

Kohti kaksinkertaista kannattavuutta

Sijoittaja 2026 | 25.11.2026

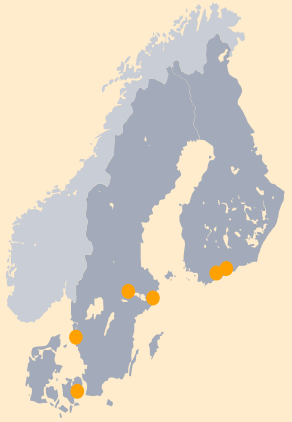
Mats Danielsson, talous- ja rahoitusjohtaja

Oriola lyhyesti

Terveyden ja hyvinvoinnin yritys
Perustettu 1907

Noin 900 oriolalaista

Liikevaihto 210,4 milj. euroa
Oikaistu käyttökate 35,1 milj. euroa



6 toimipaikkaa Suomessa,
Ruotsissa ja Tanskassa

Varmistamme turvalliset ja
luotettavat lääkkeiden ja
terveystuotteiden toimitukset

Osa kriittistä infrastruktuuria ja varmuusvarastointia



Lääkeyhtiöt
Sopimusvalmistajat ja muut toimittajat

Oriola

Jakelu- ja varastointipalvelut
Asiantuntijapalvelut
Annosjakelupalvelut
Laaja valikoima terveystuotteita

Apteekit
Sairaalat
Eläinlääkärit
Päivittäistavarakauppa
Verkkokauppa

Markkinoiden kasvuennuste

Suomi **+3 %**

Ruotsi **+4–5 %**

* Lähteet: Ruotsi: SAF Branschrapport 2025 & 2026, Suomi: Fimea Apteekkien tilinpäätösanalyysi (2025 julkaisu); Apteekkariliitto Vuosikatsaus 2025; PIF Pharmaceutical Market in Finland 2024; STM 2026 reform package. Markkina-arvon kasvu CAGR.

Toimialan trendit

- Väestön ikääntyminen
- Terveys ja hyvinvointi
- Erikoislääkkeet ja kylmäsäilytys
- Verkkokauppa
- Tekoäly ja automaatio
- Vastuullisuus

Strateginen palvelukumppani ja omat tuotteet

Services-segmentti (n. 70 % liikevaihdosta)



Jakelu- ja varastointipalvelut



Asiantuntijapalvelut

Taloudelliset erityispiirteet:

- Suuret volyymit ja läpilaskutus
- Asiantuntijapalvelut
- Liikevaihto = Palvelumaksut
- Käyttöpääoma = Negatiivinen ja rajalliset riskit

Products-segmentti (n. 30 % liikevaihdosta)



Tukkukauppapalvelut



Annosjakelupalvelut Suomessa

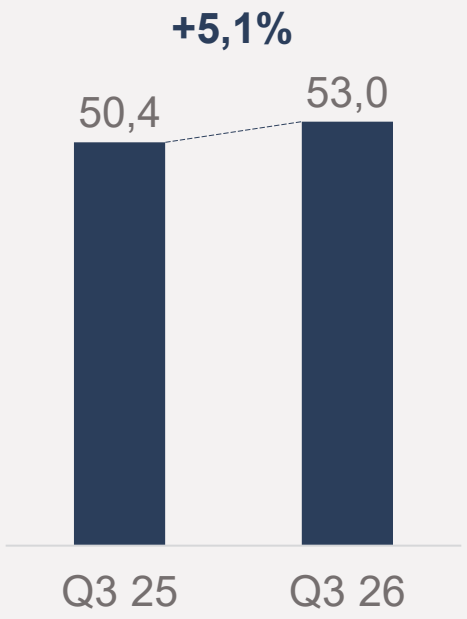
Taloudelliset erityispiirteet:

- Oriolan omat tuotteet ja edustukset
- Liikevaihto = Tuotteiden myynti
- Käyttöpääoma = Liiketoimintariski

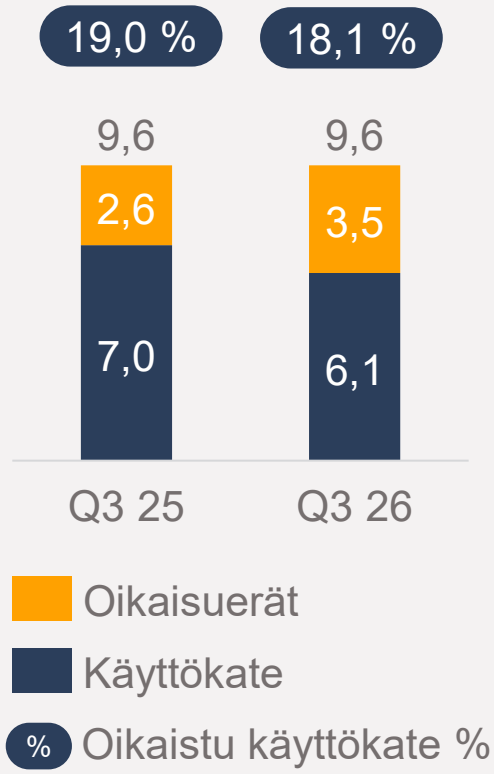
Toimitusketjun skaalautuva infrastruktuuri

Q3 2026: Ydinliiketoiminnan tulos parani

Liikevaihto milj. euroa



Oikaistu käyttökate milj. euroa



Q3 2026

- Liikevaihdon kasvua tukivat erikoisvirtojen korkeat volyymit, tukkukauppaliiketoiminnan kasvu sekä erityislupavalmisteiden vahva kehitys.
- Polttoaineen hinnannousun vaikutuksia lievennettiin siirtämällä kustannukset asiakkaille.
- Kertaluonteinen varaston arvonalentuminen 0,7 milj. euroa. Käyttökate-% ilman arvonalentumista 19,4 %.
- Pääasiassa ERP-investointiin liittyvät oikaisuerät -3,5 milj. euroa.

Oriola

Oriolan modernisoinnin strategiset hankkeet ja kannattavuuden kaksinkertaistaminen



Health for life

Oriolan modernisointi mahdollistaa kasvun ja tehokkuuden lisäämisen lisäksi kannattavuuden vahvistamisen

Pitkälle automatisoitu, huippumoderni jakelukeskus nousemassa Järvenpäähän

- Markkinakasvun hyödyntäminen
- Suomen toimintojen modernisointi
- 110-120 milj. euron investointi uuteen jakelukeskukseen
- Kasvavat segmentit: kylmäkapasiteetti ja erikoislääkkeet
- Turvallinen, modulaarinen ja skaalautuva
- Toiminnan käynnistyminen Q1 2028

+2x automaatiotaso
+25 % kapasiteetti/läpimenoaika
50 % energiatehokkaampi

Investointi kasvuun ja tehokkuuteen Ruotsissa



- Kasvava lääkkeiden kysyntä ja kehittyvät asiakastarpeet.
- Noin 5 milj. euron investointi automaatioon ja kapasiteettiin Enköpingin jakelukeskukseen.
- Suunniteltu käyttöönotto Q1 2027.

Vahvan digitaalisen perustan rakentaminen



- Toiminnan tehokkuuden ja laadun parantaminen.
- Järjestelmien harmonisointi ja skaalautuminen.
- Tekoälyn hyödyntäminen ja automaation lisääminen.
- Noin 54 milj. euron investointi. Käyttöönotto 2027-2028.

10+10+10: Kannattavuuden kaksinkertaistaminen



OIKAISTU KÄYTTÖKATE	35 milj. euroa	+10 milj. euroa	+10 milj. euroa	+10 milj. euroa

Tavoitteenamme kannattava kasvu, parempi tehokkuus ja kurinalainen pääoman käyttö

Taloudelliset tavoitteet vuonna 2029 päättyvälle strategiakaudelle:

LIIKEVAIHDON KASVU

Vähintään 5 % vuodessa

TEHOKKUUS

Kustannusten osuus liikevaihdosta alle 75 %

* Ilman oikaisueriä

OSINKOPOLITIIKKA

Kaksi kolmasosaa yhtiön nettotuloksesta

- Pois lukien Oriolan osuus yhteisyrityksen tuloksesta
- Ottaen huomioon edellisen tilikauden tulos sekä yhtiön taloudellinen asema ja liiketoimintanäkymät

Oriola sijoituskohteena



- **Vakaa perusta**
- **Palvelut ja kumppanuudet**
- **Toiminnan modernisointi – kasvu ja tehokkuus**
- **Selkeä tuloskasvun 10+10+10 -tiekartta**
- **Omistaja-arvo**


Oriola
Tervetuloa osastollemme 1c21!
www.oriola.com/fi/sijoittajat

Health for life