien nykyarvoa. Myyntivoitto tuloutetaan sopimuksen astuessa voimaan. Sopimuksista saatava rahoitustuotto määritetään siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa saman tuottoprosentin vuokra-ajan kuluessa. Rahoitustuotto kirjataan rahoituseriin.

Muunlaisilla kuin rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin hyödykkeisiin. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Niistä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista käyttöomaisuushyödykkeistä.

### Työsuhde-etuudet

#### Eläkevastuut

Konsernin eläkejärjestelyt hoidetaan kunkin maan paikallisten määräysten ja käytännön mukaisesti. Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyihin sisältyy sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia järjestelyjä. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi kyseiseltä kaudelta suoritettavien maksujen mukaisesti. Etuuspohjaisissa järjestelyissä konsernin vastuu ei rajoitu pelkästään järjestelyyn suoritettuihin maksuihin, vaan konsernin vastuulla ovat myös eläkejärjestelyyn liittyvät vakuutusmatemaattiset riskit ja sijoitusriskit.

Konsernin merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat Suomessa, jossa konsernin toimihenkilöille on järjestetty Oriolan Eläkesäätiössä lakisääteinen TyEL-eläketurva ja osalle toimihenkilöistä lisäeläketurva. Suomessa konsernin työntekijöiden lakisääteisen TyEL-eläketurvan hoito siirrettiin myös Oriolan Eläkesäätiöön 1.1.2009. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen. TyEL-vakuutuksen työkyvyttömyyseläkeveloitteet kirjataan työsuhteen perusteella.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden eläkekulut on laskettu käyttäen ennakoitua etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (Projected Unit Credit Method). Eläkemenot kirjataan kuluksi jakamalla ne henkilöstön arvioidulle palvelusajalle. Eläkeveloitteen määrä on tulevaisuudessa arvion mukaan maksettavaksi tulevien eläkkeiden nykyarvo, kun diskonttokorkona on käytetty maturiteetiltaan eläkevastuuta mahdollisimman hyvin vastaavien, vähäisen riskin rahoitusarvopapereiden korkoa.

Ruotsin Kronans Droghandel AB on kirjannut eläkeveloitteet täysimääräisesti taseeseen.

IFRS-standardeihin siirryttäessä kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavan taseen omaan pääomaan IFRS 1-standardin salliman helpotuksen mukaisesti. Tämän jälkeen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, siltä osin kun ne ylittävät IAS 19-standardin määrittelemän vaihteluvälin, kirjataan tuloslaskelmaan jaksotettuna henkilöstön keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle. Vaihteluväli tarkoittaa suurempaa seuraavista: 10 % järjestelystä

aiheutuvan veloitteen nykyarvosta tai 10 % järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvien menojen tai niitä alhaisemman nettorealisointiarvon määrittäen. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty epäkuranttiusvaraus. Hankintameno määritetään noudattaen FIFO-periaatetta.

### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Oriola-KD-konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat
- Lainat ja muut saamiset
- Myytävissä olevat rahoitusvarat
- Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat

Luokittelu tapahtuu rahoitusvaran tai -velan hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusinstrumenttien kirjaus taseeseen tapahtuu kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi rahoitusvaraksi ja -velaksi kirjataan rahoitusvarat sekä johdannaisopimukset, jotka eivät täytä IAS 39 suojauslaskennan ehtoja ja jotka luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettävinä. Ryhmään kuuluvat varat ovat lyhytaikaisia, joiden maturiteetti on alle vuoden, ja ne arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivän markkinahinnalla. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Rahavarat koostuvat likvideistä korkosijoituksista, pankkitalletuksista sekä pankkileillä olevista varoista. Korkosijoitukset ovat riskiltään alhaisia ja maturiteetiltaan pääsääntöisesti alle kolme kuukautta. Korkosijoitusten käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti niiden kirjanpitoarvoista.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuuluttomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai muuten määriteltävissä olevia. Näitä saamia ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa ja ne kirjataan jaksotettuun hankintamenoon. Saamiset kuuluvat lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei niiden eräpäivä ole yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen. Tähän ryhmään kuuluvat lisäksi myynti- ja muut saamiset. Myyntisaamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Myyntisaamisista tehdään arvonalentumiskirjaus, kun on olemassa perusteltu syy olettaa, ettei konserni tule saamaan kaikkia saataviaan alkuperäisin ehdoin. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen olennainen viivästyminen ovat perusteltuja syitä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi.



Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, jotka ovat nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei voida luokitella muihin ryhmiin. Ne sisältyvät taseen pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei rahoitusvaraa ole tarkoitus myydä tilinpäätöshetkeä seuraavan 12 kuukauden aikana. Oriola-KD-konsernilla ei ole ryhmään kuuluvia eriä tilinpäätöshetkellä.

Rahoitusvelat kirjataan taseeseen hankintahetkellä saatujen nettovarojen arvoon. Transaktiomenot ovat sisällytetty korollisten velkojen alkuperäiseen hankintamenuun. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan taseeseen efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin kirjataan Oriola-KD:n rahoitusleasingillä hankituista hyödykkeistä kirjattavat velat, ellei rahoitusleasingvuokra eräänny seuraavan 12 kuukauden aikana. Lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin kirjataan lisäksi käytössä olevat pankkitililimiitit, emitoidut yritystodistukset sekä korolliset ennakkomaksut.

### Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Oriola-KD käsittelee johdannaissopimukset IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti. Konserni on luokitellut johdannaiskaupat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi, ellei niihin sovelleta IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa. Valuuttatermiinien ja valuutanvaihtosopimusten käypä arvo määritetään arvostamalla ne tilinpäätöspäivän markkinahintoihin. Positiiviset arvostuserot esitetään taseessa myyntisaamisissa ja muissa saamisissa sekä negatiiviset arvostuserot ostovelloissa ja muissa lyhytaikaisissa velloissa. Konserni ei ole pääsääntöisesti soveltanut IAS:n mukaista suojauslaskentaa valuuttamääräisiä tase-eriä ja erittäin todennäköisiä ennakoituja rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin, vaikka ne konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti on hankittu suojaavassa tarkoituksessa. Näiden johdannaissopimusten käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti joko muihin tuottoihin tai kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin riippuen siitä, mitä erää operatiivisesti on suojattu.

Oriola-KD soveltaa IAS:n mukaista rahavirran suojauslaskentaa Venäjän jäljellejäävän 25 prosentin omistusosuuden USD-määräisen kauppahinnan suojaukseen. Kauppahinta on suojattu valuuttatermiineillä. Suojauslaskentaa aloitettaessa on dokumentoitu suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välinen suhde sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet. Suojaussuhteen tehokkuutta testataan kuukausittain ja tehokas osuus kirjataan Venäjän yritystoston hankintamenuun. Tehoton osuus kirjataan tarvittaessa konsernin rahoituseriin. Suojauslaskenta päättyy lopullisesti konsernin lunastaessa jäljellejäävän 25 prosentin omistusosuuden yhtiöistä vuonna 2010.

### Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja sen suuruus voidaan luotettavasti määritellä.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman, aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta osapuolille, joita se koskee.

### Tuloverot

Konsernin verot sisältävät konserniyhtiöiden tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot, aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat veronoihaus sekä laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutoksen. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa.

Laskennallinen vero lasketaan kaikista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista. Konserniyhtiöiden vahvistetuista verotuksellisista tappioista lasketaan verosaaminen vain siihen määrään asti kuin niitä arvioidaan voitavan tulevaisuudessa hyödyntää. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista ja etuusperusteisista eläkejärjestelyistä. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

### Myynnin tuloutusperiaatteet

Sopimusrakenteessa, jossa jakelija omistaa päämiehensä koko varaston, laskutukseen ja liikevaihtoon kirjataan tuotteiden myyntituotot. Kaupintakauppaan ja agenttisopimuksiin perustuvissa sopimussuhteissa jakelijan liikevaihtoon kirjataan vain jakelupalkkion osuus.

Konsernin liikevaihto sisältää tuotot tavaroiden sekä palveluiden myynnistä oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla sekä valuuttamääräisestä myynnistä aiheutuvilla kurssieroilla.

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

### Toimintokohtaisen tuloslaskelman sisältö

#### Myytyjen suoritteiden kulu

Myytyjen suoritteiden kulut sisältävät tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät materiaali, hankinta- ja muut kulut.

#### Myynnin ja jakelun kulut

Myynnin ja jakelun kulut sisältävät tuotteiden jakeluun, myyntikenttään, markkinointiin, mainontaan ja muuhun myynnin edistämiseen liittyvät kulut, mukaan lukien palkat. Tuotteiden lähettämistä ja jakelusta aiheutuneet kulut sisältyvät myynnin ja jakelun kuluihin.

#### Hallinnon kulut

Hallinnon kuluihin sisältyvät yleishallinnolliset kulut sekä konsernin johdon kulut. Toiminnoille kohdistetaan niiden käytössä olevien hyödykkeiden poistot sekä aiheuttamisperiaatteen mukaisesti osuus hallinnon kuluista.

### Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Oriola-KD-konserni on määrittänyt liikevoiton siten, että liikevaihdosta vähennetään myytyjen suoritteiden kulut, myynnin ja jakelun kulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut ja siihen lisätään liiketoiminnan muut tuotot. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne kirjataan rahoituseriin. Osakkuusyhtiö Lifco Dental International AB muodostaa Hammashoidon kauppa – toimintasegmentin, joten sen tulososuus sisällytetään liikevoittoon.

### Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, jotka eivät ole vielä voimassa ja joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- Uudistettu IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (annettu 2008, voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistetun standardin soveltamisala on aikaisempaa laajempi. Uudistettu standardi sisältää useita konsernin kannalta merkittäviä muutoksia. Standardimuutokset vaikuttavat hankinnoista kirjattavan liikearvon määrään sekä liiketoimintojen myyntituloksiin. Standardimuutoksilla on vaikutusta myös tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin sekä hankintatilikaudella että niillä tilikausilla, joilla maksetaan lisäkauppahintaa tai toteutetaan lisähankintoja. Standardin siirtymäsääntöjen mukaisesti liiketoimintojen yhdistämissä, joissa hankinta-ajankohta on ennen standardin pakollista käyttöönottoa, ei oikaista.
- Muutettu IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (annettu 2008, voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutettu standardi edellyttää tytäryrityksen omistusmuutoksista syntyvien vaikutusten kirjaamista suoraan konsernin omaan pääomaan silloin, kun emoyrityksen määräysvalta säilyy. Mikäli määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, mahdollinen jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Vastaavaa kirjanpidollista käsitteilytapaa sovelletaan jatkossa myös osakkuusyrittysijoituksiin (IAS 29) ja yhteisyrittysosuuksiin (IAS 31). Standardimuutoksen seurauksena tytäryrityksen tappioita voidaan kohdistaa vähemmistölle silloinkin, kun ne ylittävät vähemmistön sijoituksen määrän.
- Muutos IAS 39:een Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät (voimaan 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset koskevat suojauslaskentaa. Niillä tarkennetaan IAS 39:n ohjeistusta suojauskohteen yksipuolisen riskin suojaamisesta sekä inflaatoriskin suojaamisesta, kun kyseessä on rahoitusvaroihin tai -velkoihin kuuluva erä.

## 1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on toimintasegmenttien mukainen. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Toimintasegmentit ovat Suomen lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa, Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa, Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa, Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa, Terveydenhuollon kauppa ja Hammashoidon kauppa.

Segmenttien varat ja velat ovat erää, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat kohdistettavissa segmenteille. Konsernierät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä erää. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä.

Konsernin maantieteelliset segmentit ovat Suomi, Ruotsi, Venäjä, Baltian maat ja muut maat. Liikevaihto esitetään asiakkaan sijaintimaan mukaan. Varat ja investoinnit esitetään niiden sijaintimaan mukaan.

Toimintasegmentit milj. EUR 1.1.–31.12.2009	Suomen lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	Terveyden- huollon kauppa	Hammashoidon kauppa	Konsernierät	Konserni
Tavaroiden myynti	499,1	542,4	476,6	33,6	139,3	-	-	1 691,1
Palveluiden myynti	5,2	4,6	4,1	2,1	5,8	-	-	21,8
Rojalit	0,3	-	-	-	-	-	-	0,3
Myynti konsernin ulkopuolelle	504,5	547,0	480,7	35,7	145,1	0,0	0,0	1 713,1
Segmenttien välinen myynti	0,5	1,2	-	0,0	-	-	-1,8	0,0
<b>Liikevaihto</b>	<b>505,1</b>	<b>548,3</b>	<b>480,7</b>	<b>35,7</b>	<b>145,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,8</b>	<b>1 713,1</b>
Liikevoitto	18,1	-5,0	44,5	0,9	8,9	3,9	-5,9	65,4
Varat	132,5	199,2	352,0	10,7	55,5	30,7	142,3	923,1
Velat	124,9	218,2	115,0	4,2	17,6	0,0	188,9	668,9
Investoinnit	1,5	2,8	39,5	0,1	2,2	-	1,2	47,4
Poistot	2,4	1,5	3,0	0,2	2,3	-	-	9,4
Henkilömäärä (keskimäärin)	443	278	3 114	147	374	-	17	4 373
<b>1.1.–31.12.2008</b>								
Tavaroiden myynti	528,7	531,1	316,3	35,4	147,6	0,0	-	1 559,2
Palveluiden myynti	4,4	4,7	2,6	2,0	7,6	-	-	21,3
Rojalit	0,3	-	-	-	0,1	-	-	0,4
Myynti konsernin ulkopuolelle	533,4	535,9	318,9	37,4	155,2	0,0	0,0	1 580,8
Segmenttien välinen myynti	0,7	-	-	0,0	0,0	-	-0,7	0,0
<b>Liikevaihto</b>	<b>534,1</b>	<b>535,9</b>	<b>318,9</b>	<b>37,4</b>	<b>155,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>1 580,8</b>
Liikevoitto	16,6	6,0	8,2	1,1	7,9	2,1	-5,6	36,4
Varat	164,2	223,2	246,2	11,2	61,1	28,5	56,3	790,6
Velat	148,3	171,1	94,4	4,1	21,8	0,0	165,4	605,1
Investoinnit	1,0	7,3	114,0	0,2	2,4	-	0,7	125,7
Poistot	2,8	2,0	1,9	0,3	2,9	-	-	9,8
Henkilömäärä (keskimäärin)	446	251	2 530	163	400	-	18	3 807

## 1. Segmentti-informaatio

### Maantieteelliset segmentit

milj. EUR 1.1.–31.12.2009	Suomi	Ruotsi	Venäjä	Baltian maat	Muut maat	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	575,9	605,4	480,7	44,3	6,8	1 713,1
Varat	260,6	289,6	356,5	15,7	0,7	923,1
Investoinnit	4,2	3,5	39,5	0,2	-	47,4
<b>1.1.–31.12.2008</b>						
Myynti konsernin ulkopuolelle	618,2	568,9	319,0	48,2	26,5	1 580,8
Varat	260,5	257,4	255,2	16,5	1,0	790,6
Investoinnit	3,5	7,8	114,0	0,4	0,0	125,7

### Liikevaihto vuosineljänneksittäin

milj. EUR	10–12/2009	7–9/2009	4–6/2009	1–3/2009	
Suomen lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa		125,6	120,4	131,9	126,6
Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa		159,0	131,8	130,2	126,1
Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa		148,2	118,6	106,6	107,2
Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa		10,3	8,0	8,8	8,6
Terveydenhuollon kauppa		43,4	31,9	34,9	35,0
Hammashoidon kauppa		0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>486,5</b>	<b>410,8</b>	<b>412,3</b>	<b>403,5</b>	

milj. EUR	10–12/2008	7–9/2008	4–6/2008	1–3/2008
Suomen lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	144,0	129,1	132,7	127,6
Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	125,9	129,2	141,0	139,8
Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	127,3	97,9	93,8	-
Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	9,2	8,4	9,8	10,0
Terveydenhuollon kauppa	42,7	33,8	38,1	40,6
Hammashoidon kauppa	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>449,1</b>	<b>398,4</b>	<b>415,4</b>	<b>318,0</b>

### Liikevoitto vuosineljänneksittäin

milj. EUR	10–12/2009	7–9/2009	4–6/2009	1–3/2009
Suomen lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	4,4	4,9	4,9	3,9
Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	-2,2	-0,4	-2,0	-0,4
Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	21,6	6,6	8,6	7,6
Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	0,3	0,2	0,2	0,1
Terveydenhuollon kauppa	2,4	1,9	3,0	1,7
Hammashoidon kauppa	1,2	0,8	0,7	1,1
Konsernihallinto ja muut	-0,8	-1,5	-2,0	-1,6
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>26,9</b>	<b>12,6</b>	<b>13,5</b>	<b>12,4</b>

milj. EUR	10–12/2008	7–9/2008	4–6/2008	1–3/2008
Suomen lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	4,7	4,8	3,2	3,9
Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	1,3	1,4	1,6	1,7
Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	8,9	0,3	-1,0	-
Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	0,3	0,2	0,3	0,3
Terveydenhuollon kauppa	1,7	1,8	1,5	2,9
Hammashoidon kauppa	0,8	0,3	0,4	0,6
Konsernihallinto ja muut	-1,9	-1,0	-1,8	-0,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>15,8</b>	<b>7,9</b>	<b>4,2</b>	<b>8,5</b>

## 1. Segmentti-informaatio

### Liikevaihto markkina-alueittain vuosineljänneksittäin

milj. EUR	10-12/2009	7-9/2009	4-6/2009	1-3/2009
Suomi	147,5	139,2	146,2	143,0
Ruotsi	176,4	140,0	147,5	141,5
Venäjä	148,2	118,6	106,6	107,2
Baltian maat	12,4	9,8	11,1	11,0
Muut maat	1,9	3,2	1,0	0,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>486,5</b>	<b>410,8</b>	<b>412,3</b>	<b>403,5</b>

milj. EUR	10-12/2008	7-9/2008	4-6/2008	1-3/2008
Suomi	174,5	144,6	150,5	148,7
Ruotsi	111,1	144,4	157,8	155,7
Venäjä	127,3	97,9	93,8	-
Baltian maat	12,1	10,9	12,5	12,7
Muut maat	24,1	0,8	0,8	0,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>449,1</b>	<b>398,4</b>	<b>415,4</b>	<b>318,0</b>

## 2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. EUR	1.1.-31.12.2009	1.1.-31.12.2008
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	0,1	0,2
Vuokratuotot	0,5	0,7
Palveluveloitukset	1,0	1,1
Muut liiketoiminnan tuotot	2,7	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>4,4</b>	<b>3,4</b>

## 3. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Toimintokohtaiset poistot		
milj. EUR	1.1.-31.12.2009	1.1.-31.12.2008
Myynti ja jakelu	8,5	8,1
Hallinto	0,9	1,7
<b>Yhteensä</b>	<b>9,4</b>	<b>9,8</b>

Poistot hyödykeryhmittäin		
milj. EUR	1.1.-31.12.2009	1.1.-31.12.2008
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	1,8	1,8
Koneet ja kalusto	4,7	4,8
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>6,5</b>	<b>6,7</b>
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1,8	1,6
Muut pitkävaikutteiset menot	1,1	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>2,9</b>	<b>3,1</b>

Tilikauden aikana ei ole kirjattu merkittäviä arvonalentumisia.

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista on esitetty tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

#### 4. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

milj. EUR	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Palkat ja palkkiot	73,8	76,4
Eläkekulut		
Maksupohjaiset järjestelyt	5,1	7,9
Etuuspohjaiset järjestelyt	3,4	0,2
Muut henkilösivukulut	7,6	6,4
<b>Yhteensä</b>	<b>89,9</b>	<b>90,9</b>
Henkilömäärä (keskimäärin)	4 373	3 807

Segmenttikohtaiset henkilöstömäärät esitetään liitetiedossa 1. Segmentti-informaatio. Johdon työsuhde-etuudet esitetään liitteessä 27. Lähipiiritahtumat.

#### 5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

milj. EUR	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	0,9	1,9
Valuuttakurssivoitot käypään arvoon kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista	6,8	5,6
Muut rahoitustuotot	-0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>7,8</b>	<b>7,5</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusveloista	4,6	3,1
Valuuttakurssitappiot käypään arvoon kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista	5,8	6,1
Muut rahoituskulut	0,6	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>11,1</b>	<b>9,3</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-3,3</b>	<b>-1,8</b>

Rahavirransuojauksen tehoton osuus -0,0 milj. EUR (0,0 milj. EUR) on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

#### 6. TULOVEROT

milj. EUR	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008	
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	17,8	6,8	
Aikaisempien tilikausien tuloverot	-0,0	0,1	
Laskennalliset verot	-4,4	0,2	
<b>Yhteensä</b>	<b>13,4</b>	<b>7,2</b>	
<b>Suoraan omaan pääomaan kirjatut verot</b>			
milj. EUR			
2009	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20,6	0,1	20,7
<b>Yhteensä</b>	<b>20,6</b>	<b>0,1</b>	<b>20,7</b>

## 6. Tuloverot

<b>Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot</b>			
<b>milj. EUR</b>			
<b>2009</b>	<b>Ennen veroja</b>	<b>Verovaikutus</b>	<b>Verojen jälkeen</b>
Nettosijoitusten kurssierot	-2,0	0,4	-1,6
Muuntoerot	1,3	-	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,7</b>	<b>0,4</b>	<b>-0,3</b>
<b>2008</b>	<b>Ennen veroja</b>	<b>Verovaikutus</b>	<b>Verojen jälkeen</b>
Nettosijoitusten kurssierot	-5,8	-	-5,8
Muuntoerot	-21,8	-	-21,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-27,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-27,6</b>
<b>Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytys</b>			
<b>milj. EUR</b>	<b>1.1.-31.12.2009</b>	<b>1.1.-31.12.2008</b>	
Tulos ennen veroja	62,1	34,6	
Konsernin verot laskettuna kotimaan verokannalla	16,1	9,0	
Tytäryhtiöiden tappiot, joissa ei huomioitu verosaamista	0,1	0,2	
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	-2,2	0,0	
Veroasteen muutokset	-	-1,8	
Verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat kulut	0,9	0,5	
Osakkuusyritysten tulososuus	-1,0	-0,6	
Muut erät	-0,6	-0,3	
<b>Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot</b>	<b>13,4</b>	<b>7,2</b>	
Efektiivinen verokanta	21,6 %	20,7 %	

## 7. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	<b>1.1.-31.12.2009</b>	<b>1.1.-31.12.2008</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj.EUR	49,5	27,4
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana, tkpl	147 034	141 393
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,34	0,19
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	0,34	0,19

## 8. YRITYSHANKINNAT

### OOO Vitim & Co ja OOO Moron lopullisen hankintahinnan kohdentaminen

Oriola-KD ilmoitti maaliskuussa 2008 ostavansa 75 prosenttia Moskova- vassa toimivasta apteekkiyhtiöstä (OOO Vitim & Co) ja lääkkeiden tuk- kukauppayhtiöstä (OOO Moron). Kauppa toteutui huhtikuussa 2008. Lisäksi Oriola-KD on sopinut ostavansa jäljelle jäävän 25 prosentin omistusosuuden yhtiöstä vuonna 2010 hinnalla, joka perustuu yhtiöi- den vuoden 2009 tulokseen. Jäljelle jäävän 25 prosentin omistusosu- den osto on kirjattu velaksi perustuen johdon parhaaseen arvioon niiden määrästä.

Alkuperäinen 31.3.2008 tehty hankintamenolaskelma on saatettu loppuun vuoden 2009 ensimmäisen neljänneksen aikana kuten IFRS sallii. Vuoden 2008 tilinpäätöksessä julkaistuihin tietoihin ei ole tehty olennaisia muutoksia, lukuun ottamatta jäljelle jäävän 25 prosentin omistusosuuden ostoon liittyvää arvioitua loppukauppahintavelkaa. Alkuperäinen ruplissa tehty hankintamenolaskelma on käännetty eu- roiksi käyttäen hankintapäivän valuuttakurssia. Hankittujen yhtiöiden taseet on yhdistetty Oriola-KD-konserniin 1.4.2008 alkaen ja alla oleva laskelma sisältää molempien yhtiöiden hankinnan.

#### Tiedot hankitusta nettovarallisuudesta ja liikearvosta

milj. EUR	Tasearvo	Käypään arvoon arvostaminen	Käypä arvo
Aineelliset hyödykkeet	5,0	1,8	6,9
Muut aineettomat hyödykkeet	5,4	41,5	46,9
Laskennallinen verosaaminen	0,7	-	0,7
Vaihto-omaisuus, maksetut ennakot	69,2	-	69,2
Myyntisaamiset	39,6	-	39,6
Muut saamiset	5,0	-	5,0
Rahavarat	3,0	-	3,0
Laskennallinen verovelka	-	-10,4	-10,4
Pitkäaikaiset korolliset velat	-8,8	-	-8,8
Ostovelat ja muut korottomat velat	-108,5	-	-108,5
Lyhytkaikaiset korolliset velat	-8,9	-	-8,9
<b>Hankitut nettovarat</b>	<b>1,7</b>	<b>32,9</b>	<b>34,7</b>
Vastikkeen muodostuminen			
Kauppahinta			-64,0
Lisäkauppahinta ja 25 % osto			-85,3
Hankinnan kulut			-4,4
<b>Liikearvo</b>			<b>119,1</b>
Maksettu rahavastike			-64,0
Maksettu lisäkauppahinta			-21,7
Hankinnan kulut			-4,4
Hankitut rahavarat			3,0
<b>Yrityshankinnan nettorahavirta 31.12.2009 mennessä</b>			<b>-87,1</b>
Alustava loppukauppahintavelka			-63,6
<b>Yrityshankinnan nettorahavirta yhteensä</b>			<b>-150,7</b>

Hankinnasta kirjattu liikearvo kuvaa yritysten yhteenliittymästä saatavia synergiaetuja sekä uusien markkina-alueiden tuomia etuja ja mahdollisuuksia.



## 9. AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj. EUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet	Yhteensä
<b>2009</b>						
Hankintameno 1.1.2009	5,2	59,2	54,2	0,3	0,6	119,5
Lisäykset	-	0,0	4,4	0,0	2,1	6,6
Vähennykset	-	-0,6	-14,0	-0,0	-0,1	-14,7
Siirrot tase-erien välillä	-	0,5	-	-	-1,1	-0,6
Kurssierot	-0,1	1,5	0,8	0,0	-0,0	2,2
<b>Hankintameno 31.12.2009</b>	<b>5,2</b>	<b>60,7</b>	<b>45,3</b>	<b>0,4</b>	<b>1,5</b>	<b>113,1</b>
Kertyneet poistot 1.1.2009	-	-28,8	-36,1	-0,1	-	-65,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,4	12,5	-0,0	-	12,9
Tilikauden poistot	-	-1,8	-4,7	-0,0	-	-6,5
Kurssierot	-	-0,6	-0,5	0,0	-	-1,1
<b>Kertyneet poistot 31.12.2009</b>	<b>0,0</b>	<b>-30,8</b>	<b>-28,8</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-59,8</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	5,2	30,4	18,0	0,2	0,6	54,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	5,2	29,9	16,5	0,2	1,5	53,3
<b>2008</b>						
Hankintameno 1.1.2008	5,9	60,6	55,0	0,4	0,3	122,1
Lisäykset tytäryhtiöhankintojen kautta	0,1	2,1	3,6	-	1,1	6,9
Lisäykset	-	0,0	4,4	0,0	0,4	4,9
Vähennykset	-	-	-5,8	-0,1	-0,0	-5,9
Siirrot tase-erien välillä	-	0,4	-0,1	-	-1,2	-0,8
Kurssierot	-0,8	-3,8	-3,0	-0,0	0,0	-7,6
<b>Hankintameno 31.12.2008</b>	<b>5,2</b>	<b>59,2</b>	<b>54,2</b>	<b>0,3</b>	<b>0,6</b>	<b>119,5</b>
Kertyneet poistot 1.1.2008	-	-28,6	-37,1	-0,2	-	-65,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	3,5	0,1	-	3,6
Tilikauden poistot	-	-1,8	-4,9	-0,0	-	-6,7
Kurssierot	-	1,5	2,4	0,0	-	3,9
<b>Kertyneet poistot 31.12.2008</b>	<b>0,0</b>	<b>-28,8</b>	<b>-36,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-65,1</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	5,9	32,0	17,9	0,2	0,3	56,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	5,2	30,4	18,0	0,2	0,6	54,5
<b>Rahoitusleasingsopimukset</b>						
Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksella hankittua omaisuutta seuraavasti:						
milj. EUR					Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>31.12.2009</b>						
Hankintameno					4,1	4,1
Kertyneet poistot					-3,8	-3,8
<b>Kirjanpitoarvo</b>					<b>0,3</b>	<b>0,3</b>
<b>31.12.2008</b>						
Hankintameno					3,9	3,9
Kertyneet poistot					-3,6	-3,6
<b>Kirjanpitoarvo</b>					<b>0,4</b>	<b>0,4</b>

## 10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj. EUR	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserniliikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
<b>2009</b>					
Hankintameno 1.1.2009	56,2	3,3	103,6	12,6	175,6
Lisäykset	2,1	0,1	37,2	0,4	39,7
Vähennykset	-1,4	-0,2	-	-16,9	-18,6
Siirrot tase-erien välillä	0,2	-	-	0,1	0,3
Kurssierot	-2,9	-0,1	-0,6	-0,1	-3,7
<b>Hankintameno 31.12.2009</b>	<b>54,1</b>	<b>3,0</b>	<b>140,2</b>	<b>-3,9</b>	<b>193,4</b>
Kertyneet poistot 1.1.2009	-17,3	-1,8	-	-9,5	-28,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1,4	0,2	-	16,5	18,1
Tilikauden poistot	-1,8	-0,0	-	-1,1	-2,9
Kurssierot	1,2	-	-	-0,0	1,2
<b>Kertyneet poistot 31.12.2009</b>	<b>-16,6</b>	<b>-1,5</b>	<b>0,0</b>	<b>5,9</b>	<b>-12,3</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	38,8	1,5	103,6	3,1	147,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	37,5	1,4	140,2	2,0	181,1
<b>2008</b>					
Hankintameno 1.1.2008	18,5	3,3	32,3	11,8	65,8
Lisäykset tytäryhtiöhankintojen kautta	46,9	-	74,7	1,7	123,3
Lisäykset	0,8	-	0,5	0,4	1,7
Vähennykset	-0,8	-	-	-1,3	-2,1
Kurssierot	-9,2	-	-4,0	-	-13,2
<b>Hankintameno 31.12.2008</b>	<b>56,2</b>	<b>3,3</b>	<b>103,6</b>	<b>12,6</b>	<b>175,6</b>
Kertyneet poistot 1.1.2008	-16,5	-1,8	-	-9,2	-27,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,8	-	-	1,2	2,0
Tilikauden poistot	-1,6	-	-	-1,5	-3,1
<b>Kertyneet poistot 31.12.2008</b>	<b>-17,3</b>	<b>-1,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-9,5</b>	<b>-28,6</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	2,0	1,5	32,3	2,5	38,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	38,8	1,5	103,6	3,1	147,0

Aineettomat hyödykkeet sisältävät Venäjältä ostetun apteekkiketjun brändin 31,1 milj. EUR, jolle ei ole määriteltävissä taloudellista vaikutusaikaa. Brändi kuuluu Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa -toimintasegmenttiin. Johto on luokitellut brändin taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomaksi hyödykkeeksi perustuen sen liiketoiminnalla antamaan jatkuvaan kilpailuetuun. Brändiä käytetään aktiivisesti tuotteiden myynnin edistämässä ja sen arvoa testataan vuosittain liikearvon testausprosessin yhteydessä. Tilikauden aikana ei ole tehty arvonalentumiskirjauksia taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä.

### Liikearvon arvonalentumistestaukset

Oriola-KD:n 140,2 milj. EUR konserniliikearvosta 109,1 milj. EUR on kohdistettu arvonalentumistestauksessa Venäjän vähittäis- ja tukkukauppayhtiöiden rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja 23,8 milj. EUR on kohdistettu arvonalentumistestauksessa Ruotsin lääketukku kaupan (KD Pharma) rahavirtaa tuottavalle yksikölle. Konserniliikearvosta 7,3 milj. EUR on kohdistettu Ruotsin terveydenhuollon kaupan rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joka kuuluu Terveydenhuollon kauppa -toimintasegmenttiin.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty liikearvojen arvonalentumistesteissä käyttöarvolaskelman avulla. Rahavirtaennusteet pohjautuvat nykyisen liiketoimintarakenteen mukaisiin, johdon hyväksymiin viiden vuoden strategiaan suunnitelmiin ja niissä käytettyihin oletuksiin liiketoimintaympäristön kehityksestä. Tärkeimpiä oletuksia ovat arviot markkinoiden pitkän aikavälin kokonaiskasvusta ja markkina-asemasta sekä kannattavuustasosta. Investointien on arvioitu olevan tavanomaisia korvausinvestointeja. Valuuttakursseina on käytetty testausajankohdan eurokursseja.

Laskelmissa käytetty viiden vuoden ennustejakson jälkeinen kasvuvauhti perustuu johdon arvioihin kassavirran pitkän aikavälin kasvusta. Kasvutekijää on arvioitu ottamalla huomioon ulkoisista tietolähteistä saatavilla olevat maa- ja liiketoimintakohtaiset kasvunennusteet sekä kunkin liiketoiminta-alueen ja kassavirtaa tuottavan yksikön ominaispiirteet. Laskelmissa on käytetty pitkän aikavälin kasvutekijänä

5 % Venäjän rahavirtaa tuottavasta yksiköstä ja 2 % muista rahavirtaa tuottavista yksiköistä.

Laskennassa käytetty diskonttaus korko perustuu konsernin painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen kuhunkin toimintamaahan ja liiketoimintaan liittyvät riskit huomioon ottaen. Vuonna 2009 arvonalentumistestauksessa käytetty verojen jälkeinen diskonttaus korko oli 11,1 % Venäjän rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja 7,6 % muille, lähinnä Ruotsissa toimiville yksiköille.

Venäjän rahavirtaa tuottavalle yksikölle tehdyn herkkyysohjauksen perusteella 4 % korkotason nousu tai 20 % liikevoiton heikentyminen ei aiheuta liikearvon alaskirjausta.

Ruotsin rahavirtaa tuottavalle yksikölle tehdyn herkkyysohjauksen perusteella 4 % korkotason nousu tai 30 % liikevoiton heikentyminen ei aiheuta liikearvon alaskirjausta.

## 11. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

milj. EUR		2009	2008			
Kirjanpitoarvo 1.1.		28,5	27,1			
Lisäykset		-	0,1			
Osuus tuloksista verojen jälkeen		3,9	1,9			
Saadut osingot		-1,9	-0,7			
Muuntoerot		0,3	0,1			
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>		<b>30,7</b>	<b>28,5</b>			
<b>Osakkuusyrietykset</b>						
milj. EUR						
31.12.2009	Maa	Varat	Velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto	Omistusosuus %
Lifco Dental International AB	Ruotsi	85,7	38,0	156,6	12,9	30 %
31.12.2008	Maa	Varat	Velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto	Omistusosuus %
Lifco Dental International AB	Ruotsi	67,8	25,2	149,2	6,1	30 %

Osakkuusyrietyksen tilikauden 2009 luvut ovat tilintarkastamattomia.

## 12. ELÄKESAAMINEN JA -VELVOITTEET

### Kotimaiset järjestelyt

#### Taseen etuusperustainen eläkevelka määräytyy seuraavasti:

milj. EUR	2009	2008
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	47,8	36,6
Varojen käypä arvo	-60,6	-43,0
Ali- /Ylikate	-12,8	-6,4
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	5,0	-3,3
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,5	-
<b>Nettomääräinen velka</b>	<b>-7,3</b>	<b>-9,7</b>

#### Tuloslaskelman etuusperustainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:

milj. EUR	1.1.-31.12.2009	1.1.-31.12.2008
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	1,0	1,5
Korkomenot	2,5	1,9
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-3,3	-4,1
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-0,3	-1,1
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-0,1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,3</b>	<b>-1,7</b>

Vuonna 2009 järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 13,1 milj. EUR, joka koostuu järjestelyyn kuuluvien varojen 3,3 milj. EUR odotetusta tuotosta ja omaisuuden 9,8 milj. EUR vakuutusmatemaattisesta voitosta.

#### Velvoitteen nykyarvon muutokset ovat seuraavat:

milj. EUR	1.1.-31.12.2009	1.1.-31.12.2008
Velvoite tilikauden alussa	36,6	38,2
Työsuorituksesta johtuvat menot	1,0	1,5
Korkomenot	2,5	1,9
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) ja voitot (-)	1,2	-4,0
Maksetut etuudet	-1,6	-1,1
Vakuutuskannansiirron vaikutus	8,1	-
<b>Velvoite tilikauden lopussa</b>	<b>47,8</b>	<b>36,6</b>

#### Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset ovat seuraavat:

milj. EUR	1.1.-31.12.2009	1.1.-31.12.2008
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa	43,0	56,7
Varojen odotettu tuotto	3,3	4,1
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	9,8	-14,6
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	-3,9	-3,0
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	1,2	0,9
Maksetut etuudet	-1,6	-1,1
Vakuutuskannansiirron vaikutus	8,7	-
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden lopussa</b>	<b>60,6</b>	<b>43,0</b>

#### Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin, prosentteina järjestelyyn kuuluvien koko varojen käyvistä arvoista

	2009	2008
Rahamarkkinavälineet, joukkovelkakirjalainat ja velkasitoumukset	58,8 %	66,5 %
Osakkeet ja osakerahastot	41,2 %	33,5 %
<b>Yhteensä</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## 12. Eläkesaaminen ja -velvoitteet

### Etuus pohjaiset eläkekulut on kirjattu tuloslaskelmaan seuraavasti:

milj. EUR	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Myynti ja jakelu	-0,2	-1,3
Hallinto	-0,1	-0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,3</b>	<b>-1,7</b>

Eläkejärjestelyn varoihin sisältyy Oriola-KD Oyj:n osakkeita käyvältä arvoltaan 5,1 milj. EUR vuoden 2009 lopussa.

### Käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset

	31.12.2009	31.12.2008
Diskonnttauskorko	5,0 %	5,5 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	6,5 %	6,5 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,5 %	3,5 %

### Eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen pitkän aikavälin odotettu tuotto

	31.12.2009	31.12.2008
Rahamarkkinavälineet, joukkovelkakirjalainat ja velkasitoumukset	3–5 %	3–5 %
Osakkeet ja osakerahastot	8 %	8 %

Osakkeiden odotettu tuotto heijastaa pitkän tähtäimen toteutuneita tuottoja kyseisillä markkinoilla.

### Määrät tilikaudelta ovat seuraavat:

milj. EUR	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Velvoitteen nykyarvo	-47,8	-36,6
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	60,6	43,0
<b>Ylikate (+)/Alikate (-)</b>	<b>12,8</b>	<b>6,4</b>
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin varoihin	9,8	-14,6
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyjen velkoihin	-2,3	-0,7

Oriola-KD ennakoi maksavansa Suomessa etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin 1,5 milj. EUR vuonna 2010.

## 12. Eläkesaaminen ja -velvoitteet

### Ulkomaiset järjestelyt

#### Taseen etuuspohjainen eläkevelka määräytyy seuraavasti:

milj. EUR	2009	2008
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	6,0	6,5
Varojen käypä arvo	-	-
Ali-/Ylikate	6,0	6,5
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-1,1	-2,4
<b>Nettomääräinen velka</b>	<b>4,9</b>	<b>4,2</b>

Konsernilla ei ole ulkomaisiin järjestelyihin liittyviä varoja.

#### Tuloslaskelman etuuspohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:

milj. EUR	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	0,3	0,2
Korkomenot	0,2	0,2
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	0,1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>0,6</b>	<b>0,4</b>

#### Velvoitteen nykyarvon muutokset ovat seuraavat:

milj. EUR	2009	2008
Velvoite tilikauden alussa	6,5	5,3
Työsuorituksesta johtuvat menot	0,3	0,2
Korkomenot	0,2	0,2
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) ja voitot (-)	-1,4	1,6
Kurssierot	0,4	-0,7
Maksetut etuudet	-0,1	-0,1
<b>Velvoite tilikauden lopussa</b>	<b>6,0</b>	<b>6,5</b>

#### Etuuspohjaiset eläkekulut on kirjattu tuloslaskelmaan seuraavasti:

milj. EUR	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Myynti ja jakelu	0,3	0,2
Hallinto	0,3	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,6</b>	<b>0,4</b>

#### Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

	31.12.2009	31.12.2008
Diskonttaus korko	3,0 %	3,0 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,0 %	3,0 %

#### Määrät tilikaudelta ovat seuraavat:

milj. EUR	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Velvoitteen nykyarvo	-6,0	-6,5
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	-	-
<b>Ylikate (+)/Alikate (-)</b>	<b>-6,0</b>	<b>-6,5</b>
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyjen velkoihin	0,1	0,2

### 13. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

milj. EUR					
2009	1.1.	Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Muunto- erot	Tytär- yhtiöiden ostot/ myynnit	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Vahvistetut verotappiot	-	1,7	-	-	1,7
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	0,0	0,1	-	-	0,1
Siirtovelat	0,2	0,1	-	-	0,3
Konserniyhdistelyn ja -eliminoitien vaikutukset	0,1	-0,1	-	-	0,0
Muut	0,4	-	-	-	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>1,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,5</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset	3,7	-0,8	-	-	2,9
Eläkesaaminen	2,5	0,6	-	-	3,1
Konserniyhdistelyn ja -eliminoitien vaikutukset	7,8	-0,2	-0,3	-	7,3
Muut	2,5	-2,2	-	-	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>16,5</b>	<b>-2,6</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>13,6</b>
<b>2008</b>					
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	-	0,0	-	-	0,0
Siirtovelat	-	0,2	-	-	0,2
Konserniyhdistelyn ja -eliminoitien vaikutukset	-	0,1	-	-	0,1
Muut	0,2	0,2	-	-	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,8</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset	5,5	-1,8	-	-	3,7
Eläkesaaminen	2,6	-0,1	-	-	2,5
Konserniyhdistelyn ja -eliminoitien vaikutukset	0,6	-0,2	-	7,4	7,8
Muut	-	2,5	-	-	2,5
<b>Yhteensä</b>	<b>8,7</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>7,4</b>	<b>16,5</b>

Konsernilla oli 31.12.2009 yhteensä 4,7 milj. EUR väliaikaisia eroja, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Saamiset liittyvät ulkomaisten tytäryhtiöiden vahvistettuihin tappioihin. Niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä.

#### 14. MUUT PITKÄAIKAISET SAAMISET

milj. EUR	2009		2008	
	Käypä arvo	Kirja-arvo	Käypä arvo	Kirja-arvo
Rahoitusleasingsaamiset	-	-	-	-
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,2	0,2	0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>

#### 15. VAIHTO-OMAISUUS

milj. EUR	2009		2008	
Aineet ja tarvikkeet			0,0	0,0
Keskeneräiset tuotteet			0,1	0,1
Valmiit tuotteet ja tavarat			286,9	250,5
<b>Yhteensä</b>			<b>287,1</b>	<b>250,7</b>

Tilikaudella 2009 ei ole kirjattu normaalista poikkeavia vaihto-omaisuuden arvonalentumisia.

#### 16. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

milj. EUR	2009		2008	
	Käypä arvo	Kirja-arvo	Käypä arvo	Kirja-arvo
Myyntisaamiset	201,2	201,2	235,2	235,2
Rahoitusleasingsaamiset	-	-	-	-
Siirtosaamiset	8,2	8,2	6,0	6,0
Johdannaissopimukseen perustuvat saamiset	2,8	2,8	4,7	4,7
Muut saamiset	14,9	14,9	7,0	7,0
<b>Yhteensä</b>	<b>227,1</b>	<b>227,1</b>	<b>252,9</b>	<b>252,9</b>

##### Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä

milj. EUR	2009		2008	
	Brutto	Arvonalentumiset	Brutto	Arvonalentumiset
Erääntymättömät	186,7	-	224,9	-
Erääntynyt 1–30 päivää	8,7	-	5,7	-
Erääntynyt 31–180 päivää	3,2	-0,0	3,3	-0,0
Erääntynyt yli 180 päivää	4,1	-1,5	2,0	-0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>202,7</b>	<b>-1,5</b>	<b>235,9</b>	<b>-0,7</b>

##### Siirtosaamisiin liittyvät olennaiset erät

milj. EUR	2009		2008	
Tuloverosaaminen			0,4	0,7
Saamatta olevat korvaukset			0,5	0,8
Korot			0,0	0,0
Muut siirtosaamiset			7,2	4,4
<b>Yhteensä</b>			<b>8,2</b>	<b>6,0</b>



## 17. RAHAVARAT

milj. EUR	2009	2009	2008	2008
	Käypä arvo	Kirja-arvo	Käypä arvo	Kirja-arvo
Käteinen raha ja pankkitili	133,7	133,7	46,4	46,4
Korkosijoitukset	-	-	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>133,7</b>	<b>133,7</b>	<b>46,5</b>	<b>46,5</b>

## 18. OMAA PÄÄOMAA JA OSAKKEITA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Oma pääoma

Yhtiössä on A-osakkeita enintään 500 000 000 kappaletta ja B-osakkeita enintään 1 000 000 000 kappaletta.

Oriola-KD Oyj:n osakepääoma 31.12.2009 oli 147 899 766,14 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

### Hallituksen valtuutus päättää yhtiön omien B-osakkeiden hankkimisesta

Oriola-KD Oyj:n varsinainen yhtiökokous 16.4.2009 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien B-osakkeiden hankkimisesta.

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään neljäntoistamiljoonan (14 000 000) yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta, mikä määrä vastasi noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutusta voidaan käyttää vain siten, että yhtiön ja sen tytäryhteisöjen hallussa voi kulloinkin olla yhteensä enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista.

Omat osakkeet hankitaan hallituksen päätöksen mukaisesti muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla B-osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet maksetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti.

Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia.

Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa.

Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen tai muiden liiketoimintajärjestelyjen toteuttamiseksi, investointien rahoittamiseksi, käytettäväksi osana yhtiön kannustinjärjestelmiä taikka muutoin luovutettaviksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus päättää kaikista muista B-osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista.

Hankkimisvaltuutus on voimassa enintään kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 17. maaliskuuta 2008 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää yhtiön omien B-osakkeiden hankkimisesta.

### Hallituksen valtuutus päättää B-osakkeiden maksullisesta osakeannista

Oriola-KD Oyj:n varsinainen yhtiökokous 16.4.2009 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita.

Valtuutus käsittää yhteensä enintään kaksikymmentäkahdeksanmiljoonaa (28 000 000) yhtiön B-osaketta, mikä määrä vastasi noin 19,8 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitukselle annettu valtuutus sisältää oikeuden poiketa suunnatulla annilla osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta edellyttäen, että poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutusta voidaan edellä esitetyin rajoituksin käyttää muun muassa vastikkeen maksamiseksi yrityskauppojen tai muiden liiketoimintajärjestelyjen ja investointien rahoittamisessa ja toteuttamisessa, yhtiön omistuspohjan laajentamiseen, pääomarakenteen kehittämiseen taikka henkilöstön sitouttamiseen ja kannustamiseen. Valtuutuksen nojalla voidaan myös myydä yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä.

Valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden määrätä osakeannin ehtoista osakeyhtiölain mukaisilla tavoilla, mukaan lukien oikeuden päättää, kirjataanko merkintähinta kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon taikka osakepääomaan.

Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Valtuutus kumoaa hallituksen aikaisemmin saamat osakeantivaltuutukset lukuun ottamatta 13.3.2007 pidetyn yhtiökokouksen hallitukselle antamaa valtuutusta, jonka nojalla hallitus voi päättää enintään 650 000 B-osaketta koskevan suunnatun maksuttoman osakeannin järjestämisestä johdon osakepalkkiojärjestelmän toteuttamiseksi.

### Muut valtuutukset

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta muuhun osakeantiin eikä optio- tai muiden erityisten oikeuksien antamiseen.

### Osakeantipäätökset

Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti 19.3.2009 varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2007 antaman valtuutuksen nojalla suunnatusta maksuttomasta

osakeannista, jossa luovutettiin yhteensä 150 480 kappaletta yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita yhtiön toimitusjohtajalle ja eräille Oriola-KD Oyj:n konsernin johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän jäsenille osana konsernin ylimmän johdon osakepalkkiojärjestelmää. Nämä osakkeet edustivat noin 0,11 % yhtiön kaikista osakkeista ja noin 0,01 % kokonaisuäänimäärästä. B-osakkeita luovutettiin seuraaville yhtiön lähipiiriin kuuluville henkilöille: toimitusjohtaja Eero Hautaniemelle, talous- ja rahoitusjohtaja Kimmo Virtaselle, osto- ja logistiikkajohtaja Anne Kariniemelle, Suomen lääkejakeleluun johtaja Jukka Niemelle ja Terveysterveystalonjohtaja Ilari Vaalavirrälle.

Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti 3.6.2009 varsinaisen yhtiökokouksen 16.4.2009 antaman valtuutuksen nojalla suunnatusta maksullisesta osakeannista, jossa laskettiin liikkeeseen 9 350 000 uutta B-sarjan osaketta institutionaalisille sijoittajille hintaan 2,25 euroa per osake. Yhtiön osakeannilla hankkimat varat olivat yhteensä 21,0 miljoonaa euroa. Suunnatussa annissa liikkeeseen lasketut uudet B-sarjan osakkeet merkittiin kaupparekisteriin, ja ne otettiin kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oyj:n pörslistalla 8.6.2009 yhdessä vanhojen B-sarjan osakkeiden kanssa. Osakeannin jälkeen yhtiössä oli yhteensä 151 257 828 osaketta, joista A-sarjan osakkeita oli 48 392 203 kappaletta ja B-sarjan osakkeita oli 102 865 625 kappaletta.

#### Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet

Yhtiön hallussa on 343 472 kappaletta yhtiön B-osaketta, jotka edustavat noin 0,23 % yhtiön kaikista osakkeista ja noin 0,03 % kokonaisuäänimäärästä.

#### Osakkeet

Vuoden 2009 lopussa osakkeita oli yhteensä 151 257 828 kappaletta, joista A-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 47 667 359 ja B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 103 590 469.

Jokainen A-sarjan osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään 20 äänellä ja jokainen B-sarjan osake 1 äänellä. Osakkeenomistaja ei saa äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/20 yhtiökokouksessa edustettujen eri osakelajeihin kuuluvien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Molemmat osakesarjat antavat osakkeenomistajalle samat oikeudet yhtiön omaisuuteen ja osingonjakoon.

Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-osakkeiden muuntamista B-osakkeiksi.

Oriola-KD Oyj:n A- ja B-sarjan osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingin päälistalla. Yhtiön toimiala pörsissä on Terveysterveystalonjohtaja ja toimialaluokka Terveysterveystalonjohtaja. A-osakkeiden kaupankäyntitunnus on OKDAV ja B-osakkeiden kaupankäyntitunnus on OKDBV.

#### Osakkeiden vaihto ja kurssikehitys

Oriola-KD Oyj:n osakkeita vaihdettiin kaudella 1.1.–31.12.2009 pörsissä 111,7 miljoonaa kappaletta vastaten kaikista osakkeista 76,0 % (lukuun ottamatta yhtiön hallussa olevat omat B-sarjan osakkeet). A-

sarjan osakkeiden osuus vaihdosta oli 14,9 % sarjan keskimääräisestä lukumäärästä ja B-sarjan osakkeiden osuus vaihdosta oli 105,8 % sarjan keskimääräisestä lukumäärästä (lukuun ottamatta yhtiön hallussa olevat omat B-sarjan osakkeet).

Oriola-KD Oyj:n A-sarjan osakkeiden keskimääräinen kurssi oli 2,86 euroa ja B-sarjan osakkeiden keskimääräinen kurssi oli 2,84 euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo 31.12.2009 oli 665,1 miljoonaa euroa, josta A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 209,3 miljoonaa euroa ja B-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 455,8 miljoonaa euroa.

#### Osakkeenomistajat

Oriola-KD Oyj:llä oli 31.12.2009 yhteensä 34 087 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröityjä osakkeita oli 31.12.2009 yhteensä 26 349 560 kappaletta, mikä vastasi 17,4 % kaikista osakkeista ja 3,0 % kaikista äänistä.

Yksityishenkilöiden osuus osakkeista oli 94,4 % ja heidän omistuksensa oli kaikista osakkeista 42,7 % ja kaikista äänistä 57,9 %.

#### Liputukset

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma ilmoitti 29.6.2009 Oriola-KD Oyj:lle arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukaisesti, että sen osuus Oriola-KD Oyj:n osakkeiden tuottamasta äänimäärästä oli 26.6.2009 tehtyjen osakekauppojen johdosta noussut 5,21 %:iin äänimäärästä eli yli yhden kahdeskymmenesosan (1/20).

#### Osakkeiden muunnot

Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla on tilikauden aikana A-osakkeita muunnettu B-osakkeiksi 1 024 844 kappaletta.

#### Johdon osakeomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä näiden määräysvalta-yhteisöt omistavat 31.12.2009 Oriola-KD Oyj:n osakkeita yhteensä 277 557 osaketta eli 0,18 % koko osakekannasta ja 0,08 % äänivallasta.

#### Osinkopolitiikka ja osinkoehdotus

Oriola-KD Oyj:n tavoite on jakaa vuosittain osinkoina noin 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Vuosittaista osinkoa määritettäessä otetaan huomioon yhtiön taloudellinen asema ja toimintastrategia. Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2009 maksetaan osinkoa 0,12 euroa osakkeelta.

## 18. Omaa pääomaa ja osakkeita koskevat liitetiedot

### Osakepääoma

	A-osakkeet	B-osakkeet	Yhteensä	
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2007	56 294 640	84 963 188	141 257 828	
A-osakkeita muunnettu B-osakkeiksi	-5 049 235	5 049 235	0	
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2007	51 245 405	90 012 423	141 257 828	
Äänimäärä 31.12.2007	1 024 908 100	90 012 423	1 114 920 523	
Osakepääoma osakelajeittain 31.12.2007, milj. EUR	53,7	94,2	147,9	
Osuus osakkeiden lukumäärästä, %	36,3 %	63,7 %	100,0 %	
Osuus osakkeiden äänimäärästä, %	91,9 %	8,1 %	100,0 %	
	A-osakkeet	B-osakkeet	Yhteensä	
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2008	51 245 405	90 012 423	141 257 828	
Suunnattu anti yhtiölle itselleen	-	650 000	650 000	
A-osakkeita muunnettu B-osakkeiksi	-2 553 202	2 553 202	0	
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2008	48 692 203	93 215 625	141 907 828	
Äänimäärä 31.12.2008	973 844 060	93 215 625	1 067 059 685	
Osakepääoma osakelajeittain 31.12.2008, milj. EUR	50,7	97,2	147,9	
Osuus osakkeiden lukumäärästä, %	34,3 %	65,7 %	100,0 %	
Osuus osakkeiden äänimäärästä, %	91,3 %	8,7 %	100,0 %	
	A-osakkeet	B-osakkeet	Yhteensä	
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2009	48 692 203	93 215 625	141 907 828	
Suunnattu anti institutionaalisille sijoittajille	-	9 350 000	9 350 000	
A-osakkeita muunnettu B-osakkeiksi	-1 024 844	1 024 844	0	
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2009	47 667 359	103 590 469	151 257 828	
Äänimäärä 31.12.2009	953 347 180	103 590 469	1 056 937 649	
Osakepääoma osakelajeittain 31.12.2009, milj. EUR	46,6	101,3	147,9	
Osuus osakkeiden lukumäärästä, %	31,5 %	68,5 %	100,0 %	
Osuus osakkeiden äänimäärästä, %	90,2 %	9,8 %	100,0 %	
<b>milj. EUR</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Emoyhtiön osakepääoma 31.12.	147,9	147,9	147,9	147,9
Tytäryhtiöosakkeiden arvonkorotuksen eliminointi konsernissa	-111,7	-111,7	-111,7	-111,7
Konsernin osakepääoma 31.12.	36,2	36,2	36,2	36,2

## 19. VARAUKSET

Vuosina 2009 ja 2008 Oriola-KD:llä ei ollut pitkä- ja lyhytaikaisia varauksia lukuun ottamatta 30 tuhannen euron takuuvarausta liittyen Terveystuotteen kaupan liiketoimintaan.

## 20. KOROLLISET VELAT

milj. EUR	2009 Käypä arvo	2009 Kirja-arvo	2008 Käypä arvo	2008 Kirja-arvo
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Muut korolliset velat	-	-	27,7	27,7
Rahoitusleasingvelat	0,2	0,2	0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>27,9</b>	<b>27,9</b>

milj. EUR	2009 Käypä arvo	2009 Kirja-arvo	2008 Käypä arvo	2008 Kirja-arvo
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	34,2	34,2	29,4	29,4
Saadut ennakot	51,6	51,6	51,3	51,3
Rahoitusleasingvelat	0,2	0,2	0,2	0,2
Muut korolliset velat	63,6	63,6	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>149,5</b>	<b>149,5</b>	<b>80,8</b>	<b>80,8</b>

Muut lyhytaikaiset korolliset velat koostuvat pääasiassa Venäjän yhtiöiden jäljelle jäävän 25 prosentin omistusosuuden ennakoista loppukauppahinnasta. Velan määrä perustuu johdon parhaaseen arvioon ja sen määrää arvioidaan kunakin raportointihetkenä uudelleen.

### Pitkäaikaisten velkojen erääntyminen

milj. EUR	2009	2008
1–5 vuotta	0,2	27,9
Yli 5 vuotta	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>27,9</b>

### Rahoitusleasingvelkojen erääntyminen

milj. EUR	2009	2008
Yhden vuoden kuluessa	0,2	0,2
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>

### Rahoitusleasingvelat -vähimmäisvuokrien nykyarvo

milj. EUR	2009	2008
Yhden vuoden kuluessa	0,2	0,2
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>

Kertymätön rahoituskulu

	-	-
<b>Rahoitusleasingvelat yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>

## 21. OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

milj. EUR	2009		2008	
	Käypä arvo	Kirja-arvo	Käypä arvo	Kirja-arvo
Ostovelat	468,5	468,5	427,0	427,0
Siirtovelat	20,1	20,1	17,4	17,4
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	1,2	1,2	-	-
Muut lyhytaikaiset velat	10,7	10,7	31,4	31,4
<b>Yhteensä</b>	<b>500,5</b>	<b>500,5</b>	<b>475,8</b>	<b>475,8</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>				
milj. EUR			2009	2008
Maksamattomat palkat henkilösivumenoineen			9,9	9,9
Tuloverovelka			4,3	2,1
Muut siirtovelat			5,9	5,4
<b>Yhteensä</b>			<b>20,1</b>	<b>17,4</b>

## 22. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Oriola-KD-konsernin (jäljempänä Oriola-KD) liiketoimintaan liittyviä rahoitusriskejä hallitaan Oriola-KD Oyj:n hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Rahoituspolitiikka luo puitteet Oriola-KD:n rahoitustoiminnalle. Rahoitusjohdolle on määritetty yksityiskohtaiset toimintaohjeet, jotka määrittävät rahoitusriskien ja likviditeetin hallinnan periaatteet. Oriola-KD:n rahoitusosasto vastaa rahoituspolitiikan toteuttamisesta, seurannasta ja viestinnästä konsernissa. Rahoituspolitiikka päivitetään vähintään kerran vuodessa.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on rahoituksen riittävyyden ja likviditeetin turvaaminen, konsernin taserakenteen optimointi, kustannustehokas toiminta sekä valuutta-, korko-, markkinahinta- ja luotto-riskien eliminointi mahdollisuuksien mukaan. Rahoitusosasto tunnistaa, arvioi ja suojautuu rahoitusriskeiltä tiiviissä yhteistyössä liiketoiminta-alueiden kanssa.

Oriola-KD:n liiketoiminnan laajentuminen Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppaan kasvatti rahoitukseen liittyviä riskejä vuoden 2008 toisesta vuosineljänneksestä alkaen. Valuuttariskit ovat Venäjään liittyvistä rahoitusriskeistä merkittävimmät: ruplan arvon muutoksilla on vaikutusta Oriola-KD:n tulokseen ja oman pääoman muuntoeroihin.

### Valuuttariskit

Valuuttakurssien vaihteluilla on vaikutusta Oriola-KD:n toimintaan. Merkittävä osa ostoista ja myynneistä tehdään tytäryhtiöiden toimintavälivaluutoissa, mikä oleellisesti vähentää valuuttakurssiriskiä. Oriola-KD:n merkittävimmät maakohtaiset toimintavälivaluutat ovat euro, Ruotsin kruunu (SEK) ja Venäjän rupla (RUB).

Oriola-KD:n sisäiset lainat ja talletukset ovat rahoituspolitiikan mukaisesti tytäryhtiöiden paikallisissa valuutassa. Tästä poikkeuksena ovat Venäjän tukkukauppayhtiölle annetut 64,4 milj. EUR sisäiset euromääräiset lainat, jotka ovat luokiteltu konsernissa osaksi ulkomaiseen yksikköön tehtyä nettosijoitusta. Näistä saamisista aiheutuvat kurssierot kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman muuntoeroihin.

### Transaktioriski

Transaktioriskiä syntyy liiketoimintayksiköiden kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä tapahtumista ja maksuista, jotka ovat muussa valuutassa kuin yksikön toimintavälivaluutta. Transaktioriskiltä voidaan suojautua yhtiökohtaisesti kunkin yhtiön toimintavälivaluutta vastaan. Suomen ja Ruotsin liiketoiminnissa transaktioriski on vähäinen johtuen liiketoimintojen luonteesta. Oriola-KD:n merkittävin operatiivinen valuuttakurssiriski liittyy Venäjän tukkukauppayhtiön euromääräisiin ja Yhdysvaltain dollarimääräisiin ostoihin. Yhtiö on vähentänyt valuutoista aiheutuvaa riskiä neuvottelemalla ostosopimuksia ruplamääräisiksi sekä maksamalla jäljelle jääneitä valuuttamääräisiä ostojaan aiempaa nopeammin.

Oriola-KD:n sisäisiä lainoja ja talletuksia ei ole rahoituspolitiikan mukaisesti suojattu. Tästä poikkeuksena ovat Kronans Droghandel AB:n alle kuukauden mittaiset sisäiset lainat ja talletukset Oriola-KD Oyj:lle, jotka ovat pääsäännöstä poiketen suojattu niiden lyhytaikaisuudesta johtuen.

Oriola-KD:n transaktioriskin suojaamiseen ei pääsääntöisesti sovelleta suojauslaskentaa, joten suojausten kurssierot kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Venäjän yritystalon arvioitu jäljellejäävän 25 prosentin omistusosuuden USD kauppahinta on suojattu valuuttatermiinillä. Kauppahintoihin liittyvissä suojauksissa Oriola-KD noudattaa suojauslaskentaa ja suojausien kurssierot kirjataan Venäjän yhtiöiden hankintamenoon.

### Translaatoriski

Translaatoriskiä syntyy, kun tytäryhtiön oma pääoma ei ole emoyhtiön raportointivaluutassa eurossa. Oriola-KD:n merkittävimmät translaatoriskit ilman valuuttamääräistä liikearvoa ovat Ruotsin kruunuissa ja Venäjän ruplissa. Kurssimuutoksista aiheutuvat laskennalliset muuntoerot kirjataan Oriola-KD:n oman pääoman muuntoeroihin.

Konserniyhtiöiden omien pääomien valuuttariskiä voidaan suojata ainoastaan hallituksen erillispäätöksellä, jolloin sallittuja suojausinstrumentteja voivat olla valuuttamääräiset lainat sekä valuuttatermiinit ja -swapit. Oriola-KD ei ollut suojannut omiin pääomiin liittyviä translaatoriskejä tilinpäätöshetkellä.

### Transaktiopositio tilinpäätöshetkellä

31.12.2009	EUR	EUR	USD	EUR
milj. EUR	USD	SEK	RUB	RUB
Valuuttamääräiset saamiset	0,4	12,8	0,0	1,6
Valuuttamääräiset velat	-64,0	-0,4	-0,8	-6,2
Valuuttamääräiset johdannaiset	52,0	9,8	0,0	0,0
Nettoriski	-11,6	22,1	-0,8	-4,6
31.12.2008	EUR	EUR	USD	EUR
milj. EUR	USD	SEK	RUB	RUB
Valuuttamääräiset saamiset	1,2	16,1	2,2	2,1
Valuuttamääräiset velat	-50,0	-16,3	-4,3	-8,0
Valuuttamääräiset johdannaiset	39,1	10,1	0,0	0,0
Nettoriski	-9,8	9,9	-2,1	-5,8

## 22. Rahoitusriskien hallinta

### Translaatiopositio tilinpäätöshetkellä ilman valuuttamääräistä liikearvoa

milj. EUR	2009	2008
	Nettosijoitus	Nettosijoitus
SEK	124,8	108,7
RUB	99,7	52,1

### Valuutariskin herkkyyshanalyysi

Alla olevat taulukot havainnollistavat transaktioriskin ja translaatoriskin vaikutuksia Oriola-KD:n tulokseen ennen veroja ja konsernin oman

pääoman muuntoeroihin. Laskennan lähtökohdaksi on otettu valuuttakurssien mahdollinen 10 % muutos suhteessa yhtiön toiminta- ja raportointivaluuttaan, muiden muuttujien pysyessä vakiona.

### Transaktioriski

#### Yhtiön toimintavaluutan 10 %:n heikentyminen suhteessa valuuttaan

milj. EUR	2008	2008
	Tuloslaskelma	Tuloslaskelma
EUR/SEK	2,0	0,9
EUR/USD	-1,1	-0,9
USD/RUB	-0,1	-0,2
EUR/RUB	-0,4	-0,5

### Translaatoriski

#### Tytäryhtiön raportointivaluutan 10 %:n heikentyminen suhteessa euroon

milj. EUR	2009	2008
	Oma pääoma	Oma pääoma
EUR/SEK	-11,3	-9,9
EUR/RUB	-9,1	-4,7

### Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja limiittien ylläpitäminen, jotta Oriola-KD suoriutuu kaikista rahoitussellisista velvoitteistaan. Konsernin maksuvalmiudenhallinta perustuu 12 kuukauden rahoitusennusteeseen sekä viikoittain laadittavaan rullaavaan 4 viikon päivätason maksuvalmiuden seurantaan.

Oriola-KD:n pitkäaikaisen maksuvalmiuden turvaamiseksi Oriola-KD Oyj allekirjoitti 70 milj. EUR:n ja Kronans Droghandel Retail AB 1 300 milj SEK:n pitkäaikaiset luottojärjestelyt neljän pankin kanssa vuoden 2009 neljännellä vuosineljänneksellä. Luottojärjestelyihin sisältyy lainasopimusten kovenantteja, jotka perustuvat Oriola-KD:n nettovelan ja käytökäteen suhteeseen sekä nettovelkaantumistaseseen. Lainakovenantteihin liittyviä tunnuslukuja seurataan kuukausittain. Vuoden 2009 lopussa lainasopimusten lainakovenanttiedot täytyivät selvästi.

Oriola-KD:n lyhytaikaista maksuvalmiusriskiä hallinnoidaan käyttämällä Oriola-KD Oyj:n 150,0 milj. EUR:n suuruista yritystodistusohjelmaa, myymällä ei palautumisoikeudellisia myyntisaamia Ruotsissa ja apteekkien ennakkomaksuilla Suomessa. Maksuvalmiutta turvaavat lisäksi 39,5 milj. EUR:n limiitit. Tilinpäätöshetkellä yritystodistusohjelmasta oli käytössä 34,2 milj. EUR ja Oriola-KD:n likviditeettiä turvaavat limiitit olivat käyttämättä.

Oriola-KD:n varoja voidaan sijoittaa lyhytkestoisiin rahamarkkinainstrumentteihin, kun lyhytaikainen likviditeetti on turvattu sekä rahoituspolitiikan mukainen kassavaranto on täytetty. Sijoitukset on tehtävä instrumentteihin, joilla on mahdollisimman alhainen luotto- ja hintariski. Likviditeetin hallinta ja seuranta on keskitetty rahoitusosastolle. Oriola-KD:n likviditeettiä ei ollut sijoitettu rahamarkkinainstrumentteihin tilinpäätöshetkellä.

## 22. Rahoitusriskien hallinta

### Rahavarat sekä käyttämättömien limiittisopimusten erääntyminen 31.12.2009

milj. EUR	2010	2011	2012	2013	Yhteensä
Rahavarat	133,7	-	-	-	133,7
Tililimitit, erääntyvät vuoden sisällä	39,5	-	-	-	39,5
Luottojärjestelyt, erääntyvät yli vuoden päästä	-	-	-	196,8	196,8
<b>Yhteensä</b>	<b>173,2</b>			<b>196,8</b>	<b>370,0</b>

### Rahavarat sekä käyttämättömien limiittisopimusten erääntyminen 31.12.2008

milj. EUR	2009	2010	2011	2012	Yhteensä
Rahavarat	46,5	-	-	-	46,5
Tililimitit, erääntyvät vuoden sisällä	78,1	-	-	-	78,1
<b>Yhteensä</b>	<b>124,6</b>				<b>124,6</b>

### Korollisten ja korottomien velkojen sopimukseen perustuva erääntyminen 31.12.2009 jälkeen

milj. EUR	2010	2011	2012	2013	Yhteensä
<b>Korolliset</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	34,2	-	-	-	34,2
Rahoitusleasingvelat	0,2	0,2	-	-	0,4
Saadut ennakkomaksut	51,6	-	-	-	51,6
Muut korolliset velat	63,6	-	-	-	63,6
<b>Korottomat</b>					
Ostovelat	468,5	-	-	-	468,5
Siirtovelat	20,1	-	-	-	20,1
Muut korottomat velat	11,9	-	-	-	11,9
<b>Yhteensä</b>	<b>650,1</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>650,3</b>

### Korollisten ja korottomien velkojen sopimukseen perustuva erääntyminen 31.12.2008 jälkeen

milj. EUR	2009	2010	2011	2012	Yhteensä
<b>Korolliset</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	29,4	-	-	-	29,4
Rahoitusleasingvelat	0,2	0,2	-	-	0,4
Saadut ennakkomaksut	51,3	-	-	-	51,3
Muut korolliset velat	0,0	27,7	-	-	27,7
<b>Korottomat</b>					
Ostovelat	427,0	-	-	-	427,0
Siirtovelat	17,3	-	-	-	17,3
Muut korottomat velat	31,5	-	-	-	31,5
<b>Yhteensä</b>	<b>556,6</b>	<b>27,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>584,5</b>



### Korkoriski

Oriola-KD:n korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkoliik-  
 keiden vaikutusta tuloslaskelmaan. Korkoriskin seuranta ja hallinta on  
 keskitetty rahoitusosastolle. Oriola-KD:n korkoriski tilinpäätöshetkel-  
 lä muodostuu 149,7 milj. EUR (108,7 milj. EUR) korollisesta vieraasta  
 pääomasta ja 510,4 milj. SEK:n ei palautumisoikeudellisten saamisten  
 myynnistä Ruotsissa. Korollinen vieras pääoma sisältää yritysohjelman  
 käytön 34,2 milj. EUR, apteekkien korolliset ennakkomaksut Suo-  
 messa 51,6 milj. EUR, Venäjän yhtiöiden jäljelle jäävän 25 prosentin  
 omistusosuuden arvioidun loppukauppahinnan 63,6 milj. EUR sekä  
 rahoitusleasingvelat 0,4 milj. EUR. Vieraan pääoman keskiporkko oli  
 tilinpäätöshetkellä 3,0 % (3,1 %). Markkinakorkojen yhden prosent-  
 tiyksikön nousulla olisi ollut -2,0 milj. EUR:n (-1,1 milj. EUR:n) vaikutus  
 Oriola-KD:n vuosittaisiin korkokuluihin tilinpäätöshetkellä. Oriola-KD  
 ei ole käyttänyt vuoden 2009 aikana korkojohdannaisia.

### Luottoriskit ja muut vastapuoliriskit

Luottoriski syntyy mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen  
 mukaiset maksuveloitteensa täyttämättä tai siitä, että rahoituslaitokset  
 jättävät talletuksiin ja johdannaiskauppoihin liittyvät veloitteensa suo-  
 rittamatta. Oriola-KD:n rahoituspolitiikan sekä asiakasluottopolitiikan  
 tavoitteena on luotto- ja vastapuoliriskien minimointi.

Oriola-KD:n rahoituspolitiikka luo puitteet luottoriskien hallinnalle,  
 maksuliikenteelle ja rahoitustransaktioiden vastapuolille. Rahoitus-  
 politiikan tavoitteena on varmistaa varojen sijoittaminen alhaisella  
 luottoriskillä ja hajautetulla vastapuoliriskillä. Sijoituskohteille ja joh-  
 dannaisoppimusten vastapuolille on luottokelpoisuuden ja vakavarai-  
 suuden perusteella määritetty luottorajat, joita seurataan ja päivite-  
 tään säännöllisesti. Rahamarkkinasijoitukset tehdään pääsääntöisesti  
 alle kolmen kuukauden mittaisiin jälkimarkkinakelpoisiin korkoinstru-  
 mentteihin tai talletuksiin.

Asiakasluottopolitiikassa määritellään kaupallisten vastapuolien  
 luottokelpoisuusvaatimukset. Liiketoiminta-alueet vastaavat kauppal-  
 listen saatavien aiheuttamasta luottoriskistä määrittelemiensä pe-

riaatteiden puitteissa. Valtaosa konsernin liiketoiminnasta perustuu  
 vakiintuneisiin ja luotettaviin asiakassuhteisiin ja alalla yleisesti nou-  
 datettaviin sopimusehtoihin, eikä niiden luottoriski ole olennainen.  
 Oriola-KD:n merkittävin yksittäinen asiakas on Ruotsin valtion omis-  
 tama Apoteket AB apteekkiklusteriyhtiöineen. Myyntisaamiin ei  
 sisälly muita merkittäviä riskikeskittyviä. Venäjän tukkukauppaliike-  
 toiminnan myyntisaamia ja luottotappioriskejä valvotaan aktiivisesti  
 johtuen Venäjällä yleisesti käytössä olevista pitkistä maksuehdoista ja  
 finanssimarkkinoiden epävarmuudesta. Myyntisaamisten kehitystä  
 seurataan niiden ikäjakautuksen perusteella.

Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotappioiden  
 määrä ei ollut merkittävä. Myyntisaamisten tarkempi ikäjakautuma on  
 esitetty liitteessä 16. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

### Pääoman hallinta

Oriola-KD:n tavoitteena on tehokas pääomarakenne, joka mahdollis-  
 taa kustannustehokkaan toiminnan kaikissa olosuhteissa. Pääoma-  
 rakennetta seurataan sijoitetun pääoman tuoton (ROCE) ja nettovel-  
 kaantumisasasteen avulla.

Oriola-KD Oyj:n hallitus on vahvistanut Oriola-KD-konsernin pitkän  
 aikavälin taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikan. Oriola-KD:n pitkän  
 aikavälin taloudelliset tavoitteet perustuvat konsernin liikevoiton ja si-  
 joitetun pääoman tuoton (ROCE) kehitykseen. Konsernin tavoitteena  
 on, että sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) on vähintään 13 prosent-  
 tia vuonna 2010. Lisäksi Oriola-KD:n tavoitteena on jakaa vuosittain  
 osinkoina noin 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Vuosittaista  
 osinkoa määritettäessä otetaan huomioon yhtiön taloudellinen asema  
 ja toimintastrategia.

	2009	2008
Sijoitetun pääoman tuotto, %	18,7 %	13,5 %
Nettovelkaantumisaste, %	6,3 %	33,5 %

### 23. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

milj. EUR	2009	2008
<b>Annetut vakuudet omista sitoumuksista</b>		
Annetut kiinteistökiinnitykset	2,0	2,0
Annetut yritysikiinnitykset	2,0	2,2
Takaukset	36,8	37,8
Muut	1,9	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>42,7</b>	<b>43,2</b>
Leasing-vastuut	0,3	0,4

### 24. JOHDANNAISSOPIMUKSET

milj. EUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Sopimusten nimellisarvo
2009			
<b>Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset</b>			
Termiini- ja valuutanvaihtosopimukset	1,4	-	50,9
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset</b>			
Termiini- ja valuutanvaihtosopimukset	0,1	-	11,7
2008			
<b>Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset</b>			
Termiini- ja valuutanvaihtosopimukset	4,7	-	35,2
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset</b>			
Termiini- ja valuutanvaihtosopimukset	0,1	-	13,2

Kaikki tilinpäätöshetkellä avoimena olevat johdannaiset eräännyvät seuraavien 12 kuukauden kuluessa. Termiini- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöshetken markkinanoteerauksia. Valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan joko Venäjän yritysoston hankintamenuun tai tuloslaskelmaan riippuen siitä, onko niihin sovellettu suojauslaskentaa.

## 25. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT RYHMITELTYNÄ

milj. EUR	Liite	2009	2009	2008	2008
		Käypä arvo	Kirja-arvo	Käypä arvo	Kirja-arvo
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>					
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	16)	2,8	2,8	4,7	4,7
<b>Lainat ja muut saamiset</b>					
Rahavarat	17)	133,7	133,7	46,5	46,5
Muut pitkäaikaiset saamiset	14)	0,2	0,2	0,2	0,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16)	224,3	224,3	248,2	248,2
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>361,0</b>	<b>361,0</b>	<b>299,6</b>	<b>299,6</b>
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</b>					
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	21)	-1,2	-1,2	-	-
<b>Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat</b>					
Pitkäaikaiset korolliset velat	20)	-0,2	-0,2	-27,9	-27,9
Lyhytaikaiset korolliset velat	20)	-149,5	-149,5	-80,8	-80,8
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	21)	-499,3	-499,3	-475,8	-475,8
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>-650,3</b>	<b>-650,3</b>	<b>-584,5</b>	<b>-584,5</b>

IFRS 7:n käyvän arvon hierarkian mukaisesti kaikki valuuttajohdannaiset ryhmitellään käyvän arvon hierarkian tasolle 2.

## 26. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

<b>Konserni vuokralleottajana</b>				
<b>Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat</b>				
milj. EUR			2009	2008
	alle 1 vuosi			16,9
yli 1 vuosi			16,8	19,3
<b>Yhteensä</b>			<b>33,8</b>	<b>33,3</b>

## 27. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Lähipiiriin Oriola-KD-konsernissa katsotaan kuuluvan emoyhtiö Oriola-KD Oyj, tytäryhtiöt, osakkuusyritykset, Oriola-KD Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, Oriola-KD-konsernin johtoryhmän muut jäsenet, edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet, edellä mainittujen henkilöiden määräysvalta-yhteisöt sekä Oriolan Eläkesäätiö.

	Konserni		Emoyhtiö	
	Omistus- osuus %	Äänivalta- osuus %	Omistus- osuus %	Äänivalta- osuus %
Emoyhtiö Oriola-KD Oyj (Suomi)				
Oriola Oy (Suomi)	100 %	100 %	100 %	100 %
Oriola-KD Holding Sverige AB (Ruotsi)	100 %	100 %	100 %	100 %
Foreti Oy (Suomi)	75 %	75 %	75 %	75 %
Oriola Oy (Suomi)	100 %	100 %	100 %	100 %
Meteko Instrument AB (Ruotsi)	100 %	100 %		
Oriola A/S (Tanska)	100 %	100 %		
Oriola AB (Ruotsi)	100 %	100 %		
AS Oriola (Viro)	100 %	100 %		
SIA Oriola Riga (Latvia)	100 %	100 %		
UAB Oriola Vilnius (Liettua)	100 %	100 %		
Panfarma AB (Ruotsi) *)	100 %	100 %		
Panpharmacy Oy (Suomi)	100 %	100 %		
Panpharmacy Oü (Viro)	100 %	100 %		
SIA Panpharmacy (Latvia)	100 %	100 %		
Lifco Dental International AB (Ruotsi)	30 %	30 %		
Oriola-KD Holding Sverige AB (Ruotsi)	100 %	100 %	100 %	100 %
Kronans Droghandel AB (Ruotsi)	100 %	100 %		
KD Pharma Distribution AB (Ruotsi) *)	100 %	100 %		
Oriola-KD Healthcare AB (Ruotsi)	100 %	100 %		
Oriola-KD Material AB (Ruotsi)	100 %	100 %		
Kronans Droghandel Retail AB (Ruotsi)	80 %	80 %		
Foreti Oy (Suomi)	75 %	75 %	75 %	75 %
OOO Moron (Venäjä)	75 %	75 %		
OOO Vitim & Co (Venäjä)	75 %	75 %		

\*) Yhtiöt eivät harjoita liiketoimintaa.

## 27. Lähipiiritapahtumat

### Lähipiiriliiketoimet

Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia lähipiirin kanssa lukuun ottamatta etuus pohjaisia eläkekuluja Oriolan Eläkesäätiön kanssa.

### Johdon työsuhde-etuudet

milj. EUR	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Konsernin johtoryhmän palkat ja muut palkkiot	2,0	3,1

### Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot

1 000 EUR	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Peruspalkka	368,3	349,7
Tulos- ja lisäpalkkiot	275,2	139,6
Osakepalkkiot	164,2	278,4
<b>Yhteensä</b>	<b>807,7</b>	<b>767,7</b>

### Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

1 000 EUR	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Olli Riikkala, puheenjohtaja	85,4	59,2
Antti Remes, varapuheenjohtaja	39,5	37,1
Harry Brade	34,4	29,6
Pauli Kulvik	36,2	28,4
Outi Raitasuo	32,8	29,6
Jaakko Uotila	33,6	29,2
Mika Vidgrén	32,4	28,8
<b>Yhteensä</b>	<b>294,3</b>	<b>241,9</b>

Marraskuussa 2006 Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti Oriola-KD-konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä, johon kuuluu noin 12 avainhenkilöä. Järjestelmän avulla kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon vahvistamalla heidän sitoutumistaan yhtiön toiminnan kehittämiseen. Mahdollinen palkkio määräytyy Oriola-KD:n vuosien 2007–2009 liikevoiton (painoarvo 50 %) ja sijoitetun pääoman tuoton (painoarvo 50 %) kehityksen perusteella.

Palkkio maksetaan vuosina 2008–2010 yhtiön osakkeina, rahana tai niiden yhdistelmänä. Osakkeisiin liittyy eräitä erityistilanteita lukuun ottamatta kielto luovuttaa osakkeita yhden vuoden kuluessa palkkion suorittamisesta. Ohjelman kohteena olevien B-sarjan osakkeiden määrä on enintään 650 000 osaketta. Kannustinjärjestelmässä on kolme vuoden mittaista ansaintajaksoa. Hallitus päättää ansaintajakson kohderyhmästä ja kohderyhmään kuuluvien avainhenkilöiden palkkioista kunkin ansaintajakson alkaessa.

Toukokuussa 2009 Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti kasvattaa Oriola-KD-konsernin ylemmän johdon osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluvien avainhenkilöiden määrää 10 avainhenkilöllä, joiden vuoden 2009 ansaintajakson osakepalkkion maksimimäärä on yhteensä 45 500 B-osaketta. Osakepalkkion kohderyhmään kuuluu tämän

jälkeen 21 avainhenkilöä. Vuoden 2009 ansaintajakson osakepalkkioiden maksimimäärä on edellä olevan jälkeen yhteensä 254 800 B-osaketta.

IFRS 2:n mukaan osakeperusteiset kannustinjärjestelmät tulee arvostaa käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisjakson kuluessa. Koska osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvitettävään ja käteisenä selvitettävään osuuteen. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu vieraaseen pääomaan. Osakeperusteisen maksun käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli Oriola-KD Oyj:n osakkeen kurssi. Vastaavasti käteisenä selvitettävän maksuosuuden käypää arvoa tarkistetaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Oriola-KD Oyj:n osakkeen hinnan mukaisesti.

Osakeperusteisten maksujen kirjatut kulut olivat 1–12/2009 1,5 milj. EUR (1–12/2008 0,6 milj. EUR).

Hallituksen ja johdon osakeomistuksista on lisätietoa osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa.

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

### Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. EUR	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liikevaihto	1 713,1	1 580,8	1 377,3
Ulkomaantoiminta	1 137,3	962,6	807,1
% liikevaihdosta	66,4 %	60,9 %	58,6 %
Liikevoitto	65,4	36,4	29,1
% liikevaihdosta	3,8 %	2,3 %	2,1 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,3	-1,8	1,9
% liikevaihdosta	-0,2 %	-0,1 %	0,1 %
Voitto ennen veroja	62,1	34,6	31,0
% liikevaihdosta	3,6 %	2,2 %	2,3 %
Tilikauden voitto	48,6	27,5	23,7
% liikevaihdosta	2,8 %	1,7 %	1,7 %
Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto	49,5	27,4	23,3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	18,7 %	13,5 %	14,2 %
Oman pääoman tuotto, %	22,1 %	14,1 %	12,0 %

### Konsernin tase

milj. EUR	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Pitkäaikaiset varat	275,2	240,5	132,5
Lyhytaikaiset varat	647,8	550,1	512,9
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	243,4	184,4	195,5
Vähemmistöosuus	10,8	1,0	8,1
Vieras pääoma yhteensä	668,9	605,1	441,8
Korollinen vieras pääoma	149,7	108,7	41,0
Koroton vieras pääoma	519,1	496,4	400,8
Taseen loppusumma	923,1	790,6	645,4
Omavaraisuusaste, %	29,2 %	25,1 %	33,7 %
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	6,3 %	33,5 %	-44,2 %

### Tunnusluvut

	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Omavaraisuusaste, %	29,2 %	25,1 %	33,7 %
Oma pääoma / osake, EUR	1,61	1,30	1,38
Sijoitetun pääoman tuotto, %	18,7 %	13,5 %	14,2 %
Oman pääoman tuotto, %	22,1 %	14,1 %	12,0 %
Korolliset nettovelat, milj. EUR	16,0	62,2	-90,0
Nettovelkaantumisaste, %	6,3 %	33,5 %	-44,2 %
Korolliset nettovelat / liikevoitto ennen poistoja (käyttökate)	0,2	1,3	-2,3
Osakekohtainen tulos, EUR	0,34	0,19	0,16
Osakkeita keskimäärin, tkpl	147 034	141 393	141 258
Henkilömäärä (keskimäärin)	4 373	3 807	1 432
Bruttoinvestoinnit, milj. EUR	47,4	125,7	32,1

## Osakekohtaiset tunnusluvut

			1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Osakekohtainen tulos		EUR	0,34	0,19
Osakekohtainen oma pääoma		EUR	1,61	1,30
Osingonjako		milj. EUR	18,1 *	11,3
Osakekohtainen osinko		EUR	0,12 *	0,08
Osingonjakosuhde		%	35,3 *	42,1
Efektiivinen osinkotuotto	A	%	2,7 *	6,2
Efektiivinen osinkotuotto	B	%	2,7 *	6,2
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	A		13,03	6,84
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	B		13,06	6,84
Osakkeen kurssi 31.12.	A	EUR	4,39	1,30
Osakkeen kurssi 31.12.	B	EUR	4,40	1,30
Keskikurssi	A	EUR	2,86	2,41
Keskikurssi	B	EUR	2,84	2,42
Alin kurssi	A	EUR	1,29	1,22
Alin kurssi	B	EUR	1,30	1,20
Ylin kurssi	A	EUR	4,41	3,10
Ylin kurssi	B	EUR	4,43	3,10
Markkina-arvo		milj. EUR	665,1	184,5
Osakkeiden vaihto				
Sarja A		tkpl	7 190	5 553
% sarja A:n keskimääräisestä osakemäärästä		%	14,9 %	11,2 %
Sarja B		tkpl	104 548	41 332
% sarja B:n keskimääräisestä osakemäärästä		%	105,8 %	45,0 %
% koko osakemäärästä		%	76,0 %	33,0 %
Osakkeiden määrä 31.12.	A	kpl	47 667 359	48 692 203
	B	kpl	103 590 469	93 215 625
Osakkeita yhteensä 31.12.		kpl	151 257 828	141 907 828
Sarja A:n osakkeita kaudella keskimäärin		kpl	48 228 407	49 599 941
Sarja B:n osakkeita kaudella keskimäärin		kpl	98 805 193	91 792 558
Osakkeita yhteensä kaudella keskimäärin		kpl	147 033 600	141 392 499
Osakkeita yhteensä kauden lopussa		kpl	151 257 828	141 907 828
*) Hallituksen ehdotus				

Tunnuslukujen laskentaperusteet ovat sivulla 46.

## Tunnuslukujen laskentaperusteet

### Omavaraisuusaste, % =

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$$

### Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % =

$$\frac{\text{Voitto ennen veroja + korkokulut ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

### Oman pääoman tuotto (ROE), % =

$$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma + vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

### Nettovelkaantumisaste, % =

$$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma – rahavarat}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma + vähemmistöosuus}} \times 100$$

### Korolliset nettovelat/käyttökate =

$$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma – rahavarat}}{\text{Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalennuksia}}$$

### Osakekohtainen tulos (EPS), EUR =

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$$

### Osakekohtainen oma pääoma, EUR =

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$$

### Osakekohtainen osinko, EUR =

$$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}} \times 100$$

### Osingonjakosuhte, % =

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$$

### Efektiivinen osinkotuotto, % =

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}$$

### Hinta/voitto-suhde (P/E) =

$$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

### Osakkeen keskikurssi, EUR =

$$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$$

### Osakkeiden markkina-arvo, EUR =

$$\text{Tilikauden lopussa oleva osakemäärä} \times \text{tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}$$



## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

EUR	1.1.-31.12.2009	1.1.-31.12.2008
Liiketoiminnan muut tuotot	5 031 390,19	4 034 658,40
Henkilöstökulut	-2 976 932,02	-2 806 987,48
Liiketoiminnan muut kulut	-3 014 121,36	-2 929 681,63
<b>Liikevoitto</b>	<b>-959 663,19</b>	<b>-1 702 010,71</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	13 906 221,03	21 607 662,25
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>	<b>12 946 557,84</b>	<b>19 905 651,54</b>
Satunnaiset erät +/-	-	2 736 287,56
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>12 946 557,84</b>	<b>22 641 939,10</b>
Tuloverot	248 677,22	-1 209 814,64
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>13 195 235,06</b>	<b>21 432 124,46</b>

## Emoyhtiön tase (FAS)

EUR	31.12.2009	31.12.2008
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	149 185,67	149 185,67
Muut aineelliset hyödykkeet	5 555,56	-
	154 741,23	149 185,67
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	266 013 888,12	244 233 286,45
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	89 696 289,21	61 888 594,58
	355 710 177,33	306 121 881,03
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	1 363,96	2 586,35
Saamiset konserniyrityksiltä	1 991 409,07	3 929 492,38
Muut saamiset	14 668,91	401 526,19
Siirtosaamiset	3 677 668,95	4 825 631,01
	5 685 110,89	9 159 235,93
Rahat ja pankkisaamiset	64 930 104,68	31 300 547,80
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>426 480 134,13</b>	<b>346 730 850,43</b>

EUR	31.12.2009	31.12.2008
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	147 899 766,14	147 899 766,14
Muut rahastot	30 000 000,00	30 000 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	21 037 500,00	-
Tulos edellisiltä tilikausilta	31 922 760,66	21 803 746,28
Tilikauden tulos	13 195 235,06	21 432 124,46
	244 055 261,86	221 135 636,88
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen		
Laskennallinen verovelka	-	1 209 814,64
Lyhytaikainen		
Ostovelat	303 022,62	133 170,82
Velat saman konsernin yrityksille	144 272 849,38	93 574 920,12
Muut velat	34 408 266,71	29 565 469,89
Siirtovelat	3 440 733,56	1 111 838,08
	182 424 872,27	124 385 398,91
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>426 480 134,13</b>	<b>346 730 850,43</b>

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Osakkeenomistuksen jakautuminen osakasryhmittäin 31.12.2009

<b>Sarja A</b>	<b>Osakkaita</b>	<b>% osakkaista</b>	<b>Omistus-%</b>
Yksityishenkilöt	11 871	95,7	60,5
Yritykset			
Julkiset yritykset	0	0,0	0,0
Yksityiset yritykset	316	2,5	9,3
Asuntoyhteisöt	3	0,0	0,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	22	0,2	2,7
Julkisyhteisöt	11	0,1	19,0
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	119	1,0	6,8
Ulkomaat	59	0,5	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>12 401</b>	<b>100,0</b>	<b>99,3</b>
Hallintarekisteröidyt			0,6
Yhteistilillä			0,1
			100,0

<b>Sarja B</b>	<b>Osakkaita</b>	<b>% osakkaista</b>	<b>Omistus-%</b>
Yksityishenkilöt	25 493	94,2	34,5
Yritykset			
Julkiset yritykset	2	0,0	0,4
Yksityiset yritykset	924	3,4	6,2
Asuntoyhteisöt	5	0,0	0,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	67	0,2	15,9
Julkisyhteisöt	33	0,1	9,5
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	410	1,5	6,8
Ulkomaat	116	0,4	1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>27 050</b>	<b>100,0</b>	<b>74,7</b>
Hallintarekisteröidyt			25,2
Yhteistilillä			0,1
			100,0

<b>Sarjat A ja B yhteensä</b>	<b>Osakkaita</b>	<b>% osakkaista</b>	<b>Omistus-%</b>
Yksityishenkilöt	32 186	94,4	42,7
Yritykset			
Julkiset yritykset	2	0,0	0,1
Yksityiset yritykset	1 163	3,4	7,4
Asuntoyhteisöt	6	0,0	0,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	76	0,2	11,7
Julkisyhteisöt	36	0,1	12,5
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	472	1,4	6,8
Ulkomaat	146	0,4	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>34 087</b>	<b>100,0</b>	<b>82,5</b>
Hallintarekisteröidyt			17,4
Yhteistilillä			0,1
			100,0

### Osakkeenomistajat omistettujen osakkeiden mukaan 31.12.2009

#### Sarja A

Osakkeita, kpl	Osakkaita	% osakkaista	Osakkeita	% osakkeista
1–100	1 820	14,7	112 642	0,2
101–500	4 246	34,2	1 205 980	2,5
501–1000	2 191	17,7	1 677 686	3,5
1001–5000	3 195	25,8	7 167 303	15,0
5 001–10 000	507	4,1	3 598 841	7,5
10 001–50 000	338	2,7	6 882 042	14,4
50 001–100 000	50	0,4	3 391 233	7,1
100 001–500 000	43	0,3	8 085 849	17,0
Yli 500 000	11	0,1	15 478 879	32,5
<b>Yhteensä</b>	<b>12 401</b>	<b>100,0</b>	<b>47 600 455</b>	<b>99,9</b>
Joista hallintarekisteröityjä	7		283 679	0,6
Yhteistilillä			66 904	0,1
			47 667 359	100,0

#### Sarja B

Osakkeita, kpl	Osakkaita	% osakkaista	Osakkeita	% osakkeista
1–100	3 440	12,7	247 379	0,2
101–500	9 752	36,1	2 849 022	2,8
501–1 000	5 610	20,7	4 393 787	4,2
1 001–5 000	6 697	24,8	15 016 400	14,5
5 001–10 000	905	3,3	6 456 030	6,2
10 001–50 000	517	1,9	9 942 542	9,6
50 001–100 000	52	0,2	3 560 558	3,4
100 001–500 000	52	0,2	11 729 712	11,3
Yli 500 000	25	0,1	49 331 347	47,6
<b>Yhteensä</b>	<b>27 050</b>	<b>100,0</b>	<b>103 526 777</b>	<b>99,9</b>
Joista hallintarekisteröityjä	11		26 065 881	25,2
Yhteistilillä			63 692	0,1
			103 590 469	100,0

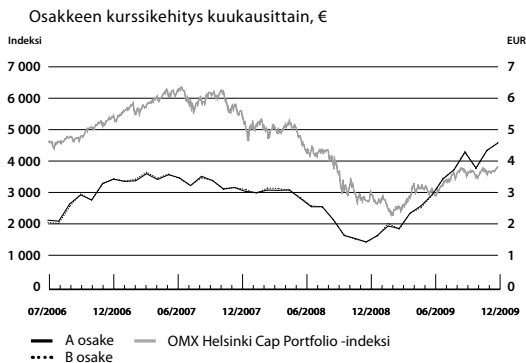
#### Sarjat A ja B yhteensä

Osakkeita, kpl	Osakkaita	% osakkaista	Osakkeita	% osakkeista
1–100	4 439	13,0	312 511	0,2
101–500	11 990	35,2	3 496 020	2,3
501–1 000	6 596	19,4	5 152 286	3,4
1 001–5 000	8 471	24,9	19 554 615	12,9
5 001–10 000	1 419	4,2	10 081 534	6,7
10 001–50 000	939	2,8	18 236 993	12,1
50 001–100 000	111	0,3	7 769 397	5,1
100 001–500 000	88	0,3	17 824 283	11,8
Yli 500 000	34	0,1	68 699 593	45,4
<b>Yhteensä</b>	<b>34 087</b>	<b>100,0</b>	<b>151 127 232</b>	<b>99,9</b>
Joista hallintarekisteröityjä	11		26 349 560	17,4
Yhteistilillä			130 596	0,1
			151 257 828	100,0

**Suurimmat omistajat 31.12.2009**

Osakemäärän mukainen suuruusjärjestys	Sarja A	Sarja B	Osakkeita yhteensä	% kaikista osakkeista	Osakkeiden äänimäärä	% koko äänimäärästä	Äänimäärän mukainen järjestys
1. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 653 500	2 727 500	5 381 000	3,56 %	55 797 500	5,28 %	1.
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 464 256	1 221 536	3 685 792	2,44 %	50 506 656	4,78 %	2.
3. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	0	2 295 086	2 295 086	1,52 %	2 295 086	0,22 %	
4. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	1 525 000	485 000	2 010 000	1,33 %	30 985 000	2,93 %	4.
5. Etera	1 338 887	429 328	1 768 215	1,17 %	27 207 068	2,57 %	5.
6. Medical Investment Trust Oy	1 300 000	425 450	1 725 450	1,14 %	26 425 450	2,50 %	6.
7. Maa- ja vesitekniikan tuki r.y.	1 659 860	0	1 659 860	1,10 %	33 197 200	3,14 %	3.
8. Kansaneläkelaitos	0	1 659 568	1 659 568	1,10 %	1 659 568	0,16 %	
9. Valtion Eläkerahasto	0	1 645 000	1 645 000	1,09 %	1 645 000	0,16 %	
10. Ylppö Jukka	1 247 136	286 992	1 534 128	1,01 %	25 229 712	2,39 %	7.
11. Säästöpankki Kotimaa-sijoitusrahasto	200 000	1 312 705	1 512 705	1,00 %	5 312 705	0,50 %	
12. Sijoitusrahasto Nordea Fennia	0	1 395 349	1 395 349	0,92 %	1 395 349	0,13 %	
13. Evli Select Sijoitusrahasto	800 000	592 704	1 392 704	0,92 %	16 592 704	1,57 %	10.
14. FIM Fenno Sijoitusrahasto	346 206	980 500	1 326 706	0,88 %	7 904 620	0,75 %	
15. Sijoitusrahasto Gyllenberg Finlandia	10 000	1 230 274	1 240 274	0,82 %	1 430 274	0,14 %	
16. OP-Suomi Pieniyhtiöt	0	1 185 150	1 185 150	0,78 %	1 185 150	0,11 %	
17. Oriolan Eläkesäätiö*)	863 804	305 685	1 169 489	0,77 %	17 581 765	1,66 %	9.
18. Tukinvest Oy	1 048 500	0	1 048 500	0,69 %	20 970 000	1,98 %	8.
19. OP-Focus-Erikoissijoitusrahasto	0	1 008 778	1 008 778	0,67 %	1 008 778	0,10 %	
20. Sijoitusrahasto Aktia Capital	43 360	898 829	942 189	0,62 %	1 766 029	0,17 %	
<b>Yhteensä</b>	<b>15 500 509</b>	<b>20 085 434</b>	<b>35 585 943</b>	<b>23,53 %</b>	<b>330 095 614</b>	<b>31,23 %</b>	
Hallintarekisteröidyt	283 679	26 065 881	26 349 560	17,42 %	31 739 461	3,00 %	
Muut	31 883 171	57 439 154	89 322 325	59,05 %	695 102 574	65,77 %	
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>47 667 359</b>	<b>103 590 469</b>	<b>151 257 828</b>	<b>100,0 %</b>	<b>1 056 937 649</b>	<b>100,0 %</b>	

\*) Ei äänioikeutta yhtiökokouksessa



# Voitonjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä

## Voitonjakoehdotus

Yhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 31.12.2009 taseen mukaisesti 96 155 495,72 euroa, josta tilikauden voitto on 13 195 235,06 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

• jaetaan osinkoa 0,12 euroa osaketta kohden 150 914 356 osakkeelle	18 109 722,72 euroa
• jätetään omaan pääomaan	78 045 773,00 euroa
	<hr/>
	96 155 495,72 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan maksukykyä.

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoossa 10. päivänä helmikuuta 2010

Olli Riikkala  
puheenjohtaja

Antti Remes  
varapuheenjohtaja

Harry Brade

Pauli Kulvik

Outi Raitasuo

Jaakko Uotila

Mika Vidgrén

Eero Hautaniemi  
toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 10. päivänä helmikuuta 2010

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Heikki Lassila  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

## Oriola-KD Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Oriola-KD Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2009. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitiilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitiilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyskysymyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

## Lausunto konsernitiilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitiilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa 10. päivänä helmikuuta 2010

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Heikki Lassila  
KHT

## Hallinnointiperiaatteet

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuus huolehtia yhtiön hallinnosta ja johtamisesta perustuu osakeyhtiölakiin, jota täydentää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi.

Seuraavilla sivuilla on esitelty Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen mukainen selvitys Oriola-KD:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement), tietoa johdon palkitsemisesta sekä hallituksen ja johtoryhmän esittelyt.

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu uuden hallinnointikoodin Suositus 51:n ja arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 §:n mukaisesti, ja se annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

Oriola-KD Oyj (jatkossa "Oriola-KD" tai "yhtiö") noudattaa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja arvopaperimarkkinalain määräyksiä. Lisäksi yhtiö noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n, jossa se on listattuna, sääntöjä sekä Finanssivalvonnan määräyksiä. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Espoossa.

Lisäksi Oriola-KD noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sillä poikkeuksella, että yhtiön nimeämisvaliokuntaan voi kuulua muitakin kuin yhtiön hallituksen jäseniä. Poikkeaminen on perusteltu jäljempänä nimeämisvaliokuntaa koskevassa osiossa. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on saatavissa julkisesti internet-osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi)

Oriola-KD laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuosikatsaukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-raportointistandardien, arvopaperimarkkinalain ja soveltuvien Finanssivalvonnan standardien sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Yhtiön toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti. Tilintarkastuskertomus kattaa toimintakertomuksen, konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen.

### Toimielinten tehtävät ja vastuut

Yhtiön hallinnosta ja johtamisesta vastaavat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja, joiden tehtävät ja vastuut määräytyvät pääosin Suomen osakeyhtiölain ja arvopaperimarkkinalain mukaisesti. Yhtiön hallinto ja johtaminen perustuvat lisäksi yhtiökokouksen ja yhtiön tekemiin päätöksiin.

### Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista asioista. Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Varsinainen yhtiökokous on yhtiöjärjestyksen mukaisesti pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä toukokuun loppuun mennessä. Ylimääräinen yhtiökokous voidaan kutsua koolle siten kuin osakeyhtiölaissa on säädetty. Kutsu yhtiökokoukseen on yhtiöjärjestyksen mukaan aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kaksikymmentäyksi päivää ennen yhtiökokousta julkaistava yhdessä pääkaupungin päi-

välhehdessä. Tämän lisäksi Oriola-KD julkaisee yhtiökokouskutsun myös pörsssidotteena sekä kotisivuillaan internetissä.

Varsinainen yhtiökokous päättää muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta, vastuuvapaudesta vastuuvollisille sekä hallituksen jäsenten, hallituksen puheenjohtajan ja tilintarkastajien valinnasta sekä näiden palkkioista. Yhtiökokous päättää myös yhtiöjärjestyksen muuttamisesta. Muutos edellyttää, että sitä on kannattanut vähintään 2/3 annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista

Yhtiökokouksessa A-osake tuottaa 20 ääntä ja B-osake yhden äänen. Osakkeenomistaja ei saa äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/20 yhtiökokouksessa edustettujen eri osakelajeihin kuuluvien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Tämän yhtiöjärjestyksensä määrärajan muuttaminen edellyttää, että päätöstä on kannattanut 4/5 annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokoukselle osakeyhtiölain mukaan kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

Toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja, riittävä määrä hallituksen jäseniä ja tilintarkastajan pävastuullinen tilintarkastaja ovat läsnä yhtiökokouksessa, samoin kuin kaikki hallituksen jäseniksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevat henkilöt.

### Varsinainen yhtiökokous 2009

16.4.2009 pidetty Oriola-KD:n varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille vastuuvapauden tilikaudelta 2008. Yhtiökokous myös valtuutti hallituksen päättämään yhtiön B-osakkeiden hankkimisesta sekä B-osakkeiden maksullisesta osakeannista. Kaikki yhtiökokouksen päätökset ovat nähtävillä yhtiön internet-sivuilla [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com).

### Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallituksen tehtävänä on johtaa yhtiön toimintaa lain ja yhtiöjärjestyksen mukaan. Hallitus myös varmistaa hyvän hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän noudattamisen Oriola-KD-konsernissa.

Hallituksen työjärjestys sisältää luettelon tärkeimmistä hallituksessa käsiteltävistä asioista. Tämän mukaisesti hallitus mm. vahvistaa yhtiön strategian, taloudelliset tavoitteet, budjetit, merkittävimmät investoinnit ja riskienhallinnan periaatteet. Hallitus valitsee ja erottaa yhtiön toimitusjohtajan. Oriola-KD:n hallitus toimii myös ns. konsernihallituksenä. Hallitus käsittelee ja päättää kaikki merkittävimmät koko konsernin tai liiketoiminta-alueiden toimintaa koskevat asiat riippumatta siitä, edellyttääkö asia juridisesti Oriola-KD:n hallituksen päätöstä. Hallitus on myös hyväksynyt tarkastusvaliokunnan, palkitsemisvaliokunnan ja nimeämisvaliokunnan työjärjestykset.

Hallitus kokoontuu etukäteen sovitun aikataulun mukaisesti, minkä lisäksi hallitus kokoontuu tarvittaessa. Päätösasioiden lisäksi hallitukselle annetaan kokouksissa ajankohtaista tietoa konsernin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä. Toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja ja lakiasiainjohtaja (joka toimii hallituksen sihteerinä) osallistuvat hallituksen



kokouksiin. Johtoryhmän jäsenet osallistuvat kokouksiin hallituksen kutsusta. Kaikista kokouksista laaditaan pöytäkirja. Vuonna 2009 Oriola-KD:n hallitus piti 21 kokousta, joista neljä puhelinkokousta. Hallituksen jäsenten kokouksiin osallistumisaste oli keskimäärin 96,7 %.

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Henkilöä, joka on täyttänyt 67 vuotta, ei voida valita hallituksen jäseneksi. Hallituksen puheenjohtajan valitsee yhtiökokous. Hallituksen varapuheenjohtajan valitsee hallitus.

Nimeämisvaliokunnan suositus hallitukselle hallituksen ehdotukseksi hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi ilmoitetaan yhtiökokouksutuksessa. Yhtiö ilmoittaa internet-sivullaan hallituksen jäsenedokkaiden henkilötiedot.

### Hallitus vuonna 2009

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 16.4.2009 vahvisti Oriola-KD:n hallituksen jäsenmääräksi seitsemän ja valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt:

- Olli Riikkala (s. 1951), hallituksen puheenjohtaja, Dipl.ins., ekonomi, MBA
- Antti Remes (s. 1947), hallituksen varapuheenjohtaja, vuorineuvos, kauppatieteiden maisteri
- Harri Brade (s. 1969), Dipl.ins., MBA
- Pauli Kulvik (s. 1951), Dipl.ins., MBA
- Outi Raitasuo (s. 1959) asianajaja, oikeustieteen kandidaatti, Master of Laws (LL.M)
- Jaakko Uotila (s. 1949), proviisori, Master of Science in Management
- Mika Vidgrén (s. 1960), apteekkari, farmasian tohtori, dosentti

Hallitus valitsi samana päivänä järjestäytymiskokouksessaan hallituksen varapuheenjohtajaksi Antti Remeksen.

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden ja todennut, että kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus on myös arvioinut toimintaansa ja työtapojaan sisäisenä itsearviointina.

### Hallituksen valiokunnat

Hallituksessa on tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Lisäksi yhtiöllä on nimeämisvaliokunta. Hallitus vahvistaa valiokuntien työjärjestykset. Valiokunnat ovat valmistelevia elimiä, jotka tekevät hallitukselle esityksiä toimialueeseensa kuuluvista asioista. Valiokuntien kokouksista pidetään pöytäkirjaa. Valiokunnat raportoivat toiminnastaan säännöllisesti hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan ne antavat käsiteltävänä olevasta asiasta suosituksensa hallitukselle.

Hallitus nimittää vuosittain varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien jäsenet ja puheenjohtajan.

Yhtiön nimeämisvaliokunnan jäsenten nimittäminen on selostettu jäljempänä nimeämisvaliokuntaa koskevassa osiossa.

Tarkastus-, palkitsemis- ja nimeämisvaliokunnan lisäksi hallitus voi yksittäisissä tapauksissa perustaa valiokunnan valmistelemaan tapauskohtaista asiakokonaisuutta. Hallitus ei vahvista tällaiselle valiokunnalle työjärjestystä eikä ilmoita valiokunnan toimikautta, kokoonpanoa, kokousten lukumäärää tai jäsenten osallistumisastetta.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on edistää yhtiön toiminnan ja taloudellisen raportoinnin valvontaa. Sen tehtäviin kuuluu mm. laaditun konsernitiilinpäätöksen ja osavuosikatsausten ja niiden perusteiden tarkastelu yhdessä yhtiön päävastuullisen tilintarkastajan kanssa, tilikauden aikana suoritettussa valvontatarkastuksessa havaittujen valvontajärjestelmän puutteiden ja muiden tilintarkastajien raportoimien puutteiden tarkastelu yhdessä yhtiön päävastuullisen tilintarkastajan kanssa, tilikauden aikana suoritettussa sisäisessä tarkastuksessa havaittujen valvontajärjestelmän puutteiden ja muiden tarkastushavaintojen ja suositusten tarkastelu, valvontatarkastuksen ja sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelmien tarkastelu ja suositusten antaminen yhtiön johdolle koskien sisäisen tarkastuksen painopistealueita, yhtiön hallinnon valvonnan sekä riskienhallinnan asianmukaisuuden arviointi ja yhtiön kirjanpidon ja ulkoisen raportoinnin periaatteiden muutosten läpikäynti ennen niiden käyttöönottoa. Lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu tilintarkastajan valintapäätöksen ja laajennetun tarkastuksen ostopäätöksen valmistelu, tilintarkastajan neuvontapalvelujen arviointi sekä muut hallituksen valiokunnalle antamat tehtävät. Tarkastusvaliokunnassa on neljä jäsentä.

Vuonna 2009 tarkastusvaliokunta kokoontui 4 kertaa, ja jäsenten osallistumisaste kokouksiin oli 100 %.

16.4.2009 alkaen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Antti Remes ja muina jäseninä Harry Brade, Outi Raitasuo sekä Mika Vidgrén. Tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

### Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on käsitellä ja valmistella Oriola-KD-konsernissa tapahtuvaan johdon ja henkilöstön palkitsemiseen ja tiettyihin toimivan johdon nimityksiin liittyviä kysymyksiä ja tehdä näitä kysymyksiä koskevia esityksiä hallitukselle. Valiokunnan tehtävänä on käsitellä, arvioida ja tehdä esityksiä konsernin johdon ja henkilöstön palkkausrakenteesta sekä palkitsemis- ja kannustinjärjestelmistä, seurata palkitsemisjärjestelmien toimivuutta sen varmistamiseksi, että johdon palkitsemisjärjestelmät edistävät yhtiön tavoitteiden saavuttamista ja perustuvat henkilökohtaiseen suoritukseen, käsitellä ja valmistella muita johdon ja henkilöstön palkitsemiseen liittyviä kysymyksiä ja tehdä näitä koskevia esityksiä hallitukselle sekä käsitellä ja valmistella sellaisia johdon nimityskysymyksiä, jotka tulevat hallituksen päätettäväksi. Palkitsemisvaliokunnassa on kolme jäsentä.

Valiokunta kokoontui 7 kertaa vuonna 2009, ja jäsenten osallistumisaste kokouksiin oli 90,6 %.

16.4.2009 alkaen valiokunnan puheenjohtajana toimii Olli Riikkala ja muina jäseninä Pauli Kulvik sekä Jaakko Uotila. Palkitsemisvaliokun-

nan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

### Nimeämisvaliokunta

Oriola-KD:n nimeämisvaliokunta on hallituksen perustama elin, jonka tehtävänä on valmistella ja antaa hallitukselle suositus varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävästä ehdotuksesta hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi. Hallitus valitsee valiokunnan jäsenet sekä nimeää yhden jäsenistä puheenjohtajaksi. Valiokunnan jäsenen ei tarvitse olla hallituksen jäsen. Tällä poikkeamisella Corporate Governance -koodista on haluttu mahdollistaa yhtiön merkittävien osakkeenomistajien valinta valiokuntaan ja täten heidän mielipiteensä esilletulo hyvissä ajoin ennen varsinaista yhtiökokousta. Ennen valiokunnan jäsenten valintaa hallituksen puheenjohtaja järjestää tapaamisen, johon kutsutaan äänimäärän mukaan yhtiön 20 suurinta osakkeenomistajaa. Tapaamisessa kuullaan suurimpien osakkeenomistajien näkemyksiä valiokunnan kokoonpanosta. Valiokunta esittelee suosituksensa varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävästä ehdotuksesta hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi tätä yhtiökokousta edeltävän tammikuun loppuun mennessä pidettävässä tapaamisessa, johon hallituksen puheenjohtaja kutsuu äänimäärän mukaan yhtiön 20 suurinta osakkeenomistajaa.

Tapaamisen jälkeen valiokunta ilmoittaa hallitukselle valmistelunsa suosituksen. Nimeämisvaliokunta arvioi suosittelemiensa hallituksen jäsen ehdokkaiden riippumattomuutta. Valiokunnan suosituksella ei ole vaikutusta hallituksen itsenäiseen päätöksentekovaltaan tai oikeuteen tehdä ehdotuksia yhtiökokoukselle.

Vuonna 2009 nimeämisvaliokunta kokoontui 4 kertaa, ja jäsenten osallistumisaste kokouksiin oli 100 %.

Hallitus valitsi 12.11.2009 uuden nimeämisvaliokunnan jäseniksi seuraavat henkilöt: Harry Brade, Risto Murto, Olli Riikkala, Timo Ritakallio, Seppo Salonen ja Into Ylppö. Valiokunnan puheenjohtajaksi valittiin Into Ylppö. Valiokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

### Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja

Hallitus nimittää Oriola-KD:n toimitusjohtajan ja päättää hänen toimitushteensa ehdoista. Yhtiön toimitusjohtajana toimii kauppatieteiden maisteri Eero Hautaniemi (s. 1965). Osakeyhtiölain mukaisesti toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Lisäksi toimitusjohtaja huolehtii siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan toimisopimuksen ehdot on määritetty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Hallitus nimittää tarvittaessa varatoimitusjohtajan. Yhtiön varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena toimii talous- ja rahoitusjohtaja kauppatieteiden maisteri Kimmo Virtanen (s. 1968).

### Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuuluvat konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana sekä hallituksen nimeämät henkilöt. Konsernin johtoryhmään kuuluu tällä hetkellä yhdeksän jäsentä mukaan lukien toimitusjohtaja, jolle johtoryhmän jäsenet raportoivat. Johtoryhmä koostuu vähintään kerran kuukaudessa käsittelemään koko konsernia koskevia asioita. Johtoryhmä ei ole päätöksentekuelin vaan sen tarkoituksena on avustaa toimitusjohtajaa konsernin strategian toteuttamisessa ja operatiivisessa johtamisessa sekä edesauttaa koko konsernia koskevan informaation välittymistä konsernin sisällä.

### Ulkoinen tarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa konsernin ja emoyhtiön tilinpäätös ja kirjanpito sekä emoyhtiön hallinto. Yhtiön tilintarkastaja antaa vuosittain tilintarkastuksen yhteydessä osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen ja raportoi säännöllisesti havainnoistaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Tilintarkastajaksi valittiin 16.4.2009 pidetyssä Oriola-KD Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Heikki Lassila. Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:lle vuonna 2009 suoritettujen palkkiot varsinaisesta tilintarkastuksesta olivat 227 000 euroa. Lisäksi maksettiin konserniyhtiöiden muusta konsultoinnista yhteensä 322 000 euroa.

### Sisäinen tarkastus

Konsernilla ei ole omaa erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Oriola-KD hoitaa sisäiseen tarkastukseen liittyviä tehtäviä antamalla erillisiä selvitys- ja tarkastustoimeksiantoja yhtiön tilintarkastusyhteisölle hallituksen tarkastusvaliokunnan vuosittain hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti.

### Taloudelliseen raportointiin liittyvät riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestelmät

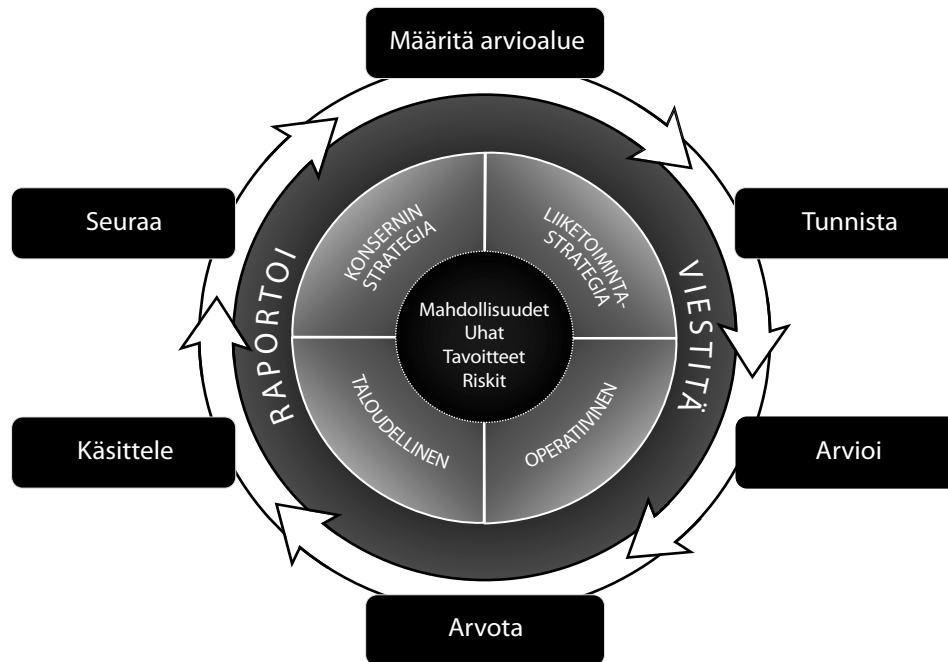
#### Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallinnan tarkoitus on tukea konsernin tavoitteiden saavuttamista. Tavoitteita uhkaavat riskit on tunnistettava ja arvioitava, jotta niitä voidaan hallita.

Yhtiön hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja riskienhallinnan tavoitteet sekä ohjaa ja valvoo riskienhallinnan suunnittelua ja toteutusta. Hallituksen asettama tarkastusvaliokunta valvoo riskienhallintaa konsernissa.

Oriola-KD:n konsernijohdolla on operatiivinen vastuu riskienhallinnasta. Riskienhallinnan yleisperiaatteista, kehittämisestä, koordinoinnista ja seurannasta vastaa riskienhallintaryhmä, joka toimii konsernin talous- ja rahoitusjohtajan johtamana.

Oriola-KD:lla on käytössä riskienhallintamenettely, joka on sulautettu johtamisprosessiin ja sen eri elementteihin. Menettelyn tarkoitus on var-



Riskienhallinnan johtamismalli yhtenäistämään riskijohtamista.

mistää kattava riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta ja seuranta koko konsernissa. Se on kiinteä osa Oriola-KD:n suunnittelu- ja johtamisjärjestelmää, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista sekä seuranta ja raportointia.

Riskienhallintamenettelyn periaate on kuvattu yllä. Liiketoiminnan suunnitteluvaiheessa tunnistetaan ja arvioidaan ne riskit, jotka voivat haitata ao. alueen tavoitteiden toteutumista. Riskienhallintamenettely käynnistyy

- 1) riskien tunnistamisella
- 2) arvioidaan riskien toteutumistodennäköisyys, jos mitään ehkäiseviä toimenpiteitä ei tehdä
- 3) arvioidaan riskin toteutumisen seuraukset laskemalla kumulatiiviset rahalliset menetykset strategijakson ajalta
- 4) laaditaan riskienhallintasuunnitelma eli toimenpiteet, joiden avulla riski voidaan välttää, riskin toteutumistodennäköisyyttä tai seurauksia lieventää
- 5) riskienhallinta kytkeytyy osaksi säännöllistä johdon seurantaraportointia.

Riskienhallintaa varten konsernin riskienhallintaryhmä ylläpitää riskikantaa, johon jatkuvasti voidaan päivittää myös uudet havaitut liiketoimintaa uhkaavat riskit.

Vuosittain konsernin johtoryhmälle ja hallitukselle raportoidaan riskienhallintatilanteesta.

#### Valvontaympäristö

Oriola-KD:n sisäinen valvontajärjestelmä tukee konsernin strategian toteuttamista ja varmistaa säännösten noudattamisen. Sisäinen valvonta yhtiössä perustuu konsernirakenteeseen, jossa konsernin toiminnot on organisoitu liiketoiminta-alueisiin ja konsernitoimintoihin. Konsernitoiminnot antavat konsernitason ohjeistuksia, joissa määritellään puitteet ja raamit toiminnalle sekä vastuulliset henkilöt. Ohjeistukset liittyvät mm. kirjanpitoon, raportointiin, rahoitukseen ja investointeihin.

#### Valvontatoiminnot

Valvontatoiminnot ovat ohjeistuksia ja neuvoja, jotka auttavat varmistamaan kaikkien toimintojen hallinnan. Ne auttavat varmistamaan, että kaikki riskit, jotka liittyvät yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen, pystytään tunnistamaan ja estämään. Valvontatoimintoja suoritetaan konsernin kaikilla tasoilla ja kaikissa toimunnoissa. Näissä valvontatoimintoissa tietojärjestelmillä on keskeinen merkitys. Tietojärjestelmät ovat tehokkaan sisäisen valvonnan kannalta kriittisen tärkeitä, sillä monet valvontatoimenpiteet perustuvat tietotekniikkaan.

#### Tiedotus ja viestintä

Tehokas tiedotus ja viestintä tukee taloudellisen raportoinnin luotavuutta ja oikea-aikaisuutta esimerkiksi saattamalla taloudelliseen

raportointiin liittyviä ohjeistuksia ja neuvoja mahdollisimman laajan joukon tietoon. Oriola-KD:n laskentamanuaali sisältää kaikissa konserniyhtiöissä noudatettavat laskentatoimen ja taloudellisen raportoinnin ohjeet ja neuvot. Ohjeet perustuvat kansainvälisiin IFRS-standardeihin. Konsernissa seurataan IFRS-standardien muutoksia ja laskentamanuaalia päivitetään muutosten astuttua voimaan. Käsikirja tukee konsernin taloudelliselle raportoinnille asetettuja luotettavuusvaatimuksia.

Konsernitasoisen laskentamanuaalin lisäksi liiketoiminnoilla on kunkin tarpeita vastaavia omia ohjeistuksia. Liiketoimintojen ohjeet ovat yhdenmukaisia konsernin laskentaohjeiden kanssa siten, että ristiriitaisuuksia ei ole.

Yhtiön sisäisillä verkkosivuilla julkaistaan säännöllisesti uusia ohjeistuksia. Henkilöstöllä on mahdollisuus antaa johdolle palautetta ja kertoa havaitsemastaan kyseenalaisesta toiminnasta anonyymisti yhtiön intranetin kautta. Konserniviestintä vastaa kaikesta ulkoisesta viestinnästä konsernin tiedotuspolitiikan mukaisesti.

#### Seuranta

Tuloksia seurataan kuukausiraportoinnin avulla konsernin johtoryhmässä. Tämän lisäksi konsernin taloudellista tilannetta seurataan jokaisessa hallituksen kokouksessa. Tarkastusvaliokunta ja hallitus käyvät läpi osavuosikatsaukset ja tilinpäätöksen ennen niiden julkaisemista. Kuukausiraportoinnin seurannalla varmistetaan myös sisäisen valvonnan tehokkuus. Kukin liiketoiminta-alue vastaa oman liiketoimintansa valvonnan tehokkuudesta osana yleistä sisäistä valvontaa. Liiketoiminta-alue ja konsernintason controller-organisaatio vastaavat taloudellisen raportoinnin prosessien arvioinnista. Arviointi pitää sisällään täsmäytyksiä ja analyyskejä verrattuna budjetteihin ja arvioihin sekä erilaisiin taloudellisiin mittareihin.

#### Palkitseminen

##### Hallituksen jäsenten palkkiot ja muut etuudet

Varsinainen yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkkiosta toimikaudeksi kerrallaan. 16.4.2009 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan toimikausipalkkioksi 44 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan palkkioksi 27 500 euroa ja muiden jäsenten palkkioksi 22 000 euroa. Toimikausipalkkiot suoritetaan rahana. Hallituksen puheenjohtajalle suoritetaan kokouspalkkiona 800 euroa ja muille jäsenille 400 euroa kokoukselta. Kokouspalkkiot suoritetaan vastaavasti myös hallituksen tai Yhtiön valiokuntien jäsenille. Hallituksen puheenjohtajalla on lisäksi puhelinetu. Matkakulut korvataan yhtiön matkasäännön mukaisesti. Vuonna 2009 hallituksen palkkioiden yhteismäärä oli 294 300 euroa. Nämä on eritelty sivulla 43. Lisäksi hallitus on päättänyt, että hallituksen puheenjohtaja Riikkalalle ja jäsen Kulvikille suoritetaan kummallekin heidän Ruotsin apteekki-monopolin deregulaatio -projektissa vuonna 2009 suorittamastaan ylimääräisestä työstä 5 000 euron palkkio.

Hallituksen jäsenet eivät ole yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piirissä. Yhtiö ei ole antanut hallituksen jäsenille lainoja tai takauksia näiden puolesta.

##### Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisjärjestelmät

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkka koostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoiseduista sekä tulospalkkiosta, joka perustuu Oriola-KD:n taloudellisten ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Vuoden 2009 tulospalkkion enimmäismäärä on toimitusjohtajalla 50 % ja muilla johtoryhmän jäsenillä 25 % vuosipalkasta. Tulospalkkiosta päättää hallitus.

Toimitusjohtaja ja tietyt yhtiön avainhenkilöt kuuluvat myös hallituksen päättämän osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin. Järjestelmän avulla yhdistetään omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitoutetaan avainhenkilöt yhtiöön, ja tarjotaan heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Vuoden 2007–2009 osakepalkkiojärjestelmän perusteella mahdollisesti maksettava palkkio määräytyy Oriola-KD-konsernin vuosien 2007–2009 liikevoiton ja sijoitetun pääoman tuoton (ROCE) kehityksen perusteella. Palkkio maksetaan vuosina 2008–2010 yhtiön B-osakkeina, rahana tai niiden yhdistelmänä. Osakkeisiin liittyy eräitä erityistilanteita lukuun ottamatta kielto luovuttaa osakkeita yhden vuoden kuluessa palkkion suorittamisesta. Kannustinjärjestelmässä on kolme vuoden mittaista ansaintajaksoa. Ohjelman kohteena olevien B-sarjan osakkeiden määrä on enintään 650 000 osaketta, joista tähän mennessä on luovutettu järjestelmään kuuluville avainhenkilöille yhteensä 306 888 B-osaketta. Vuoden 2009 ansaintajakson osakepalkkioiden maksimimäärä on yhteensä 254 800 B-osaketta. Hallitus päättää ansaintajakson kohderyhmästä ja kohderyhmään kuuluvien avainhenkilöiden palkkioista kunkin ansaintajakson alkaessa. Osakepalkkiojärjestelmän 2007–2009 kohderyhmään kuuluu 21 henkilöä.

Oriola-KD:n hallitus on 10.2.2010 päättänyt uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä vuosille 2010–2012. Uusi osakepalkkiojärjestelmä on jatkoa osakepalkkiojärjestelmälle 2007–2009. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2010 perustuu Oriola-KD-konsernin liikevoittoon (EBIT) ja sijoitetun pääoman tuottoprosenttiin (ROCE). Hallituksella on mahdollisuus vaihtaa ansaintakriteereitä seuraavilla ansaintajakoilla. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2010 maksetaan osittain yhtiön B-sarjan osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Mikäli avainhenkilön kokonaisansio ylittää järjestelmästä maksettavan palkkion maksuhetkellä avainhenkilön edellisen vuoden kokonaispalkan 3,5-kertaisesti, leikataan järjestelmästä maksettavaa palkkiota ylimenevältä osalta. Kokonaisansiolla tarkoitetaan kokonaispalkkaa, vuosibonusta ja pitkäjänteistä palkitsemisjärjestelmää yhdessä ja kokonaispalkalla tarkoitetaan peruspalkkaa luontoisetuineen. Uuden kannustusjärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 55 henkilöä, ja järjestelmän kohteena olevien yhtiön B-sarjan osakkeiden määrä on enintään 1 200 000 osaketta. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 2 400 000 Oriola-KD Oyj:n B-sarjan osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Yhtiö ei ole antanut toimitusjohtajalle tai johtoryhmän jäsenille lainoja tai takauksia näiden puolesta. Yhtiöllä ei ole voimassa olevaa optio-ohjelmaa. Toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelmiä.

#### Toimitusjohtajan toimisuhteeseen kuuluvat taloudelliset etuudet

Toimitusjohtaja Eero Hautaniemelle tilikauden 2009 aikana suoritettut palkat ja palkkiot luontois- ja muine etuineen olivat yhteensä 807 655 euroa, muodostuen:

- kiinteästä peruspalkasta 352 444 euroa
- luontoiseduista 15 900 euroa
- tulospalkkiosta 275 151 euroa
- osakepalkkiosta 164 160 euroa.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja irtisanomiskorvaus 12 kuukauden palkkaa vastaava määrä. Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta ja eläke työntekijän eläkelain mukainen.

#### Johtoryhmän palkat ja palkkiot

Johtoryhmän jäsenille tilikauden 2009 aikana maksetut peruspalkat olivat yhteensä 1 469 081 euroa ja tulospalkkiot yhteensä 202 936 euroa.

#### Sisäpiirihallinto

Oriola-KD noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta, joka on pohjana yhtiön sisäiselle, hallituksen hyväksymälle sisäpiiriohjeelle. Oriola-KD:n julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, tilintarkastajat, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet. Yhtiön palveluksessa olevat henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa, muodostavat yhtiön yrityskohtaisen sisäpiirin. Julkista ja yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä pidetään Euroclear Finland Oy:n SIRE -järjestelmässä. Yhtiön sisäpiiriin kuuluvat eivät saa yhtiön sisäpiiriohjesäännön nojalla käydä kauppaa yhtiön osakkeilla kuukauden aikana ennen tilinpäätöstiedotteen ja kolmen viikon aikana ennen osavuositiedotusten julkistamista. Yhtiö pitää lisäksi erikseen tarvittaessa hankekohtaista sisäpiirirekisteriä, johon merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla hankkeen voimassaoloaikana.

#### Tiedottaminen

Oriola-KD:n kotisivuilla osoitteessa [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com) on nähtävillä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaiset, jatkuvasti ylläpidettävät tiedot. Vuosikooste yhtiön pörssitiedotteista on sivulla 64.

#### Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakeomistus 31.12.2009

	A-osakkeita	B-osakkeita	Yhteensä
<b>Hallitus</b>			
Harry Brade	15 676	0	15 676
Pauli Kulvik	0	0	0
Outi Raitasuo	0	0	0
Antti Remes	0	0	0
Olli Riikkala	13 000	1 081	14 081
Jaakko Uotila	0	2 630	2 630
Mika Vidgren	0	0	0
Apotrade Consulting Oy	0	10 000	10 000
<b>Toimitusjohtaja</b>			
Eero Hautaniemi	0	101 850	101 850
<b>Johtoryhmä</b>			
Kariniemi Anne	0	25 830	25 830
Marlow Cecilia	0	20 000	20 000
Niemi Jukka	1 000	17 370	18 370
Vaalavirta Ilari	0	34 560	34 560
Virtanen Kimmo	0	34 560	34 560

## Hallitus

### Olli Riikkala, puheenjohtaja, s. 1951

Diplomi-insinööri, ekonomi, MBA (Claremont Graduate University, Kalifornia, USA)

Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Riippumaton jäsen 2006–

Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 13 000, B-osakkeita 1 081

#### Keskeinen työura

2004–2006 GE Healthcare - Information Technologies, Senior Advisor

2003 GE Healthcare, Senior Executive

1997–2004 Instrumentarium Oyj, toimitusjohtaja

1979– Instrumentarium Oy:n palveluksessa, vuodesta 1982 alkaen useissa tulosvastuullisissa johtotehtävissä

#### Merkittävimmät luottamustoimet

Hallituksen puheenjohtaja: Helvar Merca Oy Ab, Comptel Oyj, Fastems Oy Ab, Helvar Oy Ab

Hallituksen jäsen: Tieto Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja, HYKS-instituutti Oy, Biomedicum-säätiö, Instrumentarium Tiedesäätiö

### Harry Brade, s. 1969

Diplomi-insinööri, MBA (London Business School)

Riippumaton jäsen 2007

Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 15 676, B-osakkeita 0

#### Keskeinen työura

2002– Lamy Oy, sijoitusjohtaja

2004–2006 GE Health Care, Regional Leader

2003–2004 GE Health Care, Intergration Manager and Business Development Leader

2000–1999 Nokia Networks, Itävalta, Manager, Marketing and Sales

1996–1999 Nokia Networks, Suomi, Marketing Manager

1994–1996 Datex-Ohmeda, Product Specialist

#### Merkittävimmät luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja: Lamy Oy

Hallituksen jäsen: Medical Investment Trust Oy

### Pauli Kulvik, s. 1951

Diplomi-insinööri, MBA (Centre des Etudes Industrielles, Geneve, Sveitsi)

Riippumaton jäsen 2006–

Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 0, B-osakkeita 0

#### Keskeinen työura

2002– Helmet Capital, osakas

1998–2002 Tamro-konserni, konsernijohtaja

1977–1998 Neste Oyj:

1994–1998 Konserniesikuntien ja EU-asioiden johtaja

1990–1994 Öljytoimialan johtaja

1986–1989 Markkinointiyhtiöt-toimialan johtaja

1979–1980 Öljynetsintäyksikön ja Kaupallisen koordinaation johtaja

1977–1979 Yrityssuunnittelija

#### Merkittävimmät luottamustoimet

Hallituksen puheenjohtaja: L-Fashion Group Oy, Termorak Oy, Helmet Venture Management Oy, Firecon Oy

Hallituksen jäsen: Euracon Oy, IVK-Tuote Oy, Tikli Group Oy, Hyrles Oy, Halikko Group Oy

### Outi Raitasuo, s. 1959

Asianajaja, Oikeustieteen kandidaatti, Helsingin yliopisto, LL.M. Toronton yliopisto

Riippumaton jäsen 2006–

Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 0, B-osakkeita 0

#### Keskeinen työura

Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy, asianajaja, osakas vuodesta 1997

1986–1987 Hollolan käräjäoikeus, hovioikeuden auskultantti

#### Merkittävimmät luottamustoimet

Hallituksen jäsen: RF Micro Devices (Finland) Oy, Mundipharma Oy,

Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy

Efore Oyj hallituksen jäsen 2004–2008.

**Antti Remes, varapuheenjohtaja, s. 1947**

Vuorineuvos  
Kauppatieteiden maisteri  
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja  
Riippumaton jäsen 2006–  
Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 0, B-osakkeita 0

**Keskeinen työura**

2007 Tradeka Oy, toimitusjohtaja, Senior Advisor  
1994–2007 Osuuskunta Tradeka-yhtymä, toimitusjohtaja  
1991–1994 Tradeka, toimitusjohtaja  
1989–1990 Tradeka, varatoimitusjohtaja  
1988, 1990–1991 Osuuskunta Eka-yhtymä, kehitysjohtaja  
1984–1988 Rautakirja-yhtymä, johtokunnan jäsen  
1979–1988 Suomalainen Kirjakauppa Oy, toimitusjohtaja

**Merkittävimmät luottamustoimet**

Hallituksen jäsen: Metsä-Tissue Oy  
Hallituksen jäsen Tradeka Oy (päättynyt 2007), Restel Oy (päättynyt 2007), Suomen Kaupan Liitto (päättynyt 2007).  
Hallintoneuvoston jäsen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (päättynyt 2007), Elinkeinoelämän Keskusliiton vaalivaliokunnan jäsen (päättynyt 2007).

**Jaakko Uotila, s. 1949**

Proviisori, Master of Science in Management (California American University)  
Riippumaton jäsen 2006–  
Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 0, B-osakkeita 2 630

**Keskeinen työura**

2001– Alko Oy, toimitusjohtaja  
1996–2001 Yliopiston Apteekki, apteekkari/toimitusjohtaja  
1977–1996 Orion-yhtymä Oy, josta monipuolinen lääketieteellisyyskoke-  
mus tuotannon, tutkimuksen ja tuotekehityksen sekä markkinoinnin  
tehtävissä, viimeksi silloisen Orion-Farmoksen varatoimitusjohtajana  
vastuualueena liiketoiminnan kehitys

**Merkittävimmät luottamustoimet**

Hallituksen jäsen: Alkoholitutkimussäätiö: Suomen Kaupan Liitto  
Hallintoneuvoston jäsen: Luottokunta

**Mika Vidgrén, s. 1960**

Apteekkari, farmasian tohtori, dosentti (Helsingin ja Kuopion yliopis-  
tot)  
Riippumaton jäsen 2006–  
Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 0, B-osakkeita 0

**Keskeinen työura**

2006– Espoonlahden Apteekki, apteekkari  
2002–2005 Savonlinnan III Apteekki, apteekkari  
1982–2001 Vuosina 1982–2001 Mika Vidgrén on toiminut sekä kotimai-  
sessa ja ulkomaisessa lääketieteellisyydessä että farmasian alan korkeim-  
missä tutkimus- ja opetustoimissa Kuopion ja Helsingin yliopistoissa.  
Lisäksi hän on työskennellyt arvostetuissa ulkomaisissa tutkimuslaitok-  
sissa, kuten Baylor College of Medicine, Houston ja Harvard School of  
Public Health, Boston.

**Keskeiset luottamustoimet**

Hallituksen puheenjohtaja: Suomen Apteekkariliitto, Medifon Oy, Phar-  
madata Oy, Pharmadomus Oy  
Hallituksen jäsen: Pharmaservice Oy  
Hallintoneuvoston jäsen: Helsingin OP Pankki Oyj  
Varapuheenjohtaja: Euroopan Unionin Apteekkijärjestö (PGEU) 2007  
ja 2009  
Puheenjohtaja: Euroopan Unionin Apteekkijärjestö (PGEU) 2008

## Johtoryhmä 1.1.2010

### toimitusjohtaja

Eero Hautaniemi, s. 1965  
Kauppatieteiden maisteri

Eero Hautaniemi on tullut Orion-konsernin Tukkukaupparyhmän toimitusjohtajaksi vuoden 2006 alussa. Hautaniemi siirtyi Orion-konsernin palvelukseen GE Healthcare Finland Oy:n toimitusjohtajan tehtävistä. Vuosina 2003–2004 Hautaniemi toimi GE Healthcare IT:n Oximetry, Supplies and Accessories -liiketoiminnan johtajana. Tätä ennen Hautaniemi on toiminut erilaisissa talousjohdon ja -hallinnon tehtävissä Instrumentarium-konsernissa Suomessa ja Yhdysvalloissa vuodesta 1990.

Merkittävimmät luottamustoimet

Hallituksen jäsen: Lassila & Tikanoja Oyj, Nurminen Logistics Oyj

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja irtisanomiskorvaus 12 kuukauden palkkaa vastaava määrä. Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta ja eläke työntekijän eläkelain mukainen.

### varatoimitusjohtaja

Kimmo Virtanen, s. 1968

Kauppatieteiden maisteri

Oriola-KD Oyj:n varatoimitusjohtaja ja CFO

Kimmo Virtanen aloitti Orion-konsernin Tukkukaupparyhmän talous- ja rahoitusjohtajana 1.6.2006. Virtanen siirtyi Orion-konsernin palvelukseen Componenta Oyj:n talousjohtajan (CFO) tehtävistä, joissa hän toimi vuosina 2003–2006. Ennen tätä Virtanen työskenteli vuodesta 1995 alkaen ensin Cultor-konsernin talousjohdon tehtävissä ja vuosina 1999–2003 Danisco Sweeteners -divisioonan talousjohtajana Iso-Britanniassa ja Suomessa.

### Muut johtoryhmän jäsenet

Henry Fogels, s. 1963

MBA, Lääkäri

johtaja, Venäjän lääkkeiden vähittäiskauppa

Henry Fogels aloitti johtajana Oriola-KD:n Venäjän lääkkeiden vähittäiskaupassa huhtikuussa 2009. Fogels on työskennellyt aiemmin toimitusjohtajana seuraavissa yhtiöissä: JSC Riga Dairy, Aldaris Baltic Beverages Holding ja Kesko Food Latvia (2001–2004). Fogelsilla on seitsemän vuoden kokemus markkinoinnin, myynnin ja logistiikan johtotehtävistä.

Thomas Gawell, s. 1963

Kauppatieteiden maisteri

johtaja, Ruotsin lääkkeiden tukkukauppa

Thomas Gawell aloitti Kronans Droghandel AB:n talouspäällikkönä kesäkuussa 2001 ja elokuussa 2008 hänet nimitettiin Ruotsin lääkkeiden tukkukaupan liiketoiminnan johtajaksi ja Kronans Droghandelin toimitusjohtajaksi kesäkuussa 2009. Gawell on valmistunut Göteborgin kauppakorkeakoulusta, jonka jälkeen hän on työskennellyt taloushallinnon johtotehtävissä 10 vuoden ajan.

Anne Kariniemi, s. 1970

Diplomi-insinööri

Osto- ja logistiikka johtaja

Anne Kariniemi aloitti Oriola-KD Oyj:n logistiikka- ja ostotoiminnan johtajana 15.1.2007. Kariniemi siirtyi Oriola-KD:n palvelukseen Onninen Oy:n logistiikka johtajan tehtävästä, jossa hän toimi vuosina 2002–2006. Vuosina 1997–2002 Kariniemi työskenteli Nokia Mobile Phonesilla logistiikan kehitys- ja johtotehtävissä. Tätä ennen Kariniemi työskenteli logistiikan ja hankinnan kehitystehtävissä SLO Oy:ssä.

Kariniemi on Luotsausliikelaitoksen hallituksen jäsen. Kariniemi on toiminut Suomen Logistiikkayhdistyksen (LOGY) hallituksen jäsenenä vuosina 2004–2006.

Vladimir Knyazev, s. 1965

Lääkäri

johtaja, Venäjän lääkkeiden tukkukauppa

Vladimir Knyazev aloitti johtajana Oriola-KD:n Venäjän lääkkeiden tukkukaupassa Moronissa huhtikuussa 2009. Knyazev on valmistunut Lääketieteellisen Instituutin sotilaallisesta lääketiedekunnasta ja työskennellyt mm. Nizhny Novgorodin sairaalassa lääkärinä. Sen lisäksi Knyazev on työskennellyt Protekissa vuonna 1996–2004 kaupallisen johtajana, jonka jälkeen hän on työskennellyt Moronissa myös kaupallisen johtajana.

Cecilia Marlow, s. 1960

Kauppatieteiden maisteri

johtaja, Ruotsin lääkkeiden vähittäiskauppa

Cecilia Marlow aloitti Oriola-KD:n Ruotsin vähittäiskauppa -liiketoiminnan johtajana 4.8.2008 ja hänet nimitettiin Kronans Droghandel Retail AB:n toimitusjohtajaksi 9.11.2009. Marlow on valmistunut Tukholman kauppakorkeakoulusta, jonka jälkeen hän on työskennellyt monissa asiantuntija- ja johtotehtävissä mainos- ja vähittäiskauppa sektorilla. Marlow kuuluu myös Clas Ohlssonin ja Catella Capitalin hallitukseen.



#### Jukka Niemi, s. 1964

Proviisori (Biofarmasia)

johtaja, Suomen lääkkeiden tukkukauppa

Jukka Niemi aloitti Orion-konsernin palveluksessa Oriolassa vuonna 1993. Hän toimi useissa erilaisissa myynnin ja markkinoinnin tehtävissä, Espoon lääkejelun paikallisjohtajana sekä liiketoimintayksikön johtajana vuoteen 1999 asti. Vuodesta 1999 vuoteen 2003 Niemi on toiminut markkinointijohtajana Orion Pharmed OTC –markkinoinnissa, johtajana Baltian liiketoiminnoissa. Vuodesta 2004 Niemi on työskennellyt Oriola Oy:n apteekki -ja vähittäiskauppa liiketoiminta-alueen johtajana vastaten myös Baltian apteekkitoiminnasta.

Niemi toimii hallituksen jäsenenä Apteekkitavaratukkukauppiat ry:ssä.

#### Ilari Vaalavirta, s. 1967

Diplomi-insinööri

johtaja, Terveystieteiden kauppa

Ilari Vaalavirta tuli Oriola-KD:n palvelukseen vuonna 2000 Oriolan Prolab-liiketoimintayksikön johtajaksi. Vuonna 2003 Vaalavirtan vastuulle siirtyi myös Oriolan Sairaalaväline-liiketoimintayksikkö ja kun Oriolan terveydenhuolto ja tutkimus liiketoiminta-alue muodostettiin 1.1.2005, hänet nimitettiin sen johtajaksi. Koko Oriola-KD:n terveydenhuollon kauppa -liiketoiminnan johtajaksi Vaalavirta nimitettiin 1.5.2006. Vuosina 1993–1995 Vaalavirta toimi taloushallinnon ja liiketoiminnan kehittämisen tehtävissä ABB Asea Skandia Oy:ssä. Vuosina 1995–2000 Vaalavirta toimi Instrumentarium Oy:n Instrumented-yksikössä eri liiketoiminnan kehittämisen, markkinoinnin ja myynnin esimies- ja johtotehtävissä viimeksi sairaala- ja laboratoriotuotteista vastaavana liiketoimintayksikön johtajana.

Ilari Vaalavirta on Laboratorio- ja terveydenhuoltoalan tavarantoimittajien yhdistyksen (Sai-Lab ry:n) puheenjohtaja.

#### Johtoryhmä 1.3.–31.12.2009

Oriola-KD Oyj:n hallituksen 11.2.2009 tekemän päätöksen mukaisesti Oriola-KD:n johtoryhmän muodostivat 1.3.2009 alkaen

Eero Hautaniemi	toimitusjohtaja
Anne Kariniemi	osto- ja logistiikkajohtaja
Cecilia Marlow	johtaja, Ruotsin lääkkeiden vähittäiskauppa
Jukka Niemi	johtaja, Suomen lääkkeiden tukkukauppa
Ilari Vaalavirta	johtaja, Terveystieteiden kauppa
Kimmo Virtanen	varatoimitusjohtaja & CFO

#### Johtoryhmä 1.1.–28.2.2009

Eero Hautaniemi	toimitusjohtaja
Claes von Bonsdorff	tietohallintojohtaja
Thomas Heinonen	lakiasiaintoimittaja
Pellervo Hämäläinen	viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja
Anne Kariniemi	osto- ja logistiikkajohtaja
Cecilia Marlow	johtaja, Ruotsin lääkkeiden vähittäiskauppa
Matti Lievonen	Senior Advisor, Suomen lääkkeiden tukkukauppa
Jukka Niemi	johtaja, Suomen lääkkeiden tukkukauppa
Teija Silver	henkilöstöjohtaja
Ilari Vaalavirta	johtaja, Terveystieteiden kauppa
Kimmo Virtanen	varatoimitusjohtaja & CFO

Johtoryhmän lisäksi konsernissa toimii laajennettu johtoryhmä, johon kuuluvat johtoryhmän lisäksi konsernitoimintojen johtajat (henkilöstöhallinto, lakiasiat, rahoitus, talous, tietohallinto ja viestintä).

## Pörssitiedotteet ja -ilmoitukset 2009

- 19.1.2009** Oriola-KD Oyj:n nimeämisvaliokunnan suositukset hallituksen ehdotuksiksi yhtiökokoukselle
- 30.1.2009** Oriola-KD Oyj:n vuosikooste 2008
- 4.2.2009** Oriola-KD Oyj:n vuoden 2008 tilinpäätöksen julkistaminen
- 12.2.2009** Oriola-KD Oyj:n tilinpäätös 1.1.–31.12.2008
- 20.2.2009** 300.000 Oriola-KD Oyj:n A-osaketta muunnettu B-osakkeeksi
- 6.3.2009** Oriola-KD on hankkinut Organon AB:n vähemmistöosuuden Kronans Droghandel AB:stä
- 19.3.2009** Hallituksen päätös suunnatusta maksuttomasta osakeannista osakepalkkiojärjestelmässä
- 19.3.2009** Kutsu Oriola-KD Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen 2009
- 23.3.2009** Oriola-KD Oyj:n vuosikertomus 2008 julkistettu
- 26.3.2009** Oriola-KD Oyj:n hallitus on päättänyt muuttaa ehdotusta yhtiökokoukselle optio-oikeuksien antamisesta
- 3.4.2009** Oriola-KD:n Venäjän tytäryhtiöiden uudet toimitusjohtajat nimitetty
- 14.4.2009** Oriola-KD Oyj:n hallitus poistaa optio-oikeuksien antamista koskevan ehdotuksensa yhtiökokoukselle
- 16.4.2009** Oriola-KD Oyj:n yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset
- 17.4.2009** Oriola-KD:n uuden segmenttijaon mukaiset vertailukelpoiset tiedot vuodelta 2008
- 22.4.2009** Oriola-KD Oyj:n osavuositarkastuksen 1.1.–31.3.2009 julkistaminen
- 29.4.2009** Oriola-KD Oyj:n osavuositarkastus 1.1.–31.3.2009
- 29.5.2009** Oriola-KD kasvattaa avainhenkilöiden määrää Oriola-KD-konsernin osakepalkkiojärjestelmässä
- 2.6.2009** Oriola-KD Oyj:n 9,35 miljoonan B-sarjan osakkeen suunnattu osakeanti
- 3.6.2009** Oriola-KD toteuttaa 9,35 miljoonan B-sarjan osakkeen suunnatun osakeannin institutionaalisille sijoittajille
- 8.6.2009** Oriola-KD Oyj:n suunnattu maksullinen osakeanti on toteutettu ja rekisteröity
- 15.6.2009** Oriola-KD yhteistyöhön KF:n kanssa Ruotsin apteekkimarkkinalla
- 29.6.2009** Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus
- 6.7.2009** 265.170 Oriola-KD Oyj:n A-osaketta muunnettu B-osakkeeksi
- 27.7.2009** Oriola-KD Oyj:n osavuositarkastuksen 1.1.–30.6.2009 julkistaminen
- 28.7.2009** Ennakkotieto: Oriola-KD:n tammi-kesäkuu 2009 liikevoitto kasvoi 103 prosenttia 25,9 miljoonaan euroon
- 13.8.2009** Oriola-KD Oyj:n osavuositarkastus 1.1.–30.6.2009
- 15.9.2009** 159.674 Oriola-KD Oyj:n A-osaketta muunnettu B-osakkeeksi
- 19.10.2009** Oriola-KD Oyj:n osavuositarkastuksen 1.1.–30.9.2009 julkistaminen
- 29.10.2009** Oriola-KD Oyj:n osavuositarkastus 1.1.–30.9.2009
- 9.11.2009** Oriola-KD hankkii Ruotsin apteekkihuutokaupassa 171 apteekkia
- 12.11.2009** Oriola-KD Oyj:n nimeämisvaliokunnan kokoonpano
- 16.11.2009** Oriola-KD Oyj:n taloudellisten katsausten julkaisuajat vuonna 2010
- 25.11.2009** 300.000 Oriola-KD Oyj:n A-osaketta muunnettu B-osakkeeksi
- 9.12.2009** Oriola-KD Oyj:n tytäryhtiö Oriola Oy:n osittaisjakautuminen ja nimityksiä Oriola-KD-konsernissa
- 16.12.2009** Muutoksia Oriola-KD-konsernin johtoryhmässä

Osa tiedotteiden tiedoista saattaa olla vanhentuneita.

Pörssitiedotteet ja -ilmoitukset löytyvät kokonaisuudessaan Oriola-KD-konsernin internetsivuilta osoitteesta [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com)

# Yhteystiedot

## **Pääkonttori**

### **Oriola-KD Oyj**

Käyntiosoite:  
Orionintie 5  
02200 Espoo  
Postiosoite:  
PL 8  
02101 Espoo  
Puh. 010 429 99  
Faksi 010 429 4300  
etunimi.sukunimi@oriola-kd.com  
www.oriola-kd.com

## **Oriola Oy**

Käyntiosoite:  
Orionintie 5  
02200 Espoo  
Postiosoite:  
PL 8  
02101 Espoo  
Puh. 010 429 99  
Faksi 010 429 3415  
etunimi.sukunimi@oriola.fi  
www.oriola.fi

## **Oriola-KD Healthcare Oy**

Käyntiosoite:  
Orionintie 5  
02200 Espoo  
Postiosoite:  
PL 8  
02101 Espoo  
Puh. 010 429 99  
Faksi 010 429 3117  
etunimi.sukunimi@oriola-kd.fi  
www.oriola-kd.fi

## **Kronans Droghandel AB (KD Pharma)**

Käyntiosoite:  
Fibervägen Solsten  
SE-435 33 Mölnlycke  
RUOTSI  
Postiosoite:  
P.O.Box 252  
SE-435 25 Mölnlycke  
RUOTSI  
Puh. +46 31 887 000  
Faksi +46 31 338 5580  
etunimi.sukunimi@kd.se  
www.kd.se

## **Kronans Droghandel Retail AB**

Käyntiosoite:  
Birger Jarlsgatan 18 D, 5. krs.  
Tukholma  
RUOTSI  
Postiosoite:  
PL 55641  
SE-102 14 Tukholma  
RUOTSI  
Puh. +46 10 240 60 00  
etunimi.sukunimi@kronansdroghandel.se  
www.kronansdroghandel.se

## **Meteko Instrument AB**

Käyntiosoite:  
Stensättravägen 9A  
SE-127 39 Skärholmen  
RUOTSI  
Postiosoite:  
P.O.Box 410  
SE-129 04 Hägersten  
RUOTSI  
Puh. +46 8 880 360  
Faksi +46 8 973 097  
etunimi.sukunimi@meteko.se  
www.meteko.se

## **Oriola-KD Healthcare AB**

Käyntiosoite:  
Taljegårdsgatan 11A  
SE-43153 Mölndal  
RUOTSI  
Postiosoite:  
P.O.Box 302  
SE-43124 Mölndal  
RUOTSI  
Puh. +46 31 88 70 00  
etunimi.sukunimi@oriola-kd.se  
www.oriola-kd.se

## **OOO Moron**

Dzerzhinskoe shosse 2  
140053 Russia Moscow oblast  
VENÄJÄ  
www.moron.ru

## **OOO Vitim**

Dzerzhinskoe shosse 2  
140053 Russia Moscow oblast  
VENÄJÄ  
www.oldlekar.ru

## **As Oriola**

Kungla 2  
EST-76505 Saue, Harjumaa  
VIRO  
Puh. +372 6 515 100  
Faksi +372 6 515 111  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.ee

## **SIA Oriola Riga**

Dzelzavas iela 120 M  
LV-1021 Riga  
LATVIA  
Puh. +371 67 802 450  
Faksi +371 67 802 460  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.lv

## **UAB Oriola Vilnus**

Laisves pr. 75  
LT-06144 Vilnus  
LIETTUA  
Puh. +370 5 2688 401  
Faksi +370 5 2688 400  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.lt

## **Oriola A/S**

Sandvadsvej 17 B  
4600 Køge  
TANSKA  
Puh. +45 46 901 400  
Faksi +45 46 901 405  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.dk

Kaikkien toimipaikkojen yhteystiedot löytyvät osoitteesta  
www.oriola-kd.com/yhteystiedot



Painotuote  
441 032





PL 8, 02101 Espoo  
Käyntiosoite:  
Orionintie 5  
02200 Espoo

Puh. 010 42999  
Faksi 010 429 4300

[www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com)

Kotipaikka: Espoo  
Y-tunnus: 1999215-0